

45/HA-576

26.04.2024

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET AŞ

### İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce 25/04/2024 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 500.000.000,00 TL'den 590.000.000,00 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 90.000.000,00 TL nominal değerli 90.000.000 adet B grubu pay ile mevcut ortakların sahip olduğu 30.000.000,00 TL (Orhan ÖĞÜCÜ'ye ait 5.172.000,00 TL, Celal ÖĞÜCÜ'ye ait 3.234.000,00 TL, Aydın ÖĞÜCÜ'ye ait 3.999.000,00 TL, Hatice ÖĞÜCÜ'ye ait 3.096.000,00 TL, Burcu ÖĞÜCÜ GİRİTLİ'ye ait 2.670.000,00 TL, Alp ÖĞÜCÜ'ye ait 2.178.000,00 TL, Duygu ÖĞÜCÜ'ye ait 2.070.000,00 TL, Huriye ÖĞÜCÜ'ye ait 1.956.000,00 TL, Nuray DARICI'ya ait 1.674.000,00 TL, Murat ÖĞÜCÜ'ye ait 1.527.000,00 TL, İrem ÖĞÜCÜ ÖNGEN'e ait 1.518.000,00 TL, Nazlı GÖZÜBÜYÜK'e ait 453.000,00 TL ve Onur ÖĞÜCÜ'ye ait 453.000,00 TL) nominal değerli 30.000.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 120.000.000,00 TL nominal değerli 120.000.000 adet B grubu paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurul'ca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın [www.lilakagit.com](http://www.lilakagit.com) adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ'nin [www.akyatirim.com.tr](http://www.akyatirim.com.tr), Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ'nin [www.ykyatirim.com.tr](http://www.ykyatirim.com.tr) adresli internet sitelerinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nin 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özete yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Merdivan Köyü Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 11/705 Kadıköy, SİTİ MEVİ  
Tel: 0212 338 29 19 Faks: 0212 338 29 26  
Menkul Kurumlar VD. 642 003 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. ŞİRKETİ

26 Nisan 2024

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Maslak, Etiler, Şişli, İstanbul  
Tic. Sic. No: 27112 - Mers. No: 08170023100000000000  
330 Levent - Büyükdere - İstanbul  
0212 257689 | E-posta: 03100023100000000000  
www.ykyatirim.com.tr

Handwritten signatures and scribbles on the left side of the page.

Handwritten signatures and scribbles on the right side of the page.

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülere ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihracının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

Four handwritten signatures in blue ink, arranged vertically on the left side.

Three handwritten signatures in blue ink, arranged vertically on the right side.



26 Nisan 2024

**LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.**  
Mehmetniyoy Mah. Nil Sokak  
A Blok No: 167705 Kadıköy - İSTANBUL  
Telefon: 0212 38 29 19 Fax: 0212 38 29 28  
Marmaris Kurumlar VD: 612 306 4446

**AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
AŞI (KAMU ŞİRKETİ)

**YATIRIM KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Lovent Mahallesi Cumhuriyet Caddesi  
A Blok D 21 Kat: 21.01.01.01  
34700 Lovent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 081000134000000257689  
www.ykyotim.com.tr

## İÇİNDEKİLER

<b>KISALTMA VE TANIMLAR</b> .....	6
<b>I. BORSA GÖRÜŞÜ</b> .....	11
<b>II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:</b> .....	12
<b>1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER</b> .....	13
<b>2. ÖZET</b> .....	17
<b>3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER</b> .....	42
<b>4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER</b> .....	42
<b>5. RİSK FAKTÖRLERİ</b> .....	44
<b>6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER</b> .....	80
<b>7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER</b> .....	98
<b>8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER</b> .....	182
<b>9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER</b> .....	183
<b>10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER</b> .....	191
<b>11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI</b> .....	214
<b>12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR</b> .....	220
<b>13. EĞİLİM BİLGİLERİ</b> .....	220
<b>14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ</b> .....	222
<b>15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER</b> .....	223
<b>16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER</b> .....	236
<b>17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI</b> .....	238
<b>18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER</b> .....	248
<b>19. ANA PAY SAHİPLERİ</b> .....	249
<b>20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER</b> .....	251



26 Nisan 2024

21. DİĞER BİLGİLER .....	253
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER .....	263
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER .....	269
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	274
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	286
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	327
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER .....	329
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ .....	332
29. SULANMA ETKİSİ .....	336
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	337
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER .....	338
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	339
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	348
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	348
35. EKLER .....	349



26 Nisan 2024

## KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	AÇIKLAMASI
AAT	Atıksu Arıtma Tesisi
AB, EU	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları, USD Doları, USD	Amerika Birleşik Devletleri Doları
AIPEA	Association Internationale pour l'Étude des Argiles (Uluslararası Kil Çalışmaları Derneği)
Ak Yatırım	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Ar-Ge	Araştırma Geliştirme
AŞ	Anonim Şirketi
Avro, Euro	Avrupa Birliği'nin Ortak Para Birimi
B2B	Business to business (iki şirket arasındaki satış işlemi ifade eden bir iş modeli)
BEKRA	Büyük Endüstriyel Kazaların Kontrolü Yönetmeliği
BİST, Borsa, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BKK	Bakanlar Kurulu Kararı
BMA	Brian McClay&Associates
BOTAŞ	Boru Hatları ile Petrol Taşıma AŞ
BRC	Gıda Güvenliği Belgelendirmesi
BSC	Dengelenmiş Kurum Karnesi
BSCI	Avrupa Etik Kaynak Kullanımı Sosyal İzleme Sistemi
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
Capital 500	Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi
CEO	Chief Executive Officer
CHF	İsviçre Frankı
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇED Yönetmeliği	29.07.2022 tarih ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan (05.11.2014 tarih ve 29186 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ÇED Yönetmeliğini yürürlükten kaldıran) Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
ÇEVKO	Çevre Koruma ve Ambalaj Atıklarını Değerlendirme Vakfı
Çevre Kanunu	11 Ağustos 1983 tarih ve 18132 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	10.09.2014 tarih ve 29115 sayılı resmi Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
ÇİSAD	Çorlu İş İnsanları ve Sanayicileri Derneği
DBS	Doğrudan Borçlandırma Sistemi
EÇBS	Entegre Çevre Bilgi Sistemi
EDMER	Türkiye Etik Değerler Merkezi
EFT	Elektronik Fon Transfer

X  
X

Mutlusu  
Mutlusu  
Mutlusu

*(Handwritten signatures and scribbles)*

*(Handwritten signatures and scribbles)*



25 Nisan 2024

EKN	The Swedish Export Credit Agency (İsveç İhracat Kredileri Garanti Kurumu)
ENAT	Endüstriyel Ağaç Tarımı San. ve Tic. AŞ
EPD	Environmental Product Declaration (Çevresel Ürün Beyanı)
EPDK/Kurum	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
EPIAŞ	Enerji Piyasaları İşletme AŞ
Ergene Fabrika	Ergene ilçesindeki OSB'de yer alan mevcut üretim tesisleri
Erzurum Fabrika	Erzurum ili Ilıca ilçesindeki Merkez 2 OSB'de yer alan fabrika yatırımı
ERP	Enterprise Resource Planning (Kurumsal Kaynak Planlama)
ESG	Environmental-Social-Corporate Governance (Çevresel, Sosyal, Yönetişim)
ETİKA Ödülleri	Etik Değerler Merkezi Derneği Ödülleri
EU Ecolabel	Avrupa Birliği düzenlemeleri uyarınca kağıt mendil ve kağıt mendilden elde edilmiş ürünler bakımından ekolojik ölçütlere uyulduğunu gösteren ifade
EYT	Emeklilikte Yaşa Takılanlar
FAST	Fonların Anlık ve Sürekli Transferi
FAVÖK	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar
FSC	Forest Stewardship Council (Orman Koruma Konseyi)
FVÖK	Faiz, Vergi Öncesi Kar
GES	Güneş Enerji Santrali
GHV	Gönüllü Hizmet Vakfı
GKK	Girdi Kalite Kontrol
GVK	Gelirler Vergisi Kanunu
Halka Arz Edenler	Halka Arz Eden Pay Sahipleri
Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Ortaklar veya Şirket Pay Sahipleri	Orhan Öğücü, Celal Öğücü, Aydın Öğücü, Hatice Öğücü, Burcu Öğücü Giritli, Alp Öğücü, Duygu Öğücü, Huriye Öğücü, Nuray Darıcı, Murat Öğücü, İren Öğücü Öngen, Nazlı Gözütüyük, Onur Öğücü
Halka Arz Edilecek Paylar	Yeni paylar ve mevcut paylar olmak üzere toplam 120.000.000,00 TL nominal değerli 120.000.000 adet B grubu paylar
ILO	International Labour Organization (Uluslararası Çalışma Örgütü)
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
ISO	International Organization for Standardization (Uluslararası Standardizasyon Kuruluşu), dünya çapında standartları geliştirmek, uluslararası iletişim ve iş birliğini artırmak ve uluslararası ticaretin adil büyümesini teşvik etmek amacıyla 1947 yılında kurulmuş olan bir sivil toplum kuruluşudur.
İK	İnsan Kaynakları
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
İSMMO	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavir Odası
İş Kanunu	10.06.2003 tarihli ve 25134 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4857 sayılı İş Kanunu
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	10.08.2005 tarih ve 25902 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
İzahname ve İhrac Belgesi Tebliği	22.06.2013 tarih ve 28685 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-5.1 sayılı İzahname ve İhrac Belgesi Tebliği

LİLA KAGIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Mecidiyeköy Mah. Nu. 50  
E Blok Kat: 9/9 Kadıköy / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273582 / Şirket Sic. No: 273582 / Mersis No: 34010100000000000000  
KURUMSAL YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER  
MERSİS NO: 34010100000000000000  
KURUMSAL YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER  
MERSİS NO: 34010100000000000000

AK KURUMSAL YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ  
Levent Mahallesi Caddesi  
Blok: 2 Kat: 22-2  
33000 Kavayirli - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 273582 / Mersis No: 34010100000000000000  
www.yapikredi.com.tr



KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KKEG	Kanunen Kabul Edilemeyen Gider
Konsorsiyum Liderleri	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ birlikte
Konsorsiyum Üyeleri	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ liderliğinde oluşturulan ve halka arz süresince talep toplama konusunda yetkilendirilmiş olan aracı kurumlar
Konverting Ürün (Bitmiş Ürün)	Bitmiş ürün kategorisinde yapılan satışları ifade etmekte olup konverting ürün ve bitmiş ürün aynı kategoriye ifade etmektedir
KPI	Anahtar Performans Göstergeleri /Key Performance Indicator
Kurumsal Yönetim Tebliği	3.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
KVK	21.06.2006 tarih ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	7.04.2016 tarih ve 29677 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6698 sayılı Kişisel Verilen Korunması Kanunu
LEAD	Leading Executives Advancing Diversity
Lila Kağıt, Şirket, İhraççı, Ortaklık	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
m <sup>2</sup>	metrekare
md.	Madde
Merkez Ofis	İstanbul Genel Müdürlük ofisini ifade etmektedir
Mevcut Paylar	Mevcut ortakların sahip olduğu 30.000.000,00 TL (Orhan ÖĞÜCÜ'ye ait 5.172.000,00 TL, Celal ÖĞÜCÜ'ye ait 3.234.000,00 TL, Aydın ÖĞÜCÜ'ye ait 3.999.000,00 TL, Hatice ÖĞÜCÜ'ye ait 3.096.000,00 TL, Burcu ÖĞÜCÜ GİRİTLİ'ye ait 2.670.000,00 TL, Alp ÖĞÜCÜ'ye ait 2.178.000,00 TL, Duygu ÖĞÜCÜ'ye ait 2.070.000,00 TL, Huriye ÖĞÜCÜ'ye ait 1.956.000,00 TL, Nuray DARICI'ya ait 1.674.000,00 TL, Murat ÖĞÜCÜ'ye ait 1.527.000,00 TL, İrem ÖĞÜCÜ ÖNGEN'e ait 1.518.000,00 TL, Nazlı GÖZÜBÜYÜK'e ait 453.000,00 TL ve Onur ÖĞÜCÜ'ye ait 453.000,00 TL) nominal değerli 30.000.000 adet B grubu paylar
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluş AŞ
MKS	Merkezi Kayıt Sistemi
MoTAT	Atık Beyan Sistemi
MW	megawatt
ODTÜ	Ortadoğu Teknik Üniversitesi
OEC	The Observative of Economic Complexity
OKR	Hedef Anahtar Sonuç
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
ÖDA	Özel Durum Açıklaması
Öğütçü Ailesi	Orhan Öğütçü, Celal Öğütçü, Aydın Öğütçü, Alp Öğütçü, Huriye Öğütçü, Hatice Öğütçü, Duygu Öğütçü, Burcu Öğütçü Giritli, Nuray Darıcı, Murat Öğütçü, İrem Öğütçü Öngen, Onur Öğütçü, Nazlı Gözübüyük "Öğütçü Ailesi" olarak ifade edilmektedir.
Pay Tebliği	22.06.2013 tarihli ve 28685 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan VII-128.1 sayılı Pay Tebliği

26 Nisan 2024



PE	Polietilen
POS	Point of Sale
Rekabet Kanunu	13.12.1994 tarih ve 22140 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun
PERYÖN	Türkiye İnsan Yönetimi Derneği
RPA	Robotic Process Automation (Robotik Süreç Otomasyonu)
SaaS	Software as a Service (Hizmet olarak Yazılım)
SAP	Systems Analysis and Program Development
SAP BW	Systems Analysis and Program Development-Business Warehouse Modülü
SAP Fiori	Systems Analysis and Program Development -Fiori Modülü
SAP HR	Systems Analysis and Program Development-Human Resources Modülü
SEÖS	Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri
Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği	28.06.2013 tarih ve 28691 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği
SEV	Sağlık ve Eğitim Vakfı
SGDP	Sosyal Güvenlik Destek Primi
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SKDM	Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması
SKKY	31.12.2004 tarih ve 25687 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği
SKSV	Selüloz ve Kağıt Sanayi Vakfı
Sn.	Sayın
SPK, Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn, Kanun	30.12.2012 tarih ve 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
TAİDER	Türkiye Aile İşletmeleri Derneği
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ
TC	Türkiye Cumhuriyeti
TCK	12.10. 2004 tarih ve 25611 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu
TCMB	Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası
TEDAŞ	Türkiye Elektrik Dağıtım AŞ
TEGV	Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim AŞ
TEMA Vakfı	Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı
TEK	Türkiye Elektrik Kurumu
TETAŞ	Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt AŞ
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
Ticaret Bakanlığı	Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı
TİM 1000	Türkiye'nin İlk 1000 İhracatçısı
TKY	Toplam Kalite Yönetim Sistemi
TKYD	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği
TL	Türk Lirası
TM1	Şirket'in temizlik kağıt sektöründeki ilk üretim hattı

+

+

Mutlaka

Mutlaka

Mutlaka



26 Nisan 2024



TM2	Şirket'in temizlik kağıt sektöründeki ikinci üretim hattı
TM3	Şirket'in temizlik kağıt sektöründeki üçüncü üretim hattı
TM4	Şirket'in temizlik kağıt sektöründeki dördüncü üretim hattı
TMS	Şirket'in temizlik kağıt sektöründeki beşinci üretim hattı
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
IFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TÖS	Toplu Ödeme Sistemi
TS	Türk Standardı
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK veya Türk Ticaret Kanunu	14 Şubat 2011 tarih ve 27846 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTO	Trade Tree Online
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRKONFES	Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
TV	Televizyon
UN-Global Compact	Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi
UTP	Uсталık Telafi Programı
ÜFE	Üretici Fiyat Endeksi
Ür-Ge	Ürün Geliştirme
vb.	ve benzeri
VUK	10 Ocak 1961 tarih ve 10703 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu
WIPO	World Intellectual Property Organization
Yapı Kredi Yatırım	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YD	Yeniden Değerleme
Yeni Paylar	Şirket'in 2.000.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde çıkarılmış sermayesinin 500.000.000,00 TL'den 590.000.000,00 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek toplam 90.000.000,00 TL nominal değerli 90.000.000 adet B grubu paylar
YGT	Yıllık Geçerlilik Testi
YMM	Yeminli Mali Müşavir
YKT	Yatırıma Katkı Tutarı
YP	Yabancı Para
YTB	Yatırım Teşvik Belgeleri



26 Nisan 2024

**LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.**  
 Merdivenköy Mah. Akköy Sokak  
 A Blok No: 15/2-5 Kadıköy / İSTANBUL  
 Tel: 0212 338 29 19 Fax: 0212 338 29 28  
 Maastricht Kurumlar ID: 412 09 4446

**YAPı KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
 ANONİM ŞİRKETİ

**YAPı KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Levent Mahallesi Cumhuriyet Sokak No: 27  
 Blok D: 21-22-23 Kat: 22  
 34330 Katmeren - Beşiktaş / İSTANBUL  
 Tel: 0212 338 29 29 | Mersis No: 0838002310115016  
 www.yk Yatirim.com.tr

## BORSA GÖRÜŞÜ

Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Direktörlüğü'nün Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 26.03.2024 tarih ve E-18454353-100.06-25181 sayılı yazısında;

"Şirket paylarının Borsamızda işlem görmesi ile ilgili olarak yapılan değerlendirme sonucunda, Kurulunuza iletilecek Borsamız görüşü olarak, Kurulumuz tarafından halka arz izahnamesinin onaylanması durumunda;

- 1) Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,
- 2) Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,
- 3) Türkiye Katılım Bankaları Birliği Danışma Kurulu tarafından oluşturulan "Pay Senedi İhracı ve Alım/Satım Standardı" ile "Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber" dayanak alınarak oluşturulmuş olan ve Şirket tarafından 31/12/2023 tarihli finansal tablo verilerine göre doldurulan "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu"nda (Form) Şirket tarafından verilen bilgiler dikkate alındığında Şirketin Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihte BIST Katılım Tüm Endeksinde yer alma şartlarını ağırladığının değerlendirildiğinin, endeks değerlendirme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğinin izahnamede, Formun izahname ekinde yayımlanması,
- 4) Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması

hususlarının Kurulunuza bildirilmesine karar verilmiştir." denilmektedir.



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Memnunköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No:3/1006 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel:0212 382 29 11 Fax:0212 382 29 28  
Maliye Kurumları V.D. 612 006 1446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. YATIRIM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Yeni Mhabetçi Çarşı Sokak No:4  
A Blok Kat: 22-23 27-25 Kat  
34090 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No:27689 | Nispetiye No:108-0023-1010-0016  
www.ykiyatirim.com.tr

**DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:**

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi başka bir kurum/kuruluştan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

Şirket'in, halka arz sonucu meydana gelecek ortaklık yapısı değişikliklerini, değişikliğin gerçekleştirildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde EPDK Başvuru Sistemi üzerinden Kurum'a bildirilmesi zorunlu olup, EPDK'nın 3.11.2023 tarih ve E-85780303-110.01.01.01-789609 sayılı yazısı ile; halka açılma işlemleri kapsamında yapılacak esas sözleşme değişiklikleri için Kurumlarından izin alınmasına gerek olmadığı, halka arz sonrası Kurumlarına ortaklık yapısı değişikliğine ilişkin bildirim yapılması gerektiği ifade edilmiştir.



26 Nisan 2024





**LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.**  
Merdivevköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 1A/1705 Kadıköy - İSTANBUL  
Tel: 0212 338 29 19 Fax: 0212 338 29 28  
Marmara Kurumlar VD 612 006 446

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mahallesi Akmerkez Blok No: 33  
Blok: 21 - 22 - 23 - 24 - 25  
33390 Kat: 9 Beşiktaş - İSTANBUL  
Sicil No: 27680 Mersis No: 338002319100016  
www.ykylun.com.tr

# 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.







<b>İhraççı</b> <b>Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret AŞ</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Orhan ÖĞÜCÜ</b> Yönetim Kurulu Başkanı <b>Aydın ÖĞÜCÜ</b> Yönetim Kurulu Üyesi LILA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş. Merdiveakoy Mah. Nur Sokakı No 1A/1705 Madıköy/İS Tf: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 26 Marmara Kurumlar YB: 012 866 4446 01/04/2024	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> <b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 <b>Orhan ÖĞÜCÜ</b> 01/04/2024	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> <b>Yönetim Kurulu Başkan Vekili</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 <b>Celal ÖĞÜCÜ</b> vekaleten <b>Aydın ÖĞÜCÜ</b> 01/04/2024	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> <b>Yönetim Kurulu Üyesi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 <b>Aydın ÖĞÜCÜ</b> 01/04/2024	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b> 26 Nisan 2024
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 <b>Hatice ÖĞÜCÜ</b> vekaleten <b>Aydın ÖĞÜCÜ</b> 01/04/2024	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

LILA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Merdiveakoy Mah. Nur Sokakı  
A Blok No: 1A/1705 Madıköy/İS  
Tf: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 26  
Marmara Kurumlar YB: 012 866 4446

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Marmara Kurumlar YB: 012 866 4446

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cineren Sokak No: 13  
APAK D: 11 22-23 Kat: 25  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0818002319100016  
www.yk Yatirim.com.tr

<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 <b>Burcu ÖĞÜCÜ GİRİTLİ vekaleten Aydın ÖĞÜCÜ</b> 01/04/2024	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> <b>Genel Müdür</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 <b>Alp ÖĞÜCÜ</b> 01/04/2024	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 <b>Duygu ÖĞÜCÜ vekaleten Orhan ÖĞÜCÜ</b> 01/04/2024	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 <b>Huriye ÖĞÜCÜ vekaleten Murat ÖĞÜCÜ</b> 01/04/2024	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 <b>Nuray DARICI vekaleten Alp ÖĞÜCÜ</b> 01/04/2024	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b> 26 Nisan 2024
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 <b>Murat ÖĞÜCÜ</b> 01/04/2024	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

K  
K

Mutgün  
Mutgün  
Mutgün





Halka Arz Eden Pay Sahibi  
Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret AŞ

Sorumlu Olduğu Kısım:

  
İrem ÖĞÜCÜ ÖNGEN vekaleten Murat ÖĞÜCÜ  
01/04/2024

İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi

Sorumlu Olduğu Kısım:

  
Onur ÖĞÜCÜ vekaleten Orhan ÖĞÜCÜ  
01/04/2024

İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi

Sorumlu Olduğu Kısım:

  
Nazlı GÖZÜBÜYÜK vekaleten Orhan ÖĞÜCÜ  
01/04/2024

İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş  
Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ

Sorumlu Olduğu Kısım:

Kemal Ulaş ÜNALAN Müdür  
Ali Can SELÇUK Yönetici

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

İZAHNAMENİN TAMAMI

01/04/2024



Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş  
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ

Sorumlu Olduğu Kısım:

Sadık ÇULCUOĞLU Genel Müdür Yardımcısı  
Özlem GÜLÇİÇEK Bilgi İşlem Müdürü

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cömert Sokak No: 15  
Kat: 11 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 100  
23120 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257889 | Mersis No: 088-0023-1910-0016  
www.ykyatirim.com.tr

İZAHNAMENİN TAMAMI

01/04/2024

26 Nisan 2024

LILA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mechaniköy Mah. Nur Sokak

A Blok No: 11/05 - Katıköy/İSTANBUL

Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 18

MERSİS: 0880002319100016

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Cömert Sokak No: 15

Kat: 11 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 100

23120 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL

Sicil No: 257889 | Mersis No: 088-0023-1910-0016

www.ykyatirim.com.tr

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

<b>İlgili Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş</b> <b>DRT Bağımsız Denetim ve Serbest</b> <b>Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.</b> (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Cem TOVİL</b> <b>Sorumlu Ortak Baş Denetçi</b>	<b>31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31</b> <b>Aralık 2021 Tarihlerinde Sona Eren</b> <b>Yıllara Ait Finansal Tablolar ve</b> <b>Özel Bağımsız Denetim Raporu</b>



26 Nisan 2024

## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR	
Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	<p><b>Giriş ve uyarılar</b></p> <p>Bu özet İzahname'ye giriş olarak okunmalıdır.</p> <p>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</p> <p>İzahname'de yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, İzahname'nin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</p> <p>Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıtıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</p>
A.2	<p><b>İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi</b></p> <p>İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.</p>

## B—İHRAÇCI

B.1	<p><b>İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı</b></p> <p>Ticaret Unvanı: Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi</p> <p>İşletme Adı: Bulunmamaktadır.</p>
B.2	<p><b>İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi</b></p> <p>Hukuki Statüsü: Anonim Şirket</p> <p>Tabi Olduğu Mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları</p> <p>Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti</p> <p>Merkez Adresi: Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye 26 Nisan 2024</p>
B.3	<p><b>Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi</b></p> <p>2006 yılında kurulmuş olan Lila Kağıt, Tekirdağ Çorlu yakınlarında Ergene ilçe sınırları içerisindeki Ergene 2 OSB'de yer alan fabrikada, konverting temizlik kağıdı (Şirket'e ait ve tescilli öz markalar ile Şirket müşterilerine ait ve tescilli özel markalar) ve kağıt üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Şirket'in ana faaliyet alanı kağıt bobin ve konverting ürünleri olup, tekstil ve enerji iş alanları Şirket operasyonlarının %5'inden daha az bir büyüklüğü ifade ettiği için diğer faaliyetler olarak gruplandırılmaktadır.</p> <p>Şirket, hızla gelişen Türkiye'nin ve yakın coğrafyadaki ülkelerin temizlik kağıdı pazarındaki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla %100 Türk sermayeli olarak 2006 yılında kurulmuş olup Şirket mülkiyetinde olan ve kiralanmış depolar dahil 300.000 m<sup>2</sup> alan</p>



üzeri kurulu üretim tesisiyle ülkenin önde gelen kağıt üreticilerinden biri konumundadır.

Şirket'in üretim ve satışını gerçekleştirdiği temizlik kağıdı ürünleri iki sınıfa ayrılmaktadır. İlk olarak selüloz hammaddesi kullanılarak, kağıt üretimi gerçekleştirilmektedir. Üretilen bobin kağıdın bir kısmı, dünyanın farklı noktalarında yer alan bağımsız konverting ürün üreticilerine hammadde olarak gönderilmekte olup diğer bir kısmı ise bitmiş ürüne dönüştürülmek üzere aynı kampüste bulunan Şirket'in kendi konverting tesisinde işlenmektedir.

Şirket, ürettiği ürünlerle markalı konverting alanındaki faaliyetlerini, yurt içi pazarı için Sofia, Maylo, Ultra Berrak; yurt dışı pazarı için Nua, ev dışı tüketim için Nua Professional markaları ile sürdürmektedir.

2021, 2022 ve 2023 yıllarında gerçekleştirilmiş olan satışlar ürün grupları bazında aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Ürün Grubu (TL)	2021	%	2022	%	2023	%
Bobin	3.981.620.248	61%	8.041.463.968	64%	5.827.324.994	62%
Konverting	2.189.307.232	34%	3.680.980.095	29%	3.163.766.459	34%
Rulo Ürünler	1.685.766.569	77%	2.760.735.071	75%	2.279.351.850	72%
Katı Ürünler	503.540.663	23%	920.245.024	25%	886.414.609	28%
Diğer	346.084.681	5%	882.872.712	7%	362.230.166	4%
Toplam	6.517.012.161	100%	12.605.316.775	100%	9.355.311.619	100%

Şirket'in toplam satışlarının önemli bir bölümü bobin satışlarından elde edilmekte olup, bobin satışlarının toplam satışlar içerisindeki payı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla %61, %64 ve %62'dir. Bobin ihracatının toplam bobin satışları içerisinde payı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %97, %95 ve %95'tir. Şirket kuruluşundan itibaren 81 ülkeye ihracat yapmış olup son dört yıldır 62 ülkeye 100'den fazla müşteriye düzenli olarak ihracat faaliyetlerine devam etmektedir. Yurtdışı satışların Şirket'in toplam satışları içerisindeki payı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %68, %71 ve %69'dur. TÜİK ve Şirket'in ihracat verilerine göre bobin ve bitmiş ürün sektörlerinde Şirket Türkiye ihracatının 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %33, %36 ve %30'unu gerçekleştirmiştir.

Dönemler itibarıyla gerçekleşen satış miktarlarının dağılımı ile bir önceki yıla göre değişimleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ürün Grubu (TL)	2021	%	2022	%	2023	%
Bobin	101.434	68%	136.479	71%	130.844	70%
Değişim %	9%		35%		-4%	
Konverting	47.911	32%	55.688	29%	55.375	30%
Değişim %	17%		16%		-1%	
Toplam	149.345	100%	192.167	100%	186.219	100%
Değişim %	12%		29%		-3%	

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mevdiyeköy Mah. Nur Sokağı  
A Blok No: 11/1705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 348 28 19 Fax: 0212 348 28 28  
Mersis: Kurumlar VD: 012 000 146

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
YATIRIM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lojant Mahallesi Cömertsoy Sok. No: 11  
A Blok Kat: 21 - 22 - 23 / 34100 Kat: 21 - 22 - 23 / 34100  
Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 / Mersis: No: 33100011000000000000000000  
www.ykyatirim.com.tr

Şirket, 2022 yılı ISO ilk 500 listesi içerisinde, üretimden satışlara göre 153.sırada ve Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından açıklanan TİM 1000 listesinde 123. sırada yer almıştır.

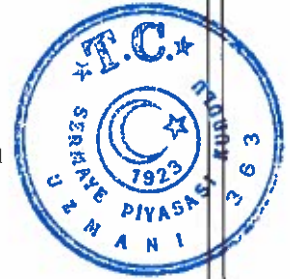
2023 yılında Gürcistan'da düzenlenen Golden Brand Awards'ta 2022 yılının "En Hızlı Büyüyen Tuvalet Kağıdı Markası" kategorisinde Altın ödüle layık görülmüştür. (Kaynak: <https://goldenbrand.ge/index.php/2022-2/>).

Şirket'in faaliyetlerine etki eden önemli faktörler; makroekonomik gelişmeler ve pazar belirsizlikleri, ithalat politikaları ve müşteri kredi riskidir. Makroekonomik gelişmeler kapsamında finansal piyasalarda önemli bir gündem oluşturan döviz kuru artışları Şirket faaliyetlerini doğrudan etkilemektedir. Artan döviz kuruna ek olarak cmtia fiyatlarında da yaşanan artışlar, Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını önemli derecede etkilemektedir. Şirket ana hammaddesi selülozun tamamını ithal etmektedir. Türkiye ithalat politikasında yapılacak olası değişiklikler Şirket'in hammadde temininde sıkıntı yaşamasına sebep olabileceken Türk menşeli ürünler için hedef pazarlarda uygulanabilecek ek vergiler maliyetleri artırabilir ve Şirket'i pazar payı kaybetme riskiyle karşı karşıya bırakabilir. Öte yandan ulusal ve uluslararası savaş ve siyasi belirsizlikler Şirket'in lojistik süreçlerini ve hammadde fiyat artışlarından dolayı operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Bununla birlikte uluslararası piyasalarda yaşanan doğalgaz krizi ile tetiklenen enerji fiyatlarındaki artış ve olası kesintiler üretimin aksamaması ve karlılıkların düşmesi riskini beraberinde getirebilir.

B.4 İhracatçı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi

Kağıt ve kağıt ürünleri imalatı sektöründeki üretim, tüketim ve ticaret dengesini etkileyen en önemli unsurlar,

- Kağıt bobin ve konverting ürün üretiminin temel girdileri olan selüloz, doğalgaz ve elektrik bileşenlerinden oluşan enerji fiyatlarındaki dalgalanmaların maliyetlerin üzerindeki etkisi,
- Sürdürülebilir ve çevresel faktörleri,
- Yurt içi pazar
- İhracat
- Dış gelişmeler ve antidamping uygulaması
- İş gücü devamlılığı olmuştur.



26 Nisan 2024

B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Şirket'in dahil olduğu herhangi bir grup bulunmamaktadır. Şirket'in yurt dışında kurulu sermayesinin tamamına sahip olduğu Lila Paper Swiss AG unvanlı 1 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.
B.6	Sermayede ki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/ unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi	Şirket'in 500.000.000 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinin pay sahipleri bazında kırılımı aşağıdaki tabloda verilmektedir:
	İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi	
	Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/ unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	
		İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi hükmü uyarınca; A ve B Grubu pay sahiplerinin, sahip oldukları her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır. Yukarıdaki ortaklık yapısı çerçevesinde, Şirket'in yönetim kontrolüne Ögücü Ailesi sahip olup, halka arzın tamamlanmasından sonra da Şirket sermayesinde sahip oldukları pay oranı sebebiyle (79,66%), yönetim kontrolüne sahip olmaya devam edecektir.
		26 Nisan 2024

Ortağa Adı-Soyadı	Sermayede ki Payı			Toplam Pay Tutarı (TL)	Toplam Pay Oranı (%)
	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)		
Orhan Ögücü	A	51.700.000,00	10,34	86.200.000,00	17,24
	B	34.500.000,00	6,90		
Celal Ögücü	A	32.350.000,00	6,47	53.900.000,00	10,78
	B	21.550.000,00	4,31		
Aydın Ögücü	A	40.000.000,00	8,00	66.650.000,00	13,33
	B	26.650.000,00	5,33		
Hatice Ögücü	A	30.950.000,00	6,19	51.600.000,00	10,32
	B	20.650.000,00	4,13		
Burcu Ögücü Giritli	A	26.700.000,00	5,34	44.500.000,00	8,90
	B	17.800.000,00	3,56		
Alp Ögücü	A	21.800.000,00	4,36	36.300.000,00	7,26
	B	14.500.000,00	2,90		
Duygu Ögücü	A	20.700.000,00	4,14	34.500.000,00	6,90
	B	13.800.000,00	2,76		
Huriye Ögücü	A	19.500.000,00	3,90	32.600.000,00	6,52
	B	13.100.000,00	2,62		
Nuray Darıcı	A	16.750.000,00	3,35	27.900.000,00	5,58
	B	11.150.000,00	2,23		
Murat Ögücü	A	15.250.000,00	3,05	25.450.000,00	5,09
	B	10.200.000,00	2,04		
İrem Ögücü Ögeci	A	15.200.000,00	3,04	25.300.000,00	5,06
	B	10.100.000,00	2,02		
Onur Ögücü	A	4.550.000,00	0,91	7.550.000,00	1,51
	B	3.000.000,00	0,60		
Nazlı Güzübbüyük	A	4.550.000,00	0,91	7.550.000,00	1,51
	B	3.000.000,00	0,60		
TOPLAM		500.000.000,00	100,00	500.000.000,00	100,00

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Finansal Durum Tablosu (TL)			
Varlıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	3.862.172.395	5.995.941.282	4.607.702.182
Duran varlıklar	4.018.454.972	3.938.029.224	3.927.552.812
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>7.880.627.367</b>	<b>9.933.970.506</b>	<b>8.535.254.994</b>
Kaynaklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023
Kısa vadeli yükümlülükler	2.971.905.247	3.981.336.085	2.796.224.167
Uzun vadeli yükümlülükler	1.801.820.302	934.210.454	651.520.809
Özkaynaklar	3.106.901.818	5.018.423.967	5.087.510.018
Ödenmiş sermaye	107.500.000	107.500.000	500.000.000
Geçmiş yıllar karları	278.878.967	862.725.424	2.244.461.700
Net dönem karı	745.613.164	2.053.246.790	224.463.837
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>7.880.627.367</b>	<b>9.933.970.506</b>	<b>8.535.254.994</b>

Şirket'in dönen varlıkları 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla, 3.862.172.395 TL, 5.995.941.282 TL ve 4.607.702.182 TL'dir. 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla dönen varlıkların toplam varlıklar içerisindeki oranı, sırasıyla, %49, %60 ve %54'tür. Yıllar içerisinde dönen varlıkların değişimine sebebiyet veren temel konular, satış tonajı ve karlılık ile artan nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacaklar ve selüloz fiyat değişimleri kaynaklı stoklardaki değişimdir.

Nakit ve nakit benzerlerinin dönen varlıklar içerisindeki payı 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, %22, %10 ve %22'dir. Nakit ve nakit benzerlerinde 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 31 Aralık 2022 yıl sonuna kıyasla önemli derece artış meydana gelmesinin temel sebeplerinden biri, 2022 yılı son çeyreğinde gerçekleştirilen yüksek satış tonajı ve satış fiyatı etkisiyle 2023 tahsilatlarındaki artış ve 2023 yılı ilk çeyreğinden başlayarak yıl ortasına kadar devam eden selüloz hammaddesinin ABD Doları cinsinden fiyat düşüşü ile işletme sermayesi ihtiyacının azalmasıdır. Öte yandan, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, ABD Doları ve Avro kurunun geçen yıl sonuna oranla sırasıyla %57,44 ve %63,40 (TCMB Döviz Alış Kuru) seviyesinde artmasının nakit ve nakit benzerlerinin TL karşılığının yükselmesine sebebiyet vermiştir.

Ticari Alacakların dönen varlıklar içerisindeki payı 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, %37, %51 ve %45'tir. 2022 yılında TM4 dördüncü kağıt makinesinin devreye girmesi ile birlikte satışlar tonaj olarak bir önceki yıla göre %29 oranında artarken, eş zamanlı olarak artan selüloz ton başı fiyatları ile satış fiyatları da bir önceki yıla kıyasla önemli derecede yükselerek satışlar %93 oranında artmıştır. Bunun yansımaları olarak, 2022 yılında artan satış hacmi ve fiyat etkisi ile



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Masraflı Köy Mah. Nur S...  
A Blok Kat: 1705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273829/19 Fır. No: 0212

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ARACI ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Cömertler Sok. No: 17  
Kat: 9 D: 21-22 Kat: 9/25-27  
34330 Üsküdar/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257687/1 Mersis No: 08100022500010000001

birlikte ticari alacaklar, bir önceki yıla göre %112 oranında artış göstermiştir. Satışların artışına paralel olarak artan alacakların önemli bir kısmı ihracat alacaklarından kaynaklandığından alacakların TL karşılığı artan döviz kurları ile birlikte önemli derecede artış göstermektedir. 2023 yılında ise selüloz ton başı fiyatının ABD Doları cinsinden bir önceki yıla oranla önemli derecede düşmesi satış fiyatlarının da düşmesine sebebiyet vermiş ve satışlar TL bazında bir önceki yıla göre %26 oranında azalırken, ticari alacaklarda bir önceki yıla göre %31 oranında azalmıştır.

Stokların dönen varlıklar içerisindeki payı 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, %36, %35 ve %24'ünü oluşturmaktadır. Stokların önemli bir kısmı, tamamı ithal edilen, selüloz hammaddesinden oluşmakta olup stokların TL karşılığı emtia fiyatları ve döviz kurundaki değişimden doğrudan etkilenmektedir. 2021 yılında selüloz maliyeti bir önceki yıla göre ABD Doları bazında %44 civarında artış gösterirken 2022 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %31 artış meydana gelmiştir. 2021 yılından itibaren artış eğilimine geçen selüloz maliyeti 2022 yılında en yüksek seviyeye ulaşmış olup gerek ABD Doları bazında gerekse kur kaynaklı stokların TL karşılığı bazında yaşanan bu artış 2022 yılında stoklardaki artışın temelini oluşturmaktadır. Öte yandan, 2022 yıl sonunda selüloz stoklarının 2021 yılına göre tonaj olarak da yüksek seviyede olması stokların bir önceki yıla göre %49 oranında artışını desteklemektedir. 2023 yılında ise selüloz ton başı fiyatlarının ABD Doları bazında bir önceki yıla göre %31 azalış göstermiş olması ve 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %50 oranında daha az selüloz stoğu bulunması sonucunda 2023 yıl sonunda toplam stoklar 2022 yıl sonuna göre %46 oranında azalmıştır.

Şirket'in duran varlıkları 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, 4.018.454.972 TL, 3.938.029.224 TL ve 3.927.552.812 TL'dir.

**Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların** duran varlıklar içerisindeki payı 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, %93, %94 ve %96'dır. 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıkların net defter değeri, sırasıyla, 3,74 milyar TL, 3,69 milyar TL ve 3,79 milyar TL'dir. 2022 yılında devreye giren TM4 dördüncü kağıt makinesi başta olmak üzere 2021 yılında toplamda 1,4 milyar TL ve 2022 yılında toplamda 288 milyon TL harcama yapılmış ve 2022 yılında toplamda 1,5 milyar TL fik yatırım aktifleştirilerek



26 Nisan 2024

LILA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mendiyapköy Mah. Nispetiye  
A Blok No: 16/17/5 Kadıköy / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 29 19 Fax 0212 29 29 28  
Membelik Kurumu: ...

YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Nispetiye Çiftliği, Kat: 9  
A Blok Kat: 9 D: 21-22-23-24-25-27  
34093 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 297 048 | Mersis No: 0388-0023-1010-0016  
www.ykay.com.tr

devreye alınmıştır. Şirket 2023 yılında toplamda 497 milyon TL'lik yatırım harcaması yapmış ve 195 milyon TL'lik yatırımı aktifleştirerek devreye almıştır. Dönem sonunda 317,5 milyon TL'lik yapılmakta olan yatırımı bulunmakta olup, bu tutarın en büyük kısmı Şubat 2024'te devreye giren Ergene Fabrika'daki güneş enerji santrali yatırımına ilişkindir.

**Kullanım Hakkı Varlıkları:** 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının toplam tutarları, sırasıyla, 104 milyon TL, 144 milyon TL ve 100 milyon TL'dir. Kullanım hakkı varlıkları kiralama süresi bir yılın üzerinde olan operasyonel kiralama sözleşmelerinden oluşmaktadır.

**Peşin Ödenmiş Giderler:** Duran varlıklar içerisinde yer alan vadeli peşin ödenmiş giderler içerisinde yatırımlara ilişkin verilen avanslar bulunmakta olup 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla yatırımlar için verilen avans toplamı, sırasıyla, 44,6 milyon TL, 78,7 milyon TL ve 33,8 milyon TL'dir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla verilen yatırım avanslarının, 5,3 milyon TL'si Erzurum fabrika yatırımlarına ve 26,5 milyon TL'si 2024 ilk çeyrekte devreye girecek konverting hatlarına ve 715 bin TL'si Ergene GES yatırımına ilişkindir.

**Ertelenmiş Vergi Varlıkları:** 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülükleri) toplamı sırasıyla, 117 milyon TL, 12,2 milyon TL ve (49,2) milyon TL'dir. 2021 yılında Şirket'in yatırım teşviklerinden doğan geçici farklara ilişkin oluşan ertelenmiş vergi varlığının 347 milyon TL olup ilgili dönemde ertelenmiş vergi varlığı oluşmasına sebebiyet veren en büyük unsur yatırım indirimleridir. 2022 yılında tamamlanan yatırımlar ile önceki dönemlerden devreden yatırım indirimleri kurumlar vergisinde kullanılmış olup ertelenmiş vergi varlıkları önemli derecede azalmıştır.

**Kısa Vadeli Yükümlülüklerin toplam kaynaklar içerisindeki payı** 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, %38, %40 ve %33'tür. Bu kapsamda Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin %78'ini oluşturan kısa vadeli finansal borçlar 2022 yılında ABD Doları bazında artan selüloz ton başı fiyatı ve TM4 dördüncü kağıt makinesinin devreye girmesi ile artan tonaj etkisi ile işletme sermayesi ihtiyacında meydana gelen artıştır. Bu artış ile birlikte kısa vadeli yükümlülükler 31 Aralık 2022 tarihinde bir önceki yıla göre %34 oranında artmıştır. 2023 yılında ise ABD Doları bazında düşen selüloz ton başı fiyatının işletme sermayesine pozitif etkisi ile kısa vadeli finansal borçlar 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yıla göre %30 oranında



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş. 4

Merdikenköy Mah. Nispetiye Sokak  
A Blok Kat: 4/1705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 348 29 19 Fax: 0212 348 29 28  
Mersis No: Kurumlar V.D. 410 000 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş. 1703  
Levent Mahallesi Çarşı Sokak No: 17  
Kat: D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
34399 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257189 | Mersis No: 0398-0023-1910-0016  
www.ykiyatirim.com.tr

azalmıştır. Ticari borçların kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihi itibarıyla, sırasıyla, %16, %20 ve %15'tir. Şirket, selüloz hammaddesini peşin satın almakta olup, 2022 yıl sonunda vadeli selüloz satın alımı gerçekleştirmiş olmasından kaynaklı ticari borçlar 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre %68 oranında artış göstermiştir. 2023 yıl sonu itibarıyla herhangi bir vadeli selüloz alımı bulunmamakta olup ticari borçlar bir önceki yıla göre %48 oranında azalmıştır.

Uzun Vadeli Yükümlülüklerin toplam kaynaklar içerisindeki payı 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, %23, %9 ve %8'dir. Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerinin en önemli kalemini oluşturan uzun vadeli finansal borçları 31 Aralık 2022 tarihinde bir önceki yıla göre %50 oranında azalırken, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bir önceki yıla göre %35 oranında azalmıştır. Bu azalışların temel sebebi, 2022 yılında tamamlanarak üretime başlayan TM4 dördüncü kağıt makinesinin yatırım kredisinin önceki yıllara kıyasla azalması ve ilgili yıllarda uzun vadeli yeni yatırım kredisi kullanılmamasıdır.

Şirket'in toplam Özkaynakları, 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, 3,11 milyar TL, 5,02 milyar TL, 5,09 milyar TL'dir. Şirket'in özkaynaklarının toplam varlıklarına oranı, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %39, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %51 ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %60 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Temmuz ayında Şirket tamamını geçmiş yıllardan karşılayacak şekilde nominal tutarı 392,5 milyon TL bedelsiz sermaye artırımını yapmıştır. Özkaynakların toplam varlıklara oranının yıllar içerisindeki artışının temel sebebi, artan satış tonajı etkisiyle şirket karlılığındaki artış ve etkin işletme sermayesi yönetimi ile finansal borçlarının azalmasıdır.

**Kar veya Zarar Tablosu (TL)**

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Hasılat	6.517.012.161	12.605.316.775	9.355.311.619
Brüt kar	2.287.421.220	4.395.408.971	2.819.277.015
Esas faaliyet karı	1.430.517.981	2.909.602.218	1.833.254.439
Finansman giderleri	1.432.888.738	2.912.334.255	1.842.498.171
Öncesi faaliyet karı	574.067.292	2.213.915.969	408.389.241
Vergi öncesi kar	574.067.292	2.213.915.969	408.389.241
Vergi geliri / (gideri)	171.545.872	(160.669.179)	(183.925.404)
Net dönem karı	745.613.164	2.053.246.790	224.463.837

Şirket'in üretim ve satışını gerçekleştirdiği temizlik kağıdı ürünleri kağıt bobin ve konverting ürün olarak iki sınıfa ayrılmaktadır.



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Mercan köy Mah. M. Sokak

A Blok Kat: 206 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: +90 212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28

Maliye Kurumlar V.D. No: 4446

ABYATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Misirli Mahallesi Cumhuriyet Sok. No: 24

A Blok D: 3 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27

33737/Lozence - Beşiktaş / İSTANBUL

Sicil No: 257680 / Mersis No: 0380-0023-1010-0004

24

2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla toplam satış hasılatı sırasıyla, 9,36 milyar TL, 12,61 milyar TL ve 6,5 milyar TL'dir. Yurt dışı satışlar toplam satışlar içerisindeki payı 2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla, sırasıyla, %69, %71 ve %68'dir. Şirket satış gelirlerinin TL karşılığı 2022 yılında bir önceki yıla göre %93 oranında artarken ABD Doları cinsinden satışlar %78 oranında artmıştır, değişimin temel sebepleri; 1) 2022 yılında yatırımı tamamlanıp aktifleştirilmiş olan dördüncü kağıt makinesi ile Şirket toplam satış tonajı %29 oranında artış göstererek 149 bin tondan 192 bin tona yükselmiştir. 2) 2022 yılında selüloz hammaddesinin ABD Doları cinsinden tutarında %31 oranında artış meydana gelmiş olup, artan hammadde maliyetine karşılık ürün satış fiyatlarında da artış yaşanmıştır. 3) 2022 yılında Şirket satışlarının %71'i ihracat satışlarından oluşmaktadır, ABD Doları kuru ve Avro kuru bir önceki yıl ortalamasına kıyasla, sırasıyla, %86,90 ve %66,31 (TCMB Döviz Alış Kuru Yıl Ortalaması) oranında artış göstermiş olup satışların TL karşılığı önemli derecede yükselmiştir. Şirket satış gelirlerinin TL karşılığı 2023 yılında bir önceki yıla göre %26 oranında azalış gösterirken ABD Doları cinsinden karşılığı %21 oranında azalmıştır, değişiminin temel sebepleri; 1) 2023 yılı toplam satış tonajı bir önceki yıla göre %3 düşerek 186 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2) 2023 yılında Şirket satışlarının %69'u ihracat satışlarından oluşmaktadır, ABD Doları kuru ve Avro kuru bir önceki yıl ortalamasına kıyasla, sırasıyla, %43,48 ve %47,92 (TCMB Döviz Alış Kuru Yıl Ortalaması) oranında artış göstermiştir. Döviz kurlarındaki artış oranı 2023 yılı yıllık enflasyon oranı %64,77'nin altında kaldığı için ve 31 Aralık 2022 satışları 31 Aralık 2023 satın alım gücü esasına göre ifade edildiğinden enflasyona göre düzeltilmiş olan finansal tablolarda yer alan 2023 yılı satışlarının TL karşılığı 2022 yılına göre %26 oranında azalmıştır. 3) 2023 yılında 2022 yılına kıyasla ABD Doları cinsinden selüloz hammaddesinin ton başı fiyatının düşmesi, ABD Doları cinsinden ortalama satış fiyatının bir önceki yıla göre %19 oranında düşmesine sebebiyet vermiştir.

Şirket'in brüt karı, 2021 yılında 2,3 milyar TL, 2022 yılında 4,4 milyar TL ve 2023 yılında 2,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in brüt karlılık oranı 2021 yılında %35, 2022 yılında %35 ve 2023 yılında %30 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında brüt kar marjı seviyesinde yaşanan bu 5 puanlık kaybın temel sebepleri; 1) 2022 yıl sonunda yüksek selüloz stoğu ile 2023 yılına başlanmış olmasının enflasyon etkisi ile birlikte satılan malın maliyetine negatif etkisi, 2) 2023 yılında düşen selüloz fiyatlarının ulusal ve



26 Nisan 2024



uluslararası piyasalarda rekabetçi satış politikalarının satış fiyatları üzerindeki negatif etkisi.

Şirket'in faaliyet giderleri, 2021 yılında 959 milyon TL, 2022 yılında 1,65 milyar TL ve 2023 yılında 1,17 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet giderleri, artan satış gelirlerine paralel artış göstermiştir. Faaliyet giderlerinin satış gelirlerine oranı 2021 yılında %15, 2022 yılında %13 ve 2023 yılında %13 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yıllar itibarıyla artan satış hacmi ve büyüyen yapısına paralel olarak artış gösteren faaliyet giderlerinin satış gelirlerine oranı uzun yıllardır benzer seviyede seyretmektedir.

Şirket'in FAVÖK marjı, 2021 yılında %25, 2022 yılında %25 ve 2023 yılında %23 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in FAVÖK tutarı 2021 yılında 1,6 milyar TL, 2022 yılında 3,1 milyar TL ve 2023 yılında 2,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Artan karlılık ve azalan borçluluk seviyeleri ile net finansal borçluluğu FAVÖK'e oranı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, 2,07, 1,04 ve 0,84'tür.

Şirket'in net dönem karı; 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, 746 milyon TL, 2,05 milyar TL ve 225 milyon TL'dir. Şirket'in net kar marjı 2021 yılında %11,44, 2022 yılında %16,29 ve 2023 yılında %2,40 olarak gerçekleşmiştir.

Yukarıdakilere ek olarak, her bir mali tablo döneminde veya sonrasında Şirket'in finansal durum ve faaliyet sonuçlarında önemli değişimler gerçekleşmemiştir.

B.8 Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler

Yoktur.

B.9 Kar tahmini ve beklentileri

Yoktur.

B.10 İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği

İzahname'de yer alan 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli finansal tabloların tamamına olumlu görüş verilmiştir.

26 Nisan 2024



B.11 İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülükleri

Şirket'in işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır. Şirket mevcut kredi imkânları ve kullanıma hazır nakit kaynakları

ni karşılayamaması	dikkate alındığında, yıllık olarak operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde işletme sermayesi yaratmaktadır.		
	Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren mali dönemlerinde net işletme sermayesi pozitif seyretmiştir. İlgili finansal tablo dönemleri itibarıyla işletme sermayesi sırasıyla; 2.354.146.371 TL, 4.324.622.351 TL ve 2.797.166.978 TL olarak gerçekleşmiştir.		
(TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar	1.441.325.257	3.049.945.556	2.096.544.226
Stoklar	1.396.315.419	2.084.694.124	1.123.335.110
Ticari borçlar	483.494.305	810.017.329	422.712.358
Net işletme sermayesi	2.354.146.371	4.324.622.351	2.797.166.978

### C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir. Sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Sermaye piyasası aracı, Şirket (B) grubu nama yazılı paylardır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Esas sözleşme ile (A) grubu paylara tanınmış imtiyazlar bulunmakta olup, (B) grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası ("TL") olarak ihraç edilecektir.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000,00.-TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 500.000.000,00- (beş yüz milyon) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerinde 300.000.000 (üç yüz milyon) adet A Grubu nama yazılı, beher nominal değeri 1 (bir) TL olan 200.000.000 (iki yüz milyon) adedi B Grubu nama yazılı olmak üzere toplam 500.000.000 (beş yüz milyon) adet paya bölünmüştür.



26 Nisan 2024

C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	<p>Halka arz edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:</p> <p><b>Kârdan Pay Alma Hakkı</b> (TTK m. 507 ve SPKn m.19, SPK Kâr Payı Tebliği II-19.1)</p> <p><b>Yeni Pay Alma Hakkı</b> (TTK m.461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, ve II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği)</p> <p><b>Bedelsiz Pay Edinme Hakkı</b> (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)</p> <p><b>Tasfiyeden Pay Alma Hakkı</b> (TTK m.507)</p> <p><b>Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı</b> (TTK m. 414, m. 415, m. 419, m. 425, m. 1527, SPK Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplaması Tebliği II-30.1 ve SPKn m. 29, m. 30)</p> <p><b>Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı</b> (TTK m. 407, m. 409, m. 417)</p> <p><b>Oy Hakkı</b> (TTK m. 432, m. 433, m. 434, m. 436 ve SPKn m. 30)</p> <p><b>Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b> (TTK m. 437 ve SPKn m. 14, SPK Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği II-14.1)</p> <p><b>İptal Davası Açma Hakkı</b> (TTK m. 445, m. 446, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn 18/6, SPKn m. 20/2)</p> <p><b>Azınlık Hakları</b> (TTK m. 411, m. 412, m. 420, m. 439, m. 531, m. 559)</p> <p><b>Özel Denetim İsteme Hakkı</b> (TTK m. 438)</p> <p><b>Ayrılma Hakkı</b> (SPKn m. 24 ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği)</p> <p><b>Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı</b> (SPKn m. 27 ve II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)</p> <p>Halka Arz edilecek paylara kanunların tanıdığı haklar haricinde ek bir hak tanınmamaktadır.</p>
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	<p>Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak bir kayıt bulunmamaktadır.</p>

C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında, payların, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için, 8/12/2023 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket'in 23.11.2023 tarihli ve 677 sayılı yönetim kurulu kararı ile belirlenmiş ve 1.12.2023 tarihli olağanüstü genel kurulda onaylanan kâr dağıtım politikası uyarınca; Şirket esas sözleşmesinde kâr payı alma hakkına ilişkin paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.</p> <p>Prensip olarak Şirket, yasal muhasebe kayıtlarındaki net dağıtılabilir dönem kârından karşılanabildiği sürece, Şirket'in finansal pozisyonuna, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçlarına, sektörün içinde bulunduğu ve ekonomik ortamdaki koşullara, kârlılık ve nakit durumuna bağlı olarak, ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net kârının en az % 20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Yasal muhasebe kayıtlarına göre "net dağıtılabilir dönem karı" oluşmaması halinde veya hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın, çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.</p> <p>İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.</p> <p>Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Yönetim Kurulu, kâr payı dağıtımı yapılmadığı hallerde kârın neden dağıtılmadığı ve dağıtılamayan kârın nerede kullanılacağına ilişkin bilgiyi Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar.</p> <p>Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.</p> <p>Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul</p>



26 Nisan 2024

tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

#### D—RİSKLER

D.1 İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

Şirket'in maruz kalabileceği riskler; ihraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, sektöre ilişkin riskler, finansal riskler, mevzuat riskleri ve diğer riskler olarak beş ana grupta değerlendirilebilir ve bu risklere ilişkin özet bilgiler aşağıda belirtilmektedir.

#### İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler

- Üretim aşamasında karşılaşılabilecek teknik sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Tedarik zinciri ve hammadde temininde yaşanacak sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Hammadde fiyat dalgalanmaları Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Enerji ve doğalgaz tedarik sorunları ve fiyat dalgalanmaları Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Ürünlere olan talepte potansiyel düşüş Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket'in hızlı büyümesi ve buna bağlı işgüçü ihtiyacında yaşanan değişimin zamanında karşılanmaması Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Kilit üst düzey personelin, yönetimin, operasyonel kademenin ve/veya nitelikli iş gücünün kaybı, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket, ticari faaliyetleri gereği dava riski taşımakta olup bu kapsamda karşılaşılabilecek hukuki sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Bilgi teknolojileri ve siber güvenlikle ilgili sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:



26 Nisan 2024

*[Handwritten signatures]*

*[Handwritten signatures]*



26 Nisan 2024

- Müşteri ilişkilerinde yaşanabilecek sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Teknolojik gelişmelere zamanında ve hızlı bir şekilde adapte olamama kaynaklı bilgi teknolojilerinde meydana gelebilecek sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Etik olmayan ve hukuka aykırı davranışlar kaynaklı oluşabilecek durumlar Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Üretim ve teslimatla ilgili sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Yatırım planlarının hedeflenen zamanda tamamlanamaması ve/veya bütçelenen tutarların üzerinde tamamlanması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in sigorta kapsamı yetersiz olabilir, sigortaları zararlarını karşılamayabilir ve sigorta primleri artabilir.
- Büyüme hedeflerinin tutmaması, kapasite kullanım oranının yüksek seyretmemesi riski doğabilir.
- Şirket'in, yurt içi ve yurt dışında satış/dağıtım faaliyetlerinin yürütülmesinde üçüncü kişi hizmet sağlayıcılar ile olan sözleşmeler önem arz etmektedir. Şirket, hizmet sağlayıcıların sözleşmesel edimlerini ifalarında temerrüde düşmesi veya edimlerini gereği gibi ifa etmemeleri durumunda zarara uğrayabilir.
- Şirket'in faaliyetleri yoğun bir işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket, işletme sermayesi ihtiyacını karşılayacak finansmanı bulamayabilir. Şirket'in yatırımlarını yapabilmesi, satın alımlarını finanse etmesi için finansman bulması gerekebilir.
- Şirket, müşterilerine satmış olduğu ürünlerden kaynaklı tahsilat riskine maruz kalabilir.
- Şirket'in üretimini gerçekleştirdiği ürünlerin ana hammaddelerinin veya diğer bileşenlerinin stoklarını etkin yönetememesi, Şirket'in üretim faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

*[Handwritten signatures]*

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş. <sup>4</sup>

Mehmetiye Mah. Nur  
A Blok No: 10/105 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 342 29 19 Fax: 0212 342 29 28  
Malvarlık Kurumlar Yö. 632/006/4446

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyeti Cad. No: 31  
A Blok Kat: 21 Kat: 21 Kat: 21 Kat: 21  
34390 Levent Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 25769 / Mers: TR 88 0031 0231910 0016  
www.yk Yatirim.com.tr

- Şirket sahip olduğu markaların sağlamış olduğu avantajları kaybedebilir.
- Çevresel zarar iddiaları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik, sübvansiyon ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- İlişkili taraf işlemlerinden kaynaklanabilecek yaptırımlarla karşılaşma riski bulunmaktadır.
- Yangına karşı hassas ürün üretimi yapılmakta olduğundan, Şirket'in üretim tesislerinde veya hammadde sahalarında yangın riski bulunmaktadır.
- Diğer operasyonel riskler.
- Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve yönetimin karmaşık muhasebe konularına ilişkin öznel tahminleri ve değerlendirmeleri Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**İhracının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

- Yoğun rekabet ve yasal zorluklar
- Perakende sektörüne bağlılık
- Dönemsel veya mevsimsel dalgalanmaların etkisi
- Enerji maliyetleri artış etkisi,
- Hammadde kaynaklarında ve fiyatlarındaki değişimler,
- Nakliye maliyetleri artışı, hizmet bulunmaması ve ulaşım altyapısında yaşanabilecek kesintilere bağlı riskler,
- Mesleki eğitim ve işgücüne erişimde yaşanabilecek sorunlar,
- Lokal ve global ekonomik gelişmelere bağlı olarak sektörde daralmalar yaşanabilir

**Finansal Riskler**

- Likidite Riski
- Kredi Riski
- Sermaye Riski



26 Nisan 2024

- Yabancı Para Pozisyon Riski
- Piyasa Riski

#### Mevzuat Riskleri

- Şirket'in faaliyetlerini yürütebilmek için yürürlükteki mevzuat ve uygulamalar gereği sahip olması gereken izin ve ruhsatları alamaması Şirket'in operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket'in ihracat bedellerini kullanması ve yurt içi tahsilatı mevzuat değişimlerinden etkilenebilir.
- Şirket, vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri veya vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.
- Şirket, çalıştığı firmaların vergisel olumsuzluklarından doğrudan veya dolaylı şekilde olumsuz olarak etkilenebilir.
- Çevre Kanunu ve İş Güvenliği Kanunu kapsamında mevzuatlara uyulmaması kaynaklı risklere maruz kalınabilir.
- Şirket, yatırım teşvik belgeleri kapsamında yaptığı yatırımlar için gelecekte yatırım teşvik mevzuatında yapılacak değişikliklerden olumsuz etkilenebilir.
- Şirket tanıtım ve faaliyetleri iş hukuku, alacaklar, fikri mülkiyetler ve KVKK gibi konularda ceza ve dava riski ile karşılaşabilir.

#### Diğer Olağandışı Durumlara İlişkin Riskler

- Şirket'in faaliyetleri deprem ve doğal afetlerden etkilenebilir.
- Küresel ve yerel/bölgesel piyasalarda yaşanabilecek olumsuz gelişmeler ve dalgalanmalar talep düşüşlerine sebebiyet verebilir ve Şirket performansını olumsuz etkileyebilir.
- Pandemi süreci veya pandemiye neden olabilecek salgın hastalıklar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Savaş ve ekonomik krizler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.



26 Nisan 2024

LİLAKAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mardıvenköy Mah. No: 170 Sokak  
A Blok No: 170 Kadıköy / İSTANBUL  
Tic Sic No: 271199 / Tic Sic No: 271199  
Tic Sic No: 271199 / Tis Sic No: 271199  
Kod: 812 000 000 000

YAPIMENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER  
A.Ş.  
Levent Mahallesi Ceme 5/2 No 1  
D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27  
3433 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
No: 257689 / Mersis No: 0380-0023-1910-0016  
www.yk Yatirim.com.tr



D.3 Sermaye piyasası  
aracına ilişkin  
önemli risk  
faktörleri  
hakkında bilgi

İhraç edilecek paylara ilişkin riskler

- Halka arz edilecek payların fiyatı ve işlem hacmi dalgalanmalara maruz kalabilir.
- Halka arz sonrası Şirket paylarının işlem göreceği fiyat, halka arz fiyatından farklı olabilir.
- Şirket'in paylarında aktif ve likit bir piyasa oluşmayabilir.
- Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bunun payların likiditesi ve fiyatı üzerinde olumsuz etkisi olabilir.
- Şirket paylarının önemli kısmının satışı, dolaşımdaki pay sayısının artması veya böyle bir satım gerçekleşeceği ya da dolaşımdaki pay sayısının artacağı yönünde algı, halka arz edilmiş payların piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Halka arz sonrası Şirket'in mevcut pay sahipleri, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne ve yönetim kontrolüne sahip olmaya devam edecektir ve bu pay sahiplerinin menfaati diğer pay sahipleri ile çatışabilir.
- Şirket faaliyetleri sonucunda gelecekte dağıtılabilir kar oluşmayabilir veya dağıtılabilir kar oluşsa bile Şirket gelecekte kar payı ödemeyebilir.
- Şirket'in halka arz edilecek payları tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.
- Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.
- Türk Lirasının değerindeki dalgalanmalar, paylarının piyasa değerini, Şirket tarafından yapılan kar dağıtımını, Türk Lirası dışında başka para birimine çevrilmesi durumunda pay değerini olumsuz etkileyebilir.



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mercan Köy Mah. Nispetiye  
A Blok No: 1A/105 Kadıköy / İSTANBUL  
Tic Sic No: 272919 Fax 0212 349 028  
Muhasebe Kurumlar No: 272919/1446

YAPİ KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sok. No: 34  
A Blok Kat: 21-22-23-24-25-26  
06330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 / Mersis No: 0383-0023-1910-0016  
www.ykdiyatirim.com.tr

## E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Şirket, halka arzdan 3.365.100.000 TL brüt, 3.218.470.816 TL net gelir elde edecektir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan 1.121.700.000 TL gelir elde edecektir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin 177.539.770 TL; halka arz edilecek pay başına maliyetin ise 1,48 TL olacağı tahmin edilmektedir.

Halka arzın hem Mevcut Ortaklar'ın sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık ücretleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, borsa kotasyon ücreti, Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler (MKK üyelik ücreti, reklam, pazarlama ve halkla ilişkiler) Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunulması sebebi ile ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT işlemi gerçekleştirmek gibi konularda konsorsiyum üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilirler.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Maliyet	Karşıllayan Taraf	(TL)
Özel Bağımsız Denetim (KDV dahil)	Şirket	4.337.656
Reklam, Pazarlama ve Halkla ilişkiler	Şirket	47.264.620
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	Şirket	492.849
SPK Kurul Ücreti		
(Sermayenin nominal değeri üzerinden)	Şirket	1.180.000
SPK Kurul Ücreti - (ihraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Şirket	3.275.100
SPK Kurul Ücreti - (ihraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	1.091.700
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	Şirket	88.333.875
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	29.414.625
Hukuki Danışmanlık	Şirket	1.079.784
Hukuki Danışmanlık	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	359.928
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	Şirket	42.998
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	1.933
Diğer Maliyetler	Şirket	628.103
<b>Toplam Maliyet</b>		<b>177.539.770</b>
<b>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</b>		<b>120.000.000</b>
<b>Halka Arz Edilecek Pay Başına Maliyet (TL)</b>		<b>1,48</b>
<b>Şirket'in Elde Edeceği Brüt Halka Arz Geliri</b>		<b>3.365.100.000</b>
<b>Şirket Tarafından Karşılanacak Maliyetler</b>		<b>146.629.184</b>
<b>Şirket'in Elde Edeceği Net Halka Arz Geliri</b>		<b>3.218.470.816</b>

26 Nisan 2024



E.2

**Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**

Şirket'in paylarının 2024 yılında halka arz edilerek Borsa İstanbul'a kote edilmesi planlanmaktadır.

Halka arz, sermaye artırımını ve ortak pay satışı suretiyle gerçekleştirilecektir. Şirket, yeni payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir.

Şirket çıkarılmış sermayesinin artırılması suretiyle elde etmeyi planladığı finansman ile mevcut büyüme hedeflerinin devamlılığını sağlamak, verimliliği artırmak ve finansal borçluluğunu azaltmayı planlamaktadır. Öte yandan, Halka arz ile birlikte kurumsal yönetim ilkelere uyum sürecinin başlatılması, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'e değer katacak yatırımların fonlanması hedeflenmektedir.

Şirket; halka arzdan elde edilecek brüt halka arz gelirin sermaye artırımına ilişkin masraflar düşüldükten sonra kalan net tutarı, aşağıdaki şekilde kullanmayı hedeflemektedir.

Sermaye Artırımından Elde Edilecek Olan Fonun Kullanım Yeri Hakkında Açıklamalar	Planlanan Fon Kullanım Oran (%)
1. Erzurum Fabrika Yatırımı	%30
2. Ergene Fabrika Yatırımları	%15
3. Yenilenebilir Enerji Yatırımı	%15
4. İşletme Sermayesi	%30
5. Finansal Borçluluk Seviyesinin Azaltılması	%10
<b>TOPLAM</b>	<b>%100</b>

Fon kullanım raporunda belirtilen yatırım kalemlerinde halka arz tarihine kadar yapılacak olan yatırım harcamaları, Şirket'in halka arzdan elde edeceği fon tutarından mahsup edilebilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar; fonun değerini korumak adına nemalandırabilecektir. Anılan süre boyunca, ilgili fonun ne şekilde nemalandırılacağına, global ve yerel ekonomik şartlar dikkate alınarak, mevzuata uygunluk çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek, yukarıda ifade edilen kategoriler arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir.

E.3

**Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**

Halka arzın gerçekleştirilmesi için Kurul onayı haricinde, halka arz edilecek payların borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir.

1 TL nominal değerli payın satış fiyatı 37,39 TL olarak belirlenmiştir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 500.000.000,00 TL'den 590.000.000,00 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 90.000.000,00 TL nominal değerli Yeni Paylar'ın Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %18,00, halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı ise %15,25'dir.

Toplam ortak satışı 30.000.000,00 TL nominal değerli Mevcut Paylar'ın sermaye artırımını öncesi çıkarılmış sermayeye oranı % 6,00 iken, bu oran sermaye artışı sonrasında % 5,08 olacaktır.

Şirket paylarının halka arzı Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama Yoluyla Satış Yöntemi" kullanılarak ve "En İyi Gayret Aracılığı" ile gerçekleştirilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar için en az 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Halka arz edilecek paylar için, talep toplama süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Tasarruf sahiplerine satış duyurusu, halka arzdan önce Şirket'in [www.lilakagit.com](http://www.lilakagit.com) Ak Yatırım'ın [www.akyatirim.com.tr](http://www.akyatirim.com.tr) ve Yapı Kredi Yatırım'ın [www.ykyatirim.com.tr](http://www.ykyatirim.com.tr) adresi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinde yayınlanacaktır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunan yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılardır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar halka arzda talepte bulunmak için halka arz konsorsiyumunda yer alan tüm aracı kurum merkez, şube ve acentalarına başvurabilir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar ise, taleplerini sadece Ak Yatırım ve Yapı Kredi Yatırım aracılığı ile iletebilecektir.

Halka arz edilen toplam 120.000.000,00 TL nominal değerli payların;

- 84.000.000 TL nominal değerdeki %70 oranındaki kısmının Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
- 24.000.000 TL nominal değerdeki %20 oranındaki kısmının Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,
- 12.000.000 TL nominal değerdeki %10 oranındaki kısmının Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara,

tahsis edilmesi planlanmaktadır.

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 3 (üç) tam iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, Konsorsiyum Üyeleri'nin MKK nezdindeki hesaplarına kaydi olarak teslim edilecektir. Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429



26 Nisan 2024

LILA KAGIT SAN. VE TIC. A.Ş.

Mordivanköy Mah. Nur Sokakı  
A Blok Kat: 17/1705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic Sic No: 2752919 Kat: 0212 349 19 28  
Marmara Kurumlar VD: 812 006 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. MENKUL ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent M. Bulvarı Cömel Sokak No: 37  
A Blok Kat: 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 267689 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.yatirimci.kap.org.tr

sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) işgünü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

E.4 Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri

Şirket, sermaye artırımını yoluyla ihraç ve halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Söz konusu payların halka arzından; halka arza aracılık eden aracı kurumlar halka arza aracılık komisyonu, hukuk ofisi hukuki danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketi denetim ücreti elde edeceklerdir.

Şirket, mevcut payların satışı yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden ayrıca halka arz geliri elde etmeyecektir.

Şirket ile halka arza aracılık eden yetkili kuruluşlardan Ak Yatırım arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ak Yatırım ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ak Yatırım'ın halka arz nedeni ile elde edeceği aracılık komisyonu haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ak Yatırım'ın Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Ak Yatırım, halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir.

Şirket ile halka arza aracılık eden yetkili kuruluşlardan Yapı Kredi Yatırım arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yapı Kredi Yatırım ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yapı Kredi Yatırım'ın halka arz nedeni ile elde edeceği aracılık komisyonu haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yapı Kredi Yatırım'ın Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Yapı Kredi Yatırım, halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir.

Şirket ve bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı arasında, herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Mercaderüyü Meydanı No: 10  
A Blok Kat: 10/10 Kadıköy / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 29110 Fax: 0212 3444446  
Muhasebe Kurumu: VD. 612 344446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Kat: 11 - 22 Nispetiye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27889 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.ykdi.com.tr

arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ve finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bağımsız denetim şirketi, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile Şirket ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında, "bağımsız denetim sözleşmesi" dışında, herhangi bir anlaşma yoktur. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., Şirket'e verdiği bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.

Şirket ve finansal tablolarının vergi denetimini yapan PwC YMM A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. PwC YMM A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. PwC YMM A.Ş.'nin doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Vergi denetim şirketi, PwC YMM A.Ş. ile Şirket ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında, "denetim ve tasdik sözleşmesi" ile "KDV iade sözleşmesi" dışında, herhangi bir anlaşma yoktur. PwC YMM A.Ş. Şirket'e verdiği vergi denetimi ve tasdik hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.

Bunların dışında halka arzdan menfaati olan bağımsız danışmanlar bulunmamaktadır.

E.5 Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı

Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen

**İhraççı: Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Halka arz, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 500.000.000,00 TL'den 590.000.000,00 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek toplam 90.000.000,00 TL nominal değerli 90.000.000 adet B Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir.

**İhraççı tarafından verilen taahhüt:**

26 Nisan 2024

Şirket 6/12/2023 tarih ve 688 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca verdiği taahhüdü ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, bedelli ve bedelsiz sermaye artırımını yapmayacağını, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya

**taahhütler hakkında bilgi**

halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

**Ortaklar tarafından verilen taahhütler:**

Sermaye piyasası mevzuatı ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı ilke kararı çerçevesinde; Şirket ortakları Orhan Ögücü, Aydın Ögücü, Celal Ögücü, Hatice Ögücü, Burcu Ögücü Giritli, Alp Ögücü, Duygu Ögücü, Huriye Ögücü, Nuray Darıcı, Murat Ögücü, İrem Ögücü Öngen, Nazlı Gözübüyük ve Onur Ögücü, ayrı ayrı verdikleri 4.12.2023 tarihli taahhütleri ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle; sahip oldukları Şirket paylarını (fiyat istikrarı işlemlerinde bulunulması halinde, Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin Halka Arz Edilen Paylar'dan edinebileceği paylar hariç), Borsa dışında ya da dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde Borsa İstanbul'da satışa ve halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını, veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğini, kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

**Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

Şirket ortaklarından Orhan Ögücü, Aydın Ögücü, Celal Ögücü, Hatice Ögücü, Burcu Ögücü Giritli, Alp Ögücü, Duygu Ögücü, Huriye Ögücü, Nuray Darıcı, Murat Ögücü, İrem Ögücü Öngen, Nazlı Gözübüyük ve Onur Ögücü 4.12.2023 tarihli ayrı ayrı verdikleri taahhütleri ile; SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin Madde 8/(1) hükmü uyarınca; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunulması halinde, Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin Halka Arz Edilen Paylar'dan edinebileceği Şirket paylarını halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklamaları yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda, satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş. <sup>4</sup>

Mercanbeyi Mah. Nur Sokak

A Blok Kat: 1A/100 Kadıköy/İSTANBUL

Tel: 0212 29 19 19 Fax: 0212 43 20 28

Marmara Kurumlar YB. 012 008 1446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent 3. Katlısı Cd. No: 11 Kat: 11A

Blok D: 21 - 22 - 24 - 25 - 27

0300 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL

Şirket No: 257889 | Mersis No: 0383-00013100010

www.ykiyatirim.com.tr

E.6	<b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b> <b>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b>	Halka arz, mevcut ortakların yeni pay alma hakkı kısıtlanarak sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek yeni payların halka arzı ve ortak pay satışı şeklinde gerçekleşecektir.  Sermaye artışına katılmayan mevcut ortaklar için sulanma etkisi 3,90 TL (%38,36) olacaktır. Yeni ortaklar için ise sulanma etkisi -23,31 TL (-%62,35) olacaktır.
E.7	<b>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b>	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka bir kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, yatırım kuruluşları arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Medivanköy Mah. Nur Sokağı  
A Blok No: 70, Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 349 29 19 Fax: 0212 349 29 28  
Maliye Kurumlar VD: 612 000 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı No: 11  
A Blok Kat: 21-22 Kat: 21-22  
Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257289 | Mersis No: 0380002519190016  
www.yk Yatirim.com.tr



### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal tabloların bağımsız denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşunun bilgileri aşağıda verilmektedir:

Unvanı	: DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)
Sorumlu Ortak Baş Denetçisi	: Cem TOVİL
Üyesi olduğu meslek kuruluşları	: İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	: Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:1, 34398 Sarıyer/İstanbul
Telefon	: +90 (212) 366 60 00

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Şirket'in izahnamede yer alan 1 Ocak 2021-31 Aralık 2021, 1 Ocak 2022-31 Aralık 2022 ve 1 Ocak 2023-31 Aralık 2023 hesap dönemlerine ilişkin finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan kuruluş DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'dir.

### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in, özel bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihli finansal durum tabloları ile 2021 ve 2022 ve 2023 yıllarına ilişkin kâr veya zarar tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır. Şirket'in bağlı ortaklığı 2023 yılında kurulduğundan 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolar konsolide olmayan solo Şirket finansal verilerinden oluşmakta olup 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolar konsolide finansal verilerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihli finansal tablolarda yer alan tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2023 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.



26 Nisan 2024

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Durum Tablosu (TL)	Konsolide Olmayan 31 Aralık 2021	Konsolide Olmayan 31 Aralık 2022	Konsolide 31 Aralık 2023
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>3.862.172.395</b>	<b>5.995.941.282</b>	<b>4.607.702.182</b>
Nakit ve nakit benzerleri	831.430.374	627.991.591	998.151.067
Finansal varlıklar	-	30.056.572	-
Ticari alacaklar	1.441.325.257	3.049.945.556	2.096.544.226
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.441.325.257	3.049.945.556	2.096.544.226
Diğer alacaklar	1.335.755	4.080.867	5.619.684
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	-	3.010
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	1.335.755	4.080.867	5.616.674
Stoklar	1.396.315.419	2.084.694.124	1.123.335.110
Türev araçlar	581.127	-	-
Peşin ödenmiş giderler	152.765.076	55.243.414	272.971.270
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	1.228.366	49.811.720	36.785.001
Diğer dönen varlıklar	37.191.021	94.117.438	74.295.824
<b>Duran varlıklar</b>	<b>4.018.454.972</b>	<b>3.938.029.224</b>	<b>3.927.552.812</b>
Diğer alacaklar	8.610.344	8.836.631	6.198.134
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8.610.344	8.836.631	6.198.134
Maddi duran varlıklar	3.731.818.821	3.677.599.050	3.768.575.930
Maddi olmayan duran varlıklar	12.521.782	16.590.323	18.915.025
Kullanım Hakkı Varlıklar	104.102.947	144.164.625	100.097.722
Peşin ödenmiş giderler	44.609.761	78.663.296	33.766.001
Ertelenmiş vergi varlığı	116.791.317	12.175.299	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>7.880.627.367</b>	<b>9.933.970.506</b>	<b>8.535.254.994</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>2.971.905.247</b>	<b>3.981.336.085</b>	<b>2.796.224.167</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	740.313.831	2.195.708.404	1.353.019.747
- Banka kredileri	722.856.643	2.154.118.339	1.325.178.612
- Kiralama yükümlülükleri	17.457.188	41.590.065	27.841.135
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	1.668.151.650	797.960.493	839.076.952
Ticari borçlar	483.494.305	810.017.329	422.712.358
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	483.494.305	810.017.329	422.712.358
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	33.849.095	129.199.055	62.450.546
Diğer borçlar	-	282.096	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	282.096	-
Türev araçlar	-	-	1.637.673
Ertelenmiş gelirler	18.904.260	10.445.888	67.705.551
Kısa vadeli karşılıklar	17.261.538	27.197.914	21.610.927
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	7.892.116	10.472.914	9.685.627
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	9.369.422	16.725.000	11.925.300
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	9.930.568	10.524.906	28.010.413
Cari dönem vergisiyle ilgili borçlar	-	-	-
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>1.801.820.302</b>	<b>934.210.454</b>	<b>651.520.809</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	1.786.320.413	890.470.112	582.271.253
- Banka kredileri	735.050.394	829.715.354	553.586.977
- Kiralama yükümlülükleri	51.270.019	60.754.758	28.684.276
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	-	49.198.802
Uzun vadeli karşılıklar	15.499.889	43.740.342	20.050.754
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15.499.889	43.740.342	20.050.754
<b>Özkaynaklar</b>	<b>3.106.901.818</b>	<b>5.018.423.967</b>	<b>5.087.510.018</b>
Ödenmiş sermaye	107.500.000	107.500.000	500.000.000
Sermaye düzeltme farkları	1.901.808.204	1.901.808.204	2.002.474.120
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	79.568.755	104.331.924	123.760.044
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	(6.467.272)	(11.188.375)	(7.165.804)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(6.467.272)	(11.188.375)	(7.165.804)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	-	-	(483.879)
- Yabancı para çevrim farkı	-	-	(483.879)
Geçmiş yıllar karları	278.878.967	862.725.424	2.244.461.700
Net dönem karı	745.613.164	2.053.246.790	224.463.837
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>7.880.627.367</b>	<b>9.933.970.506</b>	<b>8.535.254.994</b>

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Mardinçenkoy Mah. Nur S.

A Blok No: 1/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: 212 291 15 15 Fax: 0212 291 15 28

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Cömertler Sok. No: 11/A

D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27

34331 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257689 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Konsolide Olmayan 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Konsolide Olmayan 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Konsolide 1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hasılat	6.517.012.161	12.605.316.775	9.355.311.619
Satışların maliyeti (-)	(4.229.590.941)	(8.209.907.804)	(6.536.034.604)
<b>Brüt Kar</b>	<b>2.287.421.220</b>	<b>4.395.408.971</b>	<b>2.819.277.015</b>
Pazarlama ve satış giderleri (-)	(843.724.808)	(1.438.320.574)	(952.420.115)
Genel yönetim giderleri (-)	(115.086.118)	(208.281.268)	(217.552.578)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	133.886.989	187.031.698	242.948.652
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(31.979.302)	(26.236.609)	(58.998.535)
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>1.430.517.981</b>	<b>2.909.602.218</b>	<b>1.833.254.439</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.370.757	2.732.037	9.243.732
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-	-	-
<b>Finansman giderleri öncesi faaliyet karı</b>	<b>1.432.888.738</b>	<b>2.912.334.255</b>	<b>1.842.498.171</b>
Finansman gelirleri	489.469.350	306.621.474	285.637.059
Finansman giderleri (-)	(1.820.455.805)	(1.297.394.593)	(1.531.330.673)
Parasal kayıp/ kazanç	472.165.009	292.354.833	(188.415.316)
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>574.067.292</b>	<b>2.213.915.969</b>	<b>408.389.241</b>
Vergi gideri	171.545.872	(160.669.179)	(183.925.404)
Dönem vergi gideri (-)	(601.747)	(100.566.874)	(128.678.324)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	172.147.619	(60.102.305)	(55.247.080)
<b>Net dönem karı</b>	<b>745.613.164</b>	<b>2.053.246.790</b>	<b>224.463.837</b>
Pay başına kazanç	1,49	4,11	0,45
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(6.467.272)	(4.721.103)	4.022.571
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	-	-	(483.879)
<b>Diğer kapsamlı (gider) / gelir</b>	<b>(6.467.272)</b>	<b>(4.721.103)</b>	<b>3.538.692</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>739.145.892</b>	<b>2.048.525.687</b>	<b>228.002.529</b>

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce Şirket'in finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı İşbu İzahname'nin 10 ve 23 numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda ele alınan risk faktörlerini ve ekleri ile birlikte İzahname'nin bütünüdür dikkatlice değerlendirmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir ve Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir.

26 Nisan 2024

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen veya Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirme şeklinde düşünülmemelidir.



Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir.

### 5.1 Faaliyetlere İlişkin Riskler:

5.1.1. Üretim aşamasında yaşanabilecek teknik sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:

Şirket'in fabrika ve tesislerinde ekipman arızaları, işletme hataları, bakım eksikliği ve zamanla oluşan genel yıpranmadan veya ani makine kırılmalarından kaynaklı teknik arızalar, verimlilikte düşüklükler yaşanabilir. Fabrikalardaki üretim hatlarında, makine ve ekipmanın çoğunda, önemli periyodik bakım faaliyetleri veya sürekli iyileştirmeler gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Şirket'in düzenli olarak yürüttüğü bakım faaliyetleri arızaları önleyemeyebilir. Meydana gelen arıza ve plansız bakım ve tamirlerden kaynaklı kapanmalar olabilir, üretimde kesintiler, verimlilik düşüşleri yaşanabilir, onarım için yedek parça ve gerekli ekipman veya teknik servis hizmeti derhal bulunamayabilir, bu durum karşısında kısa ve orta vadeli talep daralması yaşanabilir veya yüksek maliyetlerle karşılaşılabılır.

Şirket'in fabrikalarında dijital, teknik ve mekanik, makine ve ekipman, elektrik, elektronik ve otomasyon ekipman ve süreçlerinde, zaman zaman işin doğası gereği, modernizasyon, dijitalizasyon, verimlilik artırıcı çalışma, iş güvenliği önlemi alınması, çevresel hassasiyetleri karşılama gibi amaçlarla iyileştirme faaliyetleri ve yenilemeler gerekmektedir. Şirket devamlı olarak iyileştirme ve yenileme projeleri geliştirmekte ve maddi kaynaklarının bir kısmını bu projelerin uygulanmasına kullanmaktadır. Ancak Şirket; dijital, teknik ve mekanik makine ve ekipman, elektrik ve üretim süreçlerinde gerekli iyileştirme ve yenilemeleri zamanında yapamayabilir, devam eden projeleri tamamlayamayabilir, iyileştirme ve yenileme projeleri başarılı olamayabilir, uygulama aşamasında yaşanan aksaklıklar üretimde kesintilere, arızalara yol açabilir. Yenileme ve iyileştirme projeleri beklenen verimliliği sağlayamayabilir, yetersiz olabilir veya öngörülen maliyetin üstünde bir maliyet doğurabilir.

Şirket teknolojik gelişmeleri ve kritik değişimleri yakalayamayabilir, bu durum Şirket'in mali durumunu ve karlılığını etkileyebilir.

Şirket'in fabrikalarında kullandığı alt yapı, sistemler, üretim hatları, makine ve ekipmanların eskimesi söz konusu olabilir ve bu eskimeye bağlı olarak teknik arızalar gerçekleşebilir. Bu teknik arızalar makine ve ekipmanların olağan yıpranmasından, bakım eksikliğinden, işletme hatalarından kaynaklanabilir. Bu arızaların bakım ve onarım işlemleri veya teknik müdahaleler ile giderilmesi mümkün olmayabilir, yedek parça temini gerekli olabilir.

Öte yandan, Şirket'in makine ve ekipmanlarının yenileme ve iyileştirme maliyetlerindeki artışlar, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Gerekli yedek parçaların temininde aksaklıklar veya gecikmeler yaşanabilir. Netice olarak üretimde aksaklıklar meydana gelebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in fabrikalarında veya çeşitli hatlarında ve özellikle yeni yatırım dönemlerinin ardından, kimi zaman rekabet etkisi de dikkate alındığında, talebin üzerinde fazla kapasiteye sahip olması sabit giderlerin artması kaynaklı birim başına yüksek maliyetlere sebebiyet verebilir. Yine

Şirket'in özel bir müşteri, bölge, ürün özelinde yaptığı bir yatırım karşılığında, rekabetin eş zamanlı yatırım yapması, pazarlama planlarının bozulmasına ve ek maliyetlere sebebiyet verebilir, hat doluluk oranını düşürebilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, iş sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**5.1.2. Tedarik zinciri ve hammadde temininde yaşanacak sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:**

Şirket'in sanayi faaliyeti çeşitli kritik tedarikçilerinin beklenen kalitede, takvimde ve maliyette teslimatına bağlıdır. Tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülememesi veya tedarik zincirinde kırılmalar yaşanması, Şirket'in ticari faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Kağıt sektöründe faaliyet gösteren Şirket, faaliyetlerinin devamı için yurt içi ve yurt dışından tedarik edilen hammadde, sarf malzemelerini ve hizmetleri tedarikçilerinden temin etmek zorundadır. Şirket, iş sürekliliğini sağlayabilmesi için tedarikçilerle sürdürülebilir ilişkiler kurmaya büyük önem vermektedir.

Tedarikçiler, dönemsel olarak daha kârlı pazarlara veya müşterilere yönelerek Şirket'e olan tedariklerini kesmeyi tercih edebilirler. Şirket, tedarikçileriyle ticari koşullarda anlaşma sağlayamama riski taşımaktadır. Hem yerel hem de küresel ekonomik koşullardaki olumsuzluklar, tedarikçileri finansal sıkıntılara sokabilir. Ayrıca, yurt dışından kaynaklanan ana hammadde (selüloz) tedarikinde, kaynak ülke hammadde ihracatını kısıtlayabilir, yeni koşullar getirebilir veya Türkiye hammadde ithalatına yönelik sınırlamalar getirebilir. Hem ana hammadde, hem her türlü diğer malzeme ve hizmet alımına yönelik getirilebilecek kısıtlamalar, piyasa koşullarını olumsuz etkileyebilir ve bu olumsuz piyasa koşullarından etkilenen tedarikçiler, Şirket'e mal veya hizmet tedariki yapmayı kesme veya tedarik şartlarını değiştirme kararı alabilirler.

Şirket, hammadde tedarikçileriyle çalıştığı şirketlerde çeşitli olumsuz koşullar (enerji krizi, lojistik sorunlar, doğal afetler, iş kazaları, grevler, siyasi, politik ve ekonomik sorunlar, gümrük mevzuatındaki değişiklikler, tedarik zincirinde yaşanan sorunlar, Covid-19 veya benzeri bulaşıcı hastalıklar veya diğer beklenmeyen yüksek etkisi olan gelişmeler) nedeniyle malzemeleri zamanında tedarik edememe veya hiç edememe riskiyle karşı karşıyadır. Bu gibi durumlar, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, iş sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket, bir tedarikçi ile olan ilişkisini sonlandırmak durumunda kaldığında, yeni bir tedarikçi ile anlaşma sağlama konusunda herhangi bir garantiye sahip değildir. Şirket, bu nedenle plansız bir şekilde bir tedarikçi ile ilişkisi kesildiğinde, kısa bir süre içinde veya Şirket için uygun şartlarla çalışmaya razı olan yeni bir tedarikçi bulma konusunda zorluklarla karşılaşabilir. Tedarikçilerle müzakereler sonucunda anlaşma sağlanamaması, Şirket'e karşı yükümlülüklerini yerine getiremeyen veya işbirliği sona erdiren bir tedarikçi yerine başka bir tedarikçi bulunamaması, hammadde, sarf malzemesi, yatırım ekipmanı veya hizmet tedarikinde herhangi bir aksamanın yaşanması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, iş sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Medyevkeçy Mah. E. Sokak  
A Blok No: 11 Kat: 11 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 349 29 13 Fax: 0212 349 29 21  
Marmara Kurumları VD 612 006 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.

Levent M. 11 Kat: 11 S. 2  
33. Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sic. No: 27689 / Mersis: 0818002319100016  
www.yk Yatirim.com.tr

### 5.1.3. Hammadde fiyat dalgalanmaları Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:

Ülkemizde temizlik kağıdı imalatı, hammadde ve girdi tedarikinde diğer bazı ülkelerle karşılaştırıldığında sınırlı olanaklara sahiptir ve önemli ölçüde dışa bağımlılık Şirket açısından risk oluşturmaktadır. Şirket, ürettiği ürünlerin ana hammaddesi olan selülozun %100'ünü yurt dışından ithal etmektedir. Selüloz üretimi, Dünya genelinde orman varlığı yüksek ülkelerde kimyasal-enerji-selüloz üretimi-lojistik altyapı olarak entegre kurumlar tarafından ve Şirket'in katları düzeyinde büyüklükteki organizasyonlar tarafından sağlanmaktadır. Kuzey Avrupa ve Güney Amerika kıtalarında onlarca kurum tarafından üretilen selülozlar Şirket'in tedarikinde baskın rol oynamaktadır.

Selüloz fiyatları Dünya genelinde yaşanan kağıt ürünlerine talep değişimleri, yeni selüloz üretim tesislerinin devreye girmesi veya mevcut tesislerin uzun süreli bakıma alınması, uluslararası deniz taşımacılığındaki lojistik kısıtları ve fiyatları, küresel ısınma sebebiyle ağaç yetiştirme ve toplamadaki olumsuz yönde değişimler ve daha bir çok faktörün etkisiyle yüksek dalgalanmalar yaşayabilmektedir. Yine makroekonomik koşullarda, selüloz temin edilen şirketlerin ülkelerindeki kur değişimleri veya Türkiye piyasasındaki ve kurdaki değişimler hammadde maliyetlerine etki etmektedir. Sonuç olarak bütün bu değişim faktörlerinin herhangi bir dönemdeki toplamının etkisi Şirket'in faaliyetlerini ve performansını olumlu veya olumsuz etkileyebilir.

Şirket, hammadde, sarf malzemelerini ve yatırım malzemelerini bir kısmını döviz cinsinden veya dövize endeksli fiyatlamalarla tedarik etmektedir. Ayrıca, satın alınan malzemelerin birçoğu dünya ekonomik gelişmelerine bağlı olarak fiyatlanmakta ve kısa süre içinde önemli dalgalanmalara tabi tutulabilmektedir. Tedarik edilen malzemelerin fiyatlarında veya döviz kurlarında yaşanabilecek sert dalgalanmalar, Şirket'in satın alma maliyetlerini ve finansal yükünü artırabilir. Ayrıca, lojistik maliyetlerindeki önemli artışlarda, Şirket'in satın alma maliyetlerini ve finansal yükünü artırabilir. Tedarik zinciri içindeki (Enerji-Selüloz-Kağıt-Konverting) işletmelerin birbirine bağlı olması, zincirin herhangi bir noktasında meydana gelen bir bozulmanın diğer paydaşlara da zarar vermesine neden olabilir. Bu tür sorunlar, küresel pazarın genişlemesi, ürün yaşam döngülerinin kısalması, farklı özelliklerde ürünlere taleplerin artması veya azalması, beklenmeyen talep ve tedarik belirsizlikleri gibi faktörlerle birleşerek maliyetleri artırabilir ve Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

### 5.1.4. Enerji ve doğalgaz tedarik sorunları ve fiyat dalgalanmaları Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:

Şirket'in yürüttüğü kağıt üretim faaliyetinde yüksek miktarda elektrik, doğalgaz ve buhar kullanımı şarttır. Şirket ne kadar alternatif kaynaklar ile donatılmışsa da potansiyel tedarik sorunları veya fiyat dalgalanmaları, özellikle yurt dışındaki rakiplerine kıyasla farklı şartlara tabi olabilmesi Şirket'in finansal sonuçlarında olumsuz etkiler yaratabilir, Şirket'in rekabetçiliğini bozabilir.

Doğalgaz ve enerji tedariklerinde yaşanabilecek kesintiler, kısıntılar ve enerji fiyatlarındaki önemli artışlar, Şirket'in üretim faaliyetlerinin devamını ve operasyonel sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir. Şirket, Ergene ve Erzurum fabrikalarındaki üretimlerini sürdürürebilmek için doğalgaz ve elektrik tedarikine ihtiyaç duymaktadır. Elektrik enerjisi tedarikinde, elektrik hatlarında meydana gelebilecek teknik sorunlar veya arz eksikliği,

26 Nisan 2024



doğalgaz tedarikinde ise, doğalgaz tedarikçisi ülkelerle yaşanabilecek anlaşmazlıklar veya teknik sorunlar nedeniyle yaşanabilecek kesintiler, Şirket'in operasyonel ve mali sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir. Bu tür kesintiler nedeniyle siparişlerin tesliminde gecikmeler yaşanabilir ve bu gecikmeler müşterilerin tazminat taleplerine yol açabilir.

Doğalgaz krizi ve yaşanan fiyat artışları, ürün maliyetlerini artırarak karlılığı olumsuz etkileyebilir. Muhtemel doğalgaz kesintileri, üretimde aksamalara neden olarak faaliyetleri olumsuz etkileyebilir. Bobin satın alan konvertingciler, enerji piyasalarındaki krizin uzaması durumunda, özellikle gaz ve kömür üreticisi ülkelerden uzun vadeli anlaşmalar yaparak satın almalarını bu ülkelere kaydırabilirler, bu durumda Türkiye gibi enerji kaynakları kısıtlı olan ya da ithalata bağlı olan ülkeler tercih edilmeyebilir. Bu durum Şirket'in operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

#### 5.1.5. Ürünlere olan talepte potansiyel düşüş Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:

Şirket'in faaliyet gösterdiği alanda sunulan ürünlere alternatif ürünlerin üretilmesi ve piyasaya sürülmesi, Şirket'in satışlarının talepte yaşanabilecek düşüşten olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Şirket, %100 selülozdan ağırlıklı olarak sertifikalı ve çevre duyarlılığı yüksek, 1. sınıf ince gramajlı temizlik kağıdı üretmekte ve bunun bir kısmını tuvalet kağıdı, havlu kağıdı, mendil ve peçete kağıtlarına dönüştürerek (konverting) tüketici ürünü olarak müşterilerine sunmaktadır. Bu ürünlere alternatif ürünlerin (örneğin geri dönüşümlü kağıttan ürünlerin trend olarak yükselmesi) veya kullan-at kategorisi yerine tekrar kullanılan ürünlerin geliştirilmesi (profesyonel kullanım alanlarında kağıt havlu yerine kurutma sistemlerinin yaygınlaşması gibi) ve piyasaya sürülmesi, Şirket ürünlerine olan talebin azalmasına neden olabilir. Yine Şirket'in kendi markalarını piyasaya ağırlıklı olarak verdiği pazarlarda özel markalı ürünlerin artması, veya tam tersine Şirket'in özel markalı üreticilere bobin sağladığı pazarlarda rakip öz markaların artması Şirket'in müşterileri ile olan pozisyonunun değişmesine sebebiyet verebilir. Bu durum, yapılan yatırımların maliyetlerini artırarak geri dönüşümün uzamasına sebebiyet verebilir veya Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

#### 5.1.6. Şirket'in hızlı büyümesi ve buna bağlı işgücü ihtiyacında yaşanan değişimin zamanında karşılanmaması Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:

Şirket'in iş hacminin büyümesi, yetişmiş insan kaynağı sayesinde gerçekleştirilebilir. Şirket'in yaptığı veya yapacağı yatırımlar insan kaynakları ekibini, operasyonel ve finansal altyapısını zorlayabilir, bu da faaliyetleri, finansal durumu ve beklentileri üzerinde önemli olumsuz etkilere yol açabilir.

Yıllar içerisinde Şirket'in faaliyetlerinin artması ile Şirket çalışan sayısında büyüme yaşanmıştır ve yaşanmaya devam etmektedir. Mevcut ve gelecekte beklenen büyüme, Şirket'in insan kaynakları fonksiyonuna ve finansal altyapısına bir yük getirebilir. Büyümenin getirdiği faaliyetleri ve çalışanlar üzerindeki etkisini yönetebilmesi için Şirket'in operasyonel ve yönetim kontrollerini, insan kaynaklarını, raporlama sistemlerini ve prosedürlerini iyileştirmeye devam etmesi gerekmektedir. Şirket, büyümeye devam ederken, politika ve prosedürlerinin mevcut faaliyetlerini yansıtacak şekilde gelişmesini hedeflemektedir. Büyümenin insan kaynakları departmanı ve yönetim üzerinde yaratacağı baskının etkin bir şekilde yönetilememesi, ülke geneli ve Şirket özelindeki insan boyutunda yaşanacak sirkülasyon veya maliyet artışları,

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mercanbey Mah. No: 1  
A Blok Kat: 20 Kadıköy / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273829 / 19 Fax: 0212 3482928

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent M. Bulvarı, C Blok Kat: 22  
Etiler - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27680 / Mersis No: 081000319100016  
www.yk Yatirim.com.tr

26 Nisan 2024



Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumu ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

**5.1.7. Kilit üst düzey personelin, yönetimin, operasyonel kademenin ve/veya nitelikli iş gücünün kaybı, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir:**

Şirket'in performansı ve faaliyetlerinin sürekliliği, Şirket ortaklarından icrada görev alanlarının, üst düzey yöneticilerine ve kilit çalışanlarının başarısına bağlı olup, nitelikli iş gücü eksikliği Şirket'in operasyonel süreçlerinde aksaklıklara sebep olabilir. Şirket iş gücü kaybına uğrayabilir. Şirket'in faaliyetlerinin sürekliliği, fonksiyon sorumluluklarına üst düzey yöneticiler ve kilit çalışanların performansına, yeteneğine bağlıdır. Şirket'in nitelikli çalışanlarını elinde tutamama veya aynı düzeyde nitelikli çalışan ile ikame etmekte başarılı olamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. Şirket'in nitelikli iş gücü bulmakta sorun yaşaması veya istihdamda meydana gelebilecek aksamalar veya boşluklar, Şirket faaliyetlerini ve dolayısıyla Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Yöneticilerin ya da önemli pozisyonlarda bulunan çalışanların bir veya daha fazlasının pozisyonunun boşalması veya yeni pozisyonlarda istihdam ihtiyacının doğması durumunda istihdam etmesi zaman alabilir ve yeni maliyetlere yol açabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin hedeflerine ulaşmasını geciktirebilir veya engelleyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Kilit personellerin özellikle rakip firmalar tarafından istihdam edilmesi veya kilit personel veya yurt içi ve yurt dışında nitelikli çalışanların işe alınamaması, Şirket'in faaliyet gösterdiği ve yatırımı devam eden fabrikaları nispeten küçük yerleşim bölgelerinde bulunması nitelikli iş gücüne erişimi zorlaştırabilir, Şirket'in bilgi birikimi ve liderlik kabiliyetlerinin kaybına neden olabilir. Bu nedenler, Şirket'in mevcut faaliyetlerini genişletme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Şirket, mevcut faaliyetlerini ve hacmini yatırımlar ile destekleyerek genişletmektedir. Hedeflenen büyümenin gerçekleşmesi amacıyla yeni çalışan ihtiyacı doğmaktadır. Şirket büyümesine paralel yeterli insan kaynağı bulunamaması durumunda faaliyetlerde aksamalar yaşanabilir.

26 Nisan 2024

**5.1.8. Şirket, ticari faaliyetleri gereği dava riski taşımakta olup bu kapsamda karşılaşılabilecek hukuki sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:**

Şirket, tüketicilerin korunması, fikri mülkiyet, rekabet, kişisel verilerin korunması, istihdam, iş sağlığı ve güvenliği, e-ticaret ve çevre ile ilgili kanun ve yönetmelikler dahil olmak üzere ürünleri ve faaliyetleri için geçerli olan çeşitli kanun ve düzenlemelere tabidir. Şirket'in, bu tür kanun ve yönetmeliklerdeki tadiller çerçevesinde uyumu sürdürmek, mevcut kurallara uymak veya bu tür yasa veya yönetmeliklerin iddia edilen ihlallerine yönelik zorluklara veya soruşturmalara karşı, bu tür zorluklar veya soruşturmalar dayanaktan yoksun olsa dahi, savunma yapmak için ek maliyetler veya başka yükümlülükler üstlenmesi gerekebilir. Ayrıca Şirket, uymakla yükümlü olduğu kanun ve yönetmelikleri ihlal ettiğinin tespit edilmesi durumunda, finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyecek cezai yaptırımlara maruz kalabilir. Benzer şekilde, herhangi bir uyumsuzlukla bağlantılı olarak sosyal medyada veya basında yer alan haberler veya içerikler gibi marka imajını zedeleyebilecek durumlar,



Şirket'in itibarını ve ürünlerini pazarlama becerisine zarar verebilir ve bu da satış hacminin, gelirinin ve kârlılığın azalmasına neden olabilir. Şirket ürünleri, satışlarla ilgili olarak ithalatta gümrük ve diğer vergilere tabidir.

Şirket faaliyetleri sırasında, muhtelif dava ve ihtilaflarla karşılaşabilir, yargı kararları, idari cezalar ve yaptırımlarla karşılaşabilir, üretime devam etmesi için gerekli izin ve ruhsatları yenileyemeyebilir veya kaybedebilir. Şirket, faaliyetlerini icra ederken iş yaptığı gerçek ve tüzel kişiler, kamu kurumları, milli idareler ve diğer mercilerle ihtilaf yaşayabilir. Bu ihtilafların yasal süreçlere ve çeşitli davalara yol açması ve çeşitli işlem, karar ve yaptırımlarla karşılaşması ihtimal dahilindedir.

İdari yaptırımlar para cezaları ve mali yükümlülükler doğurmakla birlikte, ruhsat ve izin iptallerini de içerebilir. İzin ve ruhsatların iptal edilmesi durumu, konunun çözülmesine kadar faaliyette aksamalara ve olumsuzluklara yol açabilir.

Şirket'in gerekli işyeri açma ve çalışma ruhsatlarını alamaması, ruhsatların geçerliliğini kaybetmesi veya yenilememesi durumunda resmî kurumlarca tesis, ofis veya depolarını kapatması istenebilir ve bu durum gelirini önemli ölçüde düşürebilir. Bu durum aynı zamanda Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri de dahil olmak üzere operasyonel süreçlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, vergi daireleri ve Kişisel Verileri Korunma Kurumu, Rekabet Kurumu gibi çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine tabidir. Şirket vergi denetimlerine tabi olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine de maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler Şirket'in iş süreçlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar yaşatabilir. Ayrıca, Şirket Kişisel Verileri Koruma Kurulu tarafından da denetim ve incelemelere tabi olabilecektir. Şirket, kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuata uymadığı takdirde, KVKK kapsamında öngörülen yaptırımlara maruz kalabilir.

#### **5.1.9. Bilgi teknolojileri ve siber güvenlikle ilgili sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:**

Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki sistem ve ağlarda yaşanan aksaklıklar, arızalar, kesintiler, sistemlerin ve çözümlerin yetersiz kalması veya bu sistemlere yapılabilecek siber saldırılar, veri güvenliği sorunları, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, operasyonel sonuçlarını ve itibarını olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısının etkin ve kesintisiz çalışması, sorunsuz raporlanması, Şirket faaliyetleri açısından büyük önem taşır.

Bilgi teknolojisi sistemleri, insan hatası, veri tutarsızlığı, doğal afetler, güç kaybı, bilgisayar virüsleri, fidye yazılımları veya diğer siber güvenlik saldırıları, güvenlik ihlalleri (online ödemeler ve tüketici verileriyle ilgili olanlar dahil olmak üzere), verilerin bozulması, sistem arızaları ve benzeri olaylar nedeniyle hasara veya kesintiye karşı korunmasız olabilir. Bu durumlar, operasyonlarda ciddi aksamalara, bilgi kaybına, gecikmelere, hasarlara ve kayıplara neden olabilir. Üçüncü taraflar, siber güvenlik saldırıları yoluyla Şirket'in sistemlerine izinsiz erişim elde edebilir ve Şirket bu tür saldırıları önleyemeyebilir, bilgi teknolojisi sistemlerini ve

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Merdivenköy Mah. Nu. Soka.

A Blok Kat: 2. Kat Adı: K. S. ANKARA

Tel: 0312 291 91 92 Fax: 0312 291 91 93

Marmara Kurumlar VD 612 815 1446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.

Levent Akmerkez Kat: 9

Levent Kat: 21 22 23 24 25 30

34390 Levent - Beşiktaş - İSTANBUL

Sic. No: 257687 | Mersis No: 0888 0023 1910 0016  
www.ykyatirim.com.tr

verilerini koruyamayabilir. Bu tür saldırılar meydana gelirse, Şirket ticari ve finansal veriler, müşteri verileri ve ürün bilgilerine ilişkin veriler dahil olmak üzere veri hırsızlığı veya imhasına maruz kalabilir. Her ne kadar bu tür önlemlerin sistemlerinde kesintileri önlemek için yeterli olacağına dair güvence verilemese de Şirket, bu tür kesintilerin satışlar ve finansal durum üzerinde olumsuz etkisini azaltmak ve veri kaybını minimize etmek amacıyla yedekleme ve ikincil sistemleri (felaket kurtarma) kurmuş, iş sürekliliği prosedürleri oluşturmuştur.

Şirket'in satın alma, üretim, planlama, stok kontrol, satış, muhasebe, maliyet, proje yönetimi, envanter yönetimi, müşteri yönetimi, personel özlük, finansal raporlama benzeri alanlarda kullandığı çözümlerin barındığı bilgi teknolojileri sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar, Şirket faaliyetlerinde aksamaya veya gecikmeye neden olabilir. Bu da Şirket'in müşteri ilişkilerine, üretim ve dağıtım faaliyetlerine, satışlar, karlılık ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki yapabilir. Sistem güncellemelerindeki sorunlar, ağ kesintileri, doğal afetler, siber saldırılar, enerji kesintileri, telekomünikasyon arızaları, yazılımlardaki hatalar, yazılımlardaki güvenlik açıkları ve Şirket içi veya üçüncü tarafların bilerek ya da bilmeyerek yaptıkları hatalar ve bu nedenle güvenlik ihlalleri dahil, ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere bir dizi sorundan kaynaklanan bilgi işlem sistem arızaları, tüm operasyonel süreçlerin aksamasına veya durmasına yol açabilir. Bu durum üretim faaliyetlerinin, ürünlerin sevkiyatının gecikmesine, yanlış üretim/sevkiyat yapılmasına veya iptal edilmesine neden olabilir.

Şirket'in fabrikaları ve kritik üretim hatları yüksek otomasyon altyapısına sahiptir ve Şirket'in kontrolü dışındaki siber saldırılar, arızalar ve kesintiler nedeniyle Şirket'in faaliyetleri, operasyonel işlemleri ve dolayısıyla finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Meydana gelebilecek siber saldırılar, Şirket'in gizli bilgilerinin ifşa olmasına neden olabilir. Bu tür durumlar, Şirket'e karşı taleplere, dava açılmasına, itibar kaybına neden olabilir veya Şirket'in faaliyetlerine başka bir şekilde zarar verebilir. Şirket'in fabrikalarının faaliyet ve verimliliği, operasyonel gözetim, iş sağlığı, güvenlik ve çevre ile ilgili kanun ve yönetmeliklere uyum sağlama konusunda izleme ve kontrol sistemlerindeki bilgi teknolojileri kaynaklı bir arıza, faaliyetlerde aksamının yanı sıra idari para cezalarına sebep olabilir. Yukarıda belirtilen nedenlerden herhangi biri Şirket'in faaliyeti, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

#### 5.1.10. Müşteri ilişkilerinde yaşanabilecek sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:

26 Nisan 2024

Şirket'in müşterileri ile ilişkilerini sürdürmemesi, potansiyel müşterileri ile ilişki başlatamaması, satışların azalmasına veya satışları artırma stratejilerini gerçekleştirememesine neden olabilir. Temizlik kağıtları Dünya genelinde de Türkiye özelinde de rekabetçi bir sektördür ve yoğunlukla yapılan yatırımların etkisiyle emre amade kapasite talebin üzerindedir. Şirket, maliyetlerinde sektördeki diğer oyuncularla rekabet edememesi durumunda pazar kaybı yaşayabilir. Üretim seviyesinin önemli ölçüde düşmesi maliyetlerin artmasına neden olabilir. Bu durum, Şirket'in rekabet etmesini daha da zorlaştırabilir.

Kağıt bobin ve konverting ürün üretimlerinde oluşabilecek kalite sorunları veya itibar kayıpları, müşterilerin farklı tedarikçilerden mal temin etmelerine neden olabilir. Kritik özellikler ve müşteriye özel reçetelere sahip ürünlerdeki potansiyel pazar kaybı, Şirket'in operasyonel ve mali sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Şirket, net satışlarının en büyük bölümünü, kendisini kur riskine karşı da koruyacak biçimde yurtdışı pazarlardan elde etmektedir. Ancak bununla

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Merdivan Köyü Mah. No: 100 Sokak  
A Blok No: 15/11 Kat: 11 Kadıköy / İSTANBUL  
Tic Sic No: 291997 Fax: 0212 360 2921  
Maliye Kurumlar V.D. 512 No: 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Akmerkez C  
Blok D Kat: 1-22  
Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 27689 | Mersis No: 0398-0023-1910-0016  
www.ykyatirim.com.tr

birlikte sektörün dinamikleri gereği yurtdışındaki müşteriler Şirket'in ilk 10 müşteri içerisinde önemli bir ağırlığa sahiptir ve bu müşterilerden bazılarını kaybettiği takdirde faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Dönemler bazında bakıldığında ilk 10 müşterinin toplam satışlar içerisindeki payı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlk 10 Müşteriye Yapılan Satışlar (TL)	3.802.049.279	7.056.476.341	4.476.186.906
Satışlar İçerisindeki Payı (%)	58%	56%	48%

Yeni müşteri bulma süreci hedeflenenden uzun olabilir veya yeni müşterilerin satın alma miktarı hedeflenenden düşük olabilir. Bu durum pazar kaybına yol açarak finansal durumu olumsuz etkileyebilir. Yurtdışında satış yapılan bölgelerde çeşitli ticari veya mücbir gerekçelerle müşteri kayıpları yaşanabilir, kaybedilen müşterinin yerine yeni müşteri bulma zorlukları ve/veya yeni müşteri bulamama, politik gelişmeler ve benzeri durumlar faaliyetleri olumsuz etkileyebilir. Şirket'in satış yaptığı ülkelerde yasal düzenlemelerin ve ticari politikaların değişmesi mümkün olup, söz konusu ülkelerde değişen ticari politikalar, yasal düzenlemeler veya bu konuların yorumlanmasındaki değişiklikler, Şirket'in satışlarını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in satış yapmakta olduğu Türkiye ve ihracat ülkelerine yönelik karşılaşılabilecek lojistik sorunları ve navlun maliyetlerinin önemli ölçüde artması, Şirket'i ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, farklı yurtiçi ve yurt dışı taşıma firmalarından hizmet almakla birlikte düzenli olarak çalışmakta olduğu 10'dan fazla firma bulunmaktadır. Şirket, bu firmalarla genel hizmet sözleşmesi ve ihale usulüyle çalışabildiği gibi işlem bazında fiyatlandırma yaparak da çalışabilmektedir. Dönemin gerektirdiği şartlar ve müşteri memnuniyetini sağlama odağıyla rekabetçi hizmet ve fiyat seviyelerini koruma sağlaması ve Şirket'e esneklik getirmesi nedeniyle tercihler değişebilmektedir.

Şirket yurt dışında yoğun olarak faaliyet göstermekte ve yurt dışı satışlarından döviz geliri elde etmektedir. Mevcut durumda, Şirket'in ihracat yaptığı ülkelerde Şirket'in faaliyetlerini etkileyecek kotalar bulunmamakla birlikte, satış yapılan veya faaliyette bulunulan ülkelerin artık kendi üretimini kullanacağına karar vermesi ve ithal ürünlere kota getirmesi, özellikle gümrüğe ilişkin veya benzer ek vergiler uygulaması söz konusu olabilir. Ayrıca, ABD veya Avrupa Birliği gibi ülke ve oluşumlar, belli bir ülkeye satış yapılmasını veya belli bir ülkenin ürettiği malların satın alınmasını engelleyici kararlar alabilirler. Bunlar ve yurt dışında faaliyet gösterilmesini etkileyecek benzer durumlar, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileme riski taşımaktadır.

Şirket, Türkiye'de ise yaygın bir satış politikası izlemekte ve müşteri konsantrasyonunu düşürmek için sürekli yeni müşteri kazanımı ve müşteri geliştirme çalışmalarında bulunmaktadır. Ancak özellikle yurtiçindeki zincir marketlerin toplam pazardaki ağırlığının yıllar içerisinde artması önemli bir risk teşkil etmektedir. Bu durum dikkate alındığında Şirket'in tüm satış kanallarındaki ilk 10 müşterisinin toplam satışlar içerisindeki payı, Şirket'in satış stratejisi doğrultusunda, 2021 yılında %58 seviyesindeyken 2023 yılında %48'e kadar gerilemiştir. Kalan yüzlerce müşteri ile elde ettiği pay ise 2021 yılında %42 iken 2023 yılında %52'ye yükselmiştir. Her ne kadar Şirket müşteri konsantrasyonunu azaltmayı hedefleyen politikalar geliştirse de zincir marketlerin piyasadaki ağırlığının her geçen gün artıyor olması

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mercaderenköy Mah. Nur  
A Blok No: 70/105 Madıköy/İstanbul  
TEL: 0212 433 19 19 Fax: 0212 433 19 28

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER  
A Blok D. 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL

26 Nisan 2024



Şirket'in konverting satışları içerisindeki ilk 10 müşteri payının da artmasına sebebiyet verebilir.

Yıllar bazında Türkiye'deki konverting müşteri sayısı ve ilk 10 konverting müşterisinin toplam yurtiçi konverting satışları içerisindeki payı aşağıdaki gibidir.

Yıllar	2021	2022	2023
Yurtiçi Konverting Müşteri Sayısı	698	747	719
İlk 10 Konverting Müşterisinin Yurtiçi Konverting Satışı İçindeki Payı	54%	60%	59%

Şirket yurtiçi ve yurtdışı müşterilerinin bir kısmıyla peşin bir kısmıyla vadeli çalışmaktadır. Vadeli ve sözleşmeli çalışan müşterilerin bir kısmından teminat alınırken, bir kısmı alacak sigortası ile teminatlandırılmaktadır. Sektör dinamikleri ve müşteri gücü çeşitli pazarlarda Şirket'in temel beklentisi olan teminat alma veya sigortalı çalışmaya müsaade etmemektedir. Şirket'in müşteri ile anlaşmalarının fesih olması ve ürünlerin satışını durdurmaları durumunda, Şirket'in yeni müşteri veya bayi bulma çalışmaları istenen başarıyı sağlayamayabilir ve bu durum pazar payı kaybına yol açabilir.

Şirket'in özellikle yurt içi satışlarının bazı müşterilerde yoğunlaşmış olması ve bu müşterilerle devam etmekte olan sözleşmelerin yenilenmemesi Şirket'in faaliyetlerinin ve/veya karlılığının sürdürülebilirliği üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

**5.1.11. Teknolojik gelişmelere zamanında ve hızlı bir şekilde adapte olamama kaynaklı bilgi teknolojilerinde meydana gelebilecek sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:**

Şirket üretimin tüm aşamalarında teknolojik altyapısına dayalı bir faaliyet göstermektedir. Sektörde önemli teknolojik gelişmeler olması, örneğin daha uygun maliyetlerle ve verimlilikte üretim alternatiflerinin oluşması, rakip tarafından daha erken devreye alınması, Şirket'in temel rekabet gücünü azaltabilir ya da bu gelişmelere adapte olamaması faaliyetleri ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki sistem ve ağlarında yaşanan aksaklıklar, arızalar, kesintiler, sistemlerin ve çözümlerin yetersiz kalması veya bu sistem ve altyapılara yapılabilecek siber saldırılar, veri güvenliğindeki sorunlar Şirket'in faaliyetlerini finansal durumunu, operasyonel sonuçlarını ve itibarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Bilgi teknolojisi ve sistemleri Şirket içerisinde tüm süreçlerde aktif olarak kullanılmaktadır. Bu bağlamda bilgi yönetim sistemlerinin donanımı, hızı, arıza durumu, entegrasyon sorunları, doğrudan tüm faaliyetleri etkileyebilir. Bu alanlarda yaşanabilecek sorunlar operasyonları aksatabilir ve buna bağlı olarak mali ve itibar kayıplarına yol açabilir. Şirket'in bilgi teknolojisi sistemleri elektrik kesintileri, telekomünikasyon sorunları, veri bozulmaları, sistem arızaları, doğal afetler, üçüncü tarafların müdahalesi veya diğer teknik hatalardan kaynaklanabilecek zararlardan veya kesintilerden etkilenebilir. Şirket'in bilgi teknolojisi sistemlerinin zarar görmesi veya bozulması, Şirket'in operasyonlarında ve mali yapılarında gecikmelere ve önemli harcamalara yol açabilir. Şirket, bilgi sistemlerinde yaşanabilecek sorunlar muhasebe sistemini de etkileyebilir ve bu da mali verilerin işlenmesi ve raporlanmasında aksaklıklara neden

olabilir. Şirket, verilerin güvenliğini sağlamak için çeşitli önlemler almaktadır. İnternet üzerinde yaşanabilecek çeşitli sorunlar ve güvenlik ihlalleri, Şirket'in veri güvenliği önlemleri almasına ve yasal düzenlemelerin ve sözleşmelerin gerektirdiği bilgi güvenliği kontrollerini yerine getirmesine rağmen, yaşanması durumunda Şirket'in müşterileri, tedarikçileri ve tüketicileri ile ilişkileri bozulabilir, sipariş süreçlerinde aksamalar yaşanabilir ve genel olarak müşterilerin ve tedarikçilerin bilgilere erişimleri engellenebilir. Bu, Şirket'in iş hacminde kayba neden olabilir. Ayrıca bilgi sistemlerinde yaşanabilecek sorunlar muhasebe sistemini de etkileyebilir ve mali verilerin işlenmesi ve raporlanmasındaki aksaklıklar, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan Şirket, değişen yeni teknolojilere adapte olamayabilir, zamanında yatırımlar yapamayabilir veya gerekli teknoloji yatırımlarını yapsa da istenilen sonuçları alamayabilir, gecikebilir ve bu da pazar payı kaybına neden olabilir. Bu durum, faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkileyebilir.

#### **5.1.12. Etik olmayan ve hukuka aykırı davranışlar nedeniyle oluşabilecek durumlar Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:**

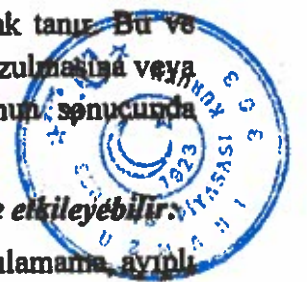
Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları, Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Şirket çalışanları ve iş ortaklarının etik olmayan davranışlarının üçüncü kişilerle ilişkilere yansması, Şirket itibarını zedeleyici olabilir.

Aynı şekilde bu kişilerin hukuka aykırı eylemleri, resmi makam ve mercilere yapılan işlemler sırasında veya müşteri, paydaşlar, üçüncü kişilerle Şirket adına yürütülen kurumsal/ticari ilişki ve süreçler sırasında gerçekleşirse, bağlantılı olarak Şirket'e sorumluluk yüklemesi ve hukuki/cezai sonuçları olabilir. Rekabet hukuku, kişisel verilerin korunması mevzuatı, kişisel hayatın gizliliği, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, çocuk işçi çalıştırma, kaçakçılık, vergi mevzuatı, iş güvenliği kuralları gibi birçok yasal düzenleme, bu kişilerin hatalı davranışları sonucunda Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak sorumlu tutulmasına olanak tanır. Bu ve benzeri durumlar Şirket'in çeşitli müşterileri veya tedarikçileri ile ilişkisinin bozulmasına veya kritik izin, sertifika veya sözleşmelerinin iptaline sebebiyet verebilir. Bunun sonucunda Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu olumsuz etkilenebilir.

#### **5.1.13. Üretim ve teslimatla ilgili sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:**

Müşteri siparişleri üzerine üretilen ürünlerde sipariş şartlarına uygun üretim yapılamama, ayıplı imalat, geç teslim etme iddialarıyla karşılaşılabilir. Şirket'in standart ürünlerinde veya siparişe göre üretimde reçete, özellik, tasarım, malzeme veya diğer imalat hataları meydana gelebilir, siparişe uygun üretim yapılmadığı veya teslim edilmediği, ayıplı imalat iddiaları veya bunların sonucunda sözleşme ihlali feshi, ürün iadeleri veya tazminat talepleriyle karşılaşılabilir. Bu durum, Şirket'in beklenmedik maliyetlerle karşılaşmasına, müşteri ve itibar kaybına neden olabilir. Ürün kalitesinde sorun yaşanması, lisans, sertifika, kalite belgeleri ve benzeri belgelerin yenilenmemesi ve ürünlerin piyasadan çekilmesi durumu, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in ürettiği çeşitli ürünler için çeşitli lisanslar, sertifikalar, kalite belgeleri ve benzeri belgeler temin edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu bu belgelerin süresi içinde yenilenmemesi veya yenilenmesi için gerekli başvuruların yapılmaması durumlarında, Şirket'in

26 Nisan 2024



faaliyetlerinde aksamalar yaşanabilir ve Şirket siparişlerini belirlenen teslim sürelerinde hazırlayamayabilir, bu da Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**5.1.14. Yatırım planlarının hedeflenen zamanda tamamlanamaması ve/veya bütçelenen tutarların üzerinde tamamlanması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir:**

Şirket'in yatırım planları hedeflerine uygun gerçekleşmeyebilir, yatırımlardan beklediği verimi ve sonucu elde edemeyebilir.

Şirket'in kârlı büyüme hedefleri doğrultusunda ürün çeşitliliğini artırmak, katma değerli ürünler üretmek ve pazarda rekabetçi olabilmek için gelecek dönemlerde hayata geçirmeyi düşündüğü yeni projeler ve farklı lokasyonlarda yatırımlar mevcuttur. Bu projelerin uygulanması sırasında finansman temini, lisans temini, resmi ve yerel izinler ve benzeri bir çok risk mevcuttur. Bu riskler yatırım projelerinin aksamasına ve hatta iptal edilmesine neden olabilir. Bu nedenle Şirket, karlı büyüme hedeflerini gerçekleştiremeyebilir. Şirket'in yatırım harcamalarında ihtiyaç duyduğu işgücü ve malzemelerdeki dışa bağımlılık, yoğun inşaat programı proje maliyetlerini artırabilir, ek maliyetler ortaya çıkarabilir, yatırımları öngörülen süre içinde tamamlanamayabilir ve bu, Şirket'in finansal durumunu ve yatırımlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in mevcut üretim kapasitesini artırmak ve üretimde yenilik yapmak için planladığı Ergene ve Erzurum fabrika yatırımlarının ve enerji verimliliği ve sürdürülebilirliği sağlamayı hedeflediği Güneş Enerji Santrali gibi yenilenebilir enerji yatırımlarının planlanan takvim dışında tamamlanması kaynaklı yatırımlardan elde etmeyi planladığı getiri ve faydaların olumsuz yönde etkilenme riski bulunmaktadır. Ayrıca, Şirket öngörülemeyen veya mücbir sebeplerden dolayı yatırımlardan beklediği getiri ve başarıyı sağlayamayabilir. Yatırımların planlandığı bölgelerdeki politik, savaş ve diğer afetler, enerji ve ekonomik dalgalanmalar, ilgili yatırım planlarının gerçekleştirilmesinde risk oluşturabilir.

**5.1.15. Şirket'in sigorta kapsamı yetersiz olabilir, sigortaları zararlarını karşılamayabilir ve sigorta primleri artabilir:**

Şirket'in üretim tesislerinde bir çok riske karşılık bina, makine, ekipman, hammadde ve ürünlerine dair sigorta yaptırmaktadır. Yaşanacak bir afet, kaza veya beklenmeyen bir durum karşısında mevcut sigorta poliçeleri, potansiyel kayıp ve zararları karşılamak için yetersiz kalabilir. Kaza, faaliyetlerin kesintiye uğraması, Şirket'in tedarikçilerinin tesislerinin, Şirket'in depolarının, lojistik hizmeti sağlayanların depolarının ve bu depolarda bulunan ürün ve ekipmanların zarar görmesi ve söz konusu zararın büyüklüğü ve sıklığı, Şirket'in maddi zarara uğramasına veya sigorta teminatını aşan miktarlarda zarara maruz kalmasına yol açabilir veya Şirket'in itibarını zedeleyebilir. Şirket her zaman uygun koşullarla sigorta yaptıramayabilir. Aynı şekilde sigorta teminatının yukarıda belirtilen olaylardan kaynaklanan zararları karşılayacağı veya teminatın bu zararları karşılamaya yeterli olduğunun veya sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirebileceklerinin garantisi yoktur. Sigorta kapsamındaki teminatlar mevcut olsa bile, afetler veya sigorta şirketlerinin belirli bir riskle karşılaşmasının ardından sigorta sektörünün ödeme kabiliyeti zayıflayabilir. Bu durum, Şirket'in zarara uğramasına neden olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Merciye Köyü Mah. Nur Bolak  
A Blok No: 15/1705 Kadıköy / İSTANBUL  
İletişim: 0212 29 29 29 Fax: 0212 29 29 28  
Mevdiatla Kurumlar V.D. 612 005 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent 3. Orman Çiğdem 5. Kat: 14  
Kat: D. 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27  
3330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sic. No: 257680 / Mersis: 0838002319100016  
www.ykati.com.tr

Şirket'in çevre ile ilgili tehlikeli maddeleri için tehlikeli maddeler ve tehlikeli atık zorunlu mali sorumluluk poliçeleri düzenlenmektedir. Teminat içeriği, yanıcı, patlayıcı ve parlayıcı maddelerin üretimi, depolanması, nakledilmesi, satışı ve kullanımı aşamasında üçüncü kişilerin uğrayacağı maddi ve bedeni zararları karşılayan zorunlu bir sigorta türüdür. Şirket aynı zamanda işveren malî sorumluluk ve üçüncü kişi mali sorumluluk sigortalarını içeren birleşik sigorta teminatı ve Şirket çalışanları için grup özel sağlık sigortası ve grup tamamlayıcı sağlık sigortası da sunmaktadır. Şirket, yurt içi ve yurt dışı taşımalarda nakliyat sigortası poliçesi düzenlemektedir. Ergene Fabrika ve İstanbul Merkez Ofis binalarında Şirket malı olan taşınmazlar için tüm riskleri kapsayan ticari paket sigorta bulunmaktadır.

İş kazaları Şirket faaliyetinde geçici olarak aksaklıklara yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in üretim yaptığı makineler ve üretim süreci dikkate alındığında, iş kazaları, işçilerin zarar görmesi gibi durumlarda Şirket'te iş kaybı yaşanabilir, Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir. İzahname dönemleri itibarıyla Şirket'te yaşanmış iş kazaları, Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde aksatacak büyüklükte olmamıştır. Şirket, işyerinde yürüttüğü mal taşıma veya hizmet üretimine ilişkin olarak güvenlik, temizlik, yemek ve servis hizmetleri gibi bir takım işlerin görülmesi amacıyla ilişkili olmayan taraflardan hizmet almaktadır.

İş Kanunu uyarınca Şirket, alt işverenlerin kendi çalışanlarıyla ilgili olarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırılıklarından, iş ilişkisinden doğacak işçilik alacaklarından, SGK prim borçlarından, Şirket ile alt işveren arasında akdedilen sözleşmelerde yer verilen sorumluluk ve rücu ilişkisine dair hükümler saklı kalmak kaydıyla, müştereken ve müteselsilen sorumludur. Şirket, zaman zaman kendi çalışanlarının ve alt yüklenicilerin çalışanlarının açtığı davalara maruz kalabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in sigorta primleri ve dolayısıyla sigorta maliyetleri, genel olarak sigorta piyasasının zarar kaydı, sigorta tazminatları kapsamında yapılan ödemeler veya primlerdeki esaslı fiyat artışları sonucunda yükselebilir. Şirket, mevcut sigorta poliçeleri kapsamındaki yükümlülüklerini ihlal edebilir, poliçeler süresinde yenilenmeyebilir veya farklı koşullarda veya artan maliyetlerle yenilenebilir. Bu durumlardan herhangi birinin Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve beklentileri üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

**5.1.16. Büyüme hedeflerinin tutmaması, kapasite kullanım oranının yüksek seğırtmemeş riski doğabilir.**

Şirket geçmiş dönem yatırımlarını ve bundan sonraki büyüme planlarını istikrarlı kapasite kullanım oranına dayalı yapmaktadır. Şirket'in büyüme hedefleri; yatırımlarının zamanında devreye girmemesi, kritik iş gücü temininde zorlanması gibi içe dönük sebeplerin yanı sıra, pazar daralması, alternatif ürünlerinin, üreticilerin ortaya çıkması, fiyat-maliyet makasının daralması, kritik tedarikçilerinde teslimat sorunları oluşması veya lojistik şartlarının değişmesi gibi dış gerekçelerle gerçekleştiremeyebilir. Bunlarla sınırlı olmamakla birlikte makroekonomik şartlarda olumsuz değişimler ve politik olumsuzluklar gibi faktörler, Şirket'in maliyetlerini artırabilir veya faaliyetlerini kısıtlayabilir. Şirket'in bu büyümeden beklediği gelir veya kârlılığı elde edememesi faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

26 Nisan 2024



**5.1.17. Şirket'in, yurt içi ve yurt dışında satış/dağıtım faaliyetlerinin yürütülmesinde üçüncü kişi hizmet sağlayıcılar ile olan sözleşmeler önem arz etmektedir. Şirket, hizmet sağlayıcıların sözleşmesel edimlerini ifalarında temerrüde düşmesi veya edimlerini gereği gibi ifa etmemeleri durumunda zarara uğrayabilir:**

Şirket her yıl binlerce ton ithalat yapmakta ve çok yüksek sayıda konteyner ve taşıma aracı sayesinde üretimini müşterileri ile buluşturmaktadır. Üretim tesislerine en yakın ve uygun koşullardaki tedarikçiler, rotalar ve limanlar tercih edilmekteyken, nakliye ve lojistik alanındaki hizmet sağlayıcılarla olan ilişkilerin devam edememesi veya tedarik zincirinde herhangi bir aksamanın yaşanması, Şirket'in ticaret faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Hizmet sağlayıcıların bilgi teknolojileri altyapılarında ve sistemlerinde meydana gelebilecek aksaklıklar ve arızalar, teknik sorunlar, çalışanların görevlerini kötüye kullanmaları, iş kazaları, grevler veya sair mücbir sebepler, hatalı ürün teslimatı, nakliye sırasında ürünlerin zarar görmesi ve müşteri memnuniyetini etkileyebilecek diğer durumlar, Şirket'in dağıtım faaliyetlerini doğrudan olumsuz etkileyebilir. Şirket, ürünlerinin ulusal ve yerel zincir mağazalara, geleneksel kanal ve/veya e-ticaret müşterilerine teslimatının gecikmesi veya hiç gerçekleşmemesi riskiyle karşı karşıya kalabilir. Ayrıca standart prosedür, bahsi geçen üçüncü kişi hizmet sağlayıcıları tarafından yapılan teslimatlarda müşterilerin kimliklerinin doğrulanması ile ürünleri teslim almaları olsa da ilgili ürünlerin doğru kişilere teslim edilemediği durumlar olabilir. Bu tür durumlar Şirket'in itibarını, marka bilinirliğini ve güvenilirliğini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in yaygın yurtdışı satış ağlarının bulunduğu ülkelerde sevkiyat sürelerini ve maliyetlerini artıracak lojistik sorunları yaşanması, bunun sevkiyat zamanlamalarına ve navlun maliyetlerine olumsuz etkileri veya ilgili ülkelere satışı engelleyici yaptırımlar uygulanması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

26 Nisan 2024

**5.1.18. Şirket'in faaliyetleri yoğun bir işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket, işletme sermayesi ihtiyacını karşılayacak finansmanı bulamayabilir. Şirket'in yatırımlarını yapabilmesi, satın alımlarını finanse etmesi için finansman bulması gerekebilir.**

Şirket'in faaliyetleri, yoğun bir işletme sermayesi ve nakit akışı yönetimi gerektirir. Bu faaliyetler üretim, satış, pazarlama ve çeşitli girdileri içerir, bu da hammadde, sarf malzemeleri, işçilik, enerji, lojistik, makine, teçhizat ve satın alınan hizmetler gibi maliyet artışlarına maruz kalılabileceği anlamına gelir. Özellikle üretim ve operasyon girdi fiyatlarının dalgalanması ve kur dalgalanmaları, Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını artırabilir. Beklenmedik maliyet artışları, ani girdi fiyat değişiklikleri veya dalgalanmalar, Şirket'in maliyetleri etkili bir şekilde öngörememesi veya bu maliyetleri karşılamak için yeterli kaynağa sahip olmaması gibi faktörler, Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını artırarak ek finansman gereksinimlerine neden olabilir. İşletme sermayesi eksikliği ve finansman sağlayamama durumunda, Şirket faaliyetlerini sürdüremeyebilir, yükümlülüklerini tamamen veya kısmen yerine getiremeyebilir, gecikmeli ödemelerle karşı karşıya kalabilir ve tazminat talepleriyle karşılaşabilir. Bu tür olumsuzluklar Şirket'in itibarını zedeleme riskini taşır ve sonuç olarak Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, iş sonuçlarını ve gelecekteki beklentilerini olumsuz etkileyebilir.



Öte yandan, Şirket ürün maliyetinin önemli bir kısmında direkt ve endirekt işçilik maliyetlerini karşılamaktadır. Türkiye'de yaşanan enflasyon, çalışma şartlarında yaşanabilecek değişimler, kanunun getirdiği yeni koşullar, işgücü teminine dair rekabette yaşanabilecek bölgesel değişimler veya kur değişimleri Şirket'in işçilik maliyetlerinin artmasına ve Şirket'in rekabetçiliğinde olumsuz yönde değişime sebebiyet verebilir.

**5.1.19. Şirket, müşterilerine satmış olduğu ürünlerden kaynaklı tahsilat riskine maruz kalabilir.**

Şirket, yurt içi ve yurt dışında olmak üzere toplamda 1000'e yakın müşteriye direkt dağıtım ile satış yapmaktadır. Ticari alacakların tahsilatında sorunlar yaşanabilir.

Şirket'in yurt dışı alacaklarının bir kısmı alacak sigortası teminatı altındadır. Yurt içi satışlarda ise önemli sayıda müşteriden ipotek, teminat mektubu ve kredi kartına bağlı ticari alacaklar sayesinde yurtiçi alacakları teminat altına alınmaktadır. Bu doğrultuda çeşitli enstrümanlar ile yurtiçi ve yurtdışı alacakları teminat altına alınmakta olup 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla teminat altına alınmış olan alacakların toplam ticari alacaklar içindeki payı sırasıyla, %11, %12, ve %21'dir. Şirket sürekli ve kesintisiz biçimde müşterileri ile mutabakat yapmakta ve alacaklarını en yakın düzeyde izlemektedir. Son 3 yılda şüpheli alacakların toplamının gerçekleşen toplam satışlara oranı %0,028 (on binde yirmisekiz)'in altında gerçekleşmiştir.

Bu alanda sürekli iyileştirme çalışmalarına rağmen, alacakların tahsilatında müşteri riskleri doğabilir, alacak tahsil süresinin öngörülemeyen sebepler sonucunda uzaması halinde Şirket'in nakit akışı ve mali durumu olumsuz etkilenebilir, işletme sermayesi ihtiyacı ve finansal borçluluğu artabilir, alınan teminatların üzerinden tahsilat sağlanamayabilir veya daha geç bir tarihte tahsilat sağlanabilir. Şirket'in alacak sigortası yaptırmaya devam edebileceğine dair herhangi bir güvence olmaması ve yaptırılan sigortalarla ilgili olarak zararın temin edilememesi riski bulunmaktadır. Özet olarak Şirket müşterilerinin ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir. Müşterilerin başta ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi, jeopolitik ve pandemik gelişmelere bağlı olarak yaşayabileceği maddi sıkıntılar sonucu ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi halinde, Şirket'in nakit akış ve buna bağlı olarak finansal durumu olumsuz etkilenebilir, işletme sermayesi ihtiyacı ve finansal borçluluğu artabilir, Şirket'in nakit akışlarının ve mali durumunu olumsuz etkilenebilir. Şirket'in hukuki süreci başlamış dava süreci devam eden şüpheli alacak tutarları, sırasıyla, 2021 yılı için 23.356.769 TL, 2022 yılı için 4.934.350 TL ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 2.836.140 TL'dir.

26 Nisan 2024

Şirket müşterilerinin ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket doğrudan satış yaptığı müşterileriyle vadesinde banka havalesi ile ödeme, vadeli çekle ödeme, peşin ödeme, kredi kartıyla ödeme yoluyla uygun vadelerle çalışmaktadır. Bu bakımdan Şirket'in belirli durumlarda alacak tahsilatı riski bulunmaktadır. Yurt dışı alacakların bir kısmı uluslararası bir alacak sigortası üzerinden sigortalıdır. Şirket satış strajesi uyarınca gerek tahsilat riskini minize etmek gerekse müşteri yoğunlaşmasını engellemek adına müşteri sayısını ve ilk 10 müşteri dışında kalan diğer müşterileri üzerindeki satış hacmini artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda ilk 10 müşterinin

Şirket toplam satışlar içerisindeki payı 2021 yılında %58 iken 2023 yılında bu oranı %48'e kadar gerilemiştir.

İlk 10 yurt içi ve yurt dışı satış müşterilerinin kaybı, Şirket'in satışlarında önemli bir düşüşe yol açabilir. Bu tür müşterilerden elde edilen gelir kaybı, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Başta ilk 10 yurt içi ve yurt dışı toptan satış müşterisi ve özel markalı müşteriler olmak üzere müşterilerinin yaşadığı likidite sıkışıklığı ve iflas gibi finansal zorluklar, Şirket'in alacaklarını zamanında tahsil etme kabiliyetini etkileyebilir. Bu tür müşterilerden tahsilatların yapılmaması veya tahsilatların gecikmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, Şirket'in alacakların tahsili ve teminata haciz için külfetli olabilecek, ek zaman ve masraf gerektirebilecek ve başarılı olamayabilecek yasal takibatlar başlatması gerekebilir.

Öte yandan, Şirket'in selüloz ve diğer hammadde alımlarının büyük bir kısmı yurt dışından ve döviz bazlı peşin alımlardan oluşmaktadır. Vadeli satış yapılan müşterilerden tahsilatta yaşanan sıkıntı ve vade, nakit akışı uyumsuzlukları Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, nakit akışı, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket'in bayilerine veya müşterilerine vadeli satış yapması nedeni ile tahsilat riski vardır. Şirket bayilerinin veya müşterilerinin bir kısmı ödeme güçlerini kaybedebilir. Böylelikle Şirket'in alacaklarının bir kısmı şüpheli hale dönüşebilir ya da tahsil edilemeyebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetleri, nakit akışı ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in alacak sigortası yaptırmaya devam edebileceğine dair herhangi bir güvence olmaması ve yaptırılan sigortalarla ilgili olarak zararın temin edilememesi riski bulunmaktadır. Şirket'in ödeme güçlüğüne giren müşterilerinden alacaklarının tahsili amacıyla herhangi bir alacak sigortası yaptırma mecburiyeti bulunmamaktadır. Özellikle yurt dışı alacakların bir kısmı alacak sigortası şirketi üzerinden sigortalı olsa da sigorta ettirilen alacaklar bakımından oluşabilecek zararların temini sigorta şirketi ile anlaşılan koşullara ve ilgili sigorta şirketinin ödeme kabiliyetine bağlıdır. Bu çerçevede satışını gerçekleştirdiği ürünlere ilişkin müşterilerinden olan alacaklarına yönelik yaptırılan sigortalardan ilgili zararların temin edilememesi Şirket'in nakit akışı ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**S.1.20. Şirket'in üretimini gerçekleştirdiği ürünlerin ana hammaddelerinin veya diğer bileşenlerinin stoklarını etkin yönetememesi, Şirket'in üretim faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:**

Üretimde kullanılan en yoğun hammaddeler selüloz, kağıt üretim kimyasalları ve ambalaj malzemelerinden oluşmaktadır. Özellikle kış aylarında veya önceden haber alınan fiyat kesinti ihtimalleri veya fiyat artış trendlerine dair tahminler doğrultusunda, lojistik ve tedarik zincirinde problem yaşamamak adına daha yüksek oranlarda stok tutulabilmektedir. Şirket her ne kadar stoklu çalışmamaya özen gösterse de üretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için gerekli olan hammaddelerin temininde aksaklık ve maliyet artışları, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Şirket'in üretim tesislerinin çevresindeki mevcut açık ve kapalı alanlarda bitmiş ürün ve hammadde stoklanarak depolanmaktadır. Şirket'in stoklarının etkin bir şekilde yönetilememesi durumunda depolama ve lojistik giderleri artabilir, Şirket'in karlılığı ve nakit akışı olumsuz etkilenebilir.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Merdvenköy Mah. Kavak

A Blok No: 170 Kadıköy İSTANBUL

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent 3. Bahçe Çarşısı No: 15/A

A Blok Kat: 21 - 22 - Kat: 25 - Kat: 59

Şişli - Beşiktaş / İSTANBUL

Sic. No: 257687 / Mersis No: 0833002319100016

www.ykyd.com.tr

**5.1.21. Şirket'in sahip olduğu markaların sağlamış olduğu avantajları kaybetme riski bulunmaktadır.**

Şirket Türkiye'de ve yurtdışında kendisine ait Sofia, Maylo, Ultra Berrak, Nua ve Nua Professional markaları ile faaliyetinin bir kısmını gerçekleştirmektedir. B2B satışlar olarak da değerlendirilebilecek bobin satış alanında marka olmadığı gibi, Şirket Türkiye ve çeşitli pazarlarda özel markalı ürünler de üretmekte ve müşterilerine sunmaktadır. Şirket'in markaları ile başarısı, marka haklarının, itibarının, diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarını korunmasına bağlıdır.

Şirket'in markaları Türkiye'de ve stratejik bir kısım pazarda tanınırlığa sahiptir ve Şirket'in marka imajını ve itibarını geliştirmesi ve koruyabilmesi başarısı üzerinde büyük bir öneme sahiptir. Şirket politikası markalarını, ismini ve sınai mülkiyet haklarını faaliyette bulunulan yargı alanlarında tescil ettirerek hukuki koruma altına almak yönündedir. Fakat bu korumada başarılı olamadığı durumlar olabilir. Hem yurt içinde hem de yurt dışında bayi ve distribütörler ile çalışma farklılaşma zorluğu yaşatabilir. Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarına karşı bir iddia ile karşılaşması durumunda, Şirket'in mülkiyet haklarının üstün tutulacağı ya da böyle bir durumun Şirket'in mali durum ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratacak şekilde fikri ve sınai mülkiyet haklarını kullanmaktan alıkoymayacağı garanti edilememektedir. Yaşanabilecek herhangi bir sorun neticesinde Şirket'in mevcut itibar ve imajı muhafaza etmesi zorlaşabilir. Şirket itibarının zarar görmesi ile satışları olumsuz yönde etkilenebilir. Sosyal medyada ve internet ortamında Şirket ve/veya markaları hakkında yer alan olumsuz paylaşımlara ya da yorumlara gerekli şekilde ve hızlı cevap verilse bile, müşteriler nezdinde Şirket imaj ve itibarı zarar görebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz anlamda etkileyebilir.

26 Nisan 2024

**5.1.22. Çevresel zarar iddiaları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir:**

Şirket, faaliyetlerinin çevreye zararı olmaması, minimize edilmesi veya etkilerinin ortadan kaldırılması için çeşitli ölçümler, uygulamalar yapmakta, yatırım faaliyetlerini en üst duyarlılıkla gerçekleştirmekte ve sürekli gelişiminin bir parçası olarak iyileştirme çalışmalarını benimsemektedir.

Ancak yürütülen işin doğası gereği fabrikalarında gerçekleştirilen üretim faaliyetleri çeşitli çevre, sağlık, güvenlik, arazi kullanımı sorunlarına geçici veya kalıcı biçimde yol açabilir. Bu tür sorunlar kapsamında Şirket, çok çeşitli yasal işlem ve takibatlara maruz kalabilir. Bunlar, üçüncü kişilerin şikayetleri veya talepleri şeklinde olabilir. Bu nedenle varlıklarının rahatsızlık, kirlilik vb. çevresel zararlara sebep vermeyeceği veya doğal çevre ya da insanlar üzerindeki etkileriyle bağlantılı olarak Şirket'e karşı tazminat taleplerinde bulunulmayacağını garanti edememektedir. Söz konusu şikayet ve rahatsızlıklar başvuru süreci sırasında bu faktörler hesaba katılarak verilmiş inşaat izinleri ve diğer ilgili izinlerde yer alan sınırlamalara uyulsa da gündeme gelebilir. Bu gibi durumlardan dolayı Şirket'in faaliyeti ve operasyonel sonuçları olumsuz etkilenebilir.

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Beşiktaş Mah. Nispetiye Sok. No: 10/105 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 343 29 13 Fax: 0212 343 29 20  
Muhimfa Kurumlar YD. 542 000 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Akmerkezi, Cümhuriyet Bulvarı No: 10  
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 272999 / Kuruluş No: 08.10.1997 / 1910-0016  
www.ykys.com.tr

**5.1.23.Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik, sübvansiyon ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir:**

Şirket, Türkiye'deki faaliyetlerinin ve gelişiminin bir parçası olarak çeşitli devlet teşvik ve desteklerinden faydalanmaktadır. Bunlar arasında farklı bölgelerdeki yatırım teşvikleri, SGK teşvikleri, ihracat teşvikleri ve marka destek programları gibi bir çok teşvik ve destek bulunmaktadır olup işbu izahnamenin 6.2.4 maddesinde ilgili teşvik ve yardımlar detaylı olarak açıklanmıştır.

Söz konusu teşvik ve destekler, Türkiye genelinde yaygın olarak yararlanılmakta olan teşvik ve destekler olup ilgili idarenin takdirinde olarak bu teşvik, sübvansiyon ve destek ödemelerinden vazgeçilmesi, destek tutarlarının azaltılması veya geç ödenmesi, Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere ve Şirket açısından gelirlerinde kısmen bir azalmaya sebep olabilir. Şirket'in faydalanmakta olduğu teşvik, sübvansiyon ve desteklerin düzenlendiği mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler neticesinde Şirket, mevzuata uyum sağlayamayabilir. Bunun sonucunda Şirket, halihazırda faydalandığı teşvik, sübvansiyon ve desteklerden yararlanamayabilir ve tüm bunlar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

12.03.2023 tarihli ve 32130 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu ve diğer kanunlarda yer alan düzenlemeler uyarınca, kurum kazancından indirim konusu yapılan istisna ve indirim tutarları ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi kapsamında indirimli kurumlar vergisine tabi matrahları üzerinden, dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin %10 oranında ek vergi hesaplanmasına ilişkin düzenleme getirilmiştir. Böylece yatırım teşvik uygulamaları kapsamında vergi indiriminden yararlanan şirketler, 2022 yılına ilişkin kurumlar vergisi beyannamesinde gösterilmek suretiyle %10 oranında ek vergilendirmeye tabi tutulmuştur. İlgili kanun değişikliği ile kurumlar vergisine ek vergi tutarı 64.775.198,08 TL (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre hesaplanan ve konsolide finansal tablolara yansıtılan tutar 83.611.185 TL)'dir.

Bu ve benzeri önceden öngörülemez kanun değişiklikleri ve/veya ileride idarece yapılabilecek vergisel değişiklikler, Şirket'in finansal durumunu etkileyebilir ve Şirket açısından gelirlerde kısmen azalış gerçekleşmesine sebep olabilir. 26 Nisan 2024

Bunun yanı sıra Şirket Ar-Ge'nin önemini anlamış, nitelikli personel çalıştıran, gelişen teknolojiye uygun alet ve ekipmanları temin eden bir Ar-Ge Merkezi oluşturma niyetindedir. Şirket, Ar-Ge Merkezi tescil belgesine sahip olması ve bu belgenin gerekliliklerini yerine getiriyor olmasından kaynaklı çeşitli teşviklerden faydalanabilecektir.

Şirket, şimdiye kadar hak kazandığı teşvikler veya önümüzdeki yıllarda Ar-Ge çalışmalarında yüksek düzeyde çaba harcamasına rağmen teşviklerden beklediği katkıyı elde edemeyebilir. Teşvik şartları değişebilir veya ilgili bakanlıklar tarafından sonlandırılabilir. Bu ihtimaller dahilinde Şirket'in mali sonuçları beklediği gibi gerçekleşmeyip, ilgili katkı oranında negatif etkilenebilir.

**5.1.24. İlişkili taraf işlemlerinden kaynaklanabilecek yaptırımlarla karşılaşma riski bulunmaktadır.**

Şirket, kısıtlı miktarda olsa da ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edebilir. İlişkili taraf işlemleri çıkar çatışmalarını içerebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

**5.1.25. Yangına karşı hassas ürün üretimi yapılmakta olduğundan, Şirket'in üretim tesislerinde veya hammadde sahalarında yangın riski bulunmaktadır.**

Kağıt ve kağıt üretimi doğası gereği yangına karşı hassastır, Şirket'in üretim tesislerinde meydana gelebilecek lokal veya geniş çaplı yangın riski bulunmaktadır. Her ne kadar Şirket'in yangına özel alınmış yoğun tedbirleri, tatbikat rutinleri, eğitimleri ve sigortaları olsa da Şirket'in üretim tesislerinde veya hammadde sahalarının bir kısmında doğal afet, güneş ışınları, kimyasal reaksiyon veya insan kaynaklı sorunlar sonucunda meydana gelebilecek bir yangın yaşanması durumunda Şirket'in operasyonları, itibarı ve mali sonuçları dönemsel veya uzun vadeli etkilenebilir.

**5.1.26. Diğer operasyonel riskler:**

İş süreçlerinin aksamaları, personel hataları, şu aşamaya kadar bahsi geçmemiş teknolojik ve altyapı sorunları (Örneğin su eksikliği, kesintisi), şirket çalışanlarının hastalanması, iş kazaları, meslek hastalıkları ve tazminat yükümlülüğü Şirket'in finansallarında kısa veya uzun dönemli etkiler yaratabilir. Doğal afetler, pandemiler, enerji kesintileri, insan kaynaklı yıkımlar, terör, olağanüstü haller geçici veya orta vadeli çalışma planlarının bozulmasına ve sunulan projeksiyonlara ağır etkiler oluşturabilir.

Operasyonel riskleri öngörememek veya öngördüğü halde yeterli tedbirleri alamamak, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

**5.1.27. Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve yönetimin karmaşık muhasebe konularına ilişkin öznel tahminleri ve değerlendirmeleri Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket konsolide finansal tablolarını TFRS'ye uygun olarak hazırlamakta olup bu kapsamda finansal raporlama standartları ve bunlara ilişkin yorumların yanında kiralama, borçların TFRS'ye göre bugünkü değerine indirgenmesi, ticari alacak, hasılatın muhasebeleştirilmesi, kıdem ve ihbar tazminatı karşılıkları gibi konular son derece karmaşık olup ayrıca birçok subjektif varsayım, tahmin ve yorum içermektedir. TFRS veya yorumlardaki değişiklikler veya bunlara temel teşkil eden öngörüler, varsayımlar, yorumlar, değişiklikler Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Muhasebe standartlarının değişmesi Şirket'in uyguladığı sistemlerde değişikliğe sebebiyet verebilir ve dolayısıyla Şirket'in işletme sermayesi maliyetini artırabilir, kar marjlarını olumsuz yönde etkileyebilir ve/veya konsolide finansal tablolarını değiştirebilir.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Medivenköy Mah. Nilüfer Sokak  
A Blok D. 51-22-2 Katı / 34705 Kadıköy / İSTANBUL  
Tic Sic No: 272911 / Fax: 0212 347 00 33  
Maliye Kurumları M.D. 012 003 4446

YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

26 Nisan 2024



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Sokak No: 1  
A Blok D. 51-22-2 Katı / 34705 Kadıköy / İSTANBUL  
Tic Sic No: 272911 / Fax: 0212 347 00 33  
Mersis No: 330300319100016  
www.yk Yatirim.com.tr

## 5.2. İhracının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

### 5.2.1. Yoğun rekabet ve yasal zorluklar:

Temizlik kağıdı sektöründeki rekabet hem Türkiye pazarında hem de dünya genelinde yüksektir. Faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yeni yatırımların etkisi veya dünya genelindeki bir üretim ülkesinin veya üretici grubun daha uygun maliyetlere, erişime veya kapasite kullanım oranını yükseltme iştahına sahip olması fiyatlama dengesini değiştirebilir, rekabetin yoğunlaşması dönemselsel olarak Şirket faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Selüloz ve Kağıt Sanayi Vakfı (SKSV) 2023 yılı raporunda, Şirket'in de üretim kapasitesinin dahil olduğu biçimde Türkiye'deki temizlik kağıdı üretim kapasitesinin 1.422.000 ton iken, iç pazardaki tüketimin 664.988 ton olduğu belirtilmiştir. İç pazardaki rekabet tüm ürün grupları, bölge ve müşteri sınıflarında kendini etkili düzeyde hissettirmektedir. Şirket'in de aralarında olduğu üreticilerin yoğun ihracat gerçekleştirdiği buradan da çıkarılabilmektedir.

Dünya'daki büyük kağıt üreticilerinin iç pazarlarındaki olası daralma, firmaların kapasitelerini ihracata yönlendirmelerine neden olabilir. Bu durumda Şirket'in hedef ihracat pazarlarında fiyat rekabetinin artmasına ve şirketin finansal iş sonuçlarında değişime sebebiyet verebilir.

Yurt içi pazarda özel markalı ürünlerin payının artması Şirket'in iç pazarda markalı ürünleri ile büyüme hızını etkileyebilir.

Şirket, sektördeki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir, fiyat politikasını sürdürmeyebilir veya her ne kadar beklenen bir gelişme olmasa da makroekonomik veya şirketin kontrolünde olmayan perakende alanındaki değişimlerin etkisiyle temizlik kağıdı tüketiminde azalma olabilir.

Bunun yanı sıra sektöre yeni oyuncuların girmesi, hedef pazarlarda yeni üretim tesisleri kurulması ve bunların rekabet avantajı yakalaması sebebiyle, Şirket'in faaliyetlerini, operasyonel süreçlerini ve karlılık oranını olumsuz yönde etkileyebilir.

Yurt içinde rekabetin korunmasıyla ilgili mevzuat ve yurt dışında ise anti-damping soruşturmaları gibi uygulamalar, Şirket'i çeşitli süreçlere ve yaptırımlara tabi tutabilir. Bu nedenle Şirket, yasal uyum ve kontrol mekanizmalarına büyük önem verirken, sektörün genel eğilimleri de Şirket'i etkileyebilir. Bu bağlamda Şirket, sektördeki toplu süreçlerin ve sonuçların bir parçası olabilir ve bu durum Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası pazarda yaşanabilecek siyasi krizler veya terör saldırıları, pazarın daralmasına neden olabilir. Sektörde faaliyet gösteren firmalar için önemli bir risk Türk menşeli ürünler için hedef pazarlarda uygulanan veya uygulanabilecek ek vergilerdir. Hedef pazarlarda Şirket'in müşterileri tarafından yapılan ithalat için ek vergilerin getirilmesi, Şirket veya müşterileri için mali yükü artırabilir ve sonucunda Şirket, pazar payı kaybetme riskiyle karşı karşıya kalabilir.

Bu riskle başa çıkmak için Şirket, pazar çeşitlendirmesi ve hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerde büyüme stratejilerini uygulamıştır. Yerelleşme ve transit ticaret opsiyonları da gelecekte Şirket'in değerlendirebileceği seçenekler arasındadır. Şirket, planladığı aksiyonları uygularken aksamalar yaşarsa, ticari faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

26 Nisan 2024

### 5.2.2. Perakende sektörüne bağlılık:

Şirket faaliyetinin bir kısmında (konverting) perakende müşterilerine direkt ulaşabilirken, bobin sattığı alanlarda ise konverting faaliyetini gerçekleştiren müşterileri aracılığı ile ürettiği kağıdı perakendeciler ve tüketiciler ile buluşturmaktadır.

Türkiye perakende sektöründeki gelişmelerden şirket etkilenmektedir. Sadece kağıt kategorisinde yatırımların artması ve rekabetin yoğunlaşması ile sınırlı olmamakla birlikte, perakende sektörünü ilgilendiren her türlü maliyet arasında kira, enerji, personel giderleri, kategori karlılıklarında bozulma, KDV ve kurumlar vergisi başta olmak üzere her türlü vergi oranındaki değişim, Şirket'in sattığı ürünlerin fiyatları ve perakende kar marjı oranında etkiler yaratmakta ve dönemsel olarak durgunlukların Şirket'in iç pazardaki konumuna ve finansallarına etkisi olabilmektedir. Aynı durum özellikle yurtdışındaki perakendecilere ürün sağlayan ve Şirket'ten bobin alan konvertingciler üzerinde de yansımalar yaratmaktadır. Son yıllarda yaşanan KDV değişimleri, enerji fiyatlarındaki yükseliş veya enflasyon etkisiyle ürün gramajlarındaki değişimler, tüketicilerin bu fiyat değişimlerine farklı zamanlarda verdiği toplu alım veya ekonomik ürünlere doğru yönelimler bu yansımalara örnek gösterilebilir.

### 5.2.3. Dönemsel veya mevsimsel dalgalanmaların etkisi:

Şirket'in faaliyette bulunduğu çeşitli pazarlarda farklı dönemsel etkiler gözlemlenebilmektedir.

Türkiye pazarındaki ev dışı tüketim alanında turizm ve ev dışında tüketim alışkanlıklarında mevsimsel etkilerin yaşanması şirketin satışlarında kısmi dönemsel etkiler yaratabilmektedir. Bununla birlikte farklı ülkelerdeki mali takvim, ulusal tatiller, limanların ve nakliye şartlarının hava koşullarına, yoğunluk, grev veya resmi tatillere bağlı olarak talep etkilenmesi, ilgili ülkedeki mali takvimlere göre sayım veya bilanço dönemlerine bağlı stok azaltma politikasının uygulanması Şirket'in çalışma düzeni ve dönemsel kapasite kullanım oranı ve satışları üzerinde etki yaratabilir.

Şirket'in bulunduğu kağıt sektörü, yukarıda bahsi geçen gerekçelerle mevsimsel dalgalanmalarından ve ekonomik durgunluktan olumsuz yönde etkilenmektedir. İç piyasadaki durgunluklar ve talep daralmaları, sektördeki şirketlerin karlılığını olumsuz etkileyebilir. Bu nedenle, rekabet artabilir ve rakip firmalar fiyat kırma stratejilerine başvurabilir. Bu rekabet, Şirket'in brüt marjlarını ve genel karlılığını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, Şirket'in müşterilere vadeli ödeme imkanları sunması veya ödeme sürelerini uzatması gerekebilir, bu da Şirket'in net işletme sermayesini artırabilir ve finansman maliyetlerini yükseltebilir. Şirket, rekabetsiz bir ortamda rekabet etmekte zorlanırsa, bu durum faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

### 5.2.4. Enerji maliyetleri artış etkisi:

Kağıt sektörünün üretim süreçleri, özellikle kurutma işlemleri, enerji maliyetlerinin yüksek olduğu bir sektördür. Özellikle doğalgaz ve elektrik, üretim maliyetlerinin önemli bir bölümünü oluşturur. Döviz kurlarındaki artışlar, enerji maliyetlerinin yükselmesine ve karlılığın azalmasına neden olabilir. Örnek olarak, 2022 yılında yaşanan enerji krizi, enerji maliyetlerinde önemli artışlara neden oldu. Doğalgaz birim fiyatı özellikle Aralık 2021'den Mart 2023'e kadar %133 ve elektrik birim fiyatı %106 oranında artmıştır. Dolayısıyla, Şirket'in enerji giderleri, satılan ürünlerin maliyeti içindeki payını artırmıştır.

LILA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Merdivenköy Mah. Nur

A Blok No: 7/176 Kad. Köyü

İstanbul

Telefon: 0212 29 19 19 Faks: 0212 29 19 19

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

26 Nisan 2024



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ

Yeni Mah. No: 1/176 Kad. Köyü

A Blok No: 7/176 Kad. Köyü

İstanbul

Telefon: 0212 29 19 19 Faks: 0212 29 19 19

www.yk Yatirim.com.tr

Enerji maliyetinin sadece Türkiye'deki değişimi ile sınırlı olmayan bu etki, aynı zamanda Şirket'in ürünlerini ihraç ettiği ülkelerle kıyaslamalı olarak da değişim gösterdiği takdirde, Şirket'in rekabette geri kalmasına sebebiyet verebilir.

Enerji maliyetinin değişiminin yanı sıra, başta doğalgaz, elektrik ve su olmak üzere kaynaklara erişimde dönemsel veya uzun süreli kesintiler, arz kısıntıları veya iletim hatlarındaki darboğazlar ile de şirketin finansallarında dönemsel olumsuzluklara sebebiyet verebilir. Enerji fiyatlarının dalgalanması, enerji tedarik zincirinde kesintilere neden olabilir. Enerji kesintileri, üretim tesislerinin durmasına ve ürün tedarikini engelleyebilir.

Kağıt sektöründe selülozun kağıt makinelerinde ince gramajlı çok katmanlı şekilde üretilmesinde su önemli bir yardımcı maddedir. Şirket'in prosesinde ihtiyaç duyduğu su kaynaklarına erişiminde olası kesintiler, su kullanımı ile ilgili düzenlemelerde değişikliğe gidilmesi Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonel süreçlerini olumsuz etkileyebilir.

Artan enerji fiyatları, kağıt sektöründe enerji verimliliğini artırma ihtiyacını yükseltebilir. Ayrıca, çevresel kaygılar nedeniyle yeşil enerji kullanımına yönelme eğilimi artabilir. Bu, yeşil enerjiye yatırım gerekliliği ve dönüşüm maliyetlerini artırabilir. Şirket, müşterilerinden gelen baskı, sertifikasyon şartlarını karşılama veya ihracat yapılacak ülkelerde yeşil enerji kullanma şartlarından dolayı yatırım programında değişikliğe gitmek zorunda kalabilir.

Enerji fiyatlarını etkileyen regülasyon ve enerji vergilerindeki değişiklikler, kağıt sektöründeki şirketlerin maliyetlerini etkileyebilir. Bu risklere karşı başa çıkmak ve enerji maliyetlerini etkin bir şekilde yönetmek için kağıt sektöründeki işletmeler, enerji verimliliği önlemleri alabilir, enerji tedarikçileri ile uzun vadeli anlaşmalar yapabilir ve enerji portföylerini yenilenebilir enerji kaynaklarına yönlendirebilirler. Ayrıca, enerji fiyatlarının takip edilmesi ve döviz kuru riski gibi faktörlerin izlenmesi ve yönetilmesi önemlidir.

26 Nisan 2024

### 5.2.5. Hammadde kaynaklarında ve fiyatlarındaki değişimler

Temizlik Kağıdı Sektörünün temel girdileri; 1) ham selüloz ve 2) Şirket üretiminde kullanılmamakla birlikte Dünya genelinde azalan trend durumunda olan atık kağıtlardır.

Global çapta temel hammadde olan selüloz tedarikçilerinin yaşadığı mevsimsel etkiler, ağaç hasadına uygun koşullar oluşmaması, tesislerde beklenmeyen duruşlar ve uzun süreli bakım çalışmaları, grev etkileri, enerji fiyatlarındaki değişimler, dönemsel lojistik darboğazları yaşanması, selüloz tesislerine entegre kağıt tesisleri kurulması veya tam tersine yeni ve ölçekli selüloz kapasitelerinin devreye girmesi selüloz arzında değişimler yaratmaktadır. Bunun yanı sıra atık kağıdın yoğunlukla kullanıldığı diğer kağıt üretim kategorilerinde (Örnek: Kağıt & Ambalaj) yaşanan değişimler ve ülkelerin uygulayabildiği kotalar, hammadde olan selülozda arz miktarında veya fiyat değişimlerine sebebiyet verebilmektedir.

Orman yangınları, seller ve diğer doğal afetler, kağıt hammaddesi olan odun kaynaklarına zarar verebilir. Bu tür olaylar üretim tesislerine, tedarik zincirine ve nakliyeye ciddi zararlar verebilir. Orman yangınları ve doğal afetler, kağıt sektörü üzerinde ciddi olumsuz etkilere neden olabilen önemli riskler taşır.

Orman yangınları, kağıt hammaddesi olan odun kaynaklarını tehdit edebilir. Bu tür olaylar, ormancılık alanlarının zarar görmesine ve odunun kullanılabilirliğinin azalmasına yol açabilir.



Bu durum, kağıt üretimini ve hammaddenin temini sürecini olumsuz etkileyebilir, maliyetleri artırabilir ve üretimi kısıtlayabilir. Özellikle seller, tesislerin sular altında kalmasına ve üretim kesintilerine yol açabilir. Bu tür afetler, ürün tedarik zinciri sorunlarına ve müşteri teslimatlarında gecikmelere neden olabilir. Ayrıca, orman yangınları ve doğal afetlerin sigorta maliyetleri artırabilir ve şirketlerin finansal kaynaklarını etkileyebilir. Bu tür risklerle başa çıkabilmek için kağıt sektöründeki işletmeler, acil durum hazırlıkları yapmalı, sürdürülebilir ormancılık uygulamalarını benimsemeli ve tesislerini doğal afetlere karşı güçlendirmelidir. Bu, sektörün dayanıklılığını artırmak ve çevresel risklere karşı koruma sağlamak açısından kritik öneme sahiptir.

Selüloz hammaddesi mevcut durum itibarıyla ve yakın geçmişte Şirket ve sektör üyeleri tarafından ithal edilmektedir. Hammadde tedarikinde düzenlemeler ile ağaç ve orman hammaddeleri ithalatının veya kullanımının sınırlanması, ilave vergiler getirilmesi Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Temizlik kağıdı imalatı, hammadde ve girdi tedarikinde diğer bazı ülkelerle karşılaştırıldığında sınırlı olanaklara sahiptir ve önemli ölçüde dışa bağımlılık Şirket açısından risk oluşturmaktadır. Selüloz ve çoğu kimyasal madde temininde dışa bağımlılık nedeni ve döviz kurlarındaki artışların etkisi ile Şirket'in üretim maliyetlerini yükseltmektedir. Çin, Hindistan gibi yüksek nüfuslu ülkelerin yoğun selüloz alımı yaptığı yıllarda global piyasalarda fiyatlar artabilmektedir. Üretimde en önemli girdi olan selülozun üretilmesi için Türkiye'de yeterli kaynak ve yatırım olmaması, Şirket'in hammadde tedariki anlamında yoğun şekilde yurtdışına bağımlı olmasına ve dövizle ödeme yapmasına sebep olmaktadır ve bu durum Şirket'in karlılığını azaltabilir.

26 Nisan 2024

AB ülkelerinin uyguladığı Orman Yönetim Sistemi, öncelikle selüloz üreticileri arından kağıt ve konverting üreticileri üzerinde önemli bir etki yaratmaktadır. Sertifikalı selüloz temini yapılması zorunluluğu kaynakları sınırlandırmakta ve Şirket'in hizmet verdiği bazı ihracat pazarlarında hammadde temininde fiyat değişimlerinden bağımsız biçimde tedarikçilere satış gücü kazandırmaktadır. Sürdürülebilir orman sayısının artırılmaması veya yetersiz kalması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Kağıt sektörünün hammaddelerinin üretimi için uygun orman ve yeterli ağaç varlığı doğada kendiliğinden istenilen seviyede olmadığından ve ağaç yetiştiriciliğinin bilimsel koşullarla yapılmasını zorunlu kıldığından, çeşitli ülkelerde bu amaçla sürdürülebilir ormanlar kurularak ağaç sayısı artırılmakta ve işletilmektedir. Yurt dışında özel sektörün lisanslı (FSC) sürdürülebilir ormancılık yapmasına olanak sağlanmış ve teşvik edilmişken, Türkiye'de henüz sürdürülebilir ormancılık için yeterli teşvikler sağlanamamıştır. Giderek artan çevre bilinci ile birlikte yurt dışındaki birçok kuruluş, kullanmış olduğu hammadde ve yarı mamullerin veya satın aldığı bitmiş ürünlerin iyi yönetilmiş ve doğaya zarar vermeyen veya görece az zarar veren yöntemlerle sağlanmasını talep etmektedir.

Şirket bu noktada Orman Yönetim Konseyi (Forest Stewardship Council, FSC) sertifikasyonuna sahip olmakla birlikte, Türkiye'de bu sertifikasyon sürecini destekleyen ve talep eden müşteri sayısı azdır, tedarikçi ise hiç yoktur. Dolayısı ile Şirket tedarik zinciri anlamında, bu açıdan da yurtdışına bağımlı durumdadır ve bu durum şirketin faaliyetlerini olumsuz etkileme riski yaratmaktadır.

İLLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Mechveçköy Mah. Nur Sokakı

06010 Nispetiye/Beşiktaş/İstanbul

İletişim: 0212 291919 Fax: 0212 291925

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Akmerkez Kat: 9 No: 34

Bankası: Akbank Şişli/Beşiktaş/İstanbul

Sicil No: 27699 / Mers: 08170012750000000000

www.yk Yatirim.com.tr 66 1910-0016

Hammadde tedarikinde düzenlemeler ile ağaç ve orman hammaddeleri kullanımının sınırlanması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, gerçekleştirdiği faaliyetler gereği, ağaç ve orman hammaddelerine ihtiyaç duymaktadır. Gelecekte, hammadde tedariki ile ağaç ve orman hammaddeleri kullanımının devlet tarafından sınırlanması ve bu sebeplerle maliyetlerin artması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Kağıt üretimi için kullanılan odun, selüloz ve diğer hammaddelerin fiyatları dalgalanabilir. Bu dalgalanmalar, maliyet artışlarına yol açabilir ve kârlılığı olumsuz etkileyebilir. Hammadde fiyat dalgalanmaları, özellikle selüloz fiyatlarındaki dalgalanmalar ve ABD Doları kuru dalgalanmaları, kağıt sektörü üzerinde önemli risklere yol açabilir.

Kağıt üretiminin ana hammaddesi olan selülozun fiyatlarında dalgalanmalar, kağıt sektörü için büyük bir risk oluşturur. Selüloz fiyatları, arz-talep dengesi, hava koşulları, ormancılık uygulamaları ve ticaret politikaları gibi faktörlere bağlı olarak değişebilir. Bu dalgalanmalar, kağıt üreticilerinin maliyetlerini doğrudan etkileyebilir. Yükselen selüloz fiyatları, üretim maliyetlerini artırarak kârlılığı azaltabilir. Bu nedenle, sektördeki şirketler fiyat dalgalanmalarına karşı türev araçlarla korunma işlemleri gibi finansal stratejiler kullanabilirler. Ayrıca, sürdürülebilir ormancılık uygulamaları, selüloz kaynaklarını koruma ve fiyat dalgalanmalarının etkilerini sınırlama konusunda yardımcı olabilir.

Kağıt sektöründe faaliyet gösteren işletmeler genellikle uluslararası ticaret yapar ve dolayısıyla ABD Doları kuru dalgalanmaları faaliyetler açısından önemli bir risk oluşturur. Değer kaybeden yerel para birimleri, döviz kuru dalgalanmaları nedeniyle ithal edilen malzemelerin ve hammadde maliyetlerinin artmasına yol açabilir. Bu da üretim maliyetlerinin yükselmesine neden olabilir. Ayrıca, döviz kuru dalgalanmaları, uluslararası müşterilere kağıt ürünleri satan şirketlerin kar marjlarını etkileyebilir. Bu nedenle, kağıt sektöründeki şirketler, döviz kuru riskini yönetmek için finansal araçlar kullanabilir ve uzun vadeli tedarik anlaşmaları yaparak döviz dalgalanmalarının etkilerini sınırlayabilirler. Sonuç olarak, selüloz fiyatlarındaki dalgalanmalar ve döviz kuru dalgalanmaları, kağıt sektörünün mali istikrarı ve kârlılığı üzerinde önemli riskler oluşturur. Şirketlerin bu risklere karşı uygun stratejiler geliştirmesi ve maliyetleri etkin bir şekilde yönetmesi önemlidir. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve verimlilik önlemleri, fiyat dalgalanmalarının etkilerini hafifletebilir.

#### 5.2.6. Nakliye maliyetleri artışı, hizmet bulunmaması ve ulaşım altyapısında yaşanabilecek kesintilere bağlı riskler

26 Nisan 2024

Temizlik kağıdı ürünleri hacmi ve miktarı yüksek, değeri bir çok ürüne kıyasla düşük olduğundan ötürü, ürün değerine kıyasla yüksek nakliye maliyetleri ile müşterilerine ulaştırılmaktadır.

Türkiye'nin ulaşım altyapısı, karayolu taşımacılığının ağırlıkta olduğu bir yapıya sahiptir ve deniz ve demiryolu bağlantıları sınırlıdır. Bu hem iç hem de dış pazarda nakliye maliyetlerinin yüksek olmasına neden olabilir. Yüksek nakliye maliyetleri, sektördeki şirketlerin kârlılığını ve verimliliğini olumsuz etkileyebilir.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nur  
A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: (0212) 29 19 19 Fax: 0212 29 29 29  
M. Kurumlar V.D. 612 806 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Teşvikiye Mah. 21-22/2 Kat: 21  
A Blok Kat: 21-22/2 Kat: 21  
34398 Beşiktaş/İstanbul  
Sicil No: 278811 Mers: 08170012310100016  
www.ykiyatirim.com.tr

Şirket her yıl binlerce ton ithalat yapmakta ve çok yüksek sayıda konteyner ve taşıma aracı sayesinde üretimini müşterileri ile buluşturmaktadır. Üretim tesislerine en yakın ve uygun koşullardaki tedarikçiler, rotalar ve limanlar tercih edilmekteyken, nakliye ve lojistik alanındaki tedarikçilerle olan ilişkilerin devam edememesi veya tedarik zincirinde herhangi bir aksamanın yaşanması, Şirket'in ticaret faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirketin yaygın yurtdışı satış ağlarının bulunduğu ülkelerde sevkiyat sürelerini ve maliyetlerini artıracak lojistik sorunları yaşanması, bunun sevkiyat zamanlamalarına ve navlun maliyetlerine olumsuz etkileri veya ilgili ülkelere satışı engelleyici yaptırımlar uygulanması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

### 5.2.7. Mesleki eğitim ve işgücüne erişimde yaşanabilecek sorunlar

Şirket, ağır sanayi kategorisinde ve orta düşük teknoloji yoğunluklu sınıfta yer almaktadır; bu durum Şirket'te iş gücü maliyetlerini ve kalifiye işgücü bulma ihtiyacını artırmaktadır.

Üretim standartlarının değişmesi ve/veya yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkması durumunda, Şirket'in işgücü yapısında da değişim ihtiyacını doğurabilir. Değişen iş koşulları, göç veya işgücünde jenerasyon değişimi, işgücünün nitelikli olmamasına neden olabilir. Bu, üretimde verimliliği ve sürekliliği olumsuz etkileyebilir.

### 5.2.8. Lokal ve global ekonomik gelişmelere bağlı olarak sektörde daralmalar

Türkiye'nin coğrafi konumu, ekonomik ve siyasi gelişmelerden büyük ölçüde etkilenebilir. Küresel piyasalardaki ve Türk ekonomisindeki olumsuz gelişmeler, tüketici ve finans harcamalarını önemli ölçüde etkileyebilir. Bu gelişmeler sonucunda yaşanacak işsizlik oranlarındaki artış, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar, tüketici borçlulukları ve faiz oranlarındaki artış, satışlar ve kârlılıklar üzerinde gerçekleşebilecek olumsuz etkiler sonucunda sektördeki şirketlerin finansal performansları olumsuz etkilenebilir.

Küresel ekonomi ile birlikte Türkiye'de ortaya çıkabilecek ekonomik, politik veya sair sebeplerle olumsuz gelişmeler sonucunda yaşanabilecek ekonomik daralma, sektöre olan talebin azalmasına yol açabilir. Ekonomik gelişmelerin sonucu olarak sektörde yaşanacak talep azalması ve/veya ekonomik daralma sonucunda sektörde faaliyet gösteren müşterilerin nakit akışlarının bozulmasına bağlı olarak ödeme performanslarında ortaya çıkabilecek güçlükler, Şirket'in faaliyetlerinin ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Bu durum sektörün genelinde satışlar ve kârlılık oranlarında azalma yaşatarak Şirket'in finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

### 5.3. İhrac edilecek paylara ilişkin riskler

#### 5.3.1. Halka arz edilecek payların fiyatı ve işlem hacmi dalgalanmalara maruz kalabilir.

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiş olup, Şirket paylarının halka arz fiyatı, Şirket'in paylarının mevcut piyasadaki piyasa fiyatını veya gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Şirket'in faaliyet sonuçları veya finansal performansı, işbu

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Mercanenköy Mah. No: 3333

A. Blok Kat: 1705 Kadıköy/İSTANBUL

Tel: 0212 238 29 11 Fax: 0212 238 29 21

Muhasebe Kurumları Y.B. 612/11 4445

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent 257/99 Kat: 9 Akatlar

0212 257 99 33 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL

Sic. No: 257 99 | Mers: TR33 0010 010 0016

www.yk Yatirim.com.tr

26 Nisan 2024



izahnamede belirtilen risklerin oluşması durumunda yatırımcıların veya analistlerin beklentilerini karşılamayabilir.

Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin pazarın sınırlı olması Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın zaman içindeki değeri veya işlem fiyatı, Şirket'in performansı, sermaye piyasalarındaki eğilimler, kağıt ve orman ürünleri sektörlerindeki ulusal ve uluslararası gelişmeler, makroekonomik koşullar ve bunlar gibi diğer sebeplerle dalgalanmalara maruz kalabilir. Bu sebeplerle Halka Arz Edilecek Paylar'ın fiyatı düşebilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları hiçbir zaman iktisap fiyatından veya bu fiyatın üstünde bir fiyattan satma imkanları olmayabilir. Dolayısıyla, halka arzda payları satın alan yatırımcılar, bu paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması tedarik, üretim, finansman, satış gibi Şirket'e bağımlı faktörlerden oluşabilir. Böyle bir durumda Şirket' in pay fiyatı işlem gören paylara benzer veya bağımsız şekilde düşebilir. Halka arz edilen payların değeri, Şirket'in finansal performansı veya geleceğe yönelik kazanç beklentisinden bağımsız olarak farklı önemli dalgalanmalara da maruz kalabilir. Bunun bir sonucu olarak, piyasada meydana gelebilecek benzer menkul kıymetlere ilişkin ortaya çıkabilecek bir düşüş veya bunun dışında genel bir düşüş, payların fiyatını, likiditesini ve piyasasını olumsuz etkileyebilir.

### **5.3.2.Halka arz sonrası Şirket paylarının işlem göreceği fiyat, halka arz fiyatından farklı olabilir**

Şirket'in halka arz fiyatı, halka arzı yönlendiren aracı kuruluş tarafından oluşturulan fiyat tespit raporunda belirtilen değere dayalı olarak belirlenecektir. Bahsedilen rapor, Şirket'in finansal performansı ile ilgili çeşitli varsayımları içermektedir. Ancak bu varsayımların gerçekleşeceğine dair herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Varsayımların gerçekleşmemesi veya Şirket'in halka arz sonrası finansal performansının raporda kullanılan varsayımlardan daha kötü olması, Şirket'in finansal performansını beklentilerin altında bırakabilir. Ayrıca, piyasada bu varsayımların gerçekleşmeyeceği yönünde bir algı oluşabilir. Bu tür durumlar sonucunda, Şirket'in halka arz sonrası hisse fiyatı olumsuz etkilenebilir ve halka arz fiyatından farklı bir seviyede işlem görebilir. Bu nedenle, Şirket'in halka arz sonrası hisse fiyatının, fiyat tespit raporundaki değerle aynı olacağı veya üzerinde işlem göreceği konusunda herhangi bir güvence bulunmamaktadır.

### **5.3.3.Şirket'in paylarında aktif ve likit bir piyasa oluşmayabilir.**

Halka arzın gerçekleşmesinin ardından Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin likit ve sağlıklı bir ikincil piyasa oluşacağına veya oluşması halinde süreklilik göstereceğinin garantisi yoktur. Şirket, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasasının gelişeceğinin ve geliştiği takdirde bu gelişmenin devamlı olacağına garantisini vermemektedir. Bunun yanında, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasasının likiditesi, payları elinde bulunduran yatırımcı sayısı, işlem sıklığı, sermaye piyasalarındaki genel eğilimler ve benzer sermaye piyasası araçlarına yönelik piyasalarda yaşanacak düşüşler gibi faktörlere bağlıdır. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya oluşsa bile sürdürülebilir olmayabilir ve bu yatırımcıların halka arzda satın aldıkları paylar ile işlem yapma imkanlarını olumsuz etkileyebilir, pay sahiplerinin

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Marmarözü Mah. Nur Bolak  
A Blok Kat: 5/05 Kadıköy / İSTANBUL  
İletişim: 0212 388 29 19 Fax: 0212 388 29 20  
Müşteri Kurumlar VB - 612 000 1446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mah. Resit Çömer Sok. No: 11  
A Blok Kat: 21-22-23 Kat: 21  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sic. No: 297689 Mersis No: 338102319100016  
www.yk Yatirim.com.tr

26 Nisan 2024



bu payları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini zedeleyebilir ve payların fiyatının değişkenliğini artırabilir.

**5.3.4.Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bunun payların likiditesi ve fiyatı üzerinde olumsuz etkisi olabilir.**

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 120.000.000 TL nominal değeri BİST'te işlem görecektir ve bu paylar Şirket'in halka arz sonrası toplam çıkarılmış sermayesinin %20,34'üne karşılık gelmektedir. Bu sınırlı halka açıklık oranı payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Paylar, BİST'te işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

**5.3.5.Şirket paylarının önemli kısmının satışı, dolaşımdaki pay sayısının artması veya böyle bir satım gerçekleşeceği ya da dolaşımdaki pay sayısının artacağı yönünde algı, halka arz edilmiş payların piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.**

İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışı veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönündeki algı, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinin düşmesine sebebiyet verebilir. Şirket pay sahiplerinin tamamı, sermaye piyasası mevzuatı ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı ilke kararı çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle; sahip olduğu Şirket paylarının, Borsa dışında ya da dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde Borsa İstanbul'da satışa ve halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını, veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğini, taahhüt etmişlerdir.

Ancak, yukarıda açıklanan bu sürelerin sona ermesinden sonra ortakların pay satışı gündeme gelebilir, pay sahipleri ya da ilişkili üçüncü kişiler tarafından Şirket payları ile ilgili gerçekleştirilebilecek satış ve sair işlemler veya satış ve sair işlemlerin gerçekleşebileceğine yönelik piyasa algısı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın fiyatını ve de ileride Şirket'in sermaye artırımını yoluyla sermaye toplama imkanını olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, esas sözleşmesinin 6. maddesi uyarınca Şirket Yönetim Kurulu 2023-2027 yılları arasında SPK'nın hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla, yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı veya nominal değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı karar almaya yetkilidir. Dolayısıyla, Şirket'in, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca bedelli sermaye artırımını yapmayacağı yönündeki taahhüdünün sona ermesi sonrası yapılabilecek bedelli sermaye artırımlarında yatırımcıların yeni pay edinme haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya yatırımcıların bu haklarını kullanmama durumlarında, Şirket'teki pay sahipliği oranları azalabilir. Ek olarak, yukarıda belirtilen süre sona erince

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Kağıtçı Mah. Nispetiye Sok.  
Etiler Mah. No: 705 Kad. Kat: 5/1  
34398/21438 29 19 Fax: 0212 21438 29 28  
Marmara Kurumlar V.D. 612 006 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.

Devlet Mah. Besi Kömürü Knt. Kat: 10  
A Blok Kat: 21-22-23-24-25 Kat: 21  
34398/21438 29 19 Fax: 0212 21438 29 28  
Sicil No: 276891 Mersis No: 0833 000 270 0010 0010  
www.yatirim.com.tr

26 Nisan 2024

Şirket, bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımına gidebilir. Söz konusu işlemler, pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir, payların Borsa fiyatı düşebilir.

**5.3.6.Halka arz sonrası Şirket'in mevcut pay sahipleri Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne ve yönetim kontrolüne sahip olmaya devam edecektir ve bu pay sahiplerinin menfaati diğer pay sahipleri ile çatışabilir.**

Halka arzın tamamlanmasına müteakip, Şirket'in mevcut ortakları, Şirket sermayesinin çoğunluğunu ve dolayısıyla yönetim kontrolünü elinde tutmaya devam edecektir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerini seçebilecek, sermaye artırımını, yeni pay çıkarılması, kar dağıtımı ve bunun gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren işlemleri kontrol edebilecektir. Dolayısıyla, mevcut pay sahiplerinin çıkarlarının, azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda verecekleri kararlar, azınlık pay sahiplerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in mevcut ortaklarının paylarını gelecekte üçüncü kişilere satması durumunda, bu payların yeni sahibi Şirket'in idaresi konusunda mevcut ortaklar ile aynı başarıyı gösteremeyebilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

**5.3.7.Şirket faaliyetleri sonucunda gelecekte dağıtılabilir kar oluşmayabilir veya dağıtılabilir kar oluştursa bile Şirket gelecekte kar payı ödemeyebilir.**

Türkiye'de halka açık şirketler, ilgili mevzuat ve Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanan esas sözleşmeleri ve benimsenen kar dağıtım politikaları doğrultusunda kar payı dağıtmaktadır. Söz konusu kâr payı dağıtım politikaları zaman zaman SPK'nun ortaya koyduğu belirli düzenlemelerden etkilenebilir.

Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kar payı dağıtabilecekleri gibi, karı şirket bünyesinde tutmaya da karar verebilirler. Söz konusu dağıtılabilir kâr payının hesaplanmasında kullanılan tutarlar ve formüller, SPK tarafından değiştirilebilir.

Şirket tarafından kendi pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kar payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- yeterli kar elde edilmemesi,
- dağıtılabilir kar ve yedek akçelerin miktarı,
- net işletme sermayesi gereksinimleri doğrultusunda nakit akış imkanlarının kısıtlı olması,
- sermaye harcamaları ve yatırım planları,
- elde edilen hasılat, karlılık seviyesi,
- borç-özsermaye oranı,
- bankalarla imzalanmış genel kredi sözleşmeleri kapsamında bankalara verilen negatif taahhütler veya taraf olunan kredi sözleşmelerinin bir bölümünde kâr dağıtımına ilişkin sınırlamalar veya ancak belirli şartların sağlanması halinde kâr dağıtılabilmesine ilişkin düzenlemelerin mevcut olması,
- pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükümetlerin aldığı tedbirler.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. VE TİG. A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No:18/106 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic Sic No:272929/0000002919 Fax:0212 349 9281  
Maliye Kurumlar VD: 012 000 0446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ARACI ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sk. No: 1  
A Blok Kat: 22 Kat: 22  
0433 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sic No: 272929/0000002919 TIBL  
Sic No: 272929/0000002919 TIBL  
www.yk Yatirim.com.tr

Şirket, önemli ölçüde kâr elde etse bile, Yönetim Kurulunun söz konusu karın öz kaynakların güçlendirilmesi, Şirket'in büyüme hedefleri kapsamında yeni yatırımlar yapması ya da şirket satın alımları vasıtasıyla pay sahiplerine daha yüksek bir değer yaratacağını düşünmesi gibi başka amaçlarla kullanılması durumunda karın kullanımına ilişkin genel kurula sunacağı öneri kar payı ödenmemesi yönünde olabilir. Sonuç olarak, Şirket'in gelecekteki kâr payı ödemeleri değişkenlik arz edebilir ve kısıtlı olabilir.

### 5.3.8.Şirket'in halka arz edilecek payları tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Yatırım araçlarının uygunluğu, yatırımcıların finansal durumları, sahip oldukları portföylerin özellikleri ve yatırım hedeflerine göre değişkenlik gösterir. Her yatırımcı için uygun bir yatırım aracı farklı olabilir. Bu nedenle, Şirket'in halka arz ettiği paylar her yatırımcı için uygun bir yatırım aracı olmayabilir. Yatırımcıların doğru yatırım seçimleri yapmaması durumunda, bekledikleri getiriye elde edememe riski ile karşı karşıya kalabilirler ve zarar edebilirler.

### 5.3.9.Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında gerçekleşmesi, bir dizi faktörden kaynaklanabilir. Bu faktörler arasında tedarik zinciri, üretim süreçleri, finansman yönetimi, satış ve pazarlama stratejileri gibi Şirket'e özgü etmenler yer almaktadır. Bunun yanı sıra, müşterilerin uluslararası ticaret ve ekonomik dalgalanmalardan etkilenmesi ve bağımsız olarak iç veya dış piyasalarda makroekonomik gelişmelerin olumsuz bir seyir izlemesi, Şirket'in performansının beklenenin altında olmasına sebebiyet verebilir. Bu tür bir senaryoda, Şirket'in hisse senedi fiyatı diğer işlem gören hisse senetlerine benzer şekilde veya bağımsız olarak düşebilir.

### 5.3.10. Türk Lirasının değerindeki dalgalanmalar, paylarının piyasa değerini, Şirket tarafından yapılan kar dağıtımını, Türk Lirası dışında başka para birimine çevrilmesi durumunda pay değerini olumsuz etkileyebilir.

Halka Arz Edilen Paylar için kote edilen fiyat Türk Lirası cinsinden olacaktır. Şirket'in halka arz edilen paylar için kar dağıtması halinde de, bu kar dağıtımını Türk Lirası olarak yapılacaktır. Şirket gelirinin önemli bir kısmı dövize ve dövize endekli olsa da Şirket finansal tablolarını TL olarak hazırlamaktadır. Türk Lirası'nın diğer para birimleri karşısındaki değerinde meydana gelebilecek dalgalanmalar, payların ve buna bağlı kar dağıtım tutarlarının yatırımcılar tarafından başka para birimine dönüştürülmesi, pay değerini etkileyebilir.

## 5.4. Diğer Riskler

### 5.4.1. Finansal Riskler

#### 5.4.1.1. Likidite Riski

Likidite riski Şirket'in ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Şirket'in likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Şirket'i zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir. Şirket, ürün ve hizmetlerinin maliyetlendirilmesinde nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Merdivan Köyü Mah. Nur Sok.

Blok No: 14/1, Beşiktaş, İstanbul

İletişim: 0212 291 19 Faks: 0212 431 146

Marmara Kurumlar VD 612 001 246

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Avusturya Mah. 2. Etage, Saklı Han

A Blok D: 01 - 22 - 23 - 24

34100 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 27689 Mersis No: 0300100010100016  
www.ykiyatirim.com.tr

26 Nisan 2024



Genel ekonomik konjonktürdeki değişimler finans kurumları tarafından sağlanan finansman koşullarında değişiklik yaratabilmektedir. Şirket'in net işletme sermayesi gereksinimi; hammadde fiyatlarına, tonaj büyümesine, pazar koşullarına ve Şirket'in kontrolünde olmayan etkenlere göre değişkenlik gösterebilmektedir.

2020 yılında yapımına başlanan dördüncü kağıt makinesinin 2022 yılının ilk çeyreğinde yatırım sürecinin tamamlanarak devreye girmesi ile birlikte üretim tonajı bir önceki yıla kıyasla artış göstermiştir. Devreye giren yeni kağıt makinesinin etkisi ile birlikte gerek satış tonajındaki büyüme gerekse ürün satış fiyatlarının dövizdeki artışa paralel olarak bir önceki yıla göre önemli derecede artmasıyla birlikte Şirket cirosu 2022 yılında bir önceki senenin iki katından fazla artış göstermiştir. 2023 yılında benzer pozisyonunu korumaya devam eden Şirket, selüloz fiyatlarının 2022 yılına kıyasla önemli derecede düşmesi işletme sermayesi ihtiyacında da azalmaya sebebiyet vermiştir. Yatırım döneminin en yoğun olduğu 2021 yılında 1,30 seviyesinde olan likidite oranı, 2022 yılında yatırımların tamamlanması ile %16 artış göstererek 1,51 oranına yükselmiştir. 2023 yılında ise selüloz hammaddesinin ton başı fiyatındaki düşüş ile işletme sermayesi ihtiyacı azalmış, eş zamanlı olarak dört kağıt makinesi ile üretim ve satış yapılması ve tahsilatın önceki yıllara göre artması ile 2023 yılında ise likidite oranı 1,65 seviyelerine yükselmiştir.

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar	3.862.172.395	5.995.941.282	4.607.702.182
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.971.905.247	3.981.336.085	2.796.224.167
Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,30	1,51	1,65

İzahname dönemleri itibarıyla Şirket'in kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerde yer alan nakit çıkışı oluşturan en temel unsurlar işletme kredileri başta olmak üzere, yatırım kredileri ve finansal kiralama işlemlerinden oluşan finansal yükümlülüklerden oluşmakta olup dağılımı aşağıda yer almaktadır.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.408.465.481	2.993.668.897	2.192.096.699
Banka Kredileri	722.856.643	2.154.118.339	1.325.178.612
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.668.151.650	797.960.493	839.076.952
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	17.457.188	41.590.065	27.841.135
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.786.320.413	890.470.112	582.271.253
Banka Kredileri	1.735.050.394	829.715.354	553.586.977
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	51.270.019	60.754.758	28.684.276
Toplam	4.194.785.894	3.884.139.009	2.774.367.952

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla banka kredilerinin para birimi bazında vadeye göre anapara dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	ABD Doları	Avro	TL	TL Karşılığı
1 yıla kadar	51.412.276	17.501.787	76.911.898	2.164.253.564
1 yıl ile 2 yıl arası	5.598.143	4.593.885	59.490.843	374.497.758
2 yıl ile 3 yıl arası	-	1.810.742	40.000.000	99.089.219
3 yıl ile 4 yıl arası	-	-	40.000.000	40.000.000
4 yıl ile 5 yıl arası	-	-	40.000.000	40.000.000
5 Yıldan uzun	-	-	-	-
Toplam	57.010.419	23.906.414	256.402.741	2.717.842.541



Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların bir temerrüt hali sebebi ile veya mali piyasaların zor duruma düştüğü dönemlerde çeşitli sebeplerle kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları halinde Şirket'in nakit akışı olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket'in finansal borçları yatırım ve işletme kredilerinden oluşmakta olup genel kredi sözleşmeleri tahtında bankalardan kullandığı çeşitli krediler söz konusudur. Bahsi geçen kredi sözleşmeleri bankalar tarafından kullanılan standart metinler olup, bankalar lehine hükümler içermektedir. Bu hükümler, Şirket'in finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, Şirket'in önemli ölçüde borçlanması, borçlarını geç ödemesi, yanıltıcı beyanlarda bulunması, bankanın onayı alınmaksızın ortaklık yapısının değişmesi gibi durumlarda krediyi muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme veya sözleşmeyi feshetme gibi haklar tanımaktadır.

#### 5.4.1.2. Kredi Riski

Şirket kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Şirket'in ticari alacakları ve borçlanma senetlerindeki yatırımlardan doğabilecek finansal zararlardan oluşmaktadır.

Şirket her finansal tablo döneminde değer düşüklüğüne uğrayan vadesi geçmiş alacaklarının tamamına karşılık ayırmakta olup, olağan satış vadesi üzerinde vade açtığı müşterilerden olan alacakları Yönetim Kurulu seviyesinde takip edilmekte ve piyasa faiz oranlarına uygun olacak şekilde iskontolu olarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in hukuki süreci başlamış dava süreci devam eden şüpheli alacak tutarları, sırasıyla, 23.356.769 TL, 4.934.350 TL ve 2.836.140 TL'dir .

#### 5.4.1.3. Sermaye Riski

Borç/özsermaye oranının özsermaye aleyhine bozulma olasılığı, uzun vadede Şirket'in sermaye yeterliliği ve faaliyetlerinin sürdürülebilmesi noktasında sorun yaratabilir.

Şirket, sermaye yeterliliğini borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer finansal yükümlülükler, uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/ Özkaynak oranı aşağıdadır: Şirket'in net finansal borcu 2022 yılında 2021 yılına göre %3 azalış ile 3.256.147.418 TL'ye gerilerken, özkaynakları da bir önceki yıla göre %62 oranında artış göstererek 5.018.423.967'ye yükselmiştir. Güçlü özkaynak performansı ile 2022 yılında bir önceki yıla göre net borç/ özkaynak oranı %24 azalış göstererek %52'den %39'a gerilemiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yıla göre net finansal borçlar %45 oranında azalış ile 1.776.26.835 TL'ye gerilemiştir. Azalan finansal borçluluk ve yıllar içerisinde artan özkaynaklar ile 2023 yılı sonunda net borçların özkaynaklara oranı bir önceki yıla göre %34 azalış göstererek %26 oranında gerçekleşmiştir.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Yatırılan Sermaye oranı aşağıda yer almaktadır.

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Toplam Borç	4.194.785.894	3.884.139.009	2.774.367.952
Eksi: Nakit değerler ve bankalar	831.430.374	627.991.591	998.151.067
<b>Net Borç</b>	<b>3.363.355.520</b>	<b>3.256.147.418</b>	<b>1.776.216.885</b>
Toplam özkaynaklar	3.106.901.818	5.018.423.967	5.087.510.018
Yatırılan sermaye	6.470.257.338	8.274.571.385	6.863.726.903
<b>Net borç/yatırılan sermaye oranı</b>	<b>0,52</b>	<b>0,39</b>	<b>0,26</b>

2022 yıllarında yaşanan döviz kuru artışları, devreye giren dördüncü kağıt makinesi ile tonaj artışı ve selüloz hammaddesinde yaşanan fiyat dalgalanmaları sebebiyle işletme sermayesi ihtiyacında 2021 yılına göre artış meydana gelmiştir. Net finansal borçlulukta artışa karşılık, Şirket'in güçlü özkaynak yapısı ve karlılığı sayesinde net borçların yatırılan sermayeye oranı 2022 yılında 2021 yılına göre düşüş göstermiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yükümlülüklerini karşılayamama riski bulunmamakta olup yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda zararlarla karşılaşabilecektir.

#### 5.4.1.4.Yabancı Para Pozisyon Riski

Şirket satışları ağırlıklı olarak yoğun olarak ABD Doları ve Avro cinsinden gerçekleştirilmekte olup, Şirket'in satışlarının yaklaşık %70'lik kısmı ihracat gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket satışlarının önemli bir kısmı vadeli yapıldığı için bilançoda yüksek miktarda döviz cinsinden alacak taşınmaktadır.

Maliyetlerin önemli bir kısmını oluşturan selülozun tamamı ithal edilmekte olup Şirket yurt dışı alımlarının önemli bir kısmı peşin ithalat olarak gerçekleştiğinden dolayı hem bilançodaki borç yükü düşük olmakta hem de kur riskinden kaçınmaktadır.

Ayrıca Şirket, nakit mevcutlarının önemli bir kısmını yabancı para cinsinden mevduat hesaplarında değerlendirmekte olup döviz kurlarının yukarı yönlü seyri Şirket'in karını artıran etkiye sahiptir. Diğer taraftan Şirket'in yabancı para cinsinden finansal borçları bulunmakta olup bu borçların TL karşılığı döviz kurlarındaki artışlar kaynaklı yükselmekte ve Şirket karını düşürücü yönde etki etmektedir.

Öte yandan Şirket, gerek yurt içi piyasalarından TL alacaklarının döviz dalgalanmaları karşısında değerini koruyabilmesi gerekse ABD Doları dışındaki döviz alacaklarının paritelerdeki dalgalanmalarından minimum derecede etkilenmesi adına ileri vadeli döviz alım anlaşmaları yaparak yönetmekte olsa da, Şirket'in riskin giderilmesine yönelik stratejileri etkili veya yeterli olmayabilir. Sayılan bu nedenlerle döviz kurlarının aşağı veya yukarı yönlü hareketleri, Şirket'in toplam net yabancı para pozisyonu ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

2 ö Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
Mecidiyeköy Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 20/205 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic Sic No: 273829/19 Fax: 0212 441 22 28  
Marmara Kurumlar V.D. 612 006 2248

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Uludağ Mah. Beşiktaş/İSTANBUL  
A Blok Kat: 21-22-23-24-25  
34. Sokak Kat: Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No: 27689 Mersis No: 081700330000319100016  
www.ykiyatirim.com.tr

Yabancı Para Pozisyonu (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Döviz Varlıkları	1.938.506.186	3.016.297.527	3.964.101.712
Döviz Yükümlülükleri	3.963.297.737	3.933.147.524	2.693.721.091
Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	499.320.465
Net Döviz Pozisyonu	(2.024.791.551)	(916.849.997)	1.769.701.086
Kurlarda %10 Artış Olması Halinde Kara Etkisi	(202.479.155)	(91.685.000)	77.106.015

#### 5.4.1.5. Piyasa Riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören araçların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Şirket'in gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir.

Şirket'in mevcut kredilerinin önemli bir bölümü 1 yıldan kısa vadeli kredilerden oluşmaktadır. Söz konusu kredilerin faizleri, ekonomide yaşanan gelişmeler doğrultusunda değişim riskine maruz kalmaktadır. Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine bağlıdır. İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla değişken faizli finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Ayrıca, uzun vadeli krediler de TLREF, SOFAR ve EURIBOR göstergelerine bağlı olup, bu göstergelerdeki değişimlerin Şirket finansal sonuçlarına önemli etkileri olabilir. İhraççının faiz oranı riski başlıca banka kredilerine bağlıdır. İhraççının faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı borç yükümlülüklerine bağlı olup Merkez Bankası politikaları birebir etkileyecektir.

Gerek ulusal gerekse uluslararası piyasalarda yaşanan ekonomik dalgalanmalar operasyonel faaliyetlerde aksamalara sebebiyet verebilir ve bu durum sonucunda Şirket'in nakit akışı, ödeme kabiliyeti ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Olumsuz etkilenmeler sonucunda Şirket fon kaynağını finansal kuruluşlardan karşılayabilir ve piyasadaki dalgalanmaların sonucunda değişken faiz oranları ile karşılaşma riski doğabilir.

#### 5.4.2. Mevzuat Riskleri

5.4.2.1. Şirket'in faaliyetlerini yürütmek için yürürlükteki mevzuat ve uygulamalar gereği sahip olması gereken izin ve ruhsatları alamaması Şirket'in operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket kağıt sektöründe faaliyet gösterdiğinden ve yoğun ihracat faaliyeti bulunduğundan, bu faaliyetlere yönelik izin ve ruhsatların sahibidir. Bu izin ve ruhsatlar sürekli olarak denetlenmektedir. Şirket'in faaliyetlerini gerçekleştirebilmesi, faaliyetlerini tabi olduğu kanun, yönetmelik ve sair mevzuat hükümlerine uygun şekilde yürütmesi ile mümkündür. Değişen mevzuat hükümleri ve idari uygulamalara süresinde uyum sağlanamaması halinde bu gerekliliklerin kısmen yerine getirilememesi söz konusu olabilir. Herhangi bir eksiklik, hukuki

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Meldivenköy Mah. Nispetiye  
A Blok Kat: 10/1705 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 382 29 19 Fax: 0212 382 29 28  
Maaşları Kurumlar MD: 612 063 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Lojant Mahallesi Akmerkez Blok: 1A  
A Blok D. No: 22-23 Kat: 2  
34331 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270999 Mersis No: 083300100000016  
www.ykayirim.com.tr

26 Nisan 2024



ve cezai yaptırımlara, faaliyet süreçlerinde çeşitli aksaklıklara, hatta tesis kapatmasına sebebiyet verebilir.

Şirket faaliyetleri çeşitli çevre, sağlık ve güvenlik mevzuatına ve uygulamalarına tabidir, bu mevzuat ve uygulamalar genel sağlık ve güvenlik, hava emisyonları, emisyonların ücretlendirilmesi, atık su depolama, arıtma ve deşarjlar, tehlikeli, toksik veya tehlikeli maddelerin kullanımı, tutulması ve taşınması, atık bertaraf uygulamaları ve çevresel kirlenmenin önlenmesine ilişkin düzenlemeler, gümrük, veri güvenliği konularındaki düzenlemeler gibi giderek daha katı gereklilikler getiren düzenlemeleri kapsamaktadır. Şirket, faaliyetlerinde gerçekleşecek değişiklikler nedeniyle, izin ve ruhsatlarını yenilemek zorunda kalabilir. Bu mevzuat ve uygulamalara uygun yükümlülüklerin yerine getirilmemesinin maliyeti önemli boyutta olabilir. Yeni veya daha katı yükümlülüklerle uyum, üretim ve işletme uygulamalarında revizyonlar, ek sermaye harcamaları ve organizasyonel değişiklikler gerektirebilir. Yurt içi ve faaliyet gösterilen yurt dışı pazarlarda geçerli mevzuat ve idari uygulamaların ihlali, değişen mevzuata uyum sağlayamama, hukuki ve/veya cezai cezalar uygulanmasına, izinlerin kaybedilmesine, Şirket'le iş yapan üçüncü tarafların Şirket'le ticari faaliyetlerini kısıtlama veya askıya almalarına neden olabilir.

Faaliyetlerinin tabi olduğu çevre, sağlık, güvenlik, imar ile ilgili düzenlemeler kapsamında idari mercilerce yapılabilecek incelemeler haricinde üçüncü kişilerce ileri sürülebilecek şikayetler veya talepler de ortaya çıkabilir. Mevzuata aykırı durumlarda, Şirket veya sorumlu yöneticiler için hukuki ve cezai yaptırımlar ortaya çıkabilir.

#### **5.4.2.2.Şirket'in ihracat bedellerini kullanması ve yurt içi tahsilatı mevzuat değişimlerinden etkilenebilir.**

19 Nisan 2022 tarih ve 31814 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2008-32 /34)' de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2022- 32/66) ile yapılan değişiklik ile; Türkiye'de yerleşik kişiler halen taşıt satış sözleşmeleri dışında kalan menkul satış sözleşmelerinde sözleşme bedeli ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülüklerini döviz cinsinden veya dövize endekli olarak kararlaştırabilmektedir. Ancak, artık bu sözleşme konusu ödeme yükümlülüklerinin Türk parası cinsinden yerine getirilmesi ve kabul edilmesi zorunluluğu getirilmiştir. Şirket' in ihracat bedellerini kullanması ve yurt içi tahsilatı bu ve benzeri mevzuat değişikliklerinden etkilenebilir.

26 Nisan 2024

#### **5.4.2.3.Şirket, vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri veya vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.**

Şirket, hammaddenin önemli bir kısmını oluşturan selülozu yurt dışından temin ettiğinden, aynı zamanda yüksek oranda ihracat faaliyetleri nedeniyle gümrük mevzuatına tabi olduğundan mevzuatlarda yaşanabilecek değişiklikler şirketin karlılığını ve faaliyetlerini etkileyebilir.

Türkiye vergi kanunlarındaki değişiklikler vergi oran ve matrahların değişmesi, ek vergilerin gündeme gelmesi Şirket karlılığını etkileyebilir. Şirket'in herhangi bir mali yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki mali yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

29 Mart 2022 tarih 5359 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak, 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanununun 28. maddesi gereğince %18 olan oran %8'e düşürülmüştü. KDV oranları 7346 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla 10 Temmuz 2023'ten itibaren değiştirilmiş ve %18 olan oran %20'ye, %8 olan oran %10'a yükseltilmiştir. Madde içerisinde 5359 sayılı kanun ile %8'e düşürülen KDV oranı; yeni karar ile temizlik kağıdı statüsündeki şirketler için yeniden %20'ye yükseltilmiştir. Bu ve benzeri şekilde uygulamaya alınan vergi oranlarındaki değişiklikler Şirket'in nakit akışını olumlu veya olumsuz yönde etkileyebilir.

Vergi iadelerinde ve teşviklerinde yapılan değişiklikler yatırım süreçlerini ve şirketin nakit akışını olumlu veya olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun kararları sonucundan etkilenebilir. Döviz varlıklarını, kredi hacmi ve borçlanma politikalarını değiştirmek zorunda kalabilir. Şirket, aynı zamanda kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek olan vergi denetimlerine tabi tutulabilir veya vergi cezalarıyla karşılaşabilir. Dolayısıyla vergi daireleri tarafından yapılan denetimler ve sonucunda ortaya çıkabilecek cezalar Şirket faaliyetlerini ve mali durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

#### **5.4.2.4. Şirket, çalıştığı firmaların vergisel olumsuzluklarından doğrudan veya dolaylı şekilde olumsuz olarak etkilenebilir.**

Şirket, ihracat işlemleri sebebiyle KDV iade alacaklarını vergi borçlarına mahsup etmektedir. İlgili süreç Maliye nezdinde kontrol edilirken aynı zamanda alt firmalar (tüm tedarikçiler) Gelir ve Kurumlar Vergisi Standart İade Sistemi (GEKSİS) kontrol raporunda taranmaktadır. Şirket'in bu listede yer alan bir firma ile çalışması söz konusu ise ilgili dönem KDV tutarı tenzil edilmekte ve bu sebeple Şirket tarafından ilgili KDV alacağının kullanılmama riski bulunmaktadır. Bu durum Şirket'in finansal sonuçlarında olumsuz etki ile sonuçlanabilir.

#### **5.4.2.5. Çevre Kanunu ve İş Güvenliği Kanunu kapsamında mevzuatlara uyulmaması kaynaklı risklere maruz kalınabilir.**

6331 sayılı "İş Sağlığı ve İş Güvenliği Kanunu" ve 2872 sayılı "Çevre Kanunu" kapsamında Şirket mevzuatlarda belirlenen yükümlülüklerin yerine getirilmesi ile yükümlüdür. Mevzuata aykırı davranılması halinde şirket ve yöneticileri için hukuki ve cezai sorumluluklar doğabilir. Böyle bir durumda faaliyetler olumsuz yönde etkilenebilir. Çevre ve iş güvenliği mevzuatına aykırı olarak çevre ve insan sağlığı yönünden tehlike yaratan uygunsuz durumların bulunması halinde, söz konusu uygunsuzlukların giderilmesi için Şirket'e süre verilmemesi veya verilen sürenin bitiminde uygunsuzluğun giderilmemesi, çevre izin belgesinin iptal edilmesine ve İhraççı'nın faaliyetlerinin, kısmen veya tamamen, süreli veya süresiz durdurulmasına neden olabilir.

Şirket mevzuata uygun biçimde iş güvenliğine ilişkin tüm önlemleri almış olsa da çalışanlarının iş yerinde geçirebileceği iş kazalarından kusur aranmaksızın sorumludur. Ayrıca söz konusu mevzuat, kanun ve yönetmeliklerde gelecekte yapılabilecek değişikliklerin zamanlaması ve içeriği Şirket'in kontrollü dışında olup, olası değişiklikler İhraççının faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.4.2.6. Şirket, yatırım teşvik belgeleri kapsamında yaptığı yatırımlar için gelecekte yatırım teşvik mevzuatında yapılacak değişikliklerden olumsuz etkilenebilir.**

Şirket, faaliyetleri süresince fabrika yatırımlarını desteklemek adına çeşitli teşviklerden yararlanmışır. Bu kapsamda almış olduğu teşviklere örnek olarak KDV istisnası, İndirimli Kurumlar Vergisi uygulaması ve diğer vergisel teşvikler sıralanabilir. Bu durum bundan sonraki yatırımlarda da teşvik belgesi kapsamında işlem yapılacağı ve vergisel teşvikler oluşacağı şeklinde bir gösterge niteliğinde değildir. Yatırım teşvik mevzuatında yapılacak değişiklikler vergisel avantajların değişmesine ve/veya kullanılmayacak hale gelmesine sebep olabilir. Bu durum vergisel avantajı ortadan kaldıracığı gibi Şirket'in finansal durum ve sonuçlarına olumsuz etki edebilir.

**5.4.2.7.Şirket tanıtım ve faaliyetleri iş hukuku, alacaklar, fikri mülkiyetler ve KVKK gibi konularda ceza ve dava riski ile karşılaşabilir.**

Şirket'in olağan faaliyetleri içerisinde şirkete karşı başta iş davaları, alacak davaları ve fikri mülkiyete ilişkin davalar ile Kişisel Verileri Koruma Kurumu gibi çeşitli idareler tarafından uygulanabilecek idari yaptırım ve cezalar olmak üzere çeşitli yasal işlemler başlatılabilir.

Bu davaların veya idari işlemlere karşı yapılan itirazların Şirket lehine sonuçlanacağına bir garantisi yoktur. Şirket tarafından yasal işlemlere ve davalara ilişkin ayrılan karşılıklar yeterli olamayabilir. Bu durumlarda Şirket'in imajı, faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

**5.4.3. Diğer Olağandışı Durumlara İlişkin Riskler**

**5.4.3.1.Şirket'in faaliyetleri deprem ve doğal afetlerden etkilenebilir.**

Şirket merkezinin de bulunduğu Marmara Bölgesi depremlerden zarar görme riskinin olduğu birinci derece deprem bölgesindedir. Şirket'in önemli sayıda müşterisi, ülke nüfusunun önemli bir bölümü ve ekonomik kaynakların çoğunluğu birinci derece deprem bölgesinde bulunmaktadır. Olası deprem, yangın ve benzeri doğal afetler sebebiyle Şirket'in faaliyetlerine ara vermesi veya faaliyetlerini tamamen durdurması gerekebilir. Kaza, sel, yangın, fırtına gibi kısa ya da uzun süreli beşeri ve doğal afetler nedeniyle, fabrika ve tesislerinde, herhangi birinin tamamı veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek ciddi bir aksaklık, üretimde durma veya kesintilere sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde engelleyebilir, beklenmedik yatırım harcamalarına sebep olabilir. Şirket ilgili onarım veya yenileme maliyetlerini karşılamak zorunda kalabilir.

**5.4.3.2.Küresel ve yerel/bölgesel piyasalarda yaşanabilecek olumsuz gelişmeler, dalgalanmalar talep düşüşlerine sebebiyet verebilir ve Şirket performansını olumsuz etkileyebilir.**

Dünya ekonomisinde ve yerel piyasalarda oluşabilecek krizler, daralmalar, siyasi riskler ve muhtelif kriz ortamları, salgın hastalıklar, terör eylemleri, savaş, gösteri, ayaklanma ve benzeri olaylar, küresel ve yerel finansal piyasaları, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü, Şirket faaliyetlerini, rekabet ve yatırım koşullarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

### 5.4.3.3. Pandemi süreci veya pandemiye neden olabilecek salgın hastalıklar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir

2020 yılı başlarında ortaya çıkan ve hızlı bir şekilde tüm dünyada etkisini gösteren Covid-19 salgını küresel ekonomi ve tedarik zincirini olumsuz yönde etkilemiştir. Covid-19 benzeri salgın hastalıklar sebebiyle meydana gelebilecek pandemi süreçleri hem ulusal hem de uluslararası ekonomileri derinden etkileyebilecektir. Bu ve benzeri pandemi süreçleri Şirket üretimini, satış ve dağıtım kanallarının, ithalat, ihracat, gümrük, yönetim ve idari faaliyetlerinin etkilenmesine, Şirket tedarik zincirinde kırılmalara, talepte ve dağıtım kanallarında aksamalara, lojistik ve nakliyede arz ve maliyet sorunlarına, ithalat ve ihracatta kısıtlamalara neden olarak Şirket gelirlerinde düşüş ve maliyetlerinde artışa sebep olabilir.

### 5.4.3.4. Savaş ve ekonomik krizler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir

Ulusal ve uluslararası savaş halleri ile meydana gelebilecek ekonomik krizler gibi olağanüstü durumların gerçekleşmesi faaliyetleri kesintiye uğratabilecek ve dolayısıyla bu durum Şirket'in finansal sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecektir.

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No:1A/1705 Kadıköy-İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret sicil numarası	200088

#### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İstanbul 1'nci Ticaret Mahkemesinin 05.01.1984 tarih, 1984/88 esas ve 1984/60 sayılı kararıyla, "Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" unvanı altında İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu nezdinde 17.01.1984 tarihinde, 200088 sicil numarası ile tescil edilmek suretiyle, süresiz olarak kurulmuş olup, 17.02.1984 tarih ve 949 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket unvanı, "Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak tescil edilmiş olup, 06.04.2017 tarihli ve 9300 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
Merdivenköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No:1A/1705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic. Sicil No: 200088 Tic. Sicil Müdürlüğü: İstanbul  
Maaş Kurumlar V.D. 612 06 446

YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Cumhuriyet Nispetiye  
Blok D 21 22-24 Kat: 22  
Posta Servisi Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No: 25769 | Mersis: 081030319100015  
www.yk Yatirim.com.tr

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

<b>İhraççının Ticaret Unvanı</b>	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
<b>Hukuki Statüsü</b>	Anonim Şirket
<b>Tabi Olduğu Mevzuat</b>	T.C. Kanunları
<b>İhraççının Kurulduğu Ülke</b>	Türkiye
<b>Kayıtlı Merkez Adresi</b>	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No:1A/1705 Kadıköy-İstanbul
<b>İnternet Adresi</b>	www.lilakagit.com
<b>Telefon</b>	+90 212 438 29 19
<b>Faks</b>	+90 212 438 29 28

Şirket'in aynı zamanda üretim merkezi olan Tekirdağ ili, Ergene ilçesi Ulaş OSB Mah.103.Sokak. No:1-3/1 Ergene 2 OSB adresinde 1 adet şubesi bulunmaktadır.

Şirket faaliyetleri TTK, SPK ve ilgili mevzuat ile 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'na tabidir. Öte yandan, Türkiye Cumhuriyeti Kanunlarına göre kurulu bir anonim şirket olduğu için 2870 sayılı Çevre Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 3194 sayılı İmar Kanunu, 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu gibi Türkiye Cumhuriyeti Kanunlarına ve ikincil düzenlemelerine tabi olup, işletme konusu gereği tabi olduğu başka özel bir mevzuat bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetleri SPK ve ilgili mevzuat yanı sıra, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'na tabidir.

Şirket ağır sanayi sayılan bir sınıfta faaliyet göstermesi sebebiyle yüksek miktarda enerji tüketimi ile üretimini gerçekleştirebilmektedir. Şirket ana faaliyet konusu içinde elektrik üretim ve ticareti de bulunmakta olup, Şirket'in Ergene fabrikası içerisinde, elektrik ve buhar ihtiyacının karşılanması ve üretim faaliyetlerinin kesintisiz olarak devam etmesi amacıyla 2005 yılında kurulan kendisine ait bir enerji santrali bulunmaktadır.

Şirket 17.04.2014 tarihinde EPDK'dan elektrik üretim faaliyeti göstermek üzere EÜ/4556-3/02626 lisans numarası ile 49 yıl süreyle geçerli olmak üzere "Üretim Lisansı" almıştır. Bu kapsamda Şirket elektrik üretim ve ticareti faaliyetlerine ilişkin iş ve işlemleri Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca piyasa faaliyeti olarak yürütmektedir.

Öte yandan, 2870 sayılı Çevre Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 3194 sayılı İmar Kanunu, 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu ve Türkiye Cumhuriyeti Kanunlarına göre kurulu bir anonim şirket olduğu için Türkiye Cumhuriyeti Kanunlarına ve ikincil düzenlemelerine tabi olup, işletme konusu gereği tabi olduğu başka özel bir mevzuat bulunmamaktadır.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No:1A/1705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: +90 212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28  
Muhim Kurumlar Vd. 812 005 446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER S.  
Levent Mahallesi: Cömertler Sok. No: 4  
A Blok Kat: 9 Kat: 9 No: 33 34 35 Kat: 9  
34330 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 27661 Mersis No: 3303011000000100010  
www.yk Yatirim.com.tr



#### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Aşağıdaki tabloda Şirket'in ana faaliyet konusuna yatırım yapmadan önceki tarihsel gelişmeleri (1) ve kağıt sektörüne ilişkin faaliyetlere başladıktan sonraki tarihsel gelişmelerin (2) önemli aşamaları yer almaktadır.

Tarih	1. Şirket'in Kağıt Sektörü Yatırımı Öncesi Tarihsel Gelişme
1984	1930 yılında Hasan Öğücü tarafından, Gaziantep'te kurulan çirçir ve dokumacılık ticarethanesi ile başlayan yolculuk, 1964 yılında iplik üretimi ve ticareti faaliyetlerini yürütmek üzere Gaziantep'de Hasan Öğücü ve oğulları tarafından Güneydoğu İplik Şirketi'nin kurulması ile devam etti ve 2.kuşak olan Abdullah Öğücü liderliğinde çocuklarının katılımıyla iplik ve diğer tekstil ürünlerinin satışı için <i>Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi</i> 17.01.1984 tarihinde İstanbul'da kuruldu.
2002	<i>Lila Tekstil Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.</i> iplik boyama faaliyeti amacıyla kuruldu. (27.05.2002)
2004	Hem iplik üretimi hem de boyama tesislerinin kendi kendine yetebilir, sürdürülebilir üretim vizyonu doğrultusunda 2004 yılında <i>Marmara Elektrik Üretim Anonim Şirketi</i> kuruldu ve bir sonraki yıl devreye giren enerji santrali, yüksek verimlilikle tesisin ihtiyacı olan elektrik, buhar ve sıcak suyu üretmeye başladı.
2005	Enerji santralinin kurulma aşamasında başlayan yeni sektör arayışları, öncelikle sanayi alanında, eldeki kaynaklar, giriş bariyerleri, bilgi birikiminden faydalanma, eldeki sanayi arazisini kullanma ve rekabet avantajları boyutlarından değerlendirmeler, referans ziyaretleri ve nihayetinde iş planının yazılmasıyla sonuçlandırıldı ve temizlik kağıtlarına yatırım yapılması kararı alındı.  Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Lila Tekstil Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. birleşme yoluyla devir alındı ve "Lila" isminin farklı bir alanda kullanılmasının önü açıldı.
	2. Şirket'in Kağıt Sektörüne Yatırımı Sonrası Tarihsel Gelişme
2006	Şirket'in yenilenen vizyonu ve hedefleri doğrultusunda, mevcut iplik ve boyahane tesisine ek olarak farklı bir pazar olan temizlik kağıdı üretimi için yatırımlara başlandı. Bu alandaki üretim, pazarlama ve satış süreçlerinin yürütülmesi amacıyla <i>Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.</i> kuruldu. (08.02.2006)
2007	Temizlik kağıdı sektöründeki ilk üretim hattı olan TM1 kuruldu. Brüt 70.000 ton/yıl kapasiteyle bobin kağıt üretimine başlandı. Üretilen kağıt bobinler yurt içi ve yurt dışı müşterilerin (konvertingciler) kullanımına sunuldu.
2007	Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından <i>Marmara Elektrik Üretim A.Ş.</i> birleşme yoluyla devir alındı. (28.12.2007) 26 Nisan 2008
2008	Şirket'in kendi temizlik kağıdı markaları olan Sofia, Maylo, Ultra Berrak, Nua ve Nua Professional markalarının lansmanı yapıldı ve şirket markalı hızlı tüketim ürünlerinin üretimine başladı. Yurt içi pazarı için Sofia, Maylo, Berrak; yurt dışı

	pazarı için Nua, ev dışı tüketim için Nua Professional markaları pazardaki tüketiciler ile buluştu.
2008	Hızlı tüketim markaları arasında ilk olarak Maylo için tanıtım faaliyetlerine başlandı ve 2008 yılında ilk TV reklamları yayınlandı.
2010	Maylo markası ile temizlik kağıdı sektörünün "ilk sosyal sorumluluk projesi" hayata geçirildi. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı ile iş birliğine gidilerek, satılan her Maylo ürünü ile TEGV'e destek olunması ve çocukların nitelikli eğitimle buluşturulması hedeflendi. Proje kapsamında tüm Maylo paketlerine TEGV logosu yerleştirildi. (Kasım 2010)
2012	Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin unvanı "Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi Ticaret ve Elektrik Üretim Anonim Şirketi" olarak değiştirildi (22.10.2012) Aynı yıl, Marmara Pamuklu Mensucat'ın geçmiş dönemde ana faaliyeti olan iplik üretimi, sektör dinamiklerinin etkisiyle sonlandırılarak tekstil operasyonlarına sadece iplik boyama faaliyetiyle devam edilme kararı alındı.
2012	Dünya'nın ileri düzey gelişmiş ülkelerinde, kendine özgü kalite özelliklerine sahip şirketlere hizmet edebilecek, kalite ve üretim miktarı seviyelerine ulaşma hedefiyle ikinci kağıt üretim hattı (TM2) devreye alındı. Eş zamanlı olarak TM1 hattının da yeni koşullara göre modernizasyonu yapılırken, toplam kağıt üretim kapasitesi brüt 140.000 ton/yıla çıkarıldı. Bu yatırımın sonucunda, ihracat seviyelerinde bir sonraki yıllarda önemli artış yaşanmasının önü açıldı.
2014	Şirket'e ait Sofia markasının "çevreye duyarlı marka" olarak ilk konumlandırılması yapıldı ve yine Türkiye'de ilk olan endüstriyel ağaç tarımı projesi için ENAT ile iş birliğine gidildi.
2014	İstanbul İhracatçılar Birliği tarafından düzenlenen 11. En Başarılı İhracatçılar Ödül Töreni'nde "kağıt, karton, ambalaj ve kırtasiye ürünleri" kategorisinde Şirket, İhracat Lideri statüsüne ulaştı ve bu alanda zirveye doğru ilk adımı attı. Ayrıca ilk kez katıldığı "En Büyük İhracatçılar" (TİM 1000) araştırmasında 224. sırada yer aldı. <a href="https://www.haberler.com/guncel/lila-kagit-ihracatta-lider-oldu-7178435-haberi/">https://www.haberler.com/guncel/lila-kagit-ihracatta-lider-oldu-7178435-haberi/</a>
2015	Sofia markasının ilk televizyon reklamları yayınlandı. <a href="https://retailturkiye.com/firmalardan/iki-cevre-dostu-bulustu-sofia-ve-ediz-hun/">https://retailturkiye.com/firmalardan/iki-cevre-dostu-bulustu-sofia-ve-ediz-hun/</a>
2015	Şirket ilk kez katıldığı ISO 500 Listesi'nde (En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu) 293. sırada yer aldı.
2016	2016 yılında konverting tesisi için ikinci yatırım programı devreye alındı. Ev dışı tüketim alanında başta dispenserlerde kullanılan ürünler olmak üzere tüm profesyonel ürün kategorisi için ve yine Şirket'in ürün ihracatını artırarak hedef pazarların talebine yanıt verecek özelliklerde makine parkuru oluşturuldu. Eş zamanlı olarak araştırmalar, ticari bağlantılar ve ürün geliştirme çalışmaları tamamlanarak piyasaya çıkış süreci hızlandırıldı. Tüm bu çalışmalar neticesinde konverting tesisinin teorik üretim kapasitesi brüt 77.500 ton/yıla çıkarıldı.
2016	Maylo markasının tanınırlık çalışmaları kapsamında uzun süreli bir reklam kampanyasına başlandı. <a href="http://www.maylo.com.tr/reklam-filmlerimiz/">http://www.maylo.com.tr/reklam-filmlerimiz/</a>

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş. 4

Marmarabey Mah. Nispetiye Sokak  
A Blok No: 205 Kat: 4 / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273829 / Mersis No: 343301000000027382928  
E-posta: info@lila.com.tr

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

26 Nisan 2024  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 273829 / Mersis No: 343301000000027382928  
www.yk Yatir.com.tr

2017	Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi Ticaret ve Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. birleşme yoluyla devralındı ve ticaret ünvanı ana faaliyet ve müşteriler üzerindeki etkisi sebebiyle " <b>Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.</b> " olarak değiştirildi. (6.04.2017 tarih ve 9300 sayılı TTSG)
2017	İlk kez katıldığı "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" (Capital 500) listesine 464. sıradan giriş yaptı.
2018	Büyüyen pazar ve artan talebe karşılık, Şirket'in de ulusal ve uluslararası piyasalardaki büyüme hedefi doğrultusunda yeni yatırım planları devreye alındı. Yurtiçi ve yurtdışından sektöre özel araştırma ve danışmanlık şirketleri ile çalışılarak hazırlanan fizibilite çalışmaları sonucu farklı bir lokasyon yerine aynı kampüs içerisinde üçüncü kağıt üretim hattı olan TM3'ün yatırım kararı alındı ve yatırıma başlandı. Eş zamanlı olarak TM4 hattı da projelendirilerek şirketi bugünkü noktaya taşıyan en önemli yatırım adımlardan biri atıldı.
2018	Capital 500 tarafından açıklanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" listesinde Şirket, " <b>İhracatını En Fazla Artıran Şirketler</b> " ve " <b>Çalışan Sayısını En Fazla Artıran Şirketler</b> " listesinde zirvede yer alarak özel ödülle layık görüldü. <a href="https://bigpara.hurriyet.com.tr/haberler/ekonomi-haberleri/turkiyenin-en-buyuk-sirketleri-aciklandi_ID1451388/">https://bigpara.hurriyet.com.tr/haberler/ekonomi-haberleri/turkiyenin-en-buyuk-sirketleri-aciklandi_ID1451388/</a>
2019	Ürünün üretiminden satışına kadarki tüm aşamalarda çevresel kurallara uyum sağlandığını belgeleyen ve tüketicilerin çevre dostu ürünler seçmesini kolaylaştırmak amacıyla kullanılan " <b>EcoLabel</b> " sertifikasını almaya hak kazanıldı. (11.01.2019)
2019	Şirket, cinsiyet eşitliği konusunda bir ilki gerçekleştirerek 2023 yılına kadar kadın çalışan sayısını artırmayı taahhüt eden, Lead Network'ün 'CEO Pledge' (CEO'nun Taahhüdü) protokolüne Türkiye'den imza atan ilk kurum oldu. <a href="https://www.lead-eu.net/lila-group-signs-the-ceo-pledge/">https://www.lead-eu.net/lila-group-signs-the-ceo-pledge/</a>
2020	Pandemi nedeniyle yaşanan zorlu dönemde ülkemize destek olmak, Tekirdağ bölgesindeki hastane ve ambulansların hijyenik temizlik kağıdı ihtiyacını karşılamak amacıyla üretim hatları yeniden düzenlenerek 100.000 rulo (5 milyon metre) muayene masa örtüsü üretildi ve İl Sağlık Müdürlüğü'ne bağışlandı.
2020	Üçüncü kağıt üretim hattı TM3 faaliyete geçti ve brüt 205.000 ton/yıl kapasiteye ulaşıldı. Bu dönemde etkili olan pandemi nedeniyle tüm dünyada kişisel hijyenle ilgili hassasiyet artmış ve temizlik ürünlerine karşı talep yükselmiştir. TM3 yatırımının devreye alınması ile gerek yurt içi gerek yurt dışında gerçekleştirilen ekstra talebin karşılanması sağlanmış olup, fizibilitesi daha önceden hazırlanmış TM4 hattının da yatırımına eş zamanlı başlanmıştır.
2022	Pandemiyle artan talep ve temizlik kağıdı pazarının küresel çapta büyümesiyle birlikte yatırımına başlanan dördüncü kağıt üretim hattı TM4 faaliyete geçti. Bu yatırımla birlikte bugünkü üretim kapasitesine brüt 271.042 ton/yıl ulaşıldı. Şirket'in dünyada sektöründe %0,6 (BMA-TTO Amerikan Selüloz ve Kağıt sektörü Araştırma & Danışmanlık Şirketi tarafından yayımlanan rapora göre 2023 yılında dünyadaki temizlik kağıdı üretimi 40milyon ton civarında olup Şirket'in 2023 yılı net üretim kapasitesi 243 bin ton olması sebebiyle %0,6'ya denk gelmektedir.) düzeyinde kapasiteye

LILA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş. 4

Marmara Köy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 31 ANKARA Kadıköy / T.C. ANKARA  
Tel: 0312 238 29 19 Fax: 0212 238 29 28

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Branch, Nispetiye, Kat: 9, No: 14  
A Blok D: 9 / 29 - 35 / 3534  
34390 Levent / Beşiktaş / İSTANBUL  
Sic. No: 257689 / Mersis No: 0318 0023-1910-0016  
www.akyatirim.com.tr

	ve yine Dünya'nın aynı lokasyondaki en büyük üretim tesislerinden birisine ulaşması bu yatırım sayesinde gerçekleşmiştir. <i>Kaynak: <a href="https://www.tissueworldmagazine.com/departments/marketissues/global-average-per-capita-tissue-consumption-stands-at-above-5kg-but-10kg-is-possible/">https://www.tissueworldmagazine.com/departments/marketissues/global-average-per-capita-tissue-consumption-stands-at-above-5kg-but-10kg-is-possible/</a></i>
2022	Şirket'in markalı ürünlerdeki pazar payını ve hızlı tüketimdeki ihracatını artırma hedefiyle yeni konverting tesisi faaliyete geçti. Toplam üretilen bobin kağıdın %40'ından fazlası konverting tesisinde işlenebilir duruma geldi ve brüt 109.000 ton/yıllık teorik konverting kapasitesine ulaşıldı.
2022	Orman Yönetimi Konseyi (FSC) tarafından standartlara uygun üretim yapan firmalara verilen koruma zinciri sertifikası yenilenmiştir (18.10.2022).
2022	Şirket insan kaynakları tarafından yürüttüğü dijital dönüşüm projesi ile Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (Peryön) tarafından düzenlenen İnsana Değer Ödülleri'nde "Dijital Dönüşüm Liderlik" kategorisinde finalist oldu.
2022	Sofia markası, "Ağaç Olacak Reklam" kampanyası ile seçkin pazarlama ödülleri arasında yer alan İstanbul Marketing Awards'ta "En Yaratıcı Outdoor Kullanımı" ödülünü kazandı. <a href="https://istanbulmarketingawards.com/haber/ima-2022-kazananlari">https://istanbulmarketingawards.com/haber/ima-2022-kazananlari</a>
2023	Yurtdışı pazarlarına özel olarak üretilen Nua markası, Gürcistan'da düzenlenen Golden Brand Awards'ta "En Hızlı Büyüyen Tuvalet Kağıdı Markası" olarak "Altın Marka" ödülüne layık görüldü. <a href="https://finchannel.com/toilet-paper-nua-wins-golden-brand-for-its-dynamic-growth-in-georgia/116240/golden-brand-annual-award-ceremony/2023/06/">https://finchannel.com/toilet-paper-nua-wins-golden-brand-for-its-dynamic-growth-in-georgia/116240/golden-brand-annual-award-ceremony/2023/06/</a>
2023	Sofia markası "Hassasiyetimiz Doğaya Mirasımız Yarınlar" kampanyası ile dünyanın en prestijli pazarlama ve reklam yarışmalarından olan Effie Ödülleri'nde Altın Effie kazandı. İklim krizine karşı sürdürülebilir teknolojiler geliştiren sosyal girişim ecording iş birliğinde, her bir Sofia paketi 1 tohum topuna dönüştü ve toplam 3 milyon tohum topu toprakla buluştu. <a href="https://perakende.org/sofianin-doga-cagrisina-effiden-altin-odul/">https://perakende.org/sofianin-doga-cagrisina-effiden-altin-odul/</a>
2023	Bağımsız araştırma kuruluşu Happy Place to Work ve Capital dergisi tarafından düzenlenen "En Mutlu İşyerleri" araştırmasında Şirket, "Sektörünün En Mutlu İşyeri" ve "Olağanüstü Çalışan Deneyimi" ödüllerine layık görüldü. <a href="https://happyplacetowork.com.tr/tr/sectorun_en_mutlulari_2023/">https://happyplacetowork.com.tr/tr/sectorun_en_mutlulari_2023/</a>
2023	Sales Network tarafından düzenlenen ve öğrenciler ile sektör profesyonellerinin oyları ile belirlenen araştırma sonucunda Şirket "En Çok Çalışılmak İsteyen Şirketler" listesinde yer aldı. <a href="https://www.linkedin.com/posts/lilagroop/lilagroop-lilakagit-b2j23-activity-7060271841428279296-26Nisan2024">https://www.linkedin.com/posts/lilagroop/lilagroop-lilakagit-b2j23-activity-7060271841428279296-26Nisan2024</a> P39n/?trk=public_profile_like_view&originalSubdomain=tr
2023	Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından açıklanan 2022 yılı "Türkiye'nin İlk 1000 İhracatçısı" (TİM 1000) listesinde, 123. sırada yer aldı. Son bir yılda ihracat rakamını %90,5 oranında artıran Şirket, listede 63 basamak birden yükseldi ve ihracatını en çok artıran 3 şirketten biri oldu.
2023	Ergene'de yer alan modern fabrikasına ek olarak 2,96 milyar TL yatırım ile Erzurum'da bölgenin ilk kağıt üretim ve ağır sanayi tesisinin açılması için yatırım çalışmasına başlandı.

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Mechanik Yayıncılık, Nur Sokağı

A Blok No: 10/105 Kat: 5/11

Erzurum, 25090 29 19 Fax: 0212 410 12 28

AKZATİF MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Akademi Çarşıları Sokağı No: 1/1

A Blok D. 1 - 22 - 23 - 25 - 27

33300 Kavaklıdere - Beşiktaş - İstanbul

Sicil No: 27089 / Mersis No: 867 003 23 19 10 00 10  
www.ykyatirim.com.tr

	<a href="https://www.ekonomim.com/sirketler/lila-kagittan-erzuruma-yeni-uretim-tesisi-yatirimi-haberi-693310">https://www.ekonomim.com/sirketler/lila-kagittan-erzuruma-yeni-uretim-tesisi-yatirimi-haberi-693310</a>
2023	Capital dergisi tarafından açıklanan 2022 yılı "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" (Capital 500) listesinde 200 basamak birden yükselen Şirket en fazla yükseliş gösteren şirketlerden biri olarak 235. Sırada yer aldı.
2023	İstanbul Sanayi Odası tarafından açıklanan 2022 yılı "En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu" (ISO 500) listesinde, 124 basamak birden yükselerek 153. Sırada yer aldı.
2023	Türkiye Etik Değerler Merkezi (EDMER) tarafından şirketlerin etik ve itibar konusundaki duyarlılıklarının artırılması amacıyla her yıl düzenlenen "Türkiye'nin En Etik Şirketleri" araştırmasında, Şirket ödülle layık görüldü. <a href="https://etikaodulleri.com/">https://etikaodulleri.com/</a>

(\*) Yukarıda belirtilen kapasiteler brüt olarak teorik kapasiteyi ifade etmekte olup, tüm hatlar 365 gün 3 vardiya kesintisiz üretim esasıyla, ideal ürün miksine göre çalışacak şekilde öngörülen tutarları belirtmektedir.

#### 6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

#### 6.2. Yatırımlar:

##### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraçının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyette bulunduğu sektör, yatırımı yoğun, geniş üretim sahalarında, yüksek miktarda üretim ile ölçek ekonomisi faktörlerine dayanmaktadır. Üretimde ve satışta yoğun sermaye kullanımı, çoklu enerji kaynakları ile entegrasyon, yoğun mühendislik sayesinde ağır ve hafif sanayide maliyet avantajı yaratacak tasarruflar uygulanması için doğası gereği dünya çapında gözlemlenmektedir. Şirket sürdürülebilir büyüme hedefleri çerçevesinde ihtiyaçlarını karşılayabilir bir yapı geliştirip en güncel teknolojiye yatırım yaparak, üretim kapasitesini en üst seviyeye taşımak, kurumsal kapasiteyi artırmak gerek enerji gerek reçete bileşenlerinden minimum sarfiyat ile minimum maliyeti sağlamak, müşterilere zamanında teslimatı gerçekleştirecek şekilde ürün ve operasyon kalitesini sürdürmek, müşteri tarafındaki ana değeri oluşturmak amaçlarıyla kapasite artırımı, depolama, yeni ürünlerin üretileceği tesisler, Ür-Ge faaliyetleri ve ölçek ekonomisinin sektördeki etkisi göz önüne alındığında, aynı kampüste minimum maliyetle operasyonu yürütmek için otomasyonu artırıp, işçiliği ve hatayı düşürecek şirket içi ve paydaşları ile tüm bilgi yönetimini en yüksek düzeyde kayıt ve otomasyon ile sağlanan analiz, raporlama ve uzaktan yönetime elverişli hale getirecek dijital dönüşüm yatırımları gerçekleştirilmektedir.

26 Nisan 2024



LILA KÂĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Merdivenköy Mah. Nur Çoka

A Blok No: 1205 Kadıköy/İSTANBUL

Tel: 0212 458 4000 Fax: 0212 458 4000

Marmara Kurumlar YD: 612 006 1146

YAPIMENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yeni Atılım Yolu No: 1205 Kadıköy/İSTANBUL

A Blok Kat: 1-22 Kat: 24 Kat: 25 Kat: 26 Kat: 27 Kat: 28 Kat: 29 Kat: 30 Kat: 31 Kat: 32 Kat: 33 Kat: 34 Kat: 35 Kat: 36 Kat: 37 Kat: 38 Kat: 39 Kat: 40 Kat: 41 Kat: 42 Kat: 43 Kat: 44 Kat: 45 Kat: 46 Kat: 47 Kat: 48 Kat: 49 Kat: 50 Kat: 51 Kat: 52 Kat: 53 Kat: 54 Kat: 55 Kat: 56 Kat: 57 Kat: 58 Kat: 59 Kat: 60 Kat: 61 Kat: 62 Kat: 63 Kat: 64 Kat: 65 Kat: 66 Kat: 67 Kat: 68 Kat: 69 Kat: 70 Kat: 71 Kat: 72 Kat: 73 Kat: 74 Kat: 75 Kat: 76 Kat: 77 Kat: 78 Kat: 79 Kat: 80 Kat: 81 Kat: 82 Kat: 83 Kat: 84 Kat: 85 Kat: 86 Kat: 87 Kat: 88 Kat: 89 Kat: 90 Kat: 91 Kat: 92 Kat: 93 Kat: 94 Kat: 95 Kat: 96 Kat: 97 Kat: 98 Kat: 99 Kat: 100 Kat: 101 Kat: 102 Kat: 103 Kat: 104 Kat: 105 Kat: 106 Kat: 107 Kat: 108 Kat: 109 Kat: 110 Kat: 111 Kat: 112 Kat: 113 Kat: 114 Kat: 115 Kat: 116 Kat: 117 Kat: 118 Kat: 119 Kat: 120 Kat: 121 Kat: 122 Kat: 123 Kat: 124 Kat: 125 Kat: 126 Kat: 127 Kat: 128 Kat: 129 Kat: 130 Kat: 131 Kat: 132 Kat: 133 Kat: 134 Kat: 135 Kat: 136 Kat: 137 Kat: 138 Kat: 139 Kat: 140 Kat: 141 Kat: 142 Kat: 143 Kat: 144 Kat: 145 Kat: 146 Kat: 147 Kat: 148 Kat: 149 Kat: 150 Kat: 151 Kat: 152 Kat: 153 Kat: 154 Kat: 155 Kat: 156 Kat: 157 Kat: 158 Kat: 159 Kat: 160 Kat: 161 Kat: 162 Kat: 163 Kat: 164 Kat: 165 Kat: 166 Kat: 167 Kat: 168 Kat: 169 Kat: 170 Kat: 171 Kat: 172 Kat: 173 Kat: 174 Kat: 175 Kat: 176 Kat: 177 Kat: 178 Kat: 179 Kat: 180 Kat: 181 Kat: 182 Kat: 183 Kat: 184 Kat: 185 Kat: 186 Kat: 187 Kat: 188 Kat: 189 Kat: 190 Kat: 191 Kat: 192 Kat: 193 Kat: 194 Kat: 195 Kat: 196 Kat: 197 Kat: 198 Kat: 199 Kat: 200 Kat: 201 Kat: 202 Kat: 203 Kat: 204 Kat: 205 Kat: 206 Kat: 207 Kat: 208 Kat: 209 Kat: 210 Kat: 211 Kat: 212 Kat: 213 Kat: 214 Kat: 215 Kat: 216 Kat: 217 Kat: 218 Kat: 219 Kat: 220 Kat: 221 Kat: 222 Kat: 223 Kat: 224 Kat: 225 Kat: 226 Kat: 227 Kat: 228 Kat: 229 Kat: 230 Kat: 231 Kat: 232 Kat: 233 Kat: 234 Kat: 235 Kat: 236 Kat: 237 Kat: 238 Kat: 239 Kat: 240 Kat: 241 Kat: 242 Kat: 243 Kat: 244 Kat: 245 Kat: 246 Kat: 247 Kat: 248 Kat: 249 Kat: 250 Kat: 251 Kat: 252 Kat: 253 Kat: 254 Kat: 255 Kat: 256 Kat: 257 Kat: 258 Kat: 259 Kat: 260 Kat: 261 Kat: 262 Kat: 263 Kat: 264 Kat: 265 Kat: 266 Kat: 267 Kat: 268 Kat: 269 Kat: 270 Kat: 271 Kat: 272 Kat: 273 Kat: 274 Kat: 275 Kat: 276 Kat: 277 Kat: 278 Kat: 279 Kat: 280 Kat: 281 Kat: 282 Kat: 283 Kat: 284 Kat: 285 Kat: 286 Kat: 287 Kat: 288 Kat: 289 Kat: 290 Kat: 291 Kat: 292 Kat: 293 Kat: 294 Kat: 295 Kat: 296 Kat: 297 Kat: 298 Kat: 299 Kat: 300 Kat: 301 Kat: 302 Kat: 303 Kat: 304 Kat: 305 Kat: 306 Kat: 307 Kat: 308 Kat: 309 Kat: 310 Kat: 311 Kat: 312 Kat: 313 Kat: 314 Kat: 315 Kat: 316 Kat: 317 Kat: 318 Kat: 319 Kat: 320 Kat: 321 Kat: 322 Kat: 323 Kat: 324 Kat: 325 Kat: 326 Kat: 327 Kat: 328 Kat: 329 Kat: 330 Kat: 331 Kat: 332 Kat: 333 Kat: 334 Kat: 335 Kat: 336 Kat: 337 Kat: 338 Kat: 339 Kat: 340 Kat: 341 Kat: 342 Kat: 343 Kat: 344 Kat: 345 Kat: 346 Kat: 347 Kat: 348 Kat: 349 Kat: 350 Kat: 351 Kat: 352 Kat: 353 Kat: 354 Kat: 355 Kat: 356 Kat: 357 Kat: 358 Kat: 359 Kat: 360 Kat: 361 Kat: 362 Kat: 363 Kat: 364 Kat: 365 Kat: 366 Kat: 367 Kat: 368 Kat: 369 Kat: 370 Kat: 371 Kat: 372 Kat: 373 Kat: 374 Kat: 375 Kat: 376 Kat: 377 Kat: 378 Kat: 379 Kat: 380 Kat: 381 Kat: 382 Kat: 383 Kat: 384 Kat: 385 Kat: 386 Kat: 387 Kat: 388 Kat: 389 Kat: 390 Kat: 391 Kat: 392 Kat: 393 Kat: 394 Kat: 395 Kat: 396 Kat: 397 Kat: 398 Kat: 399 Kat: 400 Kat: 401 Kat: 402 Kat: 403 Kat: 404 Kat: 405 Kat: 406 Kat: 407 Kat: 408 Kat: 409 Kat: 410 Kat: 411 Kat: 412 Kat: 413 Kat: 414 Kat: 415 Kat: 416 Kat: 417 Kat: 418 Kat: 419 Kat: 420 Kat: 421 Kat: 422 Kat: 423 Kat: 424 Kat: 425 Kat: 426 Kat: 427 Kat: 428 Kat: 429 Kat: 430 Kat: 431 Kat: 432 Kat: 433 Kat: 434 Kat: 435 Kat: 436 Kat: 437 Kat: 438 Kat: 439 Kat: 440 Kat: 441 Kat: 442 Kat: 443 Kat: 444 Kat: 445 Kat: 446 Kat: 447 Kat: 448 Kat: 449 Kat: 450 Kat: 451 Kat: 452 Kat: 453 Kat: 454 Kat: 455 Kat: 456 Kat: 457 Kat: 458 Kat: 459 Kat: 460 Kat: 461 Kat: 462 Kat: 463 Kat: 464 Kat: 465 Kat: 466 Kat: 467 Kat: 468 Kat: 469 Kat: 470 Kat: 471 Kat: 472 Kat: 473 Kat: 474 Kat: 475 Kat: 476 Kat: 477 Kat: 478 Kat: 479 Kat: 480 Kat: 481 Kat: 482 Kat: 483 Kat: 484 Kat: 485 Kat: 486 Kat: 487 Kat: 488 Kat: 489 Kat: 490 Kat: 491 Kat: 492 Kat: 493 Kat: 494 Kat: 495 Kat: 496 Kat: 497 Kat: 498 Kat: 499 Kat: 500 Kat: 501 Kat: 502 Kat: 503 Kat: 504 Kat: 505 Kat: 506 Kat: 507 Kat: 508 Kat: 509 Kat: 510 Kat: 511 Kat: 512 Kat: 513 Kat: 514 Kat: 515 Kat: 516 Kat: 517 Kat: 518 Kat: 519 Kat: 520 Kat: 521 Kat: 522 Kat: 523 Kat: 524 Kat: 525 Kat: 526 Kat: 527 Kat: 528 Kat: 529 Kat: 530 Kat: 531 Kat: 532 Kat: 533 Kat: 534 Kat: 535 Kat: 536 Kat: 537 Kat: 538 Kat: 539 Kat: 540 Kat: 541 Kat: 542 Kat: 543 Kat: 544 Kat: 545 Kat: 546 Kat: 547 Kat: 548 Kat: 549 Kat: 550 Kat: 551 Kat: 552 Kat: 553 Kat: 554 Kat: 555 Kat: 556 Kat: 557 Kat: 558 Kat: 559 Kat: 560 Kat: 561 Kat: 562 Kat: 563 Kat: 564 Kat: 565 Kat: 566 Kat: 567 Kat: 568 Kat: 569 Kat: 570 Kat: 571 Kat: 572 Kat: 573 Kat: 574 Kat: 575 Kat: 576 Kat: 577 Kat: 578 Kat: 579 Kat: 580 Kat: 581 Kat: 582 Kat: 583 Kat: 584 Kat: 585 Kat: 586 Kat: 587 Kat: 588 Kat: 589 Kat: 590 Kat: 591 Kat: 592 Kat: 593 Kat: 594 Kat: 595 Kat: 596 Kat: 597 Kat: 598 Kat: 599 Kat: 600 Kat: 601 Kat: 602 Kat: 603 Kat: 604 Kat: 605 Kat: 606 Kat: 607 Kat: 608 Kat: 609 Kat: 610 Kat: 611 Kat: 612 Kat: 613 Kat: 614 Kat: 615 Kat: 616 Kat: 617 Kat: 618 Kat: 619 Kat: 620 Kat: 621 Kat: 622 Kat: 623 Kat: 624 Kat: 625 Kat: 626 Kat: 627 Kat: 628 Kat: 629 Kat: 630 Kat: 631 Kat: 632 Kat: 633 Kat: 634 Kat: 635 Kat: 636 Kat: 637 Kat: 638 Kat: 639 Kat: 640 Kat: 641 Kat: 642 Kat: 643 Kat: 644 Kat: 645 Kat: 646 Kat: 647 Kat: 648 Kat: 649 Kat: 650 Kat: 651 Kat: 652 Kat: 653 Kat: 654 Kat: 655 Kat: 656 Kat: 657 Kat: 658 Kat: 659 Kat: 660 Kat: 661 Kat: 662 Kat: 663 Kat: 664 Kat: 665 Kat: 666 Kat: 667 Kat: 668 Kat: 669 Kat: 670 Kat: 671 Kat: 672 Kat: 673 Kat: 674 Kat: 675 Kat: 676 Kat: 677 Kat: 678 Kat: 679 Kat: 680 Kat: 681 Kat: 682 Kat: 683 Kat: 684 Kat: 685 Kat: 686 Kat: 687 Kat: 688 Kat: 689 Kat: 690 Kat: 691 Kat: 692 Kat: 693 Kat: 694 Kat: 695 Kat: 696 Kat: 697 Kat: 698 Kat: 699 Kat: 700 Kat: 701 Kat: 702 Kat: 703 Kat: 704 Kat: 705 Kat: 706 Kat: 707 Kat: 708 Kat: 709 Kat: 710 Kat: 711 Kat: 712 Kat: 713 Kat: 714 Kat: 715 Kat: 716 Kat: 717 Kat: 718 Kat: 719 Kat: 720 Kat: 721 Kat: 722 Kat: 723 Kat: 724 Kat: 725 Kat: 726 Kat: 727 Kat: 728 Kat: 729 Kat: 730 Kat: 731 Kat: 732 Kat: 733 Kat: 734 Kat: 735 Kat: 736 Kat: 737 Kat: 738 Kat: 739 Kat: 740 Kat: 741 Kat: 742 Kat: 743 Kat: 744 Kat: 745 Kat: 746 Kat: 747 Kat: 748 Kat: 749 Kat: 750 Kat: 751 Kat: 752 Kat: 753 Kat: 754 Kat: 755 Kat: 756 Kat: 757 Kat: 758 Kat: 759 Kat: 760 Kat: 761 Kat: 762 Kat: 763 Kat: 764 Kat: 765 Kat: 766 Kat: 767 Kat: 768 Kat: 769 Kat: 770 Kat: 771 Kat: 772 Kat: 773 Kat: 774 Kat: 775 Kat: 776 Kat: 777 Kat: 778 Kat: 779 Kat: 780 Kat: 781 Kat: 782 Kat: 783 Kat: 784 Kat: 785 Kat: 786 Kat: 787 Kat: 788 Kat: 789 Kat: 790 Kat: 791 Kat: 792 Kat: 793 Kat: 794 Kat: 795 Kat: 796 Kat: 797 Kat: 798 Kat: 799 Kat: 800 Kat: 801 Kat: 802 Kat: 803 Kat: 804 Kat: 805 Kat: 806 Kat: 807 Kat: 808 Kat: 809 Kat: 810 Kat: 811 Kat: 812 Kat: 813 Kat: 814 Kat: 815 Kat: 816 Kat: 817 Kat: 818 Kat: 819 Kat: 820 Kat: 821 Kat: 822 Kat: 823 Kat: 824 Kat: 825 Kat: 826 Kat: 827 Kat: 828 Kat: 829 Kat: 830 Kat: 831 Kat: 832 Kat: 833 Kat: 834 Kat: 835 Kat: 836 Kat: 837 Kat: 838 Kat: 839 Kat: 840 Kat: 841 Kat: 842 Kat: 843 Kat: 844 Kat: 845 Kat: 846 Kat: 847 Kat: 848 Kat: 849 Kat: 850 Kat: 851 Kat: 852 Kat: 853 Kat: 854 Kat: 855 Kat: 856 Kat: 857 Kat: 858 Kat: 859 Kat: 860 Kat: 861 Kat: 862 Kat: 863 Kat: 864 Kat: 865 Kat: 866 Kat: 867 Kat: 868 Kat: 869 Kat: 870 Kat: 871 Kat: 872 Kat: 873 Kat: 874 Kat: 875 Kat: 876 Kat: 877 Kat: 878 Kat: 879 Kat: 880 Kat: 881 Kat: 882 Kat: 883 Kat: 884 Kat: 885 Kat: 886 Kat: 887 Kat: 888 Kat: 889 Kat: 890 Kat: 891 Kat: 892 Kat: 893 Kat: 894 Kat: 895 Kat: 896 Kat: 897 Kat: 898 Kat: 899 Kat: 900 Kat: 901 Kat: 902 Kat: 903 Kat: 904 Kat: 905 Kat: 906 Kat: 907 Kat: 908 Kat: 909 Kat: 910 Kat: 911 Kat: 912 Kat: 913 Kat: 914 Kat: 915 Kat: 916 Kat: 917 Kat: 918 Kat: 919 Kat: 920 Kat: 921 Kat: 922 Kat: 923 Kat: 924 Kat: 925 Kat: 926 Kat: 927 Kat: 928 Kat: 929 Kat: 930 Kat: 931 Kat: 932 Kat: 933 Kat: 934 Kat: 935 Kat: 936 Kat: 937 Kat: 938 Kat: 939 Kat: 940 Kat: 941 Kat: 942 Kat: 943 Kat: 944 Kat: 945 Kat: 946 Kat: 947 Kat: 948 Kat: 949 Kat: 950 Kat: 951 Kat: 952 Kat: 953 Kat: 954 Kat: 955 Kat: 956 Kat: 957 Kat: 958 Kat: 959 Kat: 960 Kat: 961 Kat: 962 Kat: 963 Kat: 964 Kat: 965 Kat: 966 Kat: 967 Kat: 968 Kat: 969 Kat: 970 Kat: 971 Kat: 972 Kat: 973 Kat: 974 Kat: 975 Kat: 976 Kat: 977 Kat: 978 Kat: 979 Kat: 980 Kat: 981 Kat: 982 Kat: 983 Kat: 984 Kat: 985 Kat: 986 Kat: 987 Kat: 988 Kat: 989 Kat: 990 Kat: 991 Kat: 992 Kat: 993 Kat: 994 Kat: 995 Kat: 996 Kat: 997 Kat: 998 Kat: 999 Kat: 1000

www.ykayatin.com.tr

86

Şirket'in 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla gerçekleşen toplam yatırım harcamalarının kırılımını aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yapılan Yatırım (TL)	2021	2022	2023	Genel Toplam	Tamamlanma Oranı %	Finansman Şekli
Kağıt Üretim Hatları	951.159.773	47.789.907	31.120.081	1.030.069.761	98%	Özkaynak ve Kredi
Konverting Üretim Hatları	5.454.459	138.732.678	131.400.540	275.587.678	75%	Özkaynak ve Kredi
Ergene Fabrika Ges Çatı Projesi	-	-	247.816.367	247.816.367	0%	Özkaynak ve Kredi
Erzurum Kağıt Üretim ve Konverting Tesisi Yatırımı	-	-	21.709.524	21.709.524	0%	Özkaynak ve Kredi
Enerji Yatırımı	748.955	127.877	-	876.832	100%	Özkaynak
Bina ve Depo Yatırımları	2.944.383	5.176.200	3.560.288	11.680.872	100%	Özkaynak
Boyahane Modernizasyon	97.848.820	-	-	97.848.820	100%	Özkaynak ve Kredi
Çevre ve İş Güvenliği	1.858.858	49.893	2.000.265	3.909.016	79%	Özkaynak
Bilgi Teknolojileri Yatırımı	5.029.943	4.171.868	7.170.744	16.372.556	86%	Özkaynak
Demirbaş, Taahüt ve Diğer Yatırımlar	27.827.274	35.081.459	11.033.667	73.942.399	100%	Özkaynak
Diğer GES Yatırımları	-	-	9.288	9.288	0%	Özkaynak
<b>Toplam</b>	<b>1.092.872.466</b>	<b>231.129.882</b>	<b>455.820.764</b>	<b>1.779.823.112</b>	<b>63,30%</b>	

(\*) 2021 ve 2022 yıllarında yapılan yatırım tutarları öncelikle ilgili yılların satın alım gücüne göre enflasyon enedeklemesine tabi tutulmuş daha sonra 31 Aralık 2023 alım gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) 2023 yılında yapılan harcamalar herhangi bir enflasyon endekslemesi yapılmadan harcamanın yapıldığı gündeki satın alım gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Şirket kapasite artırıcı çalışmaları kapsamında 2015 yılında başladığı yeni konverting tesisini 2017 yılında tamamlamış olup 2018 yılında büyüyen pazar ve artan talebe karşılık, ulusal ve uluslararası piyasalardaki büyüme hedefi doğrultusunda yeni yatırım planlarını devreye almıştır. Yurt içi ve yurt dışından sektöre özel araştırma ve danışmanlık şirketleri ile çalışılarak hazırlanan fizibilite çalışmaları sonucu farklı bir lokasyon yerine aynı kampüs içerisinde üçüncü kağıt üretim hattı olan TM3'ün yatırım kararı alınmış ve yatırıma başlanmıştır. Eş zamanlı olarak TM4 hattı da projelendirilerek Şirket'i bugünkü konumuna taşıyan en önemli yatırım adımlardan biri atılmıştır. 2020 yılı itibarıyla üçüncü kağıt üretim hattı TM3 faaliyete geçmiş ve kağıt üretiminde brüt 205.000 ton/yıl kapasiteye ulaşılmıştır. Bu dönemde etkili olan pandemi nedeniyle tüm dünyada kişisel hijyenle ilgili hassasiyet artmış ve temizlik ürünlerine karşı talep yükselmiştir. TM3 yatırımının devreye alınması ile gerek yurt içi gerek yurt dışında gerçekleşen ekstra talep bir karşılanması sağlanmış olup, fizibilitesi 2018 yılında hazırlanarak onaylanmış olan TM4 hattının da yatırımına eş zamanlı başlanmıştır. 2022 yılında pandemiyle artan talep ve temizlik kağıdı pazarının küresel çapta büyümesiyle birlikte yatırımına başlanan dördüncü kağıt üretim hattı TM4 faaliyete geçmiş olup bu yatırımla birlikte bugünkü kağıt üretim kapasitesine brüt 271.042 ton/yıl ulaşılmıştır. Şirket'in dünyada sektöründe %0,6 (BMA-TTO Amerikan Selüloz ve Kağıt sektörü Araştırma & Danışmanlık Şirketi tarafından yayınlanan rapora göre 2023 yılında dünyadaki temizlik kağıdı üretimi 40milyon ton civarında olup Şirket'in 2023 yılı net üretim kapasitesi 243 bin ton olması sebebiyle %0,6'ya denk gelmektedir) düzeyinde kapasiteye ulaşması bu yatırım sayesinde

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Mecidiyeköy Mah. Nispetiye Sok. No: 17  
Etiler Kat: 706 Kadıköy / BEŞİKTAŞ / İSTANBUL  
Etiler Kat: 706 Kadıköy / BEŞİKTAŞ / İSTANBUL  
Marmara Kurumları

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Akmerkez 3. Kat: 337  
Etiler Kat: 706 Kadıköy / BEŞİKTAŞ / İSTANBUL  
Sicil No: 270999 | Mersis No: 0330-0023-1910-0016  
www.ykyatirim.com.tr

2. Nisan 2024

gerçekleşmiştir. TM4 yatırımı ile birlikte TM1 ve TM2 hatlarında enerji azaltıcı yatırımlar yapılmıştır. 2021 ve 2023 yılları arasında kağıt üretim hatları için toplamda 1.030.069.761 TL yatırım harcaması yapılmış olup, ilgili yatırımların %98'i tamamlanarak devreye alınmıştır.

Şirket'in 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla brüt ve net kağıt üretim kapasiteleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kağıt Üretim Kapasitesi (ton)	2021	2022	2023
<b>Brüt Kapasite</b>			
TM1	69.649	69.649	69.649
TM2	69.649	69.649	69.649
TM3	65.872	65.872	65.872
TM4	-	57.151	65.872
<b>Toplam Kağıt Brüt Kapasite (ton)</b>	<b>205.170</b>	<b>262.321</b>	<b>271.042</b>
<b>Net Kapasite</b>			
TM1	64.130	62.963	62.645
TM2	64.130	62.963	62.645
TM3	60.652	59.548	59.247
TM4	-	51.664	59.247
<b>Toplam Kağıt Net Kapasite (ton)</b>	<b>188.911</b>	<b>237.138</b>	<b>243.784</b>

Şirket sürekli aynı faaliyeti yapmak üzere yatırım yapmakta olup yakın zamanda tamamladığı kağıt makinesi yatırımlarını en yeni teknoloji ile yaparken eş zamanlı olarak eski olan kağıt makinelerine de teknoloji güncellemeleri yapmaktadır. Kağıt makineleri aynı kalitede ve özellikle kağıt üretimi yaparken makinaların genişlik ve hız farkı bulunmaktadır.

Aynı zamanda ölçek ekonomisinin sektördeki etkisi göz önüne alındığında, aynı kampüste en az maliyetle operasyonu yürütmek için otomasyonu artırıp, işçiliği ve hatayı düşürecek yatırımlar yapılmaktadır. Bu kapsamda robotlu paletleme sistemleri 2022 yılsonunda devreye alınmıştır. Devam eden yatırımlar kapsamında Şirket'in markalı ürünlerdeki pazar payını ve hızlı tüketimdeki ihracatını artırma hedefiyle yeni konverting tesisi 2022 yılında faaliyete geçmiş ve toplam üretilen bobin kağıdın %40'ından fazlası konverting tesisinde işlenebilir duruma gelerek brüt 109.000 ton/yıllık teorik konverting kapasitesine ulaşırken, 2023 yılında yapılan yeni yatırımlar ile konverting brüt kapasitesi 2023 yıl sonunda 120.000 ton/yıl seviyesine yükselmiştir. Tüm bu yatırım süreçleri içerisinde modernizasyon kapsamında da mevcut tuvalet kağıdı, peçete, mendil, havlu ve kağıt makinesi üretim hatlarında iyileştirici ve verimlilik artırıcı yatırımlar tamamlanmış olup 2021 ve 2023 yılları arasında konverting hatları için toplamda 275.587.678 TL yatırım harcaması yapılmıştır.

**6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

26 Nisan 2024

Şirket'in faaliyetleri temel olarak üretim, satış, pazarlama ve ÜR-GE faaliyetlerinden oluşmaktadır. Yatırımlar ağırlıklı olarak Şirket'in faaliyetlerinden yarattığı kaynaklar ile finanse edilmekte olup yatırımın büyüklüğü ve finansman kaynaklarının ilgili dönemdeki maliyetleri de göz önünde bulundurularak kısmi oranda yabancı kaynak kullanımı da finansman modelinde dikkate alınmaktadır.

Şirket'in 2023 yılının son çeyreğinde başladığı ve işbu izahname tarihi itibarıyla devam ettiği yatırımları bulunmakta olup ilgili yatırımlara ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

LİLA KAGIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Mevlânîköy Mah. No: 1 Sokak  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28  
www.lyatirim.com.tr

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
DEĞERLER S.  
Levent Mahallesi, 22. Kat, No: 100  
A Blok D 22 Kat 22. Kat Kat: 100  
34398 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 257691 T.C. Ticaret Sicil No: 238840234000011  
www.lyatirim.com.tr

- Ergene'deki modern fabrikaya ek olarak 2,96 milyar TL yatırım ile Erzurum'da bölgenin ilk kağıt üretim ve ağır sanayi tesisinin açılması için yatırım çalışmasına başlanmıştır.
- ESG planları doğrultusunda 2022 yılında Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarına karar verilmiş olup Ergene Fabrika'da kurulacak GES (Güneş Enerji Santrali) ile kendi elektrik enerjisinin bir kısmını yenilenebilir kaynaklardan kullanılarak sera gazı emisyonunun (karbon ayak izinin) azaltılması hedeflenmiştir. İlgili GES yatırımının ilk fazı 2024 yılı Şubat ayında tamamlanarak devreye girmiştir.
- Modernizasyon ve kapasite artışı hedefi doğrultusunda siparişi verilmiş 2024 ilk çeyreğinde teslim edilmesi beklenen yeni konverting hatları ile mevcut ve yeni müşterilere daha fazla ürün sunulması ve üretim verimliliği hedeflenmektedir.
- Dijital dönüşüm projeleri kapsamında SAP yenilikçi ek uygulamalar başta olmak üzere Türkiye Satış Saha otomasyonu, Fabrika Online Bilgi Sistemi Projesi, Depo Yönetimi yazılımı gibi dijital yatırımlarına da devam etmektedir.

Yukarıda sayılan yatırım planları kapsamında, Şirket'in izahname tarihi itibarıyla gerçekleştirdiği toplam yatırım harcaması 401.949.504 TL'dir. Bu tutarın 223.812.341 TL'si 14,5MW'lık Ergene Fabrika GES yatırımına ilişkin olup ilgili yatırımın 12,5MW'lık kısmı Şubat 2024 döneminde tamamlanarak elektrik üretim faaliyetine başlamıştır. Geri kalan 178.137.163 TL tutarındaki harcamalar yapılmakta olan yatırımlarda yer almakta olup, bu kapsamda önmüzdeki dönemlerde tamamlanması hedeflenen yatırımların %4,89'u tamamlanmış durumdadır. İlgili yatırımların bir kısmı özkaynak bir kısmı ise uzun vadeli yabancı kaynak ile finanse edilmektedir.

Yapılmakta Olan Yatırımlar	Lokasyon	Başlama Tarihi	Yatırım Bédeli-TL	Harcama Tutarı-TL	Tamamlanma Durumu (%)	Finansman Şekli
Erzurum Kağıt Üretim ve Konverting Tesisi Yatırımı	Erzurum Merkez 2 OSB	27-04-23	2.958.040.610	93.597.202	3,16%	Özkaynak ve Kredi
Ergene Fabrika Ges Çatı Projesi(*)	Ergene 2 OSB	21-09-23	78.429.665	25.469.744	32,47%	Özkaynak ve Kredi
Konverting Üretim Hatları	Ergene 2 OSB	08.2022-09.2023	70.539.840	53.128.404	75,32%	Özkaynak
İdame Yatırım	Ergene 2 OSB	15-09-23	7.612.000	5.009.840	65,82%	Özkaynak
Çevre ve İş Güvenliği	Ergene 2 OSB	01-09-23	2.610.725	605.777	23,20%	Özkaynak
Diğer Ges Yatırımları	D. Anadolu	31-10-23	527.429.478	326.195	0,06%	Özkaynak
<b>Toplam</b>			<b>3.644.662.318</b>	<b>178.137.163</b>	<b>4,89%</b>	

2023 yılında yapılan harcamalar herhangi bir enflasyon endekslenmesi yapılmadan harcamanın yapıldığı gündeki satın alım gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*)Ergene GES yatırımının 223.812.341 TL tutarındaki 12,5MW'lık kısmı Şubat 2024 döneminde tamamlanarak elektrik üretim faaliyetine başlamıştır.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş. 4

Merdivan Köyü Mah. Mırac Sokak  
A Blok Kat: 11 Kat: 11 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 362 29 19 Fax: 0212 362 29 28  
Marmara Kurumlar ID: 612 001 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

26 Nisan 2024

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Merdivan Köyü Mah. Mırac Sokak  
A Blok Kat: 11 Kat: 11 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 362 29 19 Fax: 0212 362 29 28  
Sicil No: 297889 | Mersus No: 0358002319100015  
www.ykiyatirim.com.tr



6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in 2023 son çeyrekte yatırım harcamalarına başladığı ve 2024 – 2028 yılları arasında tamamlanması planlanan toplam yatırım tutarının 127.062.085 ABD Doları olacağı öngörülmüş olup ilgili dönemler itibarıyla yapılacak yatırım harcamaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yatırımlar	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2023-2028 Yılları Arası Toplam
Ergene-Fabrika Yatırımları	825.047	4.949.473	10.282.429	4.700.000	2.700.000	2.700.000	26.156.949
Erzurum-Fabrika Yatırımları	611.164	9.978.409	10.884.812	40.894.345	2.700.000	2.700.000	67.768.730
Yenilenebilir Enerji Yatırımları	8.477.599	2.602.161	16.908.646	5.148.000	-	-	33.136.406
<b>Toplamı ABD Doları</b>	<b>9.913.810</b>	<b>17.530.043</b>	<b>38.075.887</b>	<b>50.742.345</b>	<b>5.400.000</b>	<b>5.400.000</b>	<b>127.062.085</b>
<b>Toplam TL Karşılığı (*)</b>	<b>281.923.788</b>	<b>589.698.186</b>	<b>1.480.843.816</b>	<b>2.193.558.560</b>	<b>260.530.748</b>	<b>287.759.516</b>	<b>5.094.313.814</b>

(\*) 2023 yılında yapılan ödemelerin TL karşılığı ödemelerin gerçekleştiği tarihlerdeki TL tutarlarını ifade etmekte olup, 2024-2028 yılları arasında gerçekleşecek olan harcamaların TL karşılığı AkYatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Akbank T.A.Ş. Ekonomik Araştırmalar tarafından öngörülen kur projeksiyonlarına göre ifade edilmiştir.

Şirket'in 2023 yılının son çeyreğinde yatırım harcamalarına başladığı ve 2024 – 2028 yılları arasında tamamlamayı hedeflediği yatırımlarının lokasyon ve yatırım sınıfı kapsamındaki detayı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Lokasyon	Yatırım Sınıfı	İthal / yerli	Toplam ABD Doları	Toplam TL Karşılığı
Ergene- Fabrika	Akıllı Depo Yatırımı	Yerli Alum	7.247.143	278.205.997
Ergene- Fabrika	Yeni Üretim Hatları	İthal Alum	2.814.435	93.222.444
Ergene- Fabrika	Yeni Üretim Hatları	Yerli Alum	2.700.000	104.696.192
Ergene- Fabrika	Modernizasyon/Yenileme ve Kapasite Artırıcı Yatırımlar	İthal / Yerli Alum	9.395.371	414.817.920
Ergene- Fabrika& Merkez Ofis	Dijital Dönüşüm Yatırımları	Yerli Alum	4.000.000	172.373.690
Erzurum- Fabrika	Fabrika Binası & Depolar	Yerli Alum	25.471.381	1.016.023.250
Erzurum- Fabrika	Yeni Üretim Hatları	İthal Alum	35.994.000	1.564.741.637
Erzurum- Fabrika	Yeni Üretim Hatları	Yerli Alum	4.472.849	164.496.891
Erzurum- Fabrika	Taşıtlar	Yerli Alum	1.110.000	43.695.928
Erzurum- Fabrika	Bilgi Sistemleri Yatırımı	Yerli Alum	720.500	26.534.832
Erzurum- Fabrika	Yenilenebilir Enerji	Yerli Alum	18.296.000	417.352.043
Ergene- Fabrika	Yenilenebilir Enerji	Yerli Alum	9.840.006	299.386.863
Doğu Anadolu Bölgesi	Yenilenebilir Enerji	Yerli Alum	13.000.000	498.766.127
<b>Toplam</b>			<b>127.062.085</b>	<b>5.094.313.814</b>

Toplam yatırım planı üç temel kapsamda sınıflandırılmakta olup yatırım planlarına ilişkin detaylara aşağıda yer verilmiştir.

26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Marmara Ödül Mah. Nispetiye Sokak  
A Blok No: 33/103 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 349 19 19 Fax: 0212 349 29 28  
Marmara Hurumlar V.D. 512 000 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 257889 Mersis No: 03100025788900010000000  
www.ykyatirim.com.tr

90

**Erzurum Fabrika Yatırımları:** 2023 yılında Yönetim Kurulu kararı ile Erzurum'da yeni fabrika yatırım kararı alınmıştır. Bu kapsamda Temmuz 2023'de ilgili yatırıma ilişkin teşvik belgesi alınmış, teşvik kapsamında Erzurum Merkez 2 OSB'de 144 bin m<sup>2</sup>'lik arsa tahsisi yapılmış ve yatırım projelendirilmesine başlanmıştır. Bu yatırım kapsamında alınan 2.680.799.656 TL'lik yatırım teşvik belgesine bulunmakta olup 6. bölge teşviklerinden faydalanılacaktır. Erzurum fabrika için öngörülen toplam yatırım harcamasının 67.768.730 ABD Doları olması planlanmakta olup 2023 yılının ikinci yarısında alt yapı ve hafriyat işlemlerine ilişkin harcamalara başlanmıştır. Bu kapsamda 2023 yılı içinde toplamda 611.114 ABD Doları harcama gerçekleşmiştir. Erzurum'da fazlar halinde ilerleyecek fabrika yatırımı ile Doğu Anadolu ve Karadeniz bölgesinin temizlik kağıdı alanın faaliyet gösteren ilk ağır sanayi tesisinin kurulması planlanmıştır. Proje kapsamında bölgesel etkileşim ile bölgenin sosyal dokusuna pozitif etki, nitelikli personel istihdamı sayesinde ise bölgenin kalkınmasına katkı sağlanması hedeflenmektedir. İki faz halinde yürütülecek olan yatırım programının birinci fazını oluşturan konverting üretim tesisinin yatırım döneminin 2024-2025 yılları arası olacağı öngörülmüş olup 2025 yılının ilk yarısında konverting üretim tesislerinde üretimin başlanması planlanmaktadır. Erzurum fabrikasında üretim yapacak konverting hatlarının önemli bir kısmı hali hazırda Şirket'in Ergene fabrikasından sevk edilmek üzere hazır bulundurulmaktadır. Yatırımın ikinci fazını oluşturan beşinci kağıt üretim hattı TM5'in yatırım döneminin 2024-2026 yılları arası olacağı öngörülmüş olup 2027 yılının başında devreye girmesi planlanmaktadır. 2027 yılı başında beşinci kağıt üretim hattı TM5'in devreye girmesi ile elde edilen hammaddenin (selüloz, geri dönüşüm kağıdı) burada işlenerek kağıda dönüşmesi hedeflenmiştir. TM5 kağıt üretim hattı kapasitesinin brüt 35.000 ton/yıl (net 30.000 ton/yıl) olması planlanmakta olup Erzurum kağıt üretim hattı yatırımının tamamlanması ile birlikte Şirket kağıt üretim kapasitesinin brüt 271.042 ton/yıldan brüt 306.000 ton/yıla çıkmasını ve kapasite kullanım oranının da bu doğrultuda önemli derecede yükselmesini hedeflemektedir. Erzurum Fabrikası yatırımı kapsamında ham selülozdan üretimin yanı sıra geri dönüşümlü kağıt üretimine ilişkin yatırım hedefi bulunmaktadır. 2027 yılında TM5 kağıt üretim tesisinin devreye girmesi ile, geri dönüşümlü kağıt ve ham selüloz harmanlanarak kullanılacaktır. Geri dönüşümlü kağıt maliyetinin ham selüloz maliyetine göre daha ucuz olması sebebiyle, Erzurum Fabrikası'nda maliyet avantajı elde edilmesi hedeflenmektedir. Fazlar halinde tamamlanacak olan yatırım ile toplamda 300 kişilik ek istihdam öngörülmüştür. Yapılacak yatırım ile Şirket; tüketim bölgesinde üretim yaparak lojistik avantajıyla rekabetçiliğinin artmasına katkı sağlarken aynı zamanda bölgedeki büyümeyi de desteklemeyi hedeflemektedir. Üretilen ürünler ile önce bölgenin kağıt ihtiyacı karşılanacak ve Gürcistan, Azerbaycan, Irak başta olmak üzere birçok ülkeye ihraç edilecektir. Erzurum Fabrikası'ndan diğer Asya ülkelerine de ihraç yapılması planlanmaktadır.

**Ergene Fabrika Yatırımları:** Ergene fabrika yatırım programı kapsamında 2024-2028 yılları arasında yaklaşık 26.156.949 ABD Doları harcama yapılması planlanmaktadır. Planlanan yatırımlar önemli bir kısmı konverting hatlarındaki kapasite artışı kaynaklı olup yeni endüstriyel hatlar ile modernizasyon ve otomasyon hedeflenerek üretim verimliliğinde artış, sabit giderlerde ise tasarruf öngörülmüştür. Bu kapsamda Ergene fabrikada yapılacak yatırım harcamaları dört temel grup altında sınıflandırılmıştır.

- **Akıllı Depo Yatırımı:** Şirket'in çok çeşitli coğrafya ve türlere ayrışan müşterilerine, kendi markalı veya müşteri markalarıyla ürün tedarikini kesintisiz ve tek merkezden sevk ederek müşteri memnuniyeti yaratabilmesinde, makine parkurunun çeşitliliği kadar ölçekli depo kapasitesine sahip olabilmesi de önemli bir katkı sunmaktadır. Dönemsel olarak değişebilen kapasite doluluk oranının yanı sıra uzak coğrafyalarda dahil olmak üzere farklı tatil ve sezonluk talepleri yerine getirebilmenin ön şartı hızlı tüketim ürünlerinde uygun bir depoya sahip olmaktır. Şirket, tek çatı altında toplanmış,

yazılımla destekli ve mevcut duruma göre daha az sayıda personel ile verimliliği artırılmış bir depo tasarımı üzerinde çalışmaktadır. "Akıllı Depo" konseptinde, ürünler üretimden depoya otomatik olarak konveyörler veya insansız taşıma araçları ile paletlerin üzerindeki ürün sayısının, ağırlığının ve kalitesinin kontrolünün sağlanmasının ardından teslim edilecektir. Bunun yanı sıra depo içerisinde çalışacak operatörlere ürünlerin nereye yerleştirileceği ve nereden alınacağı Şirket'e özel geliştirilecek yazılım, algoritma ve ekipmanlar sayesinde en verimli biçimde gösterilecektir. Operatörler, satış tahminleri ve alınmış siparişlerin önceden yazılıma yüklenmesi sayesinde, en az hareketle enerji harcayarak ürünleri rampada ilgili taşıyıcılar ile buluşturacaktır. Ayrıca yoğun operatör emeğine gerek bırakmaksızın paletli sevk edilecek ürünler, kendiliğinden rafa yerleştirilebilecek veya rampada hazır edilebilecektir. Akıllı deponun bir başka özelliği de stokların lokasyonlarının, kalitesinin ve yoğunluğunun canlı olarak sistemde görülebilmesini sağlamaktır. Akıllı depo yatırımı için öngörülen harcama tutarı 7,3 milyon ABD Doları olup, 2025 yılında yatırımın tamamlanarak devreye alınması hedeflenmektedir.

- **Yeni Üretim Hatları Yatırımı:** Şirket Ergene fabrikadaki yeni üretim hatları yatırımı için toplamda 5,5 milyon ABD Doları harcama öngörmüştür. Bu kapsamda yeni rulolu ve katlı üretim hatlarının satın alınması planlanmakta olup rulolu ürün kapasitesinin artırılmasının yanı sıra farklı pazarlarda talep edilen ürünlerin üretilebilmesi, yeni endüstriyel katlamalı ürün hatlarındaki otomasyon seviyesinin ve üretim verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Bunlara ek olarak, otomatik paletleme, streçleme ve kolileme gibi süreçlerinde yeni yapılacak yatırımlar ile üretim verimliliği ve sabit giderlerde tasarruf edilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda yapılacak yeni yatırımların 1,3 milyon ABD Doları için sözleşme yapılmış ve sipariş verilmiş olup geri kalan yatırımlara ilişkin tedarikçi görüşmeleri devam etmektedir. Bu kapsamda devreye girecek yeni hatların bir bölümünün 2024 yılının ikinci yarısında kalan kısmının ise 2025 yılı başında devreye girmesi hedeflenmektedir.
- **Modernizasyon/Yenileme ve Kapasite Artırıcı Yatırımlar:** Şirket yeni yatırımların dışında mevcut üretim hatlarında modernizasyon ve kapasite artırıcı yatırımlar planlamış olup 2024-2028 yılları arası toplamda 9,4 milyon ABD Doları tutarında yatırım harcaması öngörmektedir. Bu yatırım grubunda, mevcut makine ve teçhizatlarda üretim verimliliği artırıcı yenileme, enerji tesisinde ve kaynaklarında, çevre ve iş güvenliği alanlarında, kalite, verimlilik artırıcı yatırımlar yer almaktadır. Bu yatırım grubunda yeşil mutabakat, sınırda karbon uygulaması gibi Şirket'in sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında su tasarrufu ve karbon emisyon düşürecek yatırımlar da yer almaktadır.
- **Dijital Dönüşüm Yatırımları:** Üretim hatları ve kapasite/verimlilik artırıcı yatırımlara ek olarak hem merkez ofis hem fabrika üretim süreçlerinde iyileştirmeyi hedefleyen dijital dönüşüm projeleri yatırım programına dahil edilmiş olup daha hızlı, güncel ve otomatik analizlerin alınabileceği, Şirket büyümesinin önünü açabilecek, çok lokasyonlu ve üretim altyapısının destekleneceği bir platforma ulaşılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda 2024-2028 yılları arasında toplamda 4 milyon ABD Doları tutarında yatırım yapılması öngörülmektedir.

**Yenilenebilir Enerji Yatırımları:** Şirket çevreye ve faaliyet alanı kapsamında uyması gereken çevresel faktöre uygun olarak üretim faaliyetlerini gerçekleştirmekte olup sürdürülebilirlik kapsamında devamlı olarak yeni yatırımlar yaparak büyüme hedeflemektedir. Bu kapsamda

LİLA KAGIT SAN. VE TİC. A.Ş. <sup>4</sup>

Merdivançay Mah. Nur Sok. No: 1  
A Blok Kat: 22 / 305 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 291 19 19 Fax: 0212 291 19 28

YAP KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ

YAP KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent / Bahariye Sok. No: 22 / Kat: 25 / 92  
A Blok Kat: 22 / Kat: 25 / 92  
3330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27499 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.yapikredi.com.tr

Şirket'in ESG(ÇYS) planlarını da destekleyecek şekilde alınan yenilenebilir enerji yatırımları bulunmaktadır. Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde güneş enerji santrali, rüzgar enerji santrali ve hidroelektrik santralleri olmak üzere yenilenebilir enerji alanındaki tüm alternatifleri değerlendirdiği bir vizyon ile fizibilite çalışmalarını yürütmektedir. Bu kapsamda iş bu izahname tarihi itibarıyla fizibilitesi tamamlanmış üç farklı lokasyonda toplamda 33 milyon ABD Doları tutarında yenilenebilir enerji yatırımı öngörülmüştür. Ergene Fabrika'da 2023 yılı içerisinde başlayan toplam yatırım tutarı 9,84 milyon ABD Doları olan 14,5 MW'lık çatı GES yatırımı için 2023 yılında 8,5 milyon ABD Doları harcama gerçekleştirilmiş olup Şubat 2024 tarihi itibarıyla 12,5 MW'lık kısmı devreye alınarak üretime başlanmıştır. Mevcut yatırım planları kapsamında Erzurum Fabrikada iki faz halinde tamamlanarak 2025 ve 2026 yıllarında devreye girmesi hedeflenen toplamda 18 MW'lık GES yatırımı planlanmakta olup toplam yatırımın 10,3 milyon ABD Doları olması öngörülmektedir. Mevcut fizibilite çalışmaları kapsamında toplamda 13 milyon ABD Doları tutarında 17,5 MW'lık üçüncü bir GES yatırımının ise Doğu Anadolu bölgesinde arazi üzerine kurulacak şekilde yapılması planlanmaktadır. Şirket halihazırda almış olduğu çağrı mektuplarına ek olarak, görüşmelerine devam ettiği farklı yenilenebilir enerji yatırımları da bulunmaktadır. Şirket, mevcut yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında toplamda 50 MW'lık bir elektrik üretimini hedeflemekte olup tamamını öztüketim için kullanacaktır. Bu kapsamda, kendi elektrik enerjisi ihtiyacının %25'lik kısmının yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak maliyet düşürmeyi ve sera gazı emisyonunu (karbon ayak izini) azaltmayı hedeflemektedir.

#### 6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

##### Yatırım Teşvik Belgeleri;

Şirket'in yatırım teşvik belgeleri kapsamında yaptığı yatırım harcamaları ile ilgili olarak yararlandığı ve yararlanacağı vergi avantajları mevcuttur. Şirket'in yatırımlarda kullanmak üzere Tekirdağ Ergene ve Erzurum lokasyonlarında tamamlanma vizesi yapılmamış dört adet, yapılmış ve yatırım katkı tutarı devam eden bir adet olmak üzere toplam beş adet teşvik belgesi bulunmaktadır.

26 Nisan 2024

Testis	Konvertिंग Üretim	Kağıt Üretim	Tekstil Üretim	Kağıt Üretim	Güneş Enerjisi Santrali
YTB No	B/121654	G/138679*	517820	556528	562958
Bölge	Ergene 2 OSB (1.Bölge**)	Ergene 2 OSB (1.Bölge**)	Ergene 2 OSB (1.Bölge**)	Erzurum Merkez 2 OSB (5.Bölge**)	Ergene 2 OSB (1.Bölge**)
Yatırım Türü	Tevsi/ Entegrasyon	Tevsi	Modernizasyon	Komple Yeni Yatırım	Komple Yeni Yatırım
Yatırım Başlama Tarihi	16-11-15	27-06-18	03-12-20	30-05-23	11-12-23
Yatırım Bitiş Tarihi	16-11-18	27-06-2021***	02-06-25	30-05-26	11-12-26
Yerli Makine Teçhizat (TL)	10.923.053	86.136.837	4.198.600	394.764.482	250.121.103
İthal Makine Teçhizat (TL)	16.766.392	592.834.715	34.791.785	995.302.919	-
Arsa Arazi (TL)	-	-	-	8.173.786	-
Bina İnşaat (TL)	10.000.000	27.676.430	-	1.091.374.000	-
Diğer Yatırım (TL)	2.310.555	31.566.287	955.000	191.184.469	-
Toplam (TL)	40.000.000	738.214.269****	39.945.385	2.680.799.656	250.121.103

(\*) Şirket'in, 9 Ağustos 2018 tarih ve A-138679 no.lu Yatırım Teşvik Belgesi (YTB) mevcuttur. (Merkez adres değişikliğinden sonra belgenin tarih ve numarası, 30 Nisan 2019 - B-138679 olarak revize edilmiş yatırım tutarlarında yapılan revizelerden dolayı da belge tarih ve numarası son olarak 11 Kasım 2022 - G138679 olmuştur).

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Madenköy Mah. Nu...  
A Blok Kat: 7. Kat Kadıköy...  
Tel: 0212 38 29 19 Fax: 0212 38 29 28  
Marmara Kurumlar Vn. 012 001 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Akademi Kat: 9. Kat  
No: 101 Kat: 21-22-23-24-25-26  
3. Kat: Levent B. İşletme Binası Kat: 21  
227680 | Meris No: 0388 0024 1910-0016  
www.ykayirim.com.tr

(\*\*) OSB'ler alt bölge teşvikinden yararlandığı için Ergene 2 OSB 2. Bölge, Erzurum Merkez 2 OSB 6. Bölge teşviklerinden yararlanmaktadır.

(\*\*\*) Güncel Yatırım Teşvik Belgesi üzerinde başlangıç tarihi 27.06.2018, bitiş tarihi ise 27 Haziran 2021 yazmakla birlikte; 9 Kasım 2018 tarih ve 30590 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair 323 sayılı Karar'ın 2. Maddesinde; "Bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten önce düzenlenmiş ve ek süre almamış teşvik belgelerinin süresi 24 üncü maddenin ikinci fıkrası hükümleri çerçevesinde herhangi bir işlem yapılmaksızın teşvik belgesinde kayıtlı bulunan sürenin yarısı kadar uzatılmış sayılır" hükmü çerçevesinde, belgede kayıtlı yatırım süresi otomatik olarak uzatılmış sayıldığından firma adına düzenlenen belge üzerinde herhangi bir işlem yapılmaksızın belge süresi, 27 Aralık 2022 tarihine kadar, 4191 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince de 03.10.2022 tarih 4072276 sayılı müracaat ile belgenin yatırım süresi 27.12.2024 tarihine kadar uzatılmıştır.

(\*\*\*\*) Şirket devam eden yatırımlarına ilave kararı almış olmakla belgede yazılı olan 582.950.000 TL toplam yatırım tutarı, yeni belgede 738.214.269-TL olarak revize edilmiştir.

Şirket kağıt üretimi için olan G/138679 Yatırım Teşvik Belgesine istinaden; %60 vergi indirimi, %25 yatırıma katkı tutarı kadar Kurumlar Vergisi indirimi, KDV istisnası, sigorta primi işveren hissesi desteği ve gümrük vergisi muafiyeti gibi destek unsurlarından faydalanabilmektedir. (2017/9917 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 2017 yılı yatırım harcamaları için vergi indirimi oranı %100'e, yatırıma katkı tutarı %40'a çıkarılmıştır ve 7061 sayılı Kanun hükümleriyle 2018 yılı harcamalarını kapsayacak şekilde uzatılmıştır. 18.01.2019 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 7161 sayılı "Vergi Kanunları İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"la 2017 ve 2018 yılları harcamaları için geçerli olan yatırıma katkı oranlarının ve kurumlar vergisi indirim oranının 2019 yılı yatırım harcamalarında da kullanılmasına olanak sağlanmıştır. Son olarak 29.12.2019 tarih ve 1950 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 01.01.2020-31.12.2022 tarihleri arasında YTB kapsamında gerçekleştirilecek harcamalar içinde aynı şekilde vergi indirimi oranı %100, yatırıma katkı tutarı %40 olarak uygulanacaktır).

Şirket devam eden yatırımlarına ilave kararı almış buna bağlı olarak G/138679 nolu YTB'nin tutarında değişikliğe gidilmiştir. Belgede yazılı olan 582.950.000 TL toplam yatırım tutarı, yeni belgede 738.214.269 TL olmuştur. YTB kapsamında 2022 sonu itibarıyla Kurumlar Vergisi indirimine konu 543.854.907 TL harcama yapılmış ve faturaları kayıt altına alınmıştır. Harcamaların 502.023.210- TL'si 2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında, 41.831.697 TL'si da 2022'de yapılmıştır. Bu harcamaların Yatırıma Katkı Tutarı 217.541.963 TL'dir. Şirket, YTB kapsamında 2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında toplam 88.043.047 TL, 2022 yılında 129.498.915 TL (YKT) Yatırıma Katkı Tutar'ından yararlanmıştır. Sonraki yıllara devreden YKT kalmamıştır. 2023-Aralık ayı itibarıyla belge kapsamında 106.532.902 TL harcama yapılmıştır. Bu harcamaların Yatırıma Katkı Tutarı 26.633.225 TL olup 25.572.422 TL'si 2023 yılı içinde kullanılmıştır. 2024 yılına devreden 1.060.804 TL Yatırıma Katkı Tutarı bulunmaktadır. 2023 yılında dahil edildiğinde bu belge için yapılan toplam harcama tutarı 650.387.810-TL olmuştur.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
Merkez Mah. Nur Sıkık  
A Blok No: 21-22-23 Kat: 15/15  
Tel: 0212 291 919 Fax: 0212 421 2228  
Marmara Kurumlar VD: 512 006 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cdn. Ort. Sok. No: 11  
A Blok D: 21 - 22 - 23 Kat: 15 - 17  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 297699 / Mersis No: 0888-0021-1010-0016  
www.yhy.com.tr 94

Şirket, faaliyet gösterdiği diğer iş alanı olan tekstil (iplik boyama) için 09.12.2020 tarih ve 517820 no.lu Yatırım Teşvik Belgesini almıştır. Belge kapsamında 2020 yılında herhangi bir harcama yapılmamıştır. 2021 yılında, Kurumlar Vergisi indirimine konu 32.178.704 TL harcama yapılmış ve faturaları kayıt altına alınmıştır. Yapılan bu harcamaların Yatırıma Katkı Tutarı 12.871.481 TL'dir. Tekstil iş alanı için ortaya çıkan bu katkı tutarından 2021 Kurumlar Vergisi indiriminde 521.863 TL kullanılmıştır. Kalan 12.349.618 TL Yatırıma Katkı Tutarı sonraki yıllara devretmiştir. İlgili belgeden 2022 yılında ise 4.384.765 TL kullanılmış olup, 7.966.853 TL 2023 yılına devretmiştir. 2023 yılında ise 3.005.129 TL kullanılmıştır. Bu belgeden 2024 yılına 4.961.724 TL Yatırıma Katkı Tutarı devretmiştir. Belge kapama işlemleri tamamlandıktan sonra bu rakam yeniden değerlendirme oranı dikkate alınarak değerlemeye tabii tutulacaktır.

Şirket'in 31 Ekim 2017 tarih ve B-121654 numaralı teşvik belgesi (15 Kasım 2018 tarihinde "tamamlama vizesi" işlemleri bitmiş ve kapatılmış olup) önceki YKT'den 2022 yılına devreden Yatırıma Katkı Tutarı 4.823.168 TL'dir. Bu rakam 2021 (YD) Yeniden Değerleme oranıyla değerlemeye tabi tutularak endekslenmiş ve 2022 yılına 6.235.628 TL olarak devretmiştir. 2022 yılı (YD) Yeniden Değerleme oranıyla değerlendirilmeye tabi tutulan bu rakamın 5.792.228 TL'si 2022 yılı Kurumlar Vergisine mahsuben kullanılmıştır. Kalan 2.700.697 TL Yatırıma Katkı Tutarı sonraki yıllara devretmiştir. Bu rakam 2023 YDO ile endekslemeye tabi tutulmuş ve kullanılabilecek tutar 8.721.362 TL olmuştur. 2023 yılında ise 4.775.293 TL kullanılmıştır. Bu belgeden 2024 yılına 3.946.069 TL Yatırıma Katkı Tutarı devretmiştir.

Şirket, Erzurum bölgesinde yapacağı yeni yatırımla ilgili 30.05.2023 tarih 65076 sayılı başvuru ile yatırım teşvik belgesi alımı için başvuru yapmış 28.07.2023 tarihinde 556528 numaralı teşvik belgesini almıştır. 5.bölgede yer alan yatırım organize sanayi bölgesi içerisinde yapılacağından 6.bölge teşviklerinden yararlanılacaktır. Bu kapsamda %90 vergi indirimi, %50 yatırıma katkı tutarı kadar Kurumlar Vergisi indirimi, KDV istisnası, sigorta primi işveren hissesi desteği ve gümrük vergisi muafiyeti gibi destek unsurlarından faydalanabilecek olup Erzurum fabrika yatırımları kapsamında alınan teşvik belgesine konu tutar 2.680.799.656 TL'dir. 2023 yılında, Kurumlar Vergisi indirimine konu 16.071.588-TL harcama yapılmış ve faturaları kayıt altına alınmıştır. Yapılan bu harcamaların Yatırıma Katkı Tutarı 7.071.499 TL'dir. Bu katkı tutarının 2023 Kurumlar Vergisi indiriminde tamamı kullanılmıştır.

Şirket'in Ergene 2 OSB bölgesinde yer alan üretim tesislerinde yararlanmak üzere Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımı kararı almış ve yapacağı yeni yatırım için 28.12.2023 tarihli 562958 numaralı belgeyi almıştır. 1.bölgede yer alan GES yatırımı için 4.bölge teşviklerinden yararlanılacaktır. Bu kapsamda %70 Kurumlar Vergisi indirimi ve %30 yatırıma katkı tutarı, KDV istisnası destek unsurlarından faydalanabilecektir. Belgede yer alan sabit yatırım tutarı 250.121.103 TL olup belgenin süresi 11.12.2026'dır. 2023 yılı itibarıyla belge kapsamında 242.609.306 TL harcama yapılmış olup, bu harcama karşılığında oluşan 88.226.233 TL yatırıma katkı tutarının tamamından 2023 yılında yararlanılmıştır. 2024 yılına harcaması yapıp devreden YKT bulunmamaktadır.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Mevdiyeköy Mah. Nispetiye  
A Blok No: 29/06 Mediköy  
Tel: 0312 291 19 19 Fax: 0212 291 19 20  
Marmara Kurumlar VD: 612 000 146

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Lütfü Mahallesi Akmerkez Kat: 9  
Blok: D 2 22-23-24-7  
43370 Sokak - Beşiktaş / İSTANBUL 95  
Tic Sic No: 279900 / Mersis No: 088 003 231 910 00 00  
www.kyatr.com.tr

26 Nisan 2024



## Sosyal Güvenlik Kurumu Teşvikleri

Şirket aşağıdaki çeşitli kanunlar kapsamında sağlamış olduğu haklara istinaden 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla toplamda 47.250.473 TL teşvik indiriminden faydalanmıştır.

Uygulanan Teşvik	Teşvik Açıklama	2021	2022	2023
5510	%5'lik indirim	4.442.766	8.406.185	15.429.344
14857	Engelli Teşvik İndirimi	55.728	114.278	339.313
6661	Asgari Ücret Desteği	276.413	110.999	303.812
6111	Genç ve Kadın İşçilerin İstihdamı	200.966	242.574	753.830
17103	İmalat ve Bilişim Sektörü Teşvik	1.603.183	2.854.599	-
15510	EYT Teşvik	-	-	1.768.399
16322	Geliştirme Teşvik-Yatırım Teşviği	620.386	1.012.480	2.038.096
3294	03294-Sosyal destek alan yoksul	-	-	1.248
	Mesleki Eğitim Merkezi Devlet Desteği	-	-	6.675.874
<b>Genel Toplam (TL)</b>		<b>7.199.442</b>	<b>12.741.115</b>	<b>27.309.916</b>

### 5510 Sayılı İşveren Hissesi Tesviki:

İşveren primi üzerindeki mali yüklerin hafifletilmesi, işsizlikle mücadele etmek ve kayıt dışı istihdamın önüne geçilmesi amacıyla düzenlenen SGK teşvikleri işveren için önemli bir yer tutmaktadır. İhraççı bu kapsamda 5510 sayılı kanun uyarınca SGK prim teşvikinden faydalanmaktadır.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 4.Maddesinin a bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin beş puanlık kısmına isabet eden tutar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır. İşveren hissesine ait primlerin Hazinece karşılanabilmesi için, işverenlerin çalıştırdıkları sigortalılarla ilgili olarak bu kanun uyarınca aylık prim ve hizmet belgelerinin yasal süresi içerisinde Sosyal Güvenlik Kurumuna vermeleri, sigortalıların tamamına ait sigorta primlerinin sigortalı hissesine isabet eden tutarı ile Hazinece karşılanmayan işveren hissesine ait tutarın yasal süresince ödemeleri, Sosyal Güvenlik Kurumuna prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması şartı bulunmaktadır. Şirket bu kapsamdaki teşviklerden yararlanmış olup 2021, 2022 ve 2023 yıllarında toplamda 28.278.295 TL fayda elde etmiştir.

### 14857 sayılı Engelli Sigortalı İstihdamına Yönelik Tesviki:

Özel sektör işverenlerinin kontenjan dahilinde veya kontenjan fazlası olarak ya da yükümlü olmadıkları halde engelli çalıştırmaları durumunda, bu şekilde çalıştırdıkları kuruma kayıtlı %40 ve üzeri engelli bulunan her bir engelli için asgari ücret düzeyindeki sosyal güvenlik primi işveren paylarının tamamı Hazine tarafından karşılanmaktadır. Şirket bu kapsamdaki teşviklerden yararlanmış olup 2021, 2022 ve 2023 yıllarında toplamda 509.319 TL fayda elde etmiştir.

LILA RAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Abdullah Akköy Mah. Nuru  
Kadıköy  
29 19 Fax 0212  
Kırmızı M. 3.

YAPI YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Zeytin Sok. No: 1  
A Blok D: 22 - 29 Kat: 22  
34398 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic Sic No: 257180 / Mersis No: 081000310100016  
www.ykiyatirim.com.tr

### 6661 Sayılı Asgari Ücret Desteği:

Resmî Gazetede 14.01.2016 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren 6661 sayılı "Asgari Ücret Destek Kanunu" devletin işverenleri teşvik amacıyla çıkardığı ve istihdamı desteklemeyi hedef alan bir kanundur.

2016 yılında yürürlüğe giren Asgari Ücret Destek Kanunu, her yıl yılbaşı itibarıyla özel sektör ve kamu sektöründe çalışanlara, enflasyon oranında maaş zammını öngörmektedir. Bu şekilde işverenlerin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Şirket bu kapsamdaki teşviklerden yararlanmış olup 2021, 2022 ve 2023 yıllarında toplamda 691.224 TL fayda elde etmiştir

### 6111 Sayılı Genç- Kadın ve Mesleki Belge Sahibi Olanların İstihdamına Yönelik Tesviki:

Özel sektör işverenlerine, 01.03.2011-31.12.2022 tarihleri arasında işe aldıkları sigortalılar için sigorta primine esas kazancı üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren payının tamamının İşsizlik Sigortası Fonundan karşılanmasına imkan sağlanmıştır. Şirket bu kapsamdaki teşviklerden yararlanmış olup 2021, 2022 ve 2023 yıllarında toplamda 1.197.370 TL fayda elde etmiştir.

### 17103 -27103 Sayılı ilave İstihdam Tesviki Nesil Tesvik:

01.01.2018 ila 31.12.2022 tarihleri arasında işe alınan ve kapsama giren sigortalılar için; imalat veya 2018/11969 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenen bilişim sektöründe faaliyet gösteren iş yerleri için (17103); brüt asgari ücreti geçmemek üzere prime esas kazanç üzerinden hesaplanan sigortalı ve işveren hissesi primlerinin tamamı, diğer sektörlerde faaliyet gösteren iş yerleri için (27103); prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigortalı ve işveren hissesi primlerinin tamamı İşsizlik Sigortası Fonu tarafından karşılanacaktır. Şirket bu kapsamdaki teşviklerden yararlanmış olup 2021, 2022 ve 2023 yıllarında toplamda 4.457.782 TL fayda elde etmiştir.

### 15510 Evt Yasası -SGDP Tesviki

Emeklilikte yaşa takılanlarla ilgili yürürlükte yasa çalışması sonucunda 7438 Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 3 Mart 2023 tarihli ve 32121 Sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş olup. EYT yasası ile yaşlılık veya emekli aylığı talebinde bulunarak işten ayrılış bildirgesi verilen sigortalıların işten ayrılış tarihini takip eden 30 gün içerisinde en son çalışılan özel sektör işyerinde sosyal güvenlik destek primine tabi çalışmaya başlamaları halinde sosyal güvenlik destek primi işveren hissesine beş puanlık indirim yapılmaktadır. Şirket bu kapsamdaki teşviklerden yararlanmış olup 01.04.2023- 31.12.2023 tarihleri arasındaki dönemde 1.768.399 TL fayda elde etmiştir.

### 16322 Yatırım Belgesi Tesviki

SGK teşvikleri arasında 16322/25510 Yatırım Belgesi Teşviki için: Bölgesel Teşvik, Büyük Teşvik veya Taşınma Teşviki Belgesi almış işletmeler yararlanabilir. Yatırım yapılan bölge için 2-10 yıl arası prim desteği alınabilir. Şirket bu kapsamdaki teşviklerden yararlanmış olup 2021, 2022 ve 2023 yıllarında toplamda 3.670.962 TL fayda elde etmiştir.



### 3294 Sosyal Destek Alan Yoksul

3294 sayılı Kanun'un Ek S. Maddesi ve 2018/8 Sayılı Genelge uyarınca uygulanan bu SOK teşviki, Sosyal Yardım Alanlarının İstihdamı Halinde Uygulanan Teşviktir. 26.04.2016 tarihinde başlayan bu teşvik hala devam etmektedir. Prime esas kazanç alt sınır üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin tamamı Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından karşılanacaktır. Şirket bu kapsamdaki teşviklerden yararlanmış olup 2023 yılında 1.248 TL fayda elde etmiştir.

### Mesleki Eğitim Merkezi Devlet Desteği

Ustalık Telafi Programı UTP Mesem teşviki kapsamında, programa katılan işveren personel başına aylık net asgari ücretin yarısı destek verilmektedir. İşveren hesabına yatırılmaktadır. Şirket bu kapsamdaki teşviklerden yararlanmış olup ve 03.04.2023-31.08.2023 tarihleri arasındaki dönemde 6.675.874 TL fayda elde etmiştir.

## **7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

### **7.1. Ana faaliyet alanları:**

**7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:**

### Genel Bakış

2006 yılında kurulmuş olan Lila Kağıt, Tekirdağ Ergene ilçe sınırları içerisindeki Ergene 2 OSB'deki üretim tesisinde, kağıt ve konverting temizlik kağıdı (Şirket'e ait ve tescilli özel markalar ile Şirket müşterilerine ait ve tescilli özel markalar) üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Kağıt üretim faaliyetlerinin diğer tekstil faaliyetlerinin gerçekleştiği üretim lokasyonunda kurulmasının temel sebepleri, enerji, su, iş gücü ve lojistik imkanlarına erişim kaynaklıdır. Yıllar içerisinde tekstil faaliyetinin küçülmesi neticesinde; 2005 yılında önce Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Lila Tekstil Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi birleşme yoluyla devir almış 2007 yılında Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Marmara Elektrik Üretim A.Ş. birleşme yoluyla devir almış ve son olarak 2017 yılında Marmara Pamuklu Mensucat Sanayi Ticaret ve Elektrik Üretim A.Ş. 2006 yılında kurulan Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi birleşme yoluyla devir alarak ticaret ünvanı Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş olup böylece şirketler birleştirilmiş ve ana faaliyet konusu olan kağıt sektörüne dönüşüm gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Şirket'in ana faaliyet alanı kağıt üretimi ve temizlik kağıdı alanında konverting ürünleri olup aynı zamanda enerji ve tekstil alanında da faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kağıt ve konverting faaliyetleri haricinde kalan faaliyetler diğer faaliyetler kapsamında gruplandırılmıştır. Şirket, hızla gelişen Türkiye'nin ve yakın coğrafyadaki ülkelere temizlik kağıdı pazarındaki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla %100 Türk sermayeli olarak 2006 yılında kurulmuş olup Şirket mülkiyetinde olan ve kiralanan depolar dahil 300.000 m<sup>2</sup> alan üzeri kurulu üretim tesisiyle kağıt sektörünün global oyuncularından biri konumundadır.

Şirket tesislerinde tamamen endüstriyel ormanlardan elde edilen sertifikalı selülozla üretim yapılmakta ve üretimin her aşamasında çevreye gösterilen duyarlılıkla karbon salınımı, su ve enerji tüketimi miktarlarını azaltmak için sürekli çaba gösterilmektedir. Kağıt ve enerji üretimi

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Melanköy Mah. Nur Sok.

Ahşok Mah. 005 Kadıköy/İSTANBUL

TEL: 0212 338 29 19 FAX: 0212 338 29 28

Marmara Kurumlar A.Ş. Sicil No: 272000

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. MENKUL ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Coşkun Sokağı No: 17

Akatlar/Beşiktaş/İSTANBUL/34398

0212 330 10 00 - 0212 330 10 01

Sicil No: 257889 | Mersis No: 338600319100016

www.ykyasim.com.tr

ile başlayan üretim süreci, belirli bir orandaki kağıdın konverting işlemi ile ürüne dönüştürülmesi ile sonuçlanmaktadır.

2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla Şirket'in toplam üretim kapasitesi (brüt ve net) ile birlikte ilgili dönemlerdeki üretim tonajları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Üretim Kapasitesi (Ton)	2021	2022 (2)	2023
Kapasite (Brüt) (1)	205.170	262.321	271.042
Kapasite (Net)	188.911	237.138	243.784
Filli Üretim Kağıt (Ton)	159.846	206.906	198.036
Bobin (3)	112.393	148.383	142.101
Konverting (4)	47.453	58.523	55.935
Kapasite Kullanım Oranı	85%	87%	81%

(1) Yukarıda belirtilen kapasiteler brüt olarak teorik kapasiteyi ifade etmekte olup, tüm hatlar 365 gün 3 vardiya kesintisiz üretim esasıyla, ideal ürün miksine göre çalışacak şekilde öngörülen tutarları belirtmektedir.

(2) TM4 2022 yılı içerisinde devreye girdiği için brüt kapasite tonajı TM4'ün devreye girdiği tarihe göre orantılı olarak hesaplanmıştır.

(3) Bobin üretimi olarak belirtilen tonajlar doğrudan satışı gerçekleştirilen bobin kağıtlarına ilişkin üretilen kağıt tonajını ifade etmektedir.

(4) Konverting üretimi olarak belirtilen tonajlar Şirket içerisinde üretilen bobin kağıtlarının konverting tesislerinde işlenmesi ile oluşan nihai konverting ürün üretim tonajını ifade etmektedir.

## Ürünler

Şirket'in üretim ve satışını gerçekleştirdiği temizlik kağıdı ürünleri iki sınıfa ayrılmaktadır. İlk olarak selüloz hammaddesi kullanılarak, bobin kağıt üretimi gerçekleştirilmektedir. Üretilen bobin kağıdın bir kısmı, dünyanın farklı noktalarında yer alan bağımsız konverting ürün üreticilerine hammadde olarak gönderilmekte olup diğer bir kısmı ise bitmiş ürüne dönüştürülmek üzere aynı kampüste bulunan şirketin kendi konverting tesisinde işlenmektedir.

## Bobin



Şirket kendisinden kağıt sipariş eden müşterilerinin bir kısmına özel reçete ve özelliklerde, sürekli performans takibi yapılan bir çalışma prensibiyle, düzenli olarak ürün üretim sevkiyat yapmaktadır. Şirket'in ürettiği bobinleri alan müşteriler, kendi tesislerinde bu kağıt ile konverting faaliyeti gerçekleştirmekte ve ürüne dönüştürmektedir. Kağıt, farklı gramaj, mukavemet, kalınlık, yumuşaklık, hava geçirgenliği, beyazlık ve daha bir çok parametre ile değişebilecek özelliklerde yapılabilmekte ve bir sebeple teknik özellikleri açısından büyük miktarda tüketim yapan müşterilerce hassasiyetle ölçümlenmekte ve üründen ürüne değişim göstermektedir. 26 Nisan 2024

Kağıt türünü ve müşteri talepleri arasında siparişe uygun teknik özelliklerde kağıt üretirken, ana hedef; ihtiyaç duyulan sertifika ve denetimlere uygun olmak, maliyet olarak en rekabetçi şartlarla müşteriye ulaşırken, iyi servis vererek çoğunlukla müşteriye en uygun koşulları, zaman ve kalitede lojistiği gerçekleştirmek, en iyi düzeyde hammadde teslimatı yapmaktır. Bunun ötesinde Şirket'in uzmanlığı ve farklılığı, sürekli ürün kalitesi ve teslimat performansını gözetmek, raporlamak ve hatta yeni ürün geliştirilmesine destek olarak müşterileri ile bağımlı kuvvetlendirmektir.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş. 4

Merdivançay Mah. Nur Sokak

A Blok Kat: 2 Kadıköy/İstanbul

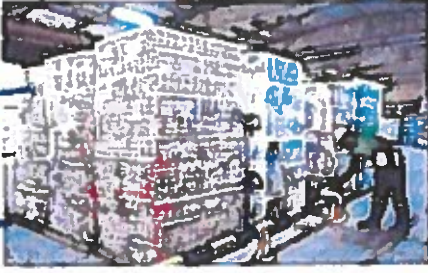
Tel: 0212 29 19 0212

Marmara Kurumlar V.D. No: 106 106 106

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sic. No: 27689 | Mersis No: 088-0023-1010-0016  
www.ykyd.com.tr

## Konverting (Bitmiş Ürün, Katlı-Rulo Ürünler ve Hızlı Tüketim Faaliyeti)



Şirket, 11-40 gram/m<sup>2</sup> ağırlığında, %100 selülozdan yapılan ve farklı yumuşaklık, kalınlık, emicilik, mukavemette olabilen kağıtlardan, ana ürün grubu olarak tuvalet kağıdı, kağıt havlu, peçete, mendil ve muayene masa örtüsü ürünlerini, katlı ve rulo alternatifli olarak, farklı segmentteki talepleri karşılamak üzere çeşitli reçeteler ve nitelikte şekillendirip paketlemekte ve müşterilerine ulaştırmaktadır. Sektörde konverting olarak adlandırılan bu operasyon, kağıdın kimyasal yapısını değiştirmeden, fiziksel özelliklerinde kısmi değişim yaratıp, en yüksek verimlilik ile kağıdı kabartıp katlarını tutkallama, paketleme, kolileme, paletleme gibi işlemleri içermektedir.

Bitmiş ürün olarak Şirket'in kendi tesisinde üretilen ürünler aşağıdaki gibidir:

Ürün Grubu	Ürün Özellikleri	Ürün Fotoğrafları
Tuvalet Kağıdı	Ev İç Standard Rulo, Dev Rulo Ev Dışı Dispensere Uygun Mini, Mini, Jumbo, İçten Çıkmalı Rulo Ev Dışı Dispensere Uygun Katlanmış	
Peçete	Ev İç Farklı Gramaj ve Katlarda Peçete Ev Dışı Dispensere Katlanmış Peçete Türleri	
Diğer	Medikal Muayene Masa Örtüsü	
Kağıt Havlu	Ev İç Standard Rulo, Dev Rulo Ev İç Katlanmış Ev Dışı Dispensere Uygun Sırsızlı, İçten Çıkmalı, Asteçer, Endüstriyel Rulo Ev Dışı Dispensere Uygun Katlanmış	
Mendil	Kutu Mendil Pul Mendil Çap Mendil	

## Ürün Grupları Bazında Satışlar

26 Nisan 2024

2021, 2022 ve 2023 yıllarında gerçekleştirilmiş olan satışlar ürün grupları bazında aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Ürün Grubu (TL)	2021	%	2022	%	2023	%
Bobin	3.981.620.248	61%	8.041.463.968	64%	5.827.324.994	62%
Konverting	2.189.307.232	34%	3.680.980.095	29%	3.165.766.459	34%
Rulo Ürünler	1.685.766.569	77%	2.760.735.071	75%	2.279.351.850	72%
Katlı Ürünler	503.540.663	23%	920.245.024	25%	886.414.609	28%
Diğer	346.084.681	5%	882.872.712	7%	362.220.166	4%
<b>Toplam</b>	<b>6.517.012.161</b>	<b>100%</b>	<b>12.605.316.775</b>	<b>100%</b>	<b>9.355.311.619</b>	<b>100%</b>

İzahnamede sunulan dönemler itibarıyla bobin satışlarının toplam satışlar içerisindeki payı %61'in üzerinde seyretmektedir. 2021 yılında toplam satışlar içerisindeki payı %34 olan konverting satışları 2023 yılında satışlar içerisindeki payını aynı seviyede korumuştur. Diğer satışlar, tekstil, enerji ve dönemsel olarak selüloz satışlarından oluşmakta olup özellikle enerji ve selüloz satışlarında yıllar bazında devamlılık arz eden bir satış stratejisi olmaması sebebiyle diğer satışların satışlar içerisindeki payı değişkenlik göstermektedir.

LILA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Marmara Kurumlar YD 812 4448  
A Blok Kat: 10 Mah. Nispetiye  
Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 29 29 10 Fax: 0212 29 29 28  
Marmara Kurumlar YD 812 4448

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. MENKUL ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 1 Mah. Mevlana Caddesi No: 27  
A Blok Kat: 10 Mah. Nispetiye / Kadıköy / İSTANBUL  
Tic Sic No: 276891 Mersis No: 088-0023-1910-0010  
www.yk Yatirim.com.tr

2021, 2022 ve 2023 yıllarında Şirket'in satış yaptığı yurt içi ve yurt dışı müşterilerinin sayısı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	2021	2022	2023 <sup>1</sup>
Yurt İçi Müşteri Sayısı	723	783	752
Yurt Dışı Müşteri Sayısı	87	107	110

Dönemler itibarıyla gerçekleşen satış ve üretim miktarlarının dağılımı ile bir önceki yıla göre değişimleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ürün Grubu/Bazında Üretim Hacmi (ton)	2021	%	2022	%	2023	%
Bobin	112.393	70%	148.383	72%	142.101	72%
Değişim %	10%		32%		-4%	
Konverting	47.453	30%	58.523	28%	55.935	28%
Değişim %	13%		23%		-4%	
Toplam	159.846	100%	206.906	100%	198.036	100%
Değişim %	11%		29%		-4%	
Ürün Grubu/Bazında Satış Hacmi (ton)	2021	%	2022	%	2023	%
Bobin	101.434	68%	136.479	71%	130.844	70%
Değişim %	9%		35%		-4%	
Konverting	47.911	32%	55.688	29%	55.375	30%
Değişim %	17%		16%		-1%	
Toplam	149.345	100%	192.167	100%	186.219	100%
Değişim %	12%		29%		-3%	

2022 yılında 12,6 milyar TL'lik satış hasılatına ulaşılırken satış tonajı da yıllar bazında artış göstererek 2022 yılında bir önceki yıla kıyasla %29 oranında artarak 192.167 ton seviyelerine ulaşmıştır. Bobin'de TM4 kağıt makinesinin de devreye girmesi ile birlikte 2022 yılında satış tonajı bir önceki yıla kıyasla %35 oranında artış gösterirken, konverting ürünlerinde 2022 ve 2021 yılında devreye giren yatırımlarında etkisi ile satış tonajı 2022 yılında bir önceki yıla kıyasla %16 oranında artmıştır. 2023 yılında konverting satış tonajını bir önceki yıla kıyasla benzer seviyede korurken bobin tonajında bir önceki yıla göre %4'lük düşüş yaşanmıştır. Bu düşüşün temel sebepleri arasında; 2023 yılı başlangıcında selüloz fiyatlarında yaşanan ani düşüşle tüm Dünya'da müşterilerin stok azaltması kaynaklı talep azalışı, Çin'de uzun süre etkisi yaşanan pandemi sürecinin atlatılmasının ardından üreticilerin çok hızlı biçimde düşen fiyatlarla ucuz selüloz temin etmesi ve Çin iç pazarındaki talebin artmamasına bağlı ihrac pazarlarında çok rekabetçi fiyatlar sunulması yer almaktadır.

Şirket, ürettiği ürünlerle markalı konverting alanındaki faaliyetlerini, yurt içi pazarı için Sofia, Maylo, Ultra Berrak; yurt dışı pazarı için Nua, ev dışı tüketim için Nua Professional markaları ile sürdürmektedir. Şirket, mevcut markalı ürünlerinin yanı sıra müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda uygun çözümler ve ürün alternatifleri geliştirip özel markalı ürünler de üretmektedir.

26 Nisan 2024

Sofia

maylo

ultra  
Berrak

Nua

Nua  
Professional

Bitmiş ürün, konverting faaliyet alanında satış ve pazarlaması yapılmak üzere %100 saf selüloz hammaddeden üretilmiş temizlik kağıdı bobinlerinin konverting tesislerinde belirli sırayla çeşitli işlemlere tabi tutularak tüketicilerin kullanımına sunulabilecek çeşitli fonksiyonel özellikleri gösterecek farklı formlara getirilen hijyenik temizlik kağıdı ürünlerini ifade

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
Merdivenköy Mah. Nispetiye Sokak  
A Blok Kat: 13/1305 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 291 19 19 Fax: 0212 291 79 98  
Marmara Kurumlar NO: 542 006 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
A Blok Kat: 13/1305 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 291 19 19 Fax: 0212 291 79 98  
www.ykyolun.com.tr

etmektedir. Şirket, konverting ürünleri kapsamında ev içi ve ev dışı kullanım alanlarında tüketilebilen hijyenik temizlik kağıdı kategorisinde tuvalet kağıdı ürünleri, kağıt havlu ürünleri, peçete ürünleri, mendil ürünleri ve diğer kağıt ürünleri olmak üzere 5 temel kağıt bitmiş ürün grubunun üretim, satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir. Diğer kağıtlar grubu altında bugün ağırlıklı medikal işlevde ürünler bulunmaktadır. Tüketicilere sunulan hijyenik temizlik kağıtları, farklı türlerde sarım, katlama ve kesim yöntemleri kullanılarak üretilmektedir. Ortaklaşan yöntemler Şirket'in konverting ürün sınıflarını belirlemektedir ve her bir ürün sınıfı, farklı özelliklere, boyutlara ve kullanım amaçlarına sahip çeşitli ürün tiplerini kapsamaktadır. Ürün portföyündeki tüm ürün grupları %100 saf selülozdan üretilmektedir ve mevcut üretim yapısında hiçbir ürün grubunda geri dönüşümlü kağıttan üretilen kağıtlar kullanılmamaktadır.

Şirket, müşteri talepleri ve ürün portföy stratejileri doğrultusunda tüm ürün gruplarının aşağıdaki sertifikalara sahip şekilde üretimlerini yapabilmektedir:

- Orman Yönetim Konseyi'nin belirlediği standartlara uygun "FSC Sertifikalı",
- Orman Yönetim Konseyi'nin belirlediği standartlara uygun FSC sertifikasına sahip ambalaj malzemesi kullanarak,
- Avrupa Parlamentosu ve Konseyi'nin 66/2010 sayılı Yönetmeliği ile uyumlu "EU Ecolabel Sertifikalı",
- Uluslararası Standardizasyon Kuruluşu ISO tarafından belirlenmiş ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi standartları ile uyumlu,
- Uluslararası Standardizasyon Kuruluşu ISO tarafından belirlenmiş ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri standartları ile uyumlu,
- Uluslararası Standardizasyon Kuruluşu ISO tarafından belirlenmiş ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standartları ile uyumlu,
- 13/09/2014 tarih ve 29118 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SGM 2014/35 sayılı Yerli Malı Tebliğine uygun olarak "Yerli Malı Belgesi",
- "SGR Hijyen Sertifikalı",
- "Sıfır Atık Belgesi".

Şirket, müşteri talepleri ve ürün portföy stratejileri doğrultusunda tüm ürün gruplarının; ISO 5001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Yönetim Sistemi, BSCI Sosyal Uygunluk Yönetim Sistemi, BRC Ürün Güvenliği Standardı sertifikalarına sahip şekilde üretimlerini yapabilmek adına ilgili belgelerin edinimini hedeflemektedir ve gerekli çalışmalarını yürütmeye devam etmektedir. Ana ürün grupları, sınıfları ve özelliklere bağlı çeşitlilik gösteren ürün tipleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir ve görsellerle desteklenmiştir.

Grup 1: Tuvalet Kağıtları	Grup 2: Havlu Kağıtları	Grup 3: Peçete Kağıtları	Grup 4: Mendil Kağıtları	Grup 5: Diğer Kağıtlar



2 ü Nisan 2024

**LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.**  
Marmaravköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 45/205 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 349 29 19 Fax: 0212 349 29 20  
Marmara Kurumlar V.D. 612 000 446

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
ARONİM ŞİRKETİ

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Menşesi Cömert Sokak No: 1  
A Blok Kat: 21 22 23  
3330 Kat - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No: 274693 Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.yatirim.com.tr

## Müşteriler ve Satış Kanalları

Şirket ana faaliyeti olan temizlik kağıtlarında müşterilerini öncelikle bobin ve konverting (bitmiş ürün) alıcıları olarak sınıflamaktadır. Konum olarak Türkiye ve yurt dışında bulunan müşterilere farklı ürün ve hizmet sunulabilmektedir. Şirket'in üretimden satış kanallarına kadar uzanan iş akışı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Lila Kağıt, hermetize edilmiş alüminyum malzemelerden sertleştirilerek selüloz tabanlıdır.

3



Limanlar üzerinden Lila Kağıt Üretim tesisine getirilir.

TM 1-3-3-4

271042 TON/YIL KAPASİTE



Selüloz, önce hamur haline getirilir. Ardından, peşle işleminden geçirilir, yüksek sıcaklıkta kurutulur ve bobine dönüştürülür.



Enerji kontrolü, buhar kazanları veya ulusal şebekeden direkt tedarik edilen elektrik ile tesisin üretimi için gerekli enerji sağlanır. Bu tesis elektrik Enerji Fotovoltaik Sistem (FV) yenilenebilir enerjilerden oluşmaktadır.

KONVERTİNG

120.000 TON/YIL KAPASİTE



Bobin kağıtların bir kısmı Konverting tesislerinde kesilip, desenlenip, karta hale getirilir.



Markalı veya özel markalı olarak paketler, kutular, pasteler ve sovese hazırlanır.



Perakende veya Ev Dışı Tüketiciler için üretim tesislerinde Bobin ve Konverting Üretim tesisleri.



Lila satış kanalları ve en yakın distribütörler aracılığıyla Perakende veya Ev Dışı Tüketiciler için üretim tesisleri.

Ev Dışı Tüketiciler

Perakende Tüketiciler

Ev Dışı Tüketiciler

Ev Dışı Tüketiciler

Ev Dışı Pazar (Perakende/Tüketiciler)

Ev Dışı Tüketiciler

Ev Dışı Pazar (Perakende/Tüketiciler)

Ev Dışı Tüketiciler

Lila Kağıt

Özel Markalı Ürünler

Özel Markalı Ürünler

Özel Markalı Ürünler

Özel Markalı Ürünler

Özel Markalı Ürünler

Özel Markalı Ürünler

Özel Markalı Ürünler

Özel Markalı Ürünler

Özel Markalı Ürünler

Özel Markalı Ürünler

Özel Markalı Ürünler



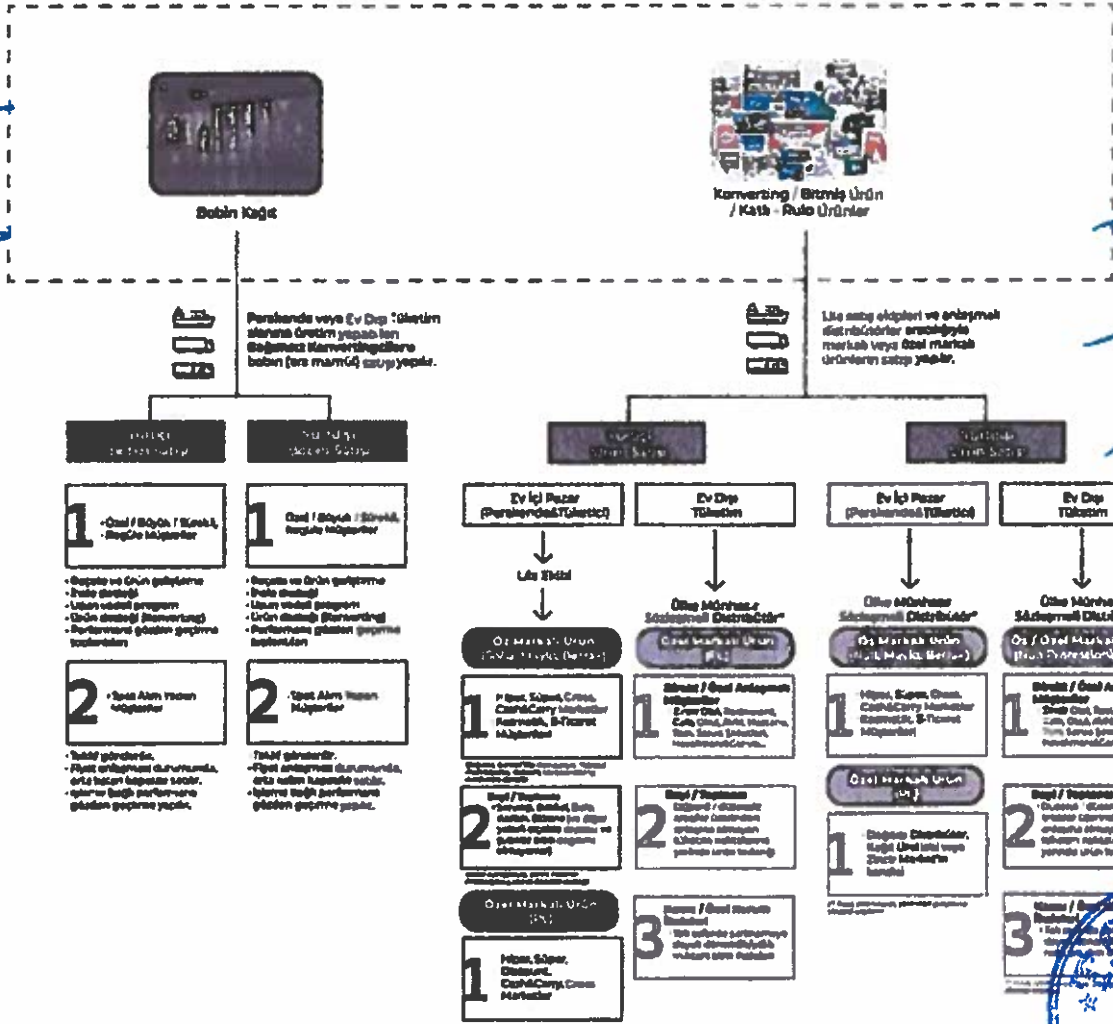
26 Nisan 2024

LILA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Marmaragözü Mah. Mur Sokağı  
A Blok No: 10 Kat: 5 Kağıtköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 460 21 28 Fax: 0212 460 21 28  
Marmara Kurumlar VD 612 006 1416

YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
Lütfiye Mah. Cumhuriyet Bulvarı No: 1  
Kat: 10 80700 İstanbul  
Tic Sic No: 270801 Mersis No: 0388-0033-1910-0016  
www.yky.com.tr 103

Şirket'in ürün grubu ve pazar bazında müşteri ve satış kanalı kısımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



### Bobin Müşterileri ve Satış Kanalları

Şirket faaliyetinin başlangıcından itibaren deneyimi ile bobin müşterilerini iki farklı segmente takip etmekte olup birinci segmentte yer alan müşteriler sürekli ve regüle çalışanları ifade ederken ikinci segmentte yer alan müşteriler ise dönemsel, maliyet ve lojistik şartlarına bağlı ya da müşterinin anlık oluşan talebi doğrultusunda spot çalışan müşterileri ifade etmektedir. Uzun süreli sürdürülebilir ticari ilişki geliştirmenin bir formülü olarak Şirket düzenli ve regüle biçimde çalıştığı müşterilerine özel reçete geliştirerek, müşterilerin pazarlarındaki kağıt ürünlerini üretebilmesi için özel teknik çalışma yapmaktadır. Müşteriden gelen bitmiş ürün özellikleri ve şartları dikkate alınarak farklı ölçü, gramaj, yaş ve kuru mukavemet, kalınlık, yumuşaklık derecesi, hava ve ışık geçirgenliği, beyazlık parametrelerinde uygun reçeteye karar verilmekte ve müşteri onayı alınmaktadır. Ek olarak müşterilerin kendi pazarlarında şart olan veya beklentilerini karşılayacak denetimler yaptırılmakta ve kalite veya farklı sertifikalar alınmaktadır. Müşterilerin kendi ülkelerindeki ihalelere girebilmeleri için ürün geliştirme, garantili tedarik, fiyat, lojistik veya sertifika desteği verilmektedir.

**LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.**  
 Marmarabey Mah. Num. 10  
 A Blok Kat: 11/12/13 Kadıköy / İSTANBUL  
 Tel: 0212 329 19 19 Fax: 0212 329 29 28  
 Marmara Kurumlar Vd: 012 016 4446

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ**

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Levent Mahallesi Cinniyeti Sk. No: 34  
 Kat: 9 / 1 - 22 - 23 / 27  
 33390 Çarşı - Beşiktaş / İSTANBUL  
 Tic. Sic. No: 27689 T. Sic. Sic. No: 0388-0023-1510-0016  
 www.ykyim.com.tr

Bunun yanı sıra Şirket'in geniş konverting makine parkuru ve ürün çeşitleri, birinci segmentte yer alan bobin müşterilerine sunulmakta ve onların kendi ülkelerinde portföylerini tamamlamaları veya denemeler yapmaları için imkan yaratmaktadır. Bu sınıfta yer alan müşteriler ile genellikle üçer aylık dönemler ile planlama yapılmakta, düzenli teslimatların ve ürünlerin kalite performansı raporlanmakta ve yakından izlenmektedir. Şirket, birinci segmentte yer alan müşterilerine kredi limiti açmakta ve sigortalı/sigortasız, teminatlı/teminatsız satışlar yapmaktadır. Bu sayede uzun süreli işbirliği oluşturulabilirken, yine uzun vadeli üretim planlaması yapılabilmektedir. Şirket'in birinci segmentte yer alan müşterileri bobin satış tonajının büyük bölümünü oluşturmaktadır.

İkinci segmentte yer alan spot müşteriler ise Şirket'in dönemsel olarak arta kalan kapasitesine göre değerlendirilmekte ve dönemsel olarak satışlar yapılmaktadır. Spot müşterilerdeki kredi limitleri ve riskler daha hassasiyetle takip edilmekte, vadelerin ve miktarın daha düşük olması sebebiyle daha az risk limiti ile çalışılmaktadır.

Şirket'in uzun yıllar boyunca katıldığı fuarlar ve pazar ziyaretleri, kurumsal itibar ve tanınırlığının artmasına katkı sağladığı gibi birinci segment müşterilerinin bulunduğu pazarlarda kategorisine özel verdiği münhasır mümessilleri aracılığı ile yeni müşteri kazanımına destek olmaktadır.

Şirket kağıt üretim tesisinden, dünya çapında birçok temizlik kağıdı markasına hammadde sağlanmaktadır. Elverişli konumu sayesinde hem yakın pazarlarda kara, hem de uzak pazarlara deniz yolu kullanılarak teslimat yapılabilmektedir. Şirket'in toplam satışlarının önemli bir bölümü bobin satışlarından elde edilmekte olup, bobin satışlarının toplam satışlar içerisindeki payı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla %61, %64 ve %62'dir. Bobin ihracatının toplam bobin satışları içerisinde payı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %97, %95 ve %95'tir.

### Konverting Müşterileri & Satış Kanalları

Konverting faaliyeti sonucunda ortaya çıkan bitmiş ürünler öz markalı veya özel markalı (müşteri markası, private label) olarak ayrılmaktadır.

Öz markalı ürünlerde Şirket kendi adına tescilli markaları altında pazar ve tüketici araştırmaları doğrultusunda uygun olduğuna kanaat getirdiği özelliklerde ürünleri üretip, müşterileri aracılığı ile tüketiciler ile buluşturmaktadır. Bu faaliyet zincir olarak uzun bir kapsamı içermektedir, bu sebeple Dünya çapında sayısı görece daha az, entegre ve çoğu birden fazla ülkede, sektörel geçmişi olan köklü firmalar tarafından gerçekleştirilmektedir. Faaliyet zincirini tanımlamak gerekirse;

- Pazar ve tüketici araştırmaları,
- Ürün geliştirme ve dizayn çalışmaları,
- Selülozdan kağıda ve bitmiş ürüne uzanan konverting işlemi,
- Müşteri anlaşma ve satış yönetimi,
- Lojistik ve piyasa genelinde dağıtım yönetimi,
- Müşteri noktalarında yapılan tanıtım, ürünün satış noktasındaki bulunurluğunu ve görünürlüğünü sağlamaya yönelik aynı zamanda mağazalardaki rekabeti izlemeyi sağlayan satış destek faaliyeti ve stok yönetimi,
- Tüketici iletişimi ve pazarlama faaliyetleri,

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Marmaracık Mah. 19. Sokak  
A Blok Kat: 405 Kat: 405 İSTANBUL  
Tel: 0212 238 29 19 Fax: 0212 238 29 28  
Marmaracık Kurumlar VD: 006 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Kat: 11. Kat Kat: 11 Kat: 11  
A Blok Kat: 21 - 22 - 23 Kat: 21 - 22 - 23  
34000 Levent - Üsküdar / İSTANBUL  
Sicil No: 257680 / Mersis No: 0388-0023-15010016  
www.ykyatirim.com.tr



- Rekabet araştırmaları, regülasyon takipleri ve döngünün tekrardan en baştan başlaması olarak sayılabilir. Müşterilere ait özel marka üretimi durumunda, lojistik ve piyasa genelinde dağıtımdan sonraki aşamalar genelde müşterinin sorumluluğunda ilerlemektedir.

Şirket bu alandaki müşterilerini, yurt içi/yurt dışı, özel markalı/özmarkalı, ev tipi/ev dışı tüketim başta olmak üzere lokasyon, marka, kullanım alanı gözeterek araştırmaktadır. Bunun altında ise müşterilerin faaliyet tipine ve çalışma düzenine göre farklı sınıflandırmalar bulunmaktadır. (Hipermarket, Süpermarket, Cash&Carry-Grosmarket, E-Ticaret, Kozmetik Market, Yapı Marketi, Bayi/Toptancı, Ev Dışı Tüketim Distribütörü vb.). Şirket konverting faaliyetinin ağırlıklı kısmını oluşturan Türkiye pazarında geniş bir satış ekibiyle yüksek sayıda müşteri ile tüm bölge ve illere ulaşmaktadır.

#### Türkiye'de Özmarkalı Ürünlerinin Satıldığı İller:

Şirket, özmarkalı ürünlerini Türkiye'nin 81 iline ulaştırmakta olup Gümüşhane, Iğdır, Ardahan ve Hakkari dışındaki 77 ile satış ekipleri üzerinden doğrudan satış yapılmıştır. Bu dört ile ise zincir market, bayi ve toptancıları üzerinden satış gerçekleşmiştir.

#### Yurt İçi Satış Ekibi Yapılanması:

Şirket'in yurtiçi satış ekibi Türkiye'nin 81 iline hem yerel marketler hem ulusal müşteriler üzerinden erişecek şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda İstanbul Merkez'de, Ankara, İzmir, Adana başta olmak üzere büyük şehirlerde ulusal ve yerel zincirlerle hizmet verecek bir ekibin bulunmasının yanı sıra, Geleneksel

Kanal'da yaygın satış ağını yönetmek üzere 5 ayrı bölge yöneticiliği oluşturulmuştur. Bölge kapsamlarına ve büyüklüklerine; nüfus dağılımı, erişilebilirlik, ekonomik davranış ve satış ekibinin konumlarına göre karar verilmektedir. Konverting ürünleri 80.000'den fazla noktada tüketici ile buluşmaktadır.

Şirket'in 2021, 2022 ve 2023 yıllarında satış yaptığı müşteri sayısı, müşteri depolarına sevkiyat yapılan il sayısı, müşteri adres noktası ve teslimat sayısı aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	2021	2022	2023
Yurtiçi müşteri sayısı	698	747	719
Müşteri depoların sevkiyat yapılan il sayısı	79	79	79
Müşteri adres noktası	1.294	1.410	1.693
Teslimat sayısı	12.171	14.564	13.753

Konverting ürünlerini perakendeciler üzerinden tüketiciler ile buluşturan Şirket, aynı zamanda satış faaliyetinin bir parçası olarak ilk günden itibaren özmarkalı ürünleri için pazar araştırmaları yaptırmakta, satış noktalarının bir kısmında tanıtım ve ürünün satış noktasındaki bulunurluğunu ve görünürlüğünü sağlamaya yönelik satış destek faaliyetinde görev alan satış destek ekibi vasıtasıyla raf payını güçlendirmekte ve rekabeti izlemektedir. Şirket'in satış destek ekibi farklı marka ve müşterilere hizmet vermekte ve bunun karşılığında ticari gelir elde etmektedir.

### **Türkiye'de Özel Markalı ve Ev Dışı Tüketim Ürünleri ile Şirket'in Bu Alanlardaki Pozisyonu**

Şirket aynı zamanda Türkiye'deki yerleşik çeşitli zincir market müşterilerinin kendi markalarına yönelik ürünlerin üretimini yapmaktadır. Şirket'in faaliyetinden bugüne kadar Türkiye'deki neredeyse tüm zincirler ile çalışmış ve bununla birlikte ürün geliştirme çalışmalarına da katkı sağlamıştır. Şirket kağıt sektörüne girdiği yıldan beri tüm faaliyet dönemlerinde özel markalı ürün üretimi ve satışı gerçekleştirmiştir.

Konverting bitmiş ürünlerinin önemli yer tuttuğu pazarlardan birisi de ev dışı tüketim alanıdır. Bu alanda yer alan kurumsal alıcılar, ilgili ürünleri kendileri tüketeceği şekilde alırken bireysel müşterilerine bir bedel karşılığı satış yapmamaktadır. Oteller, restoranlar, kafeler, havaalanı, hastane, gar, okul gibi tüketim noktaları, ev dışı tüketim alanındaki kurumsal alıcılar arasında yer almaktadır. Şirket bu alanda Türkiye'de uzun yıllardır distribütörler aracılığı ile faaliyet göstermekte olup ürünlerin ilgili tüketim noktalarına ulaştırılmasını sağlamaktadır.

### **İlk 10 müşterisinin toplam satışlar içerisindeki payı**

31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla ilk 10 müşterinin satış hasılatı ve toplam satışlar içerisindeki payları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

(TL)	2021	2022	2023
Müşteri 1	1.794.526.780	3.303.235.807	2.188.127.024
Müşteri 2	248.391.832	432.537.205	403.365.456
Müşteri 3	292.680.137	552.865.589	352.200.045
Müşteri 4	-	312.147.241	337.979.701
Müşteri 5	233.885.232	691.777.443	283.575.905
Müşteri 6	-	-	228.427.510
Müşteri 7	-	-	185.298.398
Müşteri 8	-	-	181.877.755
Müşteri 9	148.822.872	-	158.555.948
Müşteri 10	-	-	156.779.164
Müşteri 11	162.044.786	382.496.203	-
Müşteri 12	184.546.356	299.410.598	-
Müşteri 13	183.828.749	360.591.604	-
Müşteri 14	343.147.255	-	-
Müşteri 15	210.175.280	-	-
Müşteri 16	-	326.991.235	-
Müşteri 17	-	394.423.416	-
<b>İlk 10 Müşteri Toplam Satışlar</b>	<b>3.802.049.279</b>	<b>7.056.476.341</b>	<b>4.476.186.906</b>
<b>Toplam Satışlar</b>	<b>6.517.012.161</b>	<b>12.605.316.775</b>	<b>9.355.311.619</b>
<b>Toplam Satış İçerisindeki Payı (%)</b>	<b>58%</b>	<b>56%</b>	<b>48%</b>

**LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.**  
Merdivenköy Mah. Nispetiye Sokak  
A Blok Kat: 11 Kat: 1705 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 388 29 19 Fax: 0212 388 29 28  
Muhasebe Kurumlar No: 512 00 4446

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ**

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
A Blok Kat: 21 - 23 Kat: 21 Kat: 2  
34 390 000 Kat: Büyükdere / İSTANBUL  
Sic. No: 27 569 Menkul Değerler No: 388-0023-1910-001  
www.yatirim.com.tr

26 Nisan 2024

Şirket yurt içi ve yurt dışında, bobin ve konverting ürün sınıflarında ilk 10 müşterinin toplam satışlar içerisindeki konsantrasyonunu zaman içerisinde azaltmış olup 2023 yılında ilk 10 müşterinin toplam satışlar içerisinde payı son beş dönemin en düşük seviyesine gerileyerek %48 olarak gerçekleşmiştir.

### İhracat

Şirket kuruluşundan itibaren 81 ülkeye ihracat yapmış olup son dört yıldır 62 ülkeye 100'den fazla müşteriye düzenli olarak ihracat faaliyetlerine devam etmektedir. Yurtdışı satışların Şirket'in toplam satışları içerisindeki payı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %68, %71 ve %69'dur.

Şirket, bobin ihracat satışlarının yanı sıra ağırlıklı olarak yurt içinde satış yaptığı konverting ürünlerinin de yurt dışında satışına 2008 yılında başlamıştır. Bu doğrultuda halihazırda kimisi Türkiye'ye komşu ülkelerde kimisi ise uzak pazarlarda olan bayilikler oluşturulmuştur. Bobin alan yurt dışı müşterilerinin konverting ürün ihtiyaçlarını tamamlamak üzere gerçekleştirilen yurt dışı konverting satışları olduğu gibi Şirket, yurt dışında perakende veya ev dışı tüketim alanında bayilerinin girdiği ihaleler ile uzun süreli bağlantılar kurmaktadır.

TÜİK ve Şirket'in ihracat verilerine göre bobin ve bitmiş ürün sektörlerinde Şirket, Türkiye ihracatının 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %33, %36 ve %30'unu gerçekleştirmiştir.

### Üretim, Üretim Süreçleri, Kalite Sertifikaları ve Toplam Kalite Yönetim Sistemi

#### Üretim Kurulu Kapasitesi, Lokasyonları

Şirket, Ergene'de toplamda mülkiyetinde olan ve kiralanılan depolar dahil 300.000 m<sup>2</sup> alan üzerinde kurulu üretim tesisiyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Kampüs içerisinde;

- Toplamda 271.042 ton brüt kapasiteli TM 1, TM 2, TM 3 ve TM 4 olmak üzere 4 adet kağıt üretim hattı ile,
- Toplamda 120 bin ton brüt kapasiteli 2 adet konverting tesisinde, 7 tane rulo üretim hattı ve 19 tane de katlamalı üretim hattı olmak üzere toplamda 26 adet üretim hattı ile,
- Bobin – mamul depo ve yedek parça depoları,
- İdari bina, enerji santrali, buhar kazanları, su depoları ve arıtma bulunmaktadır.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Meydivenköy Mah. Nur Sarıak  
A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 452 29 19 Fax: 0212 452 29 28  
Marmara Kurumlar VD: 612 006 40 46

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ  
Levent Abi...  
A Blok D 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 - 28 - 29 - 30 - 31 - 32 - 33 - 34 - 35 - 36 - 37 - 38 - 39 - 40 - 41 - 42 - 43 - 44 - 45 - 46 - 47 - 48 - 49 - 50 - 51 - 52 - 53 - 54 - 55 - 56 - 57 - 58 - 59 - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 69 - 70 - 71 - 72 - 73 - 74 - 75 - 76 - 77 - 78 - 79 - 80 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 86 - 87 - 88 - 89 - 90 - 91 - 92 - 93 - 94 - 95 - 96 - 97 - 98 - 99 - 100  
Sıralı No: 29 000 Alersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.ykyatirim.com.tr

Ergene Fabrika'nın kapalı ve açık alan m<sup>2</sup> bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

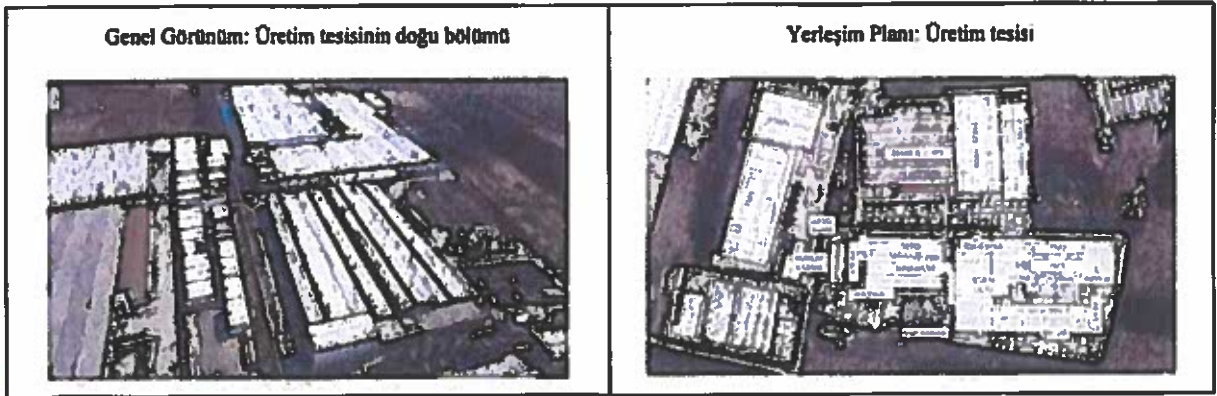
Parsel Bilgisi	Parsel Alanı (m <sup>2</sup> )	Bina Alanı (m <sup>2</sup> )
2825/6 No'lu Parsel	176.840	126.035
2826/16 No'lu Parsel	52.786	31.404
2826/5 No'lu Parsel	16.355	-

Ergene Fabrika'nın parsel görüntümü aşağıdaki gibidir.



Ergene Fabrika Bina ve Önemli Makine & Ekipmanların Görüntüleri

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
Marmaravankoy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 106 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 349 20 19 Faks: 0212 349 20 26  
Marmara Kurumlar VD: 812 006 446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

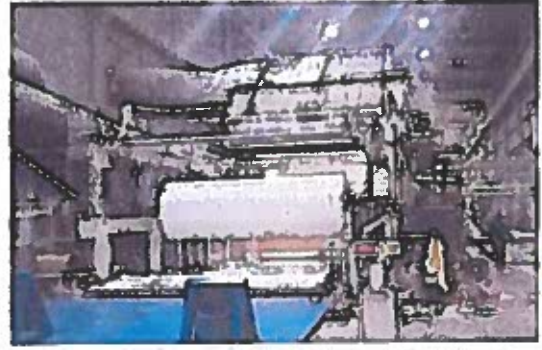
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Alınış Sok. 21-22 Kat: 21  
A Blok Kat: 21-22 Kat: 21  
3. Levent Üstü - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 27689 Mersis No: 0388-0023 1310-0015  
www.ykya.com.tr

TM 1 ve TM 2 Binası



2007 ve 2012 yılında devreye giren TM1 ve TM2 – 1. Ve 2. Kağıt Makineleri binasıdır.

TM 1 Üretim Hattı



TM 2 Üretim Hattı

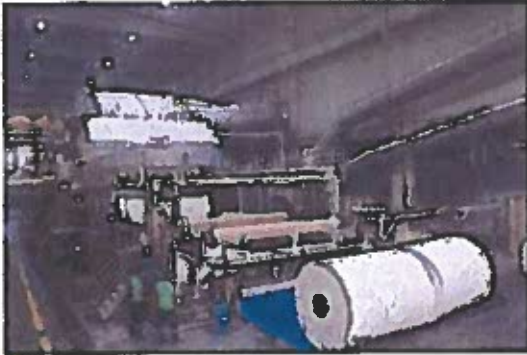


TM 3

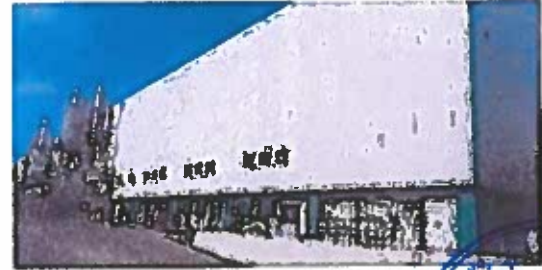


2020 yılında devreye giren TM3 – 3. Kağıt Makinesi Binası

TM 3 Üretim Hattı



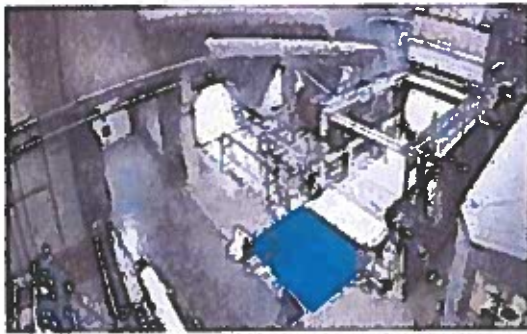
TM 4



2022 yılında devreye giren TM4 – 4. Kağıt Makinesi Binası

26 Nisan 2024

TM 4 Üretim Hattı



Konverting I



Rulo Hatların yer aldığı Konverting-I Fabrikası

LİLA KÂĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>4</sup>

Marmaroneköy Mah. Nu. 5 Sokak  
A Blok No: 146 34110 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 431 29 19 Fax: 0212 431 29 28  
Marmara Kurumlar Yat. 612 006 1446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Akatlar Cad. No: 17 Kat: 9  
A Blok Kat: 11 - 22 - 24 - 25 - 27  
34731 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 Mersis No: 0380 0023 1910 0010  
www.ykiyatirim.com.tr

Konverting 2



Katlı Hatların yer aldığı Konverting-2 Fabrikası

Enerji Santrali  
(Cogen - Doğalgazlı Elektrik üreten dizel tip Motorlar)



Enerji Santrali  
(Cogen - Doğalgazlı Elektrik üreten dizel tip Motorlar)



Enerji Santrali  
(Cogen - Buhar Kazanları ve basıncalar)



Buhar Kazanı



Buhar Kazanı



Seltöz Alanı



Seltöz Alanı



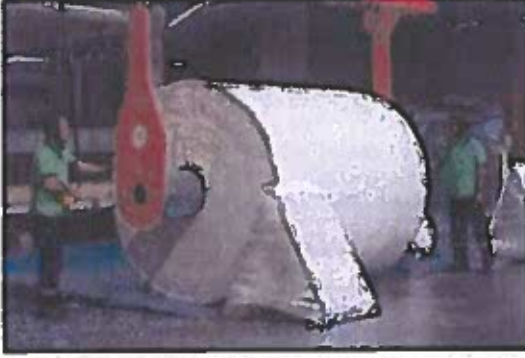
26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 14/705 Katıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 498 03 19 Fax: 0212 4 88 1 78  
Marmara Kurumlar VD 512 006 5555

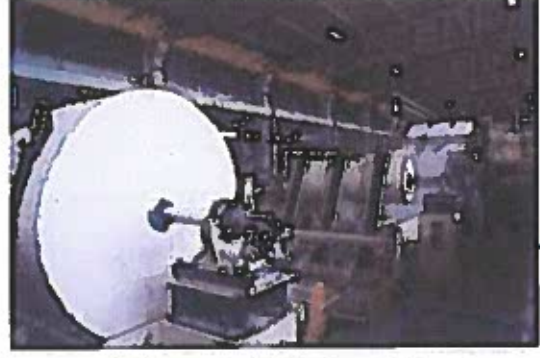
YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ARACI ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Sokakı No: 1  
A Blok D:21 22 23 24 25 26 27  
34107 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 277650 Mersis No: 038000319100010  
www.ykyatirim.com.tr

Bobin Kağıt



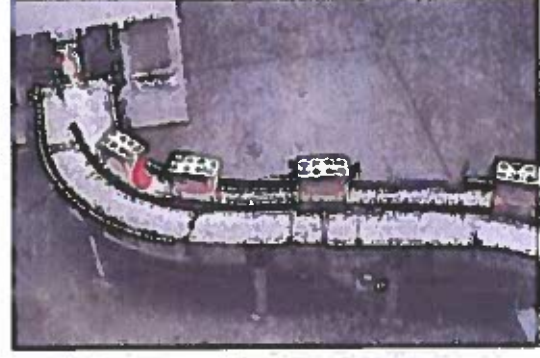
Konverting-2 Katlı Ürün Mendil hatı



Tuvalet Kağıdı Hattında konveyör üzerinde paketlenmeye giden rulolar



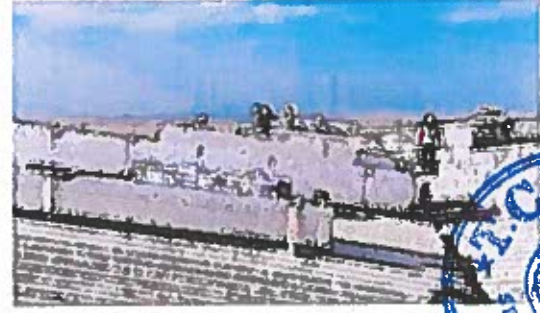
Konverting-1 Rulo üretim hattı - Paketleme sonrası kolilemeye giden konveyör üzerindeki ürünler



Konverting-2 Katlı Ürün Mendil Hattı paketlenme sonrası kolilemeye giden konveyör üzerindeki ürünler



Devam Eden Yatırımlar – Ergene Çatı GES Projesi



Devam Eden Yatırımlar - Erzurum Kağıt Üretim Tesisi (Proje çizimidir)



Devam Eden Yatırımlar –Doğu Anadolu Arazi GES Projesi (temsildir)



29 Nisan 2014

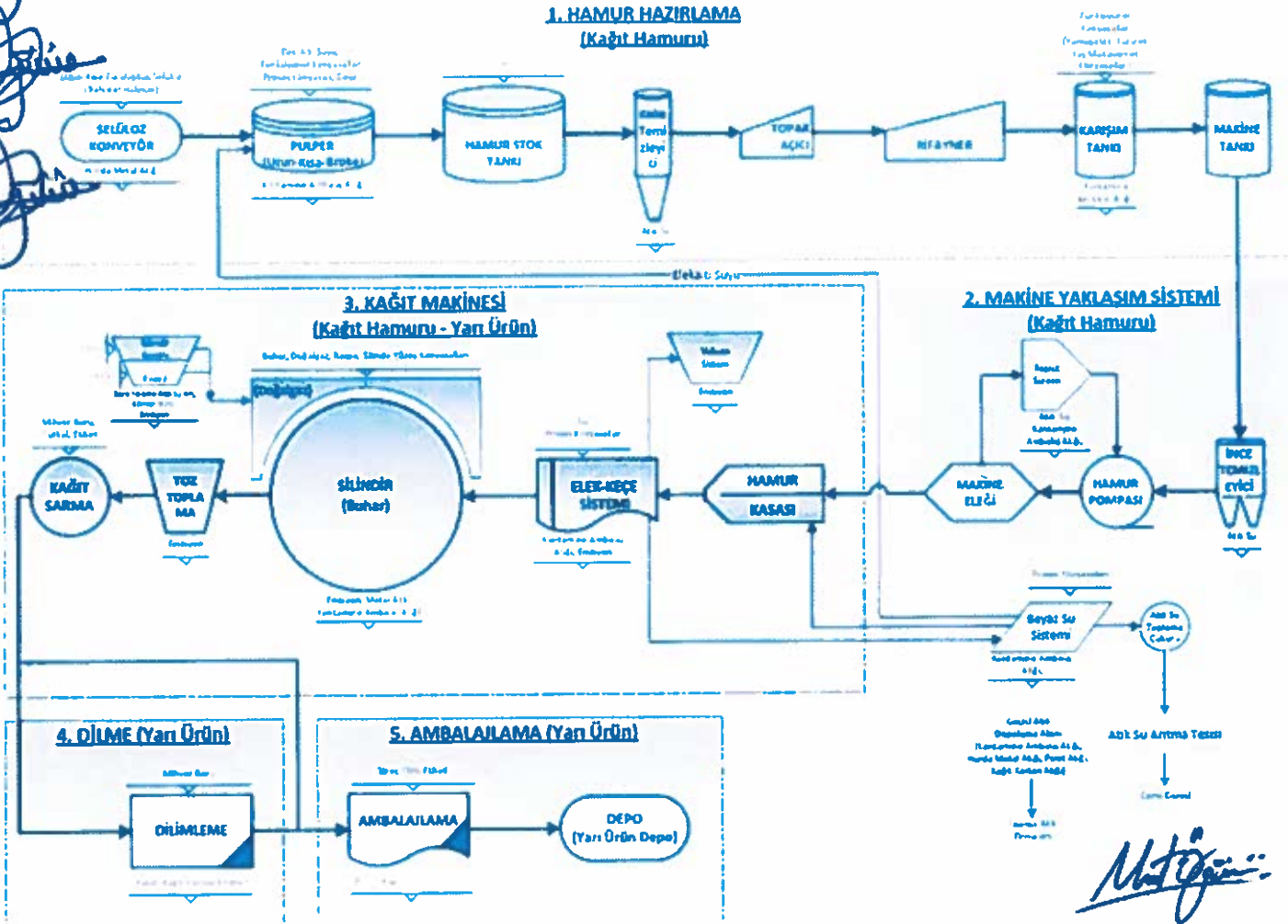
LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Marmaraya Mah. Nur Sokağı  
A Blok No: 11/105 İnegöl/İS/46100  
Tel: 0212 431 19 19 Fax: 0212 431 19 19  
Marmara Kurumlar VD 612 006 006 6

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

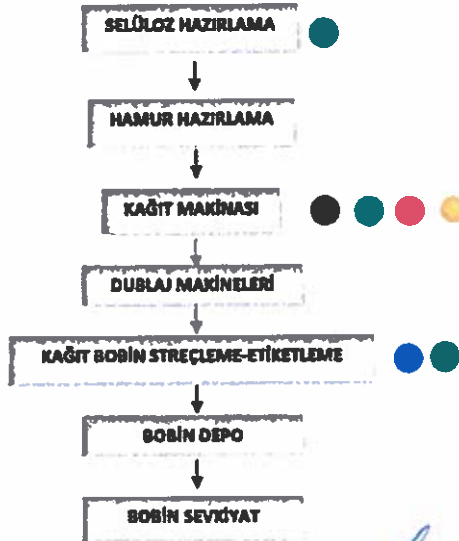
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cömert Sokakı  
A Blok Kat: 22-23  
34398 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 27889 | Mersis No: 088 0023 1910 0001  
www.yatirim.com.tr

# Üretim Süreçleri

## A) Kağıt Üretim Akış Şeması



- Ambalaj Atığı
- Tehlikesiz Atık
- Emisyon
- Tehlikeli Atık



26 Nisan 2024

Mutagen  
Mutagen  
Mutagen

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merdanbey Mah. Nuru Sokak  
A Blok No: 1705 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 291 29 19 Fax: 0212 291 29 29  
Marmara Kurumlar VD. 612 000 1446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

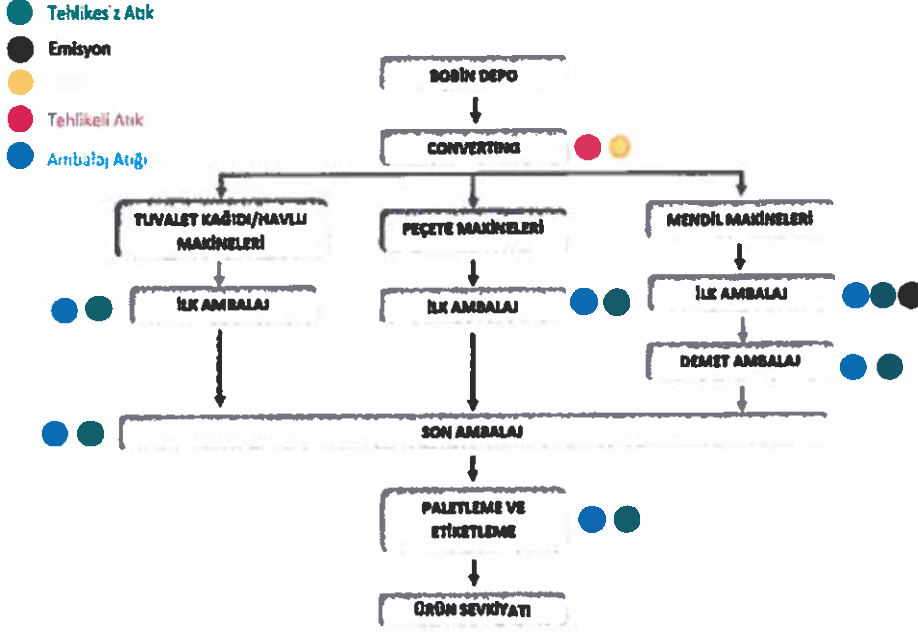
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cönert Sokak No: 17  
A Blok Kat: 22-23 Kat: 22  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27689 | Mersis No: 0818002319100001  
www.ykyotirim.com.tr



## B) Konverting Ünitesi Genel İş Akış Şeması

Konverting ünitesi işletme kampüsü içerisinde 29.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda yer almaktadır. Kağıt üretim makinelerinde üretilen kağıt bobinler, dublaj makinelerinde çeşitli ölçülerde ebatlandırılmakta ve konverting bölümündeki makinelerle tuvalet kağıdı, havlu kağıdı, peçete, mendil haline dönüştürülmektedir.

Konverting bölümünde belirli ölçü ve kalitede üretilmiş kağıt bobinler, üretilen ürünün niteliğine göre (tuvalet kağıdı, havlu peçete, mendil) ilgili makinelerde işlem göerek nihai ürün haline getirilmektedir.



## Toplam Kalite Yönetim Sistemi

Şirket, Toplam Kalite Yönetim Sistemini (TKY) benimseyerek tüm süreçlerinde bu metodolojinin ilkelerine uygun olacak şekilde kurmuştur.

Toplam Kalite Yönetimi Kapsamında benimsenen ilkeler aşağıdaki gibidir;

- Liderlik.
- Müşteri Odaklılık.
- Herkesin Katılımı Ve İletişim.
- Sürekli İyileştirme "Kaizen".
- Hedeflerle Ve Verilerle Yönetim.
- Süreç Yönetimi.
- Önlemeye Dönük Yaklaşım.
- Sürekli Eğitim Ve Öğrenen Organizasyon.

Şirket bu sistemden yola çıkarak uluslararası da geçerliliği olan farklı sertifikalarla kurduğu sistemi taçlandırmıştır.

İLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Marmara Organize Sanayi Bölgesi  
A Blok No: 24/105 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 438 4388 Fax: 0212 438 4388  
Marmara Kurumlar Vb. 612 000 4405

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ



20 Nisan 2024

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Muratlı Caddesi Şişli/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27199 Sermaye Piyasası Kurulundan  
330 Levant - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No: 257689 T.Mersis No: 0368-0023-1910  
www.ykyatirim.com.tr

ISO 9001:2015 bunlardan en önemlisi ve ana çatıyı oluşturandır. Şirket'in bir kalite politikası oluşturup yayınlanmıştır. Müşteri odaklılık, liderlik, çalışanların katılımı, süreç yaklaşımı, iyileştirme, kanıta dayalı karar verme ve ilişkilerin yönetimi prensipleri esas alınarak hazırlanan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı, müşteri memnuniyeti ve geçerli yasal yükümlülüklerin sağlanması için kurallar tanımlanmıştır.

Tüm kalite yönetim sistemi çalışmaları, kalite kontrol planları, prosedürler, talimatlar, süreç akış şemaları ve diğer dokümanlar bir doküman yönetim sistemi yazılımı ile birlikte takip edilmekte olup revizyonları yönetilmekte ve tüm Şirket nezdinde etkin olarak kullanılmaktadır.

Hammadde girişinden yarı mamul ve/veya bitmiş mamul sevkiyatına kadar tüm süreç akışlarını tanımlanmış olup kalite kontrol planları, operasyon planları, tüm iş talimatları, makine kullanma, bakım, iş güvenliği ve diğer talimatlarla ilgili formlar tanımlı olup takip ve kullanımı yapılmaktadır.

Üretim yönetim birimleri tarafından otokontrol talimatlarına göre, kağıt bobin ve konverting ürünleri ilgili kalite planına göre kontrol edilmektedir. Buna ilaveten kalite yönetimi tarafından da düzenli olarak belirlenen periyotlarda ilgili kalite kontrolleri yapılmakta ve ürünün güvencesi teminat altına alınmaktadır.

Üretimde tespit edilen kalite konuları üretim bölümleri ile kalite toplantılarında ayda bir gözden geçirilmektedir. İlave olarak bu toplantılarda müşteri şikayetleri de değerlendirilmekte olup tüm maddelerle ilgili sorumlu termin atamaları yapılarak takip edilmektedir. Bunun yanı sıra hammadde kontrolleri GKK (Girdi Kalite Kontrol) Laboratuvarlarında kontrol edilmekte olup hata tespit edilen malzemeler tedarikçiye geri gönderilmektedir.

Tedarikçi denetim ve değerlendirmeleri düzenli olarak yapılmaktadır. Her ay sonunda Şirket içinde oluşturulmuş Kalite İndeks Puanı ile kalite performansı, bobin ve konverting için hazırlanmakta olup şirket içinde kalite gelişim raporu olarak yayınlanmaktadır. Bu raporda üretim kalite performansı, müşteri şikâyet gelişimi, tedarikçi gelişimi ve tespit edilen hatalara yönelik tüm raporlamalar bulunmaktadır.

Bunun yanı sıra İPK (İstatistiksel Proses Kontrol) çalışmaları pilot uygulamalarla yapılmaya başlanmıştır. 6-Sigma konusunda ilk eğitimlerin kalite yönetimi tarafından alınması sağlanmış ve 6-sigmanın önemli araçlarından olan minitab yazılımı ile ilk ölçme yeterliliği ve proses yeterliliği çalışmaları yapılarak gerek görülen her konuda hızlıca uygulanmaktadır.

Şirket bünyesinde İş Güvenliği ve Çevre Birimi kurulmuştur. Bu birimin sorumluluğunda ISO14001 Çevre Yönetim Sistemi de kurulmuştur. Bu sistemle hammaddeden, tüketiciye sunulan son ürüne kadar olan sürecin her evresinde çevresel etmenlerin gerekli tedbirlerle kontrol altına alınarak çevreye verilebilecek zararların asgari düzeye indirilmesini sağlayan standartlar oluşturulmuştur. Şirket'in Çevre Politikası oluşturularak yayınlanmıştır. Bu çerçevede tüm çalışanlara temel bilinçlendirme eğitimleri verilmiş olup, doğal kaynakların kullanımı konusu özellikle ele alınmıştır.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merkezi: Yedigöller Man. Nispetiye  
A Blok No: 7/205 Kat: 7/205 TİNEZİL  
Tel: 0212 338 29 19 Fax: 0212 338 29 28  
Marina Kurumlar VD: 612 000 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ARABİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Alanı, Nişantaşı C. No: 10 Kat: 11  
Blok: D 21 - 22 - 23 - 24 - 25  
3. Kat Katman - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 27689 Tic. Sicil No: 3388-00-3 1310 0017  
www.yk Yatirim.com.tr

Şirket'in bir atık yönetim sistemi oluşturulmuştur. Tüm atıklar düzenli olarak takip edilmekte kayıt altına alınmakta, ekonomiye tekrar kazandırılması için lisanslı geri kazanım firmalarına gönderilmektedir. Bunun yanı sıra kullanılan ve deşarj edilen su miktarları takip ve kayıt altına alınmaktadır. Bu dönemde atık suyun geri kazanım teknolojileri üzerine araştırma yapılmakta olup deşarj edilen suyun %80'ini geri kazanacak bir tesis projesinin yatırımı üzerinde çalışılmaktadır.

Şirket'in aylık çevre raporu hazırlanmış olup bu rapor yine aylık olarak Çevre Bölge Müdürlüğü'ne de düzenli olarak sunulmaktadır. Yine iş güvenliği çevre biriminin sorumluluğunda Şirket'in ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi de yasal yükümlülüğü gereği kurulmuştur. Bu sistemler çalışma ortamlarının daha güvenli ve sağlıklı olmasını sağlamayı hedeflemiştir. İş sağlığı ve güvenliği, ISO45001 konusundaki ihtiyaçları tespit etmekle beraber kalite ve çevre standartlarıyla da uyumlu uluslararası bir standarttır. Bu sistemle kampüs genelinde tüm iş güvenliği gereklilikleri binalarda, iş istasyonlarında yapılan analiz ve risk etütleri belirlenmiştir. Risk analizleri düzenli olarak her yıl tekrarlanmakta olup iş güvenliği gelişimi için kullanılmış olan en değerli ve kritik araçtır.

İş Güvenliği Çevre Birimi, Taşeron Yönetim Sistemi, Çalışma İzin Sistemi, Risk Analizi Sistemi, Ramak Kaza Yönetimi İç Denetim Metodolojileri tespit edilen eksikleri ilgili bölüm iş güvenliği temsilcileri ile düzenli takip etmekte, terminlemekte ve çözülmesini sağlamaktadır. Bunun yanı sıra aylık düzenlenen iş güvenliği kurul toplantıları ile ilgili göstergeler ve faaliyetler üst yönetimin katılımı ile gözden geçirilmektedir.

Tüm üretim işletmelerinin KPI'ları her yıl üst yönetim tarafından belirlenen hedeflere göre en alt kademeye yaygınlaştırılmaktadır. Bu hedefler çerçevesinde;

- Yatırım projeleri,
- Maliyet İyileştirme Projeleri,
- Transformasyon Maliyeti Projeleri,
- Verimlilik (Ekipman, İşçilik, Enerji vs.),
- Kalite İyileştirme Projeleri ve
- İş Güvenliği Projeleri belirlenmekte olup, bu projelere yapılan atamalarla, hedef ve termin belirlenmekte ve her ay ilgili projeler gözden geçirilmektedir.

Bunun yanı sıra 3 ayda bir tüm bölümlerin iş sonuçları, yaptıkları faaliyetler ve planları yönetimin katılımı ile gözden geçirilmektedir.

Endüstri Mühendisliği istihdamı ile tüm kampüs genelinde iş etüt çalışmaları, malzeme akış haritaları, ergonomi analizleri ve senkronize üretim için analizler yapılmaktadır. Bu çalışmalarla Yalın Üretim Sisteminin doğru ve etkin şekilde kurulması hedeflenmektedir. Bu çalışmaların yanı sıra pilot bölgelerde ilk 5S çalışmaları uygulanmakta olup yaygınlaştırması hedeflenmektedir. İlave olarak tüm beyaz ve mavi yakanın katıldığı proje günleri planlaması yapılmış olup tüm Kaizen çalışmaları 10 adım Kaizen Metodolojisi kullanılarak gerek salon gerek saha sunumlar ile birlikte düzenli olarak yapılmaktadır. Bu kapsamda alınmış olan kalite sertifikaları bulunmaktadır.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Mevlâvenköy, Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 7/706 Kaşıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 431 29 19 Fax: 0212 431 29 28  
Marmara Kurumlar VD. 612-006 416

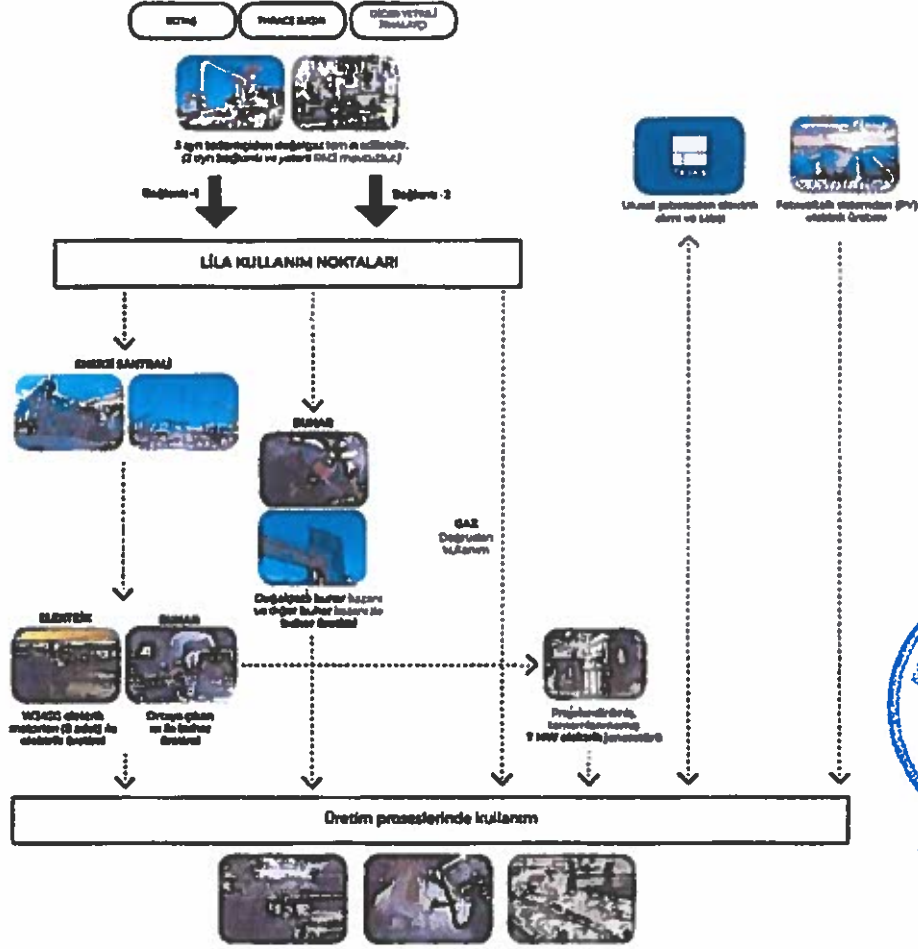
AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Lisans No: 12000  
4 Okul Cad. No: 21-22 Kat: 9  
3. Levent - Beşiktaş - İstanbul  
Sicil No: 27689 Mersis: 0838002310000001  
www.ykya.com.tr

## Enerji Santrali ve Alternatif Kaynaklar

Ergene fabrikada, elektrik ve buhar ihtiyacının karşılanması ve üretim faaliyetlerinin kesintisiz olarak devam etmesi amacıyla 2005 yılında kurulan kendisine ait bir enerji santrali bulunmaktadır.

Santralin 43,65 MW'lık elektrik üretim lisansı bulunmakta olup, gerekli olan miktar doğalgaz ve kömür kazanları aracılığıyla üretilmektedir. Bununla birlikte, tesis içerisindeki ekipman gücü 70 MW'a kadar üretim yapabilme imkanı tanımaktadır.



Metin Çiğdem  
Metin Çiğdem  
Metin Çiğdem



Şirket ağır sanayi sayılan bir sınıfta faaliyet göstermesi sebebiyle yüksek miktarda enerji tüketimi ile üretimini gerçekleştirebilmektedir. Bu sebeple Şirket'in dönemsel ve bölgesel olarak tüm doğal kaynaklara erişiminde kısıntı veya kesinti olması ihtimaline karşılık alternatif çözümleri mevcuttur.

- Ergene Fabrika'da halihazırda doğalgaz ile çalışan kojenerasyon enerji tesisinde motorlarda elektrik üretimi yapılırken atık ısısından da buhar üretilmektedir. Bu buhar kağıt makinelerinde kurutma amaçlı kullanılabilir.
- Şirket aynı zamanda yüksek gerilim üzerinden bağlı bulunduğu ulusal elektrik ağından uygun maliyetli olması durumunda elektrik temin etmektedir.
- Yatırımına yeni başlanan yenilenebilir enerji kaynağı olarak çatı tipi güneş panelleri ile de önemli bir güç üretimi yapılmak suretiyle, elektrik çeşitliliği geliştirilmektedir.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
Merdivenköy Men. Nu. Sokak  
A Blok No:1 Kat:5 KADIKÖY İSTANBUL  
Tel:0212 362 29 19 Fax:0212 362 29 28  
Marmara Kurumlar V.D. 612 000 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Maslakları Çarşı No: 11 Kat: 11  
A Blok D: 11 - 22 21 24 25  
34 39 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 27689 | Tic. Sicil No: 0388-0023-1910  
www.ykdiun.com.tr

- Şirket'in doğalgaz bağlantısı olarak da alternatif yerel ve ulusal bağlantı üzerinden imkanları ve gaz basıncı düzenleme ve ölçüm istasyonları mevcuttur.
- Buhar kaynağı olarak, Şirket'te kojenerasyon dışında, çeşitli farklı yakıtlarla çalışabilen buhar kazanları mevcuttur ve aktiftir.
- Su kaynağı olarak şirket üretiminde yeraltı ve şebeke suyu kullanabilmektedir.
- Bu altyapısı ile Şirket, hem kaynak çeşitliliği ile faaliyetlerini çeşitli risklere karşı savunma imkanı bulurken hem de dönemsel olarak piyasa talebine veya uluslararası emtia fiyatlarına bağlı değişkenlik gösteren enerji fiyatlarına karşı kısmi denge kurma imkanına sahiptir.

### Tedarik Zinciri ve Lojistik Yönetimi

Şirket'in ihtiyaç duyduğu ana hammadde selülozdur. Şirket selüloz tedariki için Dünya çapında "market pulp" olarak adlandırılan, yani selüloz üreticilerinin kendi entegre tesislerine verdikleri miktar dışında kalanı müşterilerine satış yaptıkları geniş bir havuzdan selüloz temin etmektedir.

Selüloz türleri arasından hem kısa hem uzun elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Şirket her yıl onlarca şirketin Türkiye veya yurt dışındaki mümessilleri ve distribütörleri ile görüşüp kontratlı alım yapma seçeneklerini değerlendirmektedir. Kontratlı alım yapılması durumunda karşılıklı taahhüdün getirdiği bir sonuç olarak alım fiyatları ve miktarları koşullara bağlanmaktadır. Şirket hem kontratlı hem kontratsız (spot) alım seçeneklerini her yıl özenle, aldığı piyasa danışmanlık ve istihbarat bilgileri dahilinde değerlendirip karara bağlamaktadır. Selüloz alımları, miktar, fiyat, kalite ve performans olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Bu doğrultuda Şirket'in satın alım yaptığı selülozların kıta bazlı tedarikçi dağılımı aşağıda verilmiş olup Şirket 2021, 2022 ve 2023 yıllarında ağırlıklı olarak Güney Amerika'dan selüloz alımı yapmıştır. Avrupa'dan yapılan selüloz alımları çeşitli ülkelerden yapılmakta olup 2021 yılında toplam alımlar içerisindeki payı %37 seviyesindeyken 2023 yılında %34 seviyesine gerilemiştir.

Kıta Bilgileri (TL)	2021	%	2022	%	2023	%
Güney Amerika	1.851.731.252	63%	3.175.911.946	50%	1.869.771.573	61%
Avrupa	1.103.060.179	37%	3.200.161.005	50%	1.044.272.485	34%
Asya	-	-	-	-	156.755.189	5%
<b>Toplam</b>	<b>2.954.791.431</b>	<b>100%</b>	<b>6.376.072.951</b>	<b>100%</b>	<b>3.070.799.247</b>	<b>100%</b>



26 Nisan 2024

LİLA RAĞİT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Mehmetköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 47/1385 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 338 29 19 Fax: 0212 338 29 28  
Membere Kurumlar VD: 812 00 19 46

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Esat Paşa Cad. No: 22  
34390 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 27689 | Mersis No: 0738 0031 1  
www.ykyatirim.com.tr

Şirket'in selüloz satın alımı yaptığı tedarikçi dağılımı aşağıda verilmiştir.

Selüloz Tedarikçi Listesi (TL)	2021	%	2022	%	2023	%
Tedarikçi 1	1.601.917.025	54%	3.620.617.986	57%	1.912.259.177	62%
Tedarikçi 2	218.494.740	7%	365.064.255	6%	428.320.036	14%
Tedarikçi 3	-	0%	-	0%	301.525.698	10%
Tedarikçi 4	384.632.514	13%	445.559.351	7%	266.844.988	9%
Tedarikçi 5	-	0%	-	0%	49.238.112	2%
Tedarikçi 6	-	0%	-	0%	47.892.752	2%
Tedarikçi 7	534.128.995	18%	183.707.059	3%	38.989.044	1%
Tedarikçi 8	-	0%	-	0%	25.729.440	1%
Tedarikçi 9	190.799.689	6%	1.377.053.466	22%	-	0%
Tedarikçi 10	6.738.155	0%	185.899.411	3%	-	0%
Tedarikçi 11	-	0%	90.005.841	1%	-	0%
Tedarikçi 12	-	0%	57.915.132	1%	-	0%
Tedarikçi 13	-	0%	27.046.501	0%	-	0%
Tedarikçi 14	-	0%	17.198.149	0%	-	0%
Tedarikçi 15	-	0%	6.005.800	0%	-	0%
Tedarikçi 16	18.080.313	1%	-	0%	-	0%
Toplam	2.954.791.431	100%	6.376.072.951	100%	3.070.799.247	100%

Şirket'in selüloz alımlarının ilgili dönemdeki satılan malın maliyeti içerisindeki payları dönemler itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

SMM Payı (TL)	2021	%	2022	%	2023	%
Selüloz	2.554.141.410	60%	5.025.785.515	61%	3.563.238.311	55%
SMM	4.229.590.941		8.209.907.804		6.536.034.604	

Selüloz alımlarının satılan malın maliyeti içerisindeki payı 2021 yılında %60 seviyesindeyken, 2022 yılında %61'e yükselmiştir. 2022 yılında bir önceki yıla göre hammadde, navlun ve diğer yan masraflar dahil selüloz maliyetleri %44 civarında artış gösterirken aynı zamanda enerji, işçilik gibi maliyetlerde enflasyon ile birlikte artmaya devam etmiştir. 2023 yılında ise selüloz fiyatları bir önceki yılın aynı dönemine göre %31 oranında düşüş gösterirken, yıllar içerisinde, artan doğalgaz ve elektrik maliyetleri ile birlikte ürün maliyeti içerisindeki enerji maliyetlerinin payı da önemli derecede artış göstermiş olup enflasyonist etki ile işçilik maliyetlerinin de payı artmıştır. Düşen selüloz maliyetlerine karşın artan enerji ve işçilik maliyetleri sebebiyle satılan malın maliyeti içerisindeki selüloz payı %55 seviyelerine gerilemiştir. Öte yandan, 2022 yıl sonundan 2023 yılına, bir önceki yıllara kıyasla yüksek selüloz stoku ile devir yapılmış olması sebebiyle 2023 yılında selüloz alımları önceki yıllara göre tonaj bazında daha düşük seviyede gerçekleşmiştir.

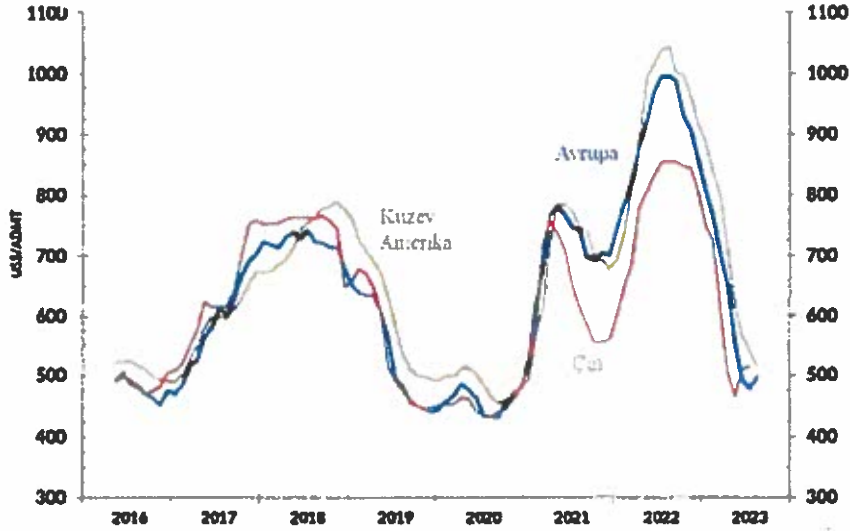
26 Nisan 2024

Selüloz anlaşmaları doğrultusunda siparişi verilen tonlarca selüloz gemilerle ve genelde açık denizden geçerek Şirket'e en uygun limana teslim edilmektedir. Şirket mevsimsel ve dönemsel hava koşulları ve lojistik zorluklarını dikkate alarak selüloz stoklamakta ve bu durum işletme sermayesinde kendisini göstermektedir. Türkiye'de ve yakın coğrafyada dünya çapındaki selüloz üreticilerinin imkan, miktar ve fiyatları ile rekabet edebilecek tesis bulunmaması sebebiyle sektör oyuncularını genelde değişken gün sayılarında selülozu kendi tesisi veya yakın noktalarda stoklama yaparak bu riski bertaraf etmeye çalışırlar.

Selüloz fiyatları dönemsel olarak arz-talep dengesinin değişmesine sebebiyet verebilen talep daralması veya yeni kapasite ortaya çıkması ile düşebilir veya selüloz tesislerinin bakım-geliştirme çalışmaları, global ısınmaya bağlı orman yangınları, seller ve hasat sorunları, fırtına, savaş veya diğer nakliye kısıtları sebebiyle yükselebilir.

Geçmiş yıllardan itibaren dünya çapında selüloz fiyat endeksindeki değişimler aşağıda paylaşılmaktadır.

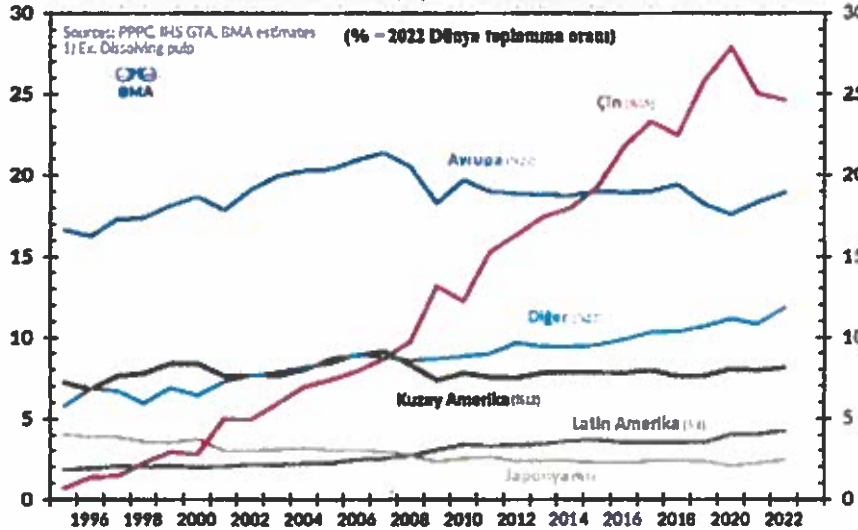
BHK Endeksi - Net ABD Doları Fiyatlarıyla (2016-Ağustos 2023)



Kaynak: BMA-TTO Amerikan Selüloz ve Kağıt sektörü Araştırma & Danışmanlık Şirketi

Son 25 yıla bakıldığında Dünya genelinde en fazla selüloz talebi Çin'de artmış ve güncel durumda tüm Dünya'da selüloz fiyatları üzerinde en yüksek etkisi olan pazar haline gelmiştir.

2022 Yılı Bölgelere Göre Tahmini Selüloz Talebi (Milyon Ton)



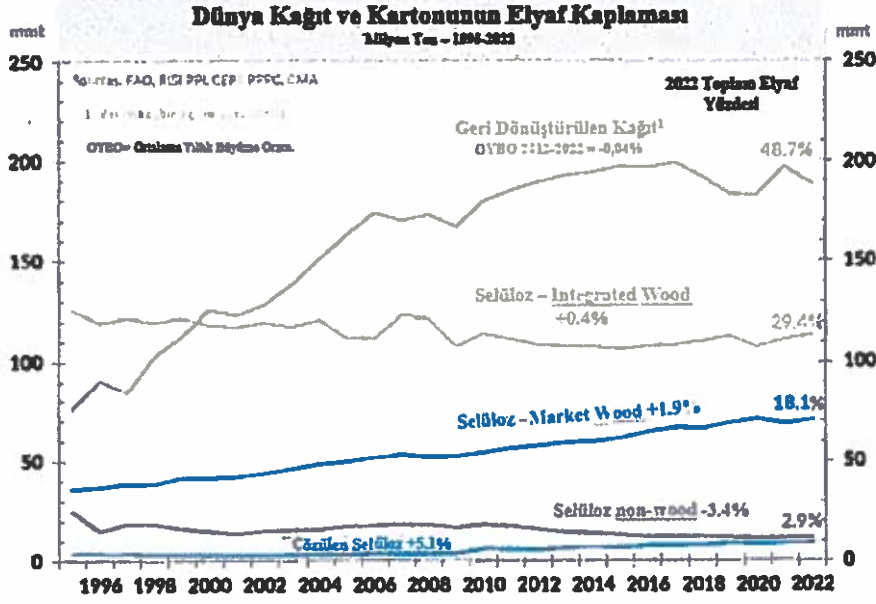
Kaynak: BMA-TTO Amerikan Selüloz ve Kağıt sektörü Araştırma & Danışmanlık Şirketi

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
Mecidiyeköy Mah. Nilüfer Sokak  
A Blok Kat: 1700 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 348 29 11 Fax: 0212 348 29 28  
Marmara Kurumları WD: 012 06 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

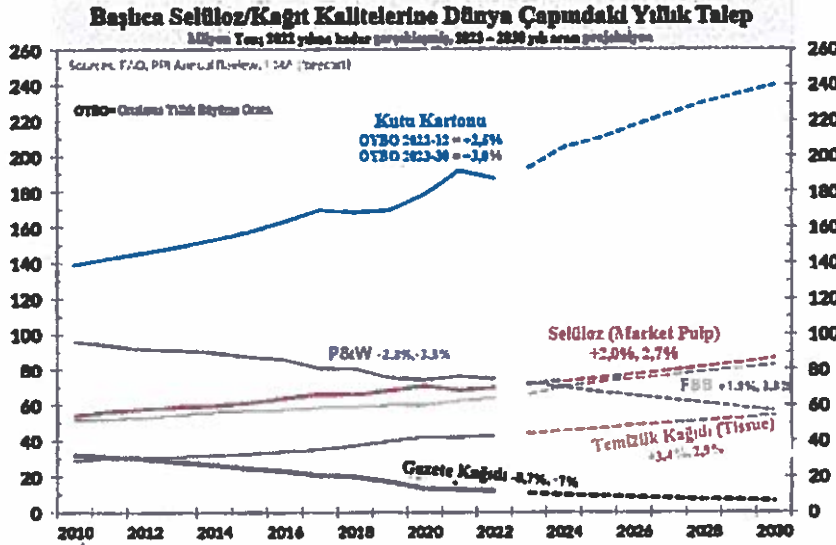
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Lütfi Kırdar  
Blok D 21-22  
33300 Evren - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 274900 / Mersis No: 0388 0027 10001  
www.ykyatirim.com.tr

Dünya genelinde 2022 yılında 70 milyon tonun üzerinde ağaç temelli "Market Pulp" yani selüloz satışı olduğu aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



Kaynak: BMA-TTO Amerikan Selüloz ve Kağıt sektörü Araştırma & Danışmanlık Şirketi

2030 yılına kadar ham selüloz arzının dünya genelinde artacağı, 90 milyon tona ulaşacağı ve hangi tesislerin devreye girmesiyle değişim olacağı aşağıdaki iki grafikte gösterilmektedir.



Kaynak: BMA-TTO Amerikan Selüloz ve Kağıt sektörü Araştırma & Danışmanlık Şirketi



26 Nisan 2024

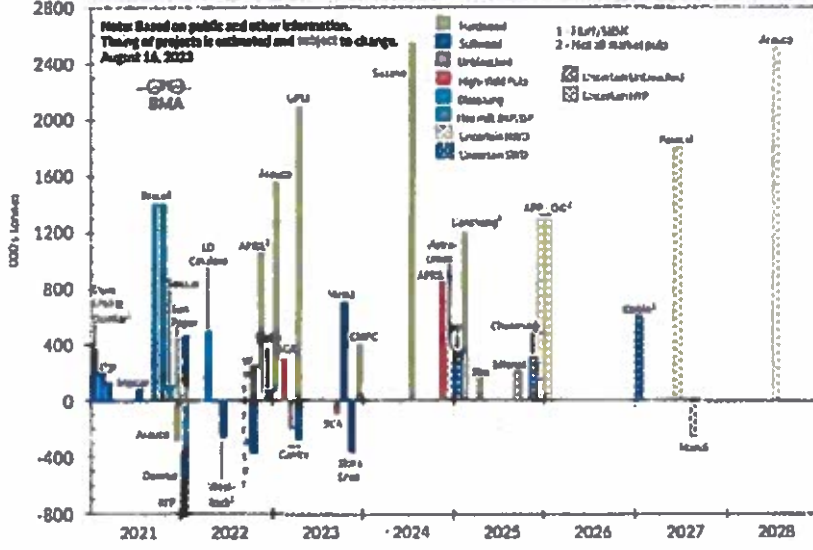
LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
Meydanıköy Mah. Nu. Soka.  
A Blok No:13 ÜZÜMLÜKADIKÖY İSTANBUL  
Tel: 0212 291 29 19 Fax: 0212 291 29 28  
Marmara Kurumlar ID: 612 006 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Sokağı  
No: 21 - 22 - Kat: 7 Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 257683 / Mersis No: 081002319100010  
www.yk Yatirim.com.tr



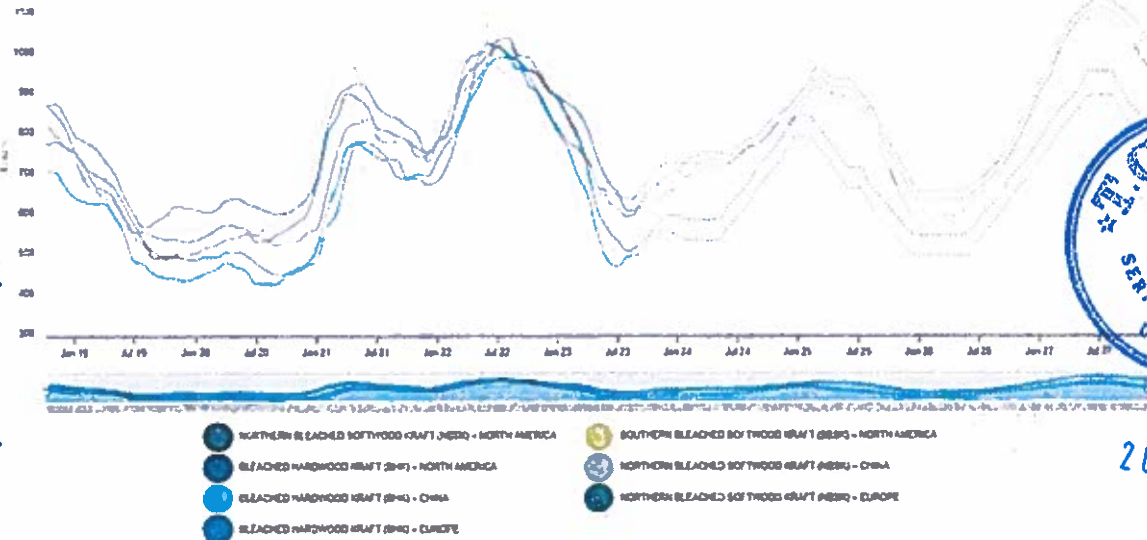
## Seçilmiş Selüloz Kapasite Değişiklikleri



Kaynak: BMA-TTO Amerikan Selüloz ve Kağıt sektörü Araştırma & Danışmanlık Şirketi

Şirket, RISI, BMA-TTO gibi sektöre özel araştırma şirketlerinden elde edilen raporlar dışında, orman ürünleri ve selüloz tedariki konusunda deneyimli sektör temsilcileri ve müteahhitlerle periyodik olarak görüşmeler yapılmakta, sektörel fuar ve konferanslara katılmaktadır. Şirket aynı zamanda yerel ve uluslararası sektörel platformlarda temsil edilip, öncü bilgi edinilmesi için iletişim kanallarında en ön sırada yer alacak biçimde konumlandırılmadan faydalanılmaktadır. Gelecekteki selüloz fiyatlarına dair güncel tahminler aşağıda gösterilmiştir.

## Fiyat Karşılaştırması



Kaynak: BMA-TTO Amerikan Selüloz ve Kağıt sektörü Araştırma & Danışmanlık Şirketi

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Mevlânî Mah. Nispetiye Sokakı  
A Blok No: 1/305, Hadıköy/Şişli/İstanbul  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28  
Marmara Kurumlar VD: 512 006 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sokakı  
A Blok Kat: 21-22 Kat: Kat: 22  
33300 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 27498 / Mersis No: 0810002311  
www.ykya.com.tr

Kağıt üretiminin ana hammaddesi olan selüloz fiyatlarındaki dalgalanmalar ürün fiyatlarını doğrudan etkilemektedir. Selüloz fiyatları, arz-talep dengesi, hava koşulları, ormancılık uygulamaları ve ticaret politikaları gibi faktörlere bağlı olarak değişkenlik gösterebilmektedir. Selüloz fiyatları Dünya genelinde yaşanan kağıt ürünlerine talep değişimleri, yeni selüloz üretim tesislerinin devreye girmesi veya mevcut tesislerin uzun süreli bakıma alınması, uluslararası deniz taşımacılığındaki lojistik kısıtları ve fiyatları, küresel ısınma sebebiyle ağaç yetiştirme ve toplamadaki olumsuz yönde değişimler ve daha bir çok faktörün etkisiyle yüksek dalgalanmalar yaşayabilmektedir. Selüloz fiyatları dönemsel olarak arz-talep dengesinin değişmesine sebebiyet verebilen talep daralması veya yeni kapasite ortaya çıkması ile düşebilir veya selüloz tesislerinin bakım-geliştirme çalışmaları, global ısınmaya bağlı orman yangınları, seller ve hasat sorunları, fırtına, savaş veya diğer nakliye kısıtları sebebiyle yükselebilir. Geçmişten bugüne kadar benzer bir dalgalanma ile hareket eden selüloz fiyatlarının önümüzdeki yıllarda da yukarıda sayılan faktörlere bağlı olarak değişkenlik göstermesi beklenmektedir.

### Planlama, Lojistik Yönetimi, Depolama İmkanları ve Şartları

Şirket hammadde teminini üretim lokasyonuna yakın mesafede ve yeterli kaynaklara sahip çeşitli limanlardan faydalanarak önce deniz ardından kara yoluyla tesisine ulaştırmaktadır. Şirket selüloz stoklarını ağırlıklı olarak açık sahasında depolamakta olup bunun için Şirket'in 100 bin m<sup>2</sup>'nin üzerindeki açık sahası geniş ve yeterlidir.

Selüloz dışında, temin edilen diğer hammadde ve yardımcı malzemeler için ayrı kapalı depo alanları bulunurken, diğer tüm reçete bileşenleri olan kimyasallar, ambalaj malzemeleri ve düşük miktarda diğer malzemeler şirkete ait kapalı depolarda uygun kalite şartları altında stoklanır.

Şirket selüloz dışındaki diğer tüm bileşenler içinde geniş bir tedarikçi portföyü ile çalışmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla ithal ve yerli tüm satın alımlar ile ilgili alımların kaç tedarikçi üzerinden yapıldığı yer almaktadır.

Tedarikçi	2021	2022	2023
Tedarikçi Tutar (TL )	6.546.416.693	11.105.848.130	7.211.997.865
İthal	3.822.879.504	6.345.112.011	3.258.154.564
Yerli	2.723.537.189	4.760.736.119	3.953.843.301
Tedarikçi Sayısı	1.478	1.548	1.555
İthal	88	86	94
Yerli	1.390	1.462	1.461

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merkezi: Etiler Mah. Nur S.  
A Blok Kat: 11. Kat Katıköy/Beşiktaş/İstanbul  
Tel: +90 212 29 19 19 Faks: +90 212 43 33 33  
Mamurlar Kurumlar V.D. No: 13 606 146

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MEN  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cömür Sok. Kat: 11/V  
A Blok Kat: 11-21-22-23-24  
34390 Levent - Üsküdar/İstanbul  
Sicil No: 257680 / Mersis No: 33010100000000000001  
www.ykai.com.tr

Şirket'in ilk 10 tedarikçisinin toplam içerisindeki payı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tedarikçi (TL)	2021	2022	2023
Tedarikçi 1	1.601.917.025	3.620.617.986	1.912.259.177
Tedarikçi 2	320.236.316	1.123.241.656	869.712.654
Tedarikçi 3	218.494.740	365.064.255	428.320.036
Tedarikçi 4	-	-	354.704.772
Tedarikçi 5	-	-	301.525.698
Tedarikçi 6	384.632.514	445.559.351	266.844.988
Tedarikçi 7	473.768.518	835.822.926	234.678.176
Tedarikçi 8	-	251.329.506	232.189.847
Tedarikçi 9	310.193.348	440.949.551	166.957.832
Tedarikçi 10	-	-	153.409.643
Tedarikçi 11	190.799.689	1.377.053.466	-
Tedarikçi 12	-	185.899.411	-
Tedarikçi 13	534.128.995	183.707.059	-
Tedarikçi 14	685.550.361	-	-
Tedarikçi 15	103.810.069	-	-
<b>İlk 10 Tedarikçi Toplamı</b>	<b>4.823.531.575</b>	<b>8.829.245.167</b>	<b>4.920.602.823</b>
<b>Toplam Tedarik Tutarı</b>	<b>6.546.416.693</b>	<b>11.105.848.130</b>	<b>7.211.997.865</b>
<b>Toplam Tedarik Tutarı İçerisindeki Payı</b>	<b>74%</b>	<b>80%</b>	<b>68%</b>

Şirket ürettiği bobin ve bitmiş ürünleri için 58 bin m2'si kendine ait 37 bin m2'si kiralık olmak üzere toplamda 95 bin m2 kapalı depo alanları kullanmakta olup bu depo alanları sayesinde Şirket gerektiği takdirde üretimini aksatmadan ve geniş müşteri portföyünün ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde üretim yapabilmektedir.

Şirket tüm reçete malzemeleri için SAP malzeme ihtiyaç planlaması yazılımı ile, sipariş ve stok durumunu yönetmektedir. İlgili yazılımda yaratılan algoritma sayesinde otomatik siparişler anlaşmalı tedarikçiler için oluşturulmakta, rutin stok kontrolü sayesinde atıl durumda olan bileşenlerin tüketilmesi, bitirilmesi veya stoktan düşürülecek çözümler üretilmesi sağlanmaktadır.

Şirket, oluşturmuş olduğu tedarik politikası ve stratejiye bağlı biçimde yurt dışından temin edilen malzemelerin yerlileştirilmesi, alternatif tedarikçi geliştirilmesi, yatırım yapılmasının teşvik edilmesi, uzun süreli veya devamlılığı olan kontratlar yapılması, fiyat değişimlerinin belirlenen formül ve emtia fiyatlarına bağlı olarak güncellenmesi ve kazan-kazan ilişkisi ile sürdürülebilirliğin sağlanması imkanı yaratmıştır.

Üretilen bobin ve bitmiş ürünlerin müşteriler ile buluşturulabilmesi yoğun bir lojistik operasyonu ile mümkün olmaktadır. Şirket'in bu doğrultuda 10'dan fazla uzun süreli işbirliğinde olduğu lojistik tedarikçisi bulunmaktadır. Şirket bu sayede 2008 yılından itibaren 1,9 milyon tona yakın temizlik kağıdını müşterileri ile buluşturmuştur.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Mardinçenköy Mah. Nur Sokağı  
A Blok Kat: 205 Kadıköy/İS  
Tel: 0212 38 29 19 Fax 0212 43 129 28  
Mevlana Kurumlar V.D. 512 006 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. No: 22 Kat: 11  
A Blok Kat: 21-22 2. Kat: 11  
3. Kat: 11 Kat: 11 Kat: 11  
Tic. Sic. No: 257689 Mersis No: 08330038800019100000  
www.ykiyatirim.com

## İş Gücüne Erişim, İnsan Kaynakları Çalışmaları ve Entelektüel Sermayeyi Geliştirme Politikası

Şirket çalışan deneyimi odaklı İK Politikasını dönemin ihtiyaçları ve stratejik planları çerçevesinde güncellemekte ve çalışanların deneyimini daha da iyileştirmek ve geliştirmek amacıyla hayata geçirmektedir. Şirket insan kaynakları politikasında her işte cinsiyet dengesini gözetmekte, yaş, din, dil, ırk ayrımı yapmaksızın aranan nitelik ve liyakate uygun tercihleri yapmaktadır. Tüm yeni çalışanlara oryantasyon programı kapsamında kurum değerleri, eğitim ve terfi imkanları aktarılmakta, zorunlu eğitimler dışında şirket bilgilerinden işin yerine getirilebilmesi için eğitimler verilmektedir. Yeni çalışanlar dışında mevcut çalışanlara da değerler ve kurum kültürü çeşitli eğitim, ödüllendirme, sosyal faaliyetler ve benzeri aktiviteler içerisinde hatırlatılmaktadır. Şirket'in yeterli iş gücüne erişimi ve entelektüel sermayeyi geliştirme çalışmaları ve sonuçlarından bazıları aşağıda özetlenmiştir.

- Çalışan deneyimi geliştirme politikası interaktif İK platformu ile desteklenmiştir. Merkez Ofis ve Türkiye'de yaygın bulunan satış saha çalışanları ve Ergene Fabrika dahil tüm çalışanların kullandığı ve %99 kullanım oranına sahip olan bir uygulama üzerinden, son 2 yılda, 2500'ün üzerinde toplanan görüş, öneri ve talepler 1-5 gün içerisinde yanıtlanmakta ve bir kısmı uygulamaya konmaktadır. PERYÖN İnsana Değer Ödülleri "Dijital Dönüşüm Liderlik" kategorisinde başlatılan dijital dönüşüm süreci ve 1 yıl içerisinde ulaşılan %99 kapsayıcılık oranı ile ilk 3 şirket arasına girerek Şirket'in finalist olunması sağlanmıştır.
- Ergene üretim kampüsünde hayata geçirilen "Biz Bize Çalışan Temsilciliği" projesi ile 2022 yılında 9.su düzenlenen "Sustainable Business Awards"ta finale kalmıştır.
- Şirket, 2021 yılından itibaren hem çalışan bağlılığı hem de çalışan deneyimi odaklı bir çerçevede bağımsız bir kurum değerlendirmesi ve gizlilik esaslarına bağlı kalarak bağlılık ve nabız anketleri uygulamaktadır. Anket sonuçlarına göre farklı ekiplerden ve her seviyeden çalışanlardan oluşturulan temsilci grupları ile aksiyonlar oluşturup takip etmektedir. Üretim çalışanlarından içeriden seçim ile oluşturulan temsilci ekibi ile belirlenen aksiyonların %70'inden fazlası hayata geçirilmiş, bu aksiyonlar arasında ücret ve yan faydaların iyileştirilmesini içeren konular dahil, fiziki çalışma koşullarının iyileştirilmesine kadar birçok konuda aksiyon yer almaktadır.
- Bu çalışmaları da kapsayan tüm İK uygulamaları ile çalışanlara uygulanan bağlılık anketini içeren Happy Place to Work araştırması kapsamında Capital dergisinde yeni sayısında yayınlanan "Sektöründe En Mutlu Şirketler" listesinde 2023 yılında Şirket kendi sektöründe lider olmuştur.
- Diğer yandan Şirket, pandemi dönemi boyunca deneyimlenen uzaktan çalışma modellerini kalıcı hale getirerek verimliliğin ve çalışan memnuniyetinin sağlanmasını hedeflemiştir. Bu hedef doğrultusunda yeni nesil çalışma trendleri takip edilerek öncelikle ofis çalışanlarının çalışma modellerini farklılaştırarak hibrit ve tamamen uzaktan çalışma modellerini de içeren bir model devreye alınmıştır. Piyasa genelinde yoğun sirkülasyonun yaşandığı 2021 ve 2022 yıllarında, bu çalışmalar sayesinde Şirket kıyaslamalı olarak önemli kazanımlar elde etmiştir.

- Şirket, özellikle kritik yönetim rollerinin yedeklenmesi odaklı yetenek planları ile ilerlemektedir. Bunun için yedekleme planlarının oluşturulması üzerine yetenek yönetimi süreci yönetilmektedir. Yedekleme planlarını destekleyecek kariyer gelişim programları devreye almıştır. Bu program, liderlik gelişim programları ile rotasyon seçeneklerini içermektedir. Liderlik gelişim programlarında yedekleme ya da liderlik potansiyeli olan çalışanların liderlik becerilerinin geliştirilmesi odaklı yürütülmektedir.
- Şirket, 2021-2023 yılları arasında kişi başı eğitim saatini 3 katına kadar çıkartmıştır. Eğitimlere katılan ve terfi eden çalışanların oranı %70'in üzerinde olup içeriden terfi oranı ise %80'in üzerinde gerçekleşmiştir. Her seviyede çalışanların gelişimini desteklemek adına Lila Akademi bünyesinde "İş'te Gelişim, Kişisel Gelişim, Yöneticilikte Gelişim, Kişisel Mükemmellik, Yeni Dünya Becerileri" başlıkları altında son güncellemelerle birlikte 6.000'den fazla eğitimin yer aldığı ve çalışanların tüm eğitimleri sınırsızca alabildikleri dijital öğrenme platformları bulunmaktadır. Lila Akademi'de "teknik gelişim eğitimleri, yasal eğitimler, liderlik eğitimleri, yetkinlik gelişim eğitimleri, sosyal eğitimler" yer almaktadır. Bahsi geçen sınıf içi eğitim bütçesi dışında sınırsız ve kısıtlamasız öğrenme imkanı sunulmaktadır. (İçerik eğitim sayısı sürekli güncellenmekte ve artmaktadır) Ayrıca sınıf içi eğitimler, zirve, konferans katılımları sağlanmaktadır.
- Şirket bünyesinde her seviyeden çalışanın katılabildiği gelişim programları bulunmaktadır. Şirket çalışanlarına şirket içi geliştirilen programlar dışında teknik & mesleki gelişim eğitimleri ve seminer, konferans katılımları gibi imkanlarda sunulmaktadır. Mavi yaka çalışanlarının mesleki gelişim eğitimleri, mesleki belgelendirme ve sertifikalandırma süreçleri aktif olarak yapılmaktadır.
- Şirket, bu eğitim programları sonrası "Lila'da Yol Açık" sistemi kapsamında çalışanlarına farklı kariyer yolları, terfi, rotasyon, proje görevlendirmeleri gibi imkanlar sunmaktadır. Ayrıca "Bireysel Gelişim Planlama" sistemimiz kapsamında çalışanların bireysel gelişimi için ihtiyaç duydukları özel eğitim ve gelişim aksiyonları planlanmaktadır.
- Şirket tarafından yapılan bağlılık çalışmaları, gelişim programları ile müdür ve üstü rollerdeki işten ayrılma oranlarında 2021'den bugüne iyileşme sağlamış olup bölümler arası rotasyon oranı da 2022'den bugüne 2 kat artış göstermiştir.
- Potansiyel adayların şirkete çekilmesi ve içeride yeteneklerin elde tutulması konusunda, ücret ve yan haklar enflasyonun yoğun yaşandığı dönemde odak konulardan biri konumundadır. Şirket, ücret çalışmaları yürütürken çeşitli araştırma şirketleri ile iş değerlendirme metodolojisi üzerinden hem ofis hem de üretim çalışanları iş değerlendirmeleri gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede piyasa hem bölgesel hem de rekabet analizine göre ücretler değerlendirilmektedir. Şirket bünyesindeki "Terfi Komitesi" hem büyüyen iş hacimleri hem de artan sorumlulukları varsa onlara göre pozisyonları kademelerini gözden geçirmektedir.
- Şirket, faaliyetlerinin büyümesine paralel olarak üretim, ofis ve saha pozisyonlarında potansiyel çalışanları çekmek adına üniversitelerle iş birlikleri yaparken farklı kariyer portallarında de işveren markasını destekleyecek şekilde yer almaktadır.

## ARGE ve ÜRGE Faaliyetleri

Şirket'in devlet teşvikleri ile desteklenen resmi bir ARGE merkezi yoktur. Sektörde ARGE faaliyetlerinin yoğunlukla makine, ekipman ve hammadde tedarikçileri üzerinden, onların laboratuvarları, deney ekipmanları, test makineleri kullanılarak, onların uzmanlığının yanı sıra kurumların ihtiyaçları, fikirleri ve önerileri üzerinden gerçekleştirme eğilimi yaygındır.

Şirket, özellikle Avrupa ve diğer batı ülkeleri makine ekipman tedarikçilerinin odak noktasında olan doğal kaynak kullanımının azaltılmasına yönelik çalışmalara yoğunlaşmıştır.

Şirket kağıt üretim sistemlerinin kurutma teknolojilerinde sektörde ilk defa turbo fan (turbo blower) kullanımını tercih ederek öncü olmuş, ilgili ekipman üzerinde yapılan otomasyon çalışmaları ile önemli elektrik enerjisi tasarrufları sağlanmıştır. Şirket tüm yatırımlarında en üst sınıf motor ve pompaları tercih ederek önemli enerji verimlilikleri elde etmektedir. Bunun yanı sıra kağıt hamuru hazırlama prosesinde enzim kullanımı ile ürün mukavemet beklentileri karşılayarak düşük enerji tüketimi sağlanmıştır.

Şirket, global teknoloji sağlayıcıları ile inovasyonları ilk defa denemeye, karşılığında ilgili teknoloji sağlayıcısı ile geliştirmeye ve karşılığında faydaları ilk ve etkili yaşayan olmayı bir prensip olarak belirlemiştir. Ana makine tedarikçisi olan firmaların Türkiye'deki projelerde de ilk veya dünyada ilk defa denediği ve sonuçlarında ölçüm yapıp ardından yaygınlaştırdığı bir çok örnek vardır.

Bir kağıt makinesinde birim zamanda üretilen kağıda kıyasla daha yüksek miktarda su sürekli dönmektedir. Yine Dünyada ilk 3 firmadan birisi olarak 3. Kağıt makinesi yatırımı esnasında makineye bir su türbini entegrasyon yatırımı da yaparak üretim eş zamanlı devam ederken süreçte dönen sudan elektrik üretilmesi sağlanmış olup direkt ilgili makineye geri beslenmesi sağlanmıştır.

Tüm kağıt sürecinde güncel elyaf geri kazanım teknolojileri/sistemleri kullanılmaktadır. Atık suyun deşarj edilmeden önce kritik donanımlar ve proseslerden (mikroflotasyon üniteleri, özel filtreler vb.) geçirilmekte olup tüm bu adımlardan sonra deşarjı yapılmaktadır.

2023 yılı sonlarında başlayan Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımı ile tüm tesisin çatılarına yenilenebilir enerji kaynağı sağlayacak güneş panelleri kurulmaktadır. 2016 yılından itibaren yeni inşa edilen tüm üretim binalarında gün ışığından faydalanmak amaçlı çatılarda seffaf (polycarbon) panel kullanımı ve cephede cam pencereler özellikle tercih edilmektedir.

Su tüketimini azaltarak sürdürülebilir bir üretim yapmak amacıyla temizlik kağıdı makinelerinde P&ID (Borulandırma ve Enstrümantasyon Diyagramları) çalışması ve sadeleştirme işlemi, hat içi otomasyon ve yazılım geliştirilmesi, saha içi ve teorik mühendislik çalışmaları ile su tüketimi Avrupa ortalamasının da altına düşürülmüştür.

Sektörde inovatif ürün üretimi sınırlıdır. 100 yılı aşkın kağıt ve ürün üretim faaliyetinde, süreç çok az değişim göstermiştir. Zaman, su, enerji tasarrufunun yanı sıra, daha düşük gramaj ile üretim ve ambalaj asıl geliştirme başlıklarını oluşturur. Dolayısıyla tedarikçilerle yürütülen ortak geliştirme çalışmaları, reçete iyileştirme ve ürün geliştirme çalışmaları Şirket'in odağındadır.

Tüm bu ve benzeri çalışmalarını yaparken Şirket sektörde fark yaratmak amaçlı, kendi bünyesinde mühendislik ve geliştirme çalışmaları yapmayı ana strateji olarak benimseyerek, özellikle ilave olarak yurtdışına bağımlılığı azaltma için yerli sanayiye desteklemekte ve yerlileştirme çalışmaları yapmaktadır.

Konverting süreci geliştirme ve yeni ürün projelerinde kendi bünyesinde oluşturduğu mühendislik ekibi ve bilgi birikimi ile müşteri ve pazar beklentilerine çok hızlı karşılayabilmektedir. Son 3 yıl içinde yaptığı yatırımlarla yüksek hızlı, yeni ve yaratıcı gofraj (kağıt kabartan desen) metotları ile kurgulanmış ve enerji sarfi düşük üretim hatları tercih edilmiştir.

Şirket ilk fazını 2017 yılında gerçekleştirmiş olduğu hat sonu otomatik robotlu koli paletleme sistemlerini fabrika üretim sistemlerini bir parçası ve standardı olduğu yaklaşımı ile 2022 ve 2023 yılında da sonraki fazlarını gerçekleştirmiş olup bundan sonraki tüm yatırımlarının da ayrılmaz bir parçası/standardı haline getirmiştir. Tüm üretim işletmelerindeki üretim sistemleri bir MİS üretim sistem ile merkezi bir yazılım üzerinden izlenebilmesi ve yönetilmesi sağlanmıştır.

Yıllar içerisinde Şirket'in yukarıdaki belirtilen kapsamdaki çalışmalarının da ARGE mevzuatı kapsamına girmesi, ARGE Merkezi kurulmasının kolaylaştırılması ve sektöre uygun hale geldiğinin görülmesiyle, şirket bu alandaki harcamalarına katkı payı almanın da faydalı olabileceğine inanarak kendi bünyesinde bir ARGE merkezi kurmak üzere planlar yapmaya başlamıştır.

Şirket, Ür-GE ve mühendislik bölümlerinin faaliyetleri kapsamında ürün geliştirme ve üretim sistemlerini geliştirme faaliyetlerini kendi bünyesinde yürütmektedir. ÜR-GE ve mühendislik bölümleri son yıllarda pazardaki gelişmelere paralel olarak ürün önceliklerini tekrar gözden geçirerek stratejisini; yalın üretim, pazar gereksinimleri, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme-endüstri 4.0 gereksinimleri çerçevesinde ele alarak değerlendirmiş, grup içi aktörlerin katılımıyla belirlenen ürün ve mühendislik projelerini, yetkin insan kaynakları ve uygun araştırma ortamında gerçekleştirilmesi çerçevesinde oluşturmuştur.

Bu amaçla şirket, ürün, üretim teknolojileri projelerine her geçen yıl daha fazla yatırım yaparak inovasyona verdiği önemi göstermektedir.

### Tasarım ve Ürün Geliştirme

Şirket konverting ürün satış stratejileri kapsamında farklı kanallar üzerinden ulaştığı çeşitli müşteri ve tüketici gruplarının ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde temizlik kağıdı sektörünün tüketici, üretim teknolojisi, bileşen tedarikçisi boyutlarındaki trend ve gelişmelerini yakından takip ederek ürün ve tasarım geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir.

Tasarım ve ürün geliştirme faaliyetleri 4 ana departman ve alt birimlerin iş birliği ile yürütülmektedir. İlgili 4 ana departman aşağıda sunulmuştur:

- 1) Pazarlama
  - a. Marka Pazarlama
  - b. Ürün Portföy Yönetimi ve Projelendirme
  - c. Grafik Tasarım



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Mehmetköy Mah. Nuruosmaniye  
A Blok No: 341305 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 38 29 19 Fax: 0212 45 11 28  
Marmara Kurumlar VB-812 006 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Cümhuriyet Sok. No: 1A  
A Blok Kat: 22-23/24  
34399 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 27689 | Tic Sicil No: 032300219  
www.ykyotim.com

128

- 2) Ürün Geliştirme (ÜR-GE)
- 3) Konverting
  - a. Üretim
  - b. Bakım
  - c. Kalite
- 4) Kağıt
  - a. Üretim
  - b. Kalite

Pazarlama ekibi, dünya çapında fuarlardan, sosyal medyadan, pazar araştırma şirketi raporlarından ve web tabanlı araştırmalardan önemli tüketici ve ürün trendleri hakkında bilgi toplamaktadır. Yurt içi ve yurt dışı pazarlardan topladığı ürün numunelerini ÜR-GE ve konverting kalite departmanlarının iş birliği ile teknik analizlerini yaptırmaktadır ve sonuçlarını Şirket içinde ilgili birimlere düzenli raporlamaktadır. Yurt içi pazarda satış ve saha ekiplerinin iş birliği ile rakipleri yakından takip etmekte, düzenli 3 aylık frekanslarda rakip ürün analiz raporlarını hazırlamaktadır. Tüketici eğilimlerini öngörmenin ve bulunduğu rekabetçi pazarlarda bunlara hızlı yanıt vermenin önemi göz önüne alındığında, pazarlama ekibinin ilgili üyeleri belli frekanslarda hedef pazarlarda perakende noktalarını ziyaret etmekte ve müşteri tercihlerini yakından takip etmektedir. Ürünün kritik ve ayrıştırıcı bileşenlerinin tedarikçileri ile ÜR-GE ekibinin de katılımıyla sektör bazlı yıllık trend ve inovasyon toplantıları gerçekleştirilmekte ve bu toplantılardan elde ettiği yenilikçi uygulamaların portföyündeki ürünlerde uygulanabilirliğini değerlendirme ve araştırma kapsamına dahil etmektedir.

Pazarlama ekibi yurt içi markalı pazardaki gelişmeleri yıl boyu yakın takibi neticesinde ürün ve marka pazarlama stratejilerini sürekli gözden geçirmektedir. Güncellenen stratejilerini yıllık pazarlama planları üzerinden hayata geçirmektedir. Markaların yıllık pazarlama planları ürün portföy ve iletişim planları olmak üzere ikiye ayrılmaktadır.

Marka pazarlama ekipleri; yapılan tüketici araştırma, pazar araştırma, rekabet analizleri, pazar segmentasyon çalışmaları ve pazarlama etkinliği değerlendirmesi sınıflarındaki araştırmaların sonuçlarını markaların pazarlama stratejilerini geliştirmek, tüketici ve müşteri ihtiyaçlarını anlamak, pazarlama kararlarını desteklemek amaçlı değerlendirmektedir. Pazarlama ekibi değerlendirmeleri sonrasında rekabete karşı pozisyonu koruyacak ve güçlendirecek ürün özelliklerinde ve ambalajlarında düzenli geliştirme talep etmektedir. Araştırmalardan ve sosyal medya dinlemelerinden elde ettiği iç görüşlerden yola çıkarak pazarda karşılanmamış tüketici ihtiyaçlarını karşılayacak inovatif ürün geliştirme taleplerinde bulunmaktadır.

Ürün portföy ve projelendirme ekipleri; marka pazarlama ekiplerinin talepleri, yurtiçi ve yurtdışı pazarlara yönelik ürün portföy gruplarının müşterilerinden gelen ürün geliştirme talepleri, yönetiminde bulunan "Lila Kağıt Tüketici Hattı"ndan gelen tüketici şikayetleri ve önerileri, saha ve satış ekiplerinden gelen yeni ürün fikirleri ve geliştirme önerilerini değerlendirip düzenli ürün iyileştirme, varyant ürün geliştirme ve yeni ürün geliştirme projelerinin talebinden, takvimlendirmesinden, yönetim ve takibinden sorumludur. Ürün geliştirme projelerini yurtiçi pazar markalı ve özel markalı, yurtdışı pazarlar markalı ve özel markalı olmak üzere iki grup altında haftalık toplantılarla yönetimini sağlamaktadır. Ürün portföy ve projelendirme ekipleri çapraz birimler arasındaki bilgi akışını ve koordinasyonu sağlamaktan sorumludur ve kurumun rekabetçiliğinde önemli payı olan yeni ürün devreye alma



projelerinin sürelerinin kısaltılması için düzenli süreç ve sistem geliştirme faaliyetlerini yürütmektedir.

Grafik ekibi yeni ürün devreye alma projeleri kapsamında müşteri beklentileri ve tüketici trendleri ile uyumlu ambalaj tasarım çalışmalarını yürütmekten ve farklı ambalaj malzemesi tedarikçilerindeki baskıya hazırlık, baskı ve baskı sonrası renk ve tasarım kontrol süreçlerini yönetmektedir. Grafik ekibi ürün geliştirme projeleri kapsamında ambalajlarda yapılan tüm tedarikçilerin farklı deneme çalışmalarının örnek baskılarının ve malzeme türlerinin kurum içinde arşivlenmesinden sorumludur. Pazarlama ekibi grafik ekibi dışında projelerin ihtiyaç ve beklentilerine bağlı olarak çok çeşitli ambalaj tasarım ajanslarından tasarım hizmetleri satın almaktadır. Grafik ekibi ayrıca yeni ürün geliştirme projeleri neticesinde yatırımına ihtiyaç duyulan yeni gofraj desenlerinin alternatif tasarım süreçlerinde Konverting üretim mühendisleri ile birlikte çalışmaktadır.

Ürün Geliştirme birimi kadrosundaki mühendisler gelen ürün geliştirme ve yeni ürün devreye alma proje talepleri doğrultusunda tedarikçi tarafındaki geliştirme ve araştırma faaliyetlerini satın alma birimiyle birlikte yürütmektedir. Kağıt tarafında yapılacak iyileştirme ve geliştirme faaliyetleri için Kağıt Üretim ve Kalite ekipleri ile birlikte deneme faaliyetlerini, ürün gruplarının altındaki farklı sınıflardaki ürünlerin Konverting birimlerindeki ilgili üretim ve kalite mühendis ekipleriyle birlikte deneme faaliyetlerini talep etmekten, üretim planlama ekibiyle karar verilen denemeleri planlamaktan, denemelere eşlik etmekten ve ilgili birimlerin görüş ve yorumlarını, deneme sonuçlarını konsolide raporlar halinde paylaşmaktan sorumludur. Gözetimleri altında yürütülen tüm ürün geliştirme ve iyileştirme faaliyetlerinin sonucunda müşteri beklentileri ile uyumlu ürünlerin SAP sistemlerinde bakımlarını sağlamaktadır ve tedarikçi bileşen teknik şartnamelerini hedeflenen parametrelerle uyumlu hazırlamaktadır. Bitmiş ürünlerde müşteri ve tüketicilere vaat edilen ürün özelliklerinin uluslararası standartlardaki akredite bağımsız ürün analiz laboratuvarlarında test edilip sertifikalandırma süreçlerini yöneterek ürünlerdeki vaatlerin geçerliliğini sağlamaktadır.

Ürün geliştirme faaliyetleri pazar ve müşteri beklentilerini karşılamak üzere tasarlanmakta birlikte; mevcut makine parkı yeterlikleri, üretim metodolojileri ve kullanılmakta olan teknolojiler ile sınırlanmaktadır.

Söz konusu sınırın pazar ve müşteri beklentilerini kapsayacak şekilde genişletilmesi, bakım ve ÜR-GE mühendislerinin ortak çalışması ile mümkündür. Makine fonksiyonlarını ve makinenin seri üretim çalışma sınırlarını bilmek, ÜR-GE tasarımlarının nihai ürüne %100 yansımaları için yapılacak tüm mühendislik geliştirme, ekipman revizyonu, metodoloji değişiklikleri ve yeni ekipman yatırımlarının temelini oluşturmaktadır.

26 Nisan 2024

Şirket'in konverting birimi altındaki üretim ve bakım mühendisleri bu bilgi ve deneyimleri çerçevesinde ÜR-GE projelerine henüz başlangıç aşamasında yön vermekte ya da beklentileri karşılamak üzere mevcut ekipmanların revizyonlarını gerçekleştirmektedirler.

Konverting üretiminde kullanılan bobin kağıdından ve konverting işlemlerinde kullanılan gofraj tasarımından gelen farklılıkların yarattığı çok sayıda parametre üretim ve bakım mühendislerinin bilgi, deneyimleri ve ÜR-GE mühendislerinin talepleri ile ürüne yansıtılmaktadır.

Konverting üretim ve bakım mühendislerinin ÜR-GE ekipleriyle birlikte yürüttüğü temel faaliyet ve görevleri aşağıda sıralanmıştır.

- Gofraj tasarımında, görsellik ve pazarda hedeflenen desen algısı ile üretimin fonksiyonlarını birleştirmek,
- Pazarlama ekipleri tarafından ürünlerin fonksiyonel performansını yakalamak için hedeflenen ürün özellik beklentileri ile ekipmanın yeterliliklerini ve kapasitesini birleştirmek,
- Pazar beklentilerini karşılayacak ambalaj malzemesi, görseli ve kalitesinde üretim yapacak makine fonksiyonlarını geliştirmek,
- Deneme üretiminden elde edilen sonuçları yorumlamak ve alınacak karşı tedbirleri belirlemek,
- Tasarlanmış ve devreye alınmış ürünlere üretim verimliliğini artıracak ve müşteri beklentilerini karşılayacak geliştirme taleplerinde bulunmak,
- ÜR-GE tasarımlarını beklenti çerçevesinde gerçekleştirmek için yeni makine ve ekipman yatırımları yapmak.

Şirket'in kağıt üretim birimindeki üretim mühendisleri, pazarlama ekipleri ve özel markalı müşterilerin talepleri doğrultusunda ürünlerin fonksiyonel performansını yakalamak için müşteri ve tüketicilere sunulmak istenen ürün özelliklerini konverting üretim adımlarında ürüne en iyi yansıtabilecek özel kağıt reçetelerini geliştirilirken hangi değerlere karşılık geleceği belli sınırlar içerisinde, sektör tecrübesi ve uzmanlığa dayalı olarak oluşturulmuş empirik formüller ile oluşturmaktadır.

Konverting üretiminde yarı mamul olarak kullanılan kağıt teknik özelliklerini bu beklentilerle oluşturduktan sonra, kağıdın üretilmesi aşamasında proses parametrelerinin oluşturulmasını kağıt üretim mühendisi yönlendirmektedir. Uzun/kısa elyaf harman oranından başlayarak, kullanılacak mukavemet kimyasalı, enzim vb. dozajlarının belirlenmesi, akışların ayarlanması, jet-elek oranına karar verilmesi, raspa seçimi ve açıcı tercihi, proses hızı ile krep oranının tespiti ve son olarak kağıdın tampona sarılması aşamasındaki baskı ve gergi miktarlarının kararlaştırılması, kağıt üretim mühendisinin, ürünün müşteri beklentileri doğrultusunda geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Bu belirlenen parametreler ile kağıt denemeleri yapılarak, elde edilen yarı mamul bobin kağıdının Ür-Ge ve konverting birimleri ile birlikte değerlendirilmesi yapılmaktadır ve hayata geçen yeni ürünlerle birlikte şirket zengin bir kağıt üretim reçete gamına sahip olmuştur.

Kağıt ve konverting kalite birimlerindeki mühendisler yeni ürün geliştirme sürecinde tedarik edilen girdi malzemelerini Şirket'in laboratuvarlarında test ederek, Ür-Ge departmanının beklentileri doğrultusunda kabul ve ret kararları vermektedir. Yeni ürün geliştirme sürecinde yapılan denemeler sonucunda çıkan numuneleri müşteri beklentileri doğrultusunda ürün özelliklerinin analizlerini gerçekleştirerek kabul ret kararları verilmektedir. Konverting kalite birimi şirketin yeni devreye alınan ürünlerine dair şirketin çeşitli birimlerinden iletilen geri bildirimleri ve ürünlere rutin yaptığı analizleri takiben portföydeki ürünlerin gelişime açık yönlerini belirlemekte etkin rol almaktadır. İlgili departmanlar tespitlerini raporlayarak süreç sahipleri ile toplantılar gerçekleştirip Şirket'in müşteri beklentilerini en üst düzeyde karşılama hedefine hizmet edecek şekilde belirlenen düzeltici önleyici faaliyetleri takip etmektedir.

26 Nisan 2024



Şirket, paket içi adet çeşitlenmesi kapsamında düzenli portföye kattığı varyant ürünler dışında geliştirdiği yeni ürünleri 4 proje sınıfı altında takip etmektedir.

- Verimlilik Sınıfı Projeler: Ürünlerin veya proseslerin üzerinde yapılacak değişiklikler ile daha düşük veya sabit girdi ile daha çok çıktı elde etmeyi amaçlayan projelerin dahil olduğu proje sınıfıdır.
- Gelişim Sınıfı Projeler: Ürünlere veya proseslere değer katmayı amaçlayan, şirketin makine ve kapasite yeterliliklerini geliştiren projelerin dahil olduğu proje sınıfıdır.
- Büyüme Sınıfı Projeler: Şirket portföyünü genişletecek, farklı kanallara ve müşterilere ulaşma imkanı sağlayacak yeni ürünlerin çıktı olacağı projelerin dahil olduğu proje sınıfıdır.
- İnovasyon ve Yatırım Sınıfı Projeler: Pazarda ve rekabette karşılaşmadığımız/karşılaştığımız ancak bizde teknolojisi bulunmayan, farklılık yaratacak ve/veya yatırım gerektiren yenilikçi ürünlerin dahil olduğu proje sınıfıdır.

Şirket'in 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla başlatılan ve dönem sonunda bitirilen proje sayılarına ait sınıflar bazında detaylar aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Konvertiing Faaliyet Alanında Yıllara ve Sınıflandırmalara Göre Başlatılan ve Tamamlanan Ürün Geliştirme Proje Sayıları				
	Proje Sınıfı	Önceki Dönemlerde Başlamış İlgili Dönemde Devam Eden Proje Sayısı(*)	Dönem Başında Başlatılan Yeni Proje Sayısı	Dönem Sonunda Tamamlanan Uygulamaya Geçen Proje Sayısı
2021	Verimlilik	-	9	4
	Gelişim	-	23	10
	Büyüme	-	7	2
	İnovasyon ve Yatırım	-	10	1
<b>Toplam 2021</b>			<b>49</b>	<b>17</b>
2022	Verimlilik	5	9	7
	Gelişim	13	20	11
	Büyüme	5	4	7
	İnovasyon ve Yatırım	9	14	
<b>Toplam 2022</b>		<b>32</b>	<b>47</b>	<b>25</b>
2023	Verimlilik	7	1	1
	Gelişim	22	12	10
	Büyüme	2	2	2
	İnovasyon ve Yatırım	20	0	0
<b>Toplam 2023</b>		<b>51</b>	<b>15</b>	<b>13</b>
<b>Genel Toplam</b>			<b>111</b>	<b>58</b>

(\*) Önceki Dönemlerden Başlamış İlgili Dönemde Devam Eden Proje Sayısı' kolonunda genel toplam yapılmamalıdır. Geçmiş dönemlerde başlamış ve tamamlanmamış proje sayılarında içermektedir.

2023 yılına geçmiş yıllardan tamamlanmamış devam eden 51 proje ile başlanmış olup, 2023 faaliyet yılı boyunca ek yeni 15 proje açılmıştır. 2022 yılından itibaren ve 2023 faaliyet yılında yeni açılan toplam 66 projenin 13 tanesi tamamlanmıştır.

## Finansal Yönetim ve Risk Yönetimi

Şirket süreç ve performans yönetimi programı gibi geliştirdiği çeşitli teknolojik alt yapısı sayesinde tüm başarı metriklerini düzenli olarak takip ederek günlük, haftalık ve aylık performans raporlarını tüm yönetim ekibine sunar. Şirket'in "dengelenmiş kurum karnesi" (BSC) ve yeni yaklaşım biçimi olan "hedef anahtar sonuç" (OKR) sistemlerinde yer alan hedeflerinden beslenen bu başarı metrikleri yıllık Stratejik ve Bütçe Planı doğrultusunda hazırlanır, Yönetim Kurulunca onaylanır ve takip edilir. Şirket'in nihai stratejik hedefi doğrultusunda uçtan uca süreçlerin hedeflendirmeleri yapılır. Bu hedeflerin bireysel hedef kartlarına özelleştirilerek yansması sayesinde tüm çalışanların performans ölçümleri ve değerlendirmeleri sayısal veriler ile ilgili yöneticileri ile birlikte yapılır.

Şirket'in riskleri ve alacakları istikrarlı biçimde kontrol edilmekte olup, buna bağlı yurt içi ve yurt dışı alacaklarının bir kısmı ipotek, teminat mektubu, kredi kartı ve alacak sigortası kapsamında teminat altına alınırken, müşteriler ile aylık olarak sürekli mutabakat yapılmakta ve yakın izleme yöntemiyle takip edilmektedir.

Şirket'in riskleri ve tahsilatları, Mali İşler'e bağlı Satış Finans birimince takip edilmekte, şüpheli alacak oluşturulmamasına ve alacakların düzenli girişine yüksek özen gösterilmektedir. Ayrıca Yönetim Kurulu ve Risk Komitesi tarafından her ay rutin biçimde riskler izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Müşterilerin kredi limitleri her ay ve özel durumlarda anlık olarak izlenmekte, güncellenmekte ve raporlanmaktadır. Şirketin yılların deneyimi sayesinde oluşturduğu kendine özel risk-limit-müşteri derecelendirme tablo ve süreci bulunmaktadır.

## Pazarlama ve İletişim

Şirket, yurt içi pazarda farklı müşteri segmentlerine hitap eden Sofia, Maylo, Ultra Berrak markalarıyla yer almaktadır. Bu markalar altında kendi üretim tesisinde üretmekte olduğu tuvalet kağıdı, kağıt havlu, mendil ve peçete bitmiş ürün gamı ile Türkiye'de 80.000'den fazla satış noktasında tüketicisi ile buluşmaktadır.

Hedef yurt dışı pazarlarda ise Nua markası ile yer almakta, Maylo ve Ultra Berrak markalarını yurt içi pazarlara ek olarak yurt dışı müşterileri ile de buluşturmaktadır. Nua Professional markasıyla ise yurt dışında otel, kafe, restoran, hastane gibi ev dışı tüketim noktaları için temizlik kağıdı ürünleri ile hijyen çözümleri sunmaktadır.

Aynı zamanda Şirket yurt içi pazarın önde gelen ulusal zincir ve indirim market zincirindeki perakendecileri için özel markalı (Private Label) ürünleri pazarlama ekibinin liderliğinde geliştirmekte ve üretmektedir. Yurt içi pazarda ev dışı kanalda faaliyet gösteren distribütöre ait Agron markası için üretimi yapılabilen tüm ürünlerinde, münhasıran 2016 yılından beri, Şirket ilgili distribütörün fason tedarikçisidir ve iş ortaklığı kapsamında müşterisinin rekabetçiliğini koruyacak ürün ve portföy geliştirme faaliyetlerini yürütmektedir. Hedef yurtdışı pazarların önde gelen perakendecilerine ve ev dışı kanal şirketlerine yine özel markalı (Private Label) ürünleri geliştirmekte ve üretmektedir.

Şirket, markalarının pazarlamasını marka ve ürün ekiplerinin yer aldığı pazarlama ekibiyle gerçekleştirmektedir. Şirket; tüketici ve Pazar araştırmaları, düzenli iletişim, inovasyon ve sosyal sorumluluk konularını merkeze alarak şirket öz markalarının pazarlama faaliyetlerini sürdürmektedir:

26 Nisan 2024



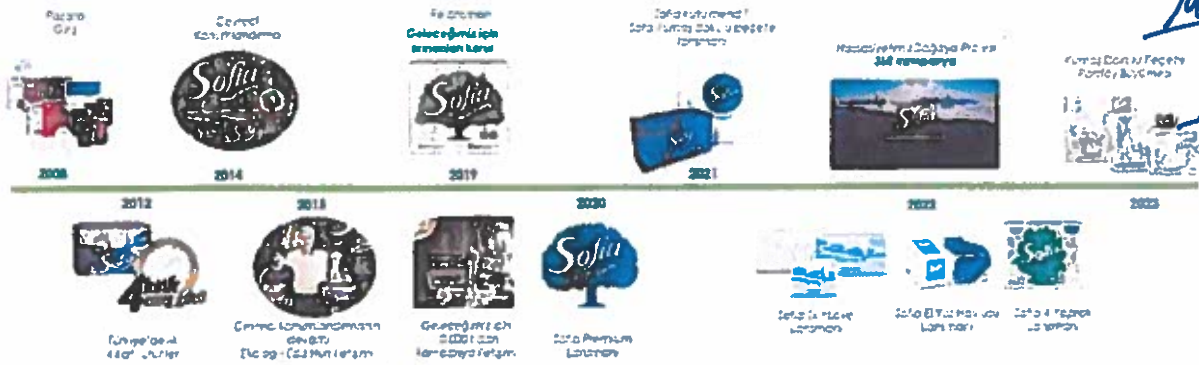
- **Tüketici ve Pazar Araştırmaları;** Şirket pazarın güncel dinamiklerini ve tüketici eğilimdeki trendleri takip ederek buna uygun marka stratejileri geliştirmektedir. Bu doğrultuda kapsamlı şekilde rutin ve anlık pazar araştırma ihtiyaçlarını tespit etmekte ve koordine etmektedir. Kalitatif ve kantitatif araştırma türlerinde; saha araştırmaları, panel, odak gruplar, marka sağlığı araştırmaları yaptırmaktadır. Elde ettiği araştırma sonuçlarını bir potada eriterek pazar ve tüketici ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek kısa ve orta vadeli stratejilerini geliştirmektedir.
- **İletişim;** marka bilinirliğini artırmak ve pazardaki konumunu güçlendirmek için kısa vadeli stratejileri ile uyumlu markalarında düzenli olarak her yıl yıllık iletişim planı hazırlamaktadır. Yıl boyunca bu planı dinamik bir şekilde gözden geçirir ve bu plan dahilinde ürün lansmanları ve tüketici kampanyaları için geniş kitlelere ulaşan iletişim çalışmaları yapmaktadır. Bu kapsamda uygun olan televizyon, açık hava, radyo ve dijital mecralarda geniş kitlelere ulaşan iletişimler yapmaktadır. Şirket, her yıl öz markalarına yaptığı medya iletişimlerini artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Şirket'in temizlik kağıtları kategorisinde yapılan toplam televizyon reklamlarındaki izlenme payı 2021 yılında %14 iken 2022 yılında %27'e yükselmiştir. (Kaynak: Kantar Medya Tam Zamanlı TV Ölçüm Raporu – Ev Temizlik Ürünleri ana kategorisi altında yer alan kağıt havlu, tuvalet kağıdı ve temizlik kağıtları kategorilerinin toplamında yapılan 2021 ve 2022 dönemleri televizyon izlenmeleri üzerinden hesaplama yapılmıştır. (Hedef kitle 20+ ABC1C2 30'' GRP üzerinden hesaplanmıştır.) Aynı zamanda ürün satış noktalarında doğrudan hedef kitleye yönelik çizgi altı iletişimler de yürütülmektedir.
- **İnovasyon & Yeni ürün;** tüketici ve müşteri ihtiyaçları doğrultusunda markaların mevcut ürün portföyleri düzenli olarak değerlendirilmekte, buna bağlı olarak ürünlerde gerekli değişiklikler yapılarak ürün portföyü rekabetçi kılınmaktadır. Aynı zamanda pazarda yenilikçi olan ve tüketicilerin hayatını kolaylaştırıp fayda sağlayacak yeni ürünler üzerinde çalışılmakta ve tüketiciyle buluşturulmaktadır. Bu sayede hem müşterilerin beklentilerini karşılamakta hem rekabetten farklılaşarak marka imajını güçlendirmekte hem de yeni ürünlerle yeni tüketicilere ulaşarak pazar payını artırmaktadır.
- **Tüketici Geri Bildirim ve Danışma;** tüketicilerin markalar ve ürünler hakkındaki deneyimlerini sözlü, yazılı veya görsel geri bildirimlerle paylaşmalarına olanak sağlayan çeşitli kanal ve platformlar üzerinden sürekli dinlemekte ve izlemektedir. Bu geri bildirimlerin her biri pazarlama departmanının ana odağındaki hedef tüketicilerini daha iyi anlamasında etkili birer iç görü kaynağıdır ve yenilikçi ürün fikirlerinin oluşumuna katkı sağlar. Pazarlama elde ettiği bu deneyim ve iç görüleri düzenli aralıklarla değerlendirdikten sonra, tespitlerini tüketici ihtiyaçlarına daha iyi cevap verecek kalite ve özelliklerdeki yenilikçi ürün portföyünü geliştirmede kullanmaktadır. Markaları ile direkt iletişim kurabilen ve geri bildirim olanağı verilen tüketicilerle şirket ve markalarının arasında uzun vadeli sadakat bağının kurulması hedeflemektedir. Bu baği inşa ederken kişisel verilerin güvenliği konusunda azami hassasiyet göstermekte ve tüketicilerin geri bildirim süreçlerinde en iyi deneyimi yaşamalarını hedeflemektedir. Bu kapsamda deneyimi artırma amacıyla süreci sürekli gözden geçirmektedir ve gerekli iyileştirme faaliyetlerini sürdürmektedir.

- **Sosyal Sorumluluk;** Şirket, içinde bulunduğu topluma sadece ürün sunmakla kalmayıp, aynı zamanda sosyal konularda da markaları aracılığıyla topluma ve çevreye katkı sağlamaya odaklanmaktadır. Bu doğrultuda Şirket öz markaları, bir amaç uğruna var olan markalar (purpose brand) olma yolunda ilerlerken Sofia ile doğa ve çevreye duyarlı projeler yürütmekte, Maylo ile çocukların eğitimine destek vermektedir.

### Sofia

Sofia, 2008 yılında tüketicilerine üst segment ürünler sunmak üzere pazara girmiştir. 2008 yılından bugüne hem marka bilinirliğini yükseltmiş hem de Türkiye’de daha fazla tüketiciye ulaşmıştır. Yapılan pazarlama faaliyetleri ile Sofia’nın Türkiye’deki toplam marka bilinirliği 9 puan artarak %54’ten %63 seviyesine çıkmıştır. Şubat 2023 Ipsos Marka Sağlığı Araştırma sonuçlarına göre Türkiye’deki her 100 kişiden 63’ü Sofia markasını bilmektedir. (Kaynak: Ipsos Marka Sağlığı Araştırması, Mart 2021 Dönemi ve Şubat 2023 Dönemi Karşılaştırması)

Sofia ürünleri 2023 yılı boyunca Türkiye’deki hanelerin %13,7’sine girmiştir. Ipsos Hane Tüketim Paneli araştırması 2023 yılı sonuçlarına göre Türkiye’deki her 100 haneden yaklaşık 14’ünde Sofia markasına ait ürün gruplarından bir ürün bulunmaktadır. (Kaynak: Ipsos Hane Paneli Araştırması, 2023 Yılı, 12 aylık dönemi kapsamaktadır)



### Sofia Markası Kilometre Taşları

Sofia’nın ürün portföyünde; 3 ve 4 katlı tuvalet kağıdı, 3 ve 4 katlı havlu kağıt, peçete, kutu mendil, el yüz havlusu, cilt kullanımına özel mendil ürünleri yer almaktadır. 3 katlı havlu kağıt ve tuvalet kağıdı ürünleri ana Sofia markası altında yer alırken 4 katlı ürünler Sofia 4 Yaprak alt markası altında yer almaktadır. Sofia markası altında yer alan bir diğer alt marka ise Sofia Skin Love, mendil kategorisinde bulunmaktadır.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş. 4

Merdivenköy Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 4/205 Kadıköy/İstanbul  
Tel: 0212 348 29 19 Fax: 0212 348 29 28  
Marmara Kurumlar VD 012 006 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mh. Akmerkez Kat: 9/1  
A Blok Kat: 21-22-23-24  
14 30 Etiler - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sic. No: 270899 | Mersis No: 0318023191000000  
www.yk Yatirim.com.tr

Handwritten signatures and scribbles on the left side of the page.



Handwritten signatures and scribbles on the top right side of the page.

### Sofia Ürün Portföyü (2023)

2014 yılında “doğaya ve çevreye saygılı” marka konumlandırması ile ürünlerinde sadece endüstriyel amaçla yetiştirilen ağaçlardan elde eden sertifikalı tedarikçilerden (FSC Sertifikalı) tedarik edilen selüloz hammaddesini kullanmaya başlamıştır. Aynı zamanda 2019 yılından itibaren ambalajlama makineleri kısıtlarına bağlı rulolu ürün gruplarında doğada çözünebilen çevre dostu ambalajlar kullanılmaktadır.

Sofia markasının, TEMA Vakfı aracılığıyla yürüttüğü ağaçlandırma projeleri ile bugüne kadar 100 bine yakın fidan dikilmiştir. 2021 yılı sonunda gerçekleşen “Hassasiyetimiz Doğaya” kampanyasında Ecording ile iş birliği yaparak her Sofia paketi tohum topuna dönüştürülmüş ve ecoDrone’lar aracılığı ile 3.000.000 tohum topu toprakla buluşturulmuş ve “Hassasiyetimiz Doğaya” projesi ödüle layık görülmüştür.

- **2022 İstanbul Marketing Awards Marka İletişim Kategorisi: Outdoor (Açık hava) Kullanım Ödülü** (Kaynak: <https://istanbulmarketingawards.com/haber/ima-2022-kazananlari>)
- **2023 Altın Effie Ödülü: Ev Temizlik ve Bakım Ürünleri Kategorisi** (Kaynak: [https://www.ffiiturkiye.org/media/44903/kazananlar\\_2023.pdf](https://www.ffiiturkiye.org/media/44903/kazananlar_2023.pdf))

2012 yılında kategoriye bir yenilik getirerek 4 katlı tuvalet kağıdı ve havlu kağıdı ürünlerini tüketiciyle buluşturmuştur.

2021 yılında kumaş peçete kalitesinde ve dokusunda yeni **Sofia Kumaş Dokulu Peçete** ürünleri raflarda yerini almıştır.



26 Nisan 2024

LİLA RAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merkez Ofis Mah. Nur Tokat  
No: 17/1705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 38 29 19 Fax: 0212 38 29 28  
Muhasebe Kurumlar VD: 612 006 446

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Akmerkez 3. Kat  
ABN 01 22 23 24 25  
343 90 Tuzluçi - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No: 27689 | Mersis No: 0388 0002 27689 0001  
www.ykyatirim.com.tr

2022 yılında yeni bir alt marka olan **Sofia 4 Yaprak** ile tuvalet kağıdı ve havlu kağıt kategorilerinin 4 katlı en üst segment ürünleri büyük zincir mağazalarda yerini almıştır. Sofia 4 Yaprak kategorinin halen tek 4 katlı rulolu ürün ailesi olma özelliğini taşımaktadır.



2022 yılında Türkiye pazarında bir yenilik olan **Sofia El Yüz havlusu** tüketicileriyle buluşmuştur.



Yine 2022 yılında cilt kullanımına özel yeni bir alt marka olan **Sofia Skin Love** raflarda yerini almıştır.

2023 yılında ise rulo havlu kategorisindeki ürün portföyü büyütülerek **Sofia Büyük Havlu** ailesi tüketicilerle buluşturulmuştur.

### Maylo

Maylo, 2008 yılında pazara girmiş ve orta segmenti hedefleyen ürünler piyasaya sunmuştur.

2008 yılından bugüne hem marka bilinirliğini yükseltmiş hem de Türkiye’de daha fazla tüketiciye ulaşmıştır. 2021 yılı başından itibaren yapılan genel pazarlama çalışmaları ile 2023 yılında Maylo’nun Türkiye’deki toplam marka bilinirliği 14 puan artarak %59’dan %73 seviyesine çıkmıştır. (Kaynak: Ipsos Marka Sağlığı Araştırması, Mart 2021 Dönemi ve Şubat 2023 Dönemi Karşılaştırması Ipsos Marka Sağlığı Araştırması – Mart 2021 ve Ipsos Marka Sağlığı Araştırması – Şubat 2023). Şubat 2023 Ipsos Marka Sağlığı Araştırma sonuçlarına göre Türkiye’deki her 100 kişiden 73’ü Maylo markasını bilmektedir.

Maylo ürünleri 2023 yılı boyunca Türkiye’deki hanelerin %26’sına girmiştir (Kaynak: Ipsos Hane Paneli Araştırması, 2023 Yılı, 12 aylık dönemi kapsar. Ipsos Hane Tüketim Paneli Araştırması- 2023). Ipsos Hane Tüketim Paneli araştırması 2023 yılı sonuçlarına göre Türkiye’deki her 100 haneden yaklaşık 26’sına Maylo markasına ait bir ürün bulunmaktadır.



### Maylo Markası Kilometre Taşları

26 Nisan 2024



**LİLA KAĞIT SAN VE TİC. A.Ş.**  
Merkez ofis: Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 1/305 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 362 28 19 Fax: 0212 362 28 28  
Marmara Kurumlar VD-012 006 1446

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ**

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Katilimci Center Kat: 1A  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic No: 272223/272224  
Mersis No: 0807001710001000100  
Tic Sic No: 272223/272224  
www.ykiyatirim.com.tr



Maylo portföyünde 2 ve 3 katlı tuvalet kağıdı, 2 ve 3 katlı havlu kağıt, peçete, puf mendil, cep mendilli ürünleri yer almaktadır. Tuvalet kağıdı ve havlu kağıt kategorilerindeki 3 katlı ürün grubu **Süper Maylo** alt markası altında yer alırken 2 katlı standart rulolu ürünler **Maylo Tam Bütçeme Göre** ürün ailesi altında yer almaktadır. Ayrıca 2 katlı ve uzun metrajlı ürünler, **Maylo Dev** alt markası altında yer almaktadır. Puf Mendil ürünleri ise ayrı bir alt marka olan **Maylo Puf** markası altında 3 katlı ürün özelliği ile yer almaktadır.



### Maylo Ürün Portföyü (2023)



Maylo markası, 2010 yılında Türkiye Eğitim Gönülleri Vakfı ile temizlik kağıdı sektöründeki ilk sosyal sorumluluk projesine imza atmıştır. Bu proje kapsamında Maylo ürünlerinin satışından elde edilen gelirin bir kısmı TEGV'e aktararak çocukların nitelikli eğitim almasına katkı sağlamak amaçlanmıştır. Bu kapsamda Türkiye'de satışı yapılan Maylo markalı tüm ürünlerin ambalajlarında 2010 yılından beri TEGV logosu bulunmaktadır. Bugüne kadar bu iş birliği çerçevesinde 14 binden fazla çocuğun eğitimine katkı sağlanmıştır.

2023 yılında TEGV ile yapılan ek yeni anlaşma, bu iş birliği bir adım daha ileri taşımıştır.

Huysuz Virjin'in marka yüzü olduğu reklam kampanyası 2016 yılında yapılmış ve bu kampanya konuşan ambalaj paketleri ile desteklenerek Maylo markası "Türkiye'nin Lin Samimi Temizlik Kağıdı Markası" olarak konumlandırılmıştır.



26 Nisan 2024



2018 yılında Türkiye'de bir ilk olan Maylo PUF tüketicileriyle buluşmuş ve Türkiye pazarında yeni bir kategori yaratılmıştır.



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
Merdivenkoy Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 348 29 19 Fax: 0212 348 29 28  
Marmara Kurumlar YD: 842 006 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Nispetiye Cad. No: 17  
Blok: T1 21 - 22 Kat: 21  
34390 Levent - Etiler / İSTANBUL  
Sicil No: 27689 | Mersis No: 0300-0073-1910-0010  
www.ykyaolm.com.tr



2018-2022 yılları arasında kapsayan TM3 ve TM4 kağıt makinaları ve konverting yatırımlarının tamamlanmasını beklemeden Şirket, 2022 yılında bir sonraki dönemin planlarını yapmaya başlamış ve halka arz seçeneği ile finansman sağlayarak bir sonraki büyük yatırım çalışmalarının en hızlı ve uygun koşullarda gerçekleştirilmesi için harekete geçmiştir.

Şirket stratejisinin bir parçası olarak kesintisiz biçimde süreç güncelleme ve geliştirme çalışmaları yapmaktadır. Dijitalleşme ile bütünleşen bu çalışmalar neticesinde şirket verimliliğini artırmayı, her aşamadaki tekrar ve hata oranını azaltmayı, karar mekanizmalarını hızlandırmayı ve kişi başına düşen çıktıyı artırmayı hedeflemektedir. Süreç çalışmaları ve dijitalleşme programı için şirket bir çok dış kaynak kullanmakta, danışmanlık ve uygulama desteği almaktadır. Dijitalleşmeye verilen önem ileriki maddelerde işlenmiştir.

Şirket yatırımlarında ve süreç çalışmalarında proje yönetimi uygulamaktadır. Bu doğrultuda projelerin getirisine dair ön değerlendirmeler yapılırken, proje kartları oluşturulmakta, lider, sponsor ve kaynakların önceden tespiti yapılmaktadır. Beklenen çıktı sonuçlarının kalitesi, maliyeti ve zamanlamasına dair hedefler oluşturulmakta ve takibi & raporlaması yapılmaktadır.

### Kurumsal İletişim, İtibar Yönetimi

Şirket'in değerlerine uygun olarak "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri" tanımlanmıştır. Bu kapsamda etik olmayan ve hukuka aykırı davranışların olumsuz etkilerini bertaraf etmek amacıyla eğitim çalışmaları ve danışmanlık hizmetleri alınmaktadır. Ayrıca Şirket içerisinde kurulan "Etik Hattı" ile Şirket bu noktadaki ihbarları sürekli kontrol etmekte ve tüm taleplere hassasiyetle yaklaşmaktadır. Şirket, etik konusundaki yaklaşımı ve çalışmaları ile Türkiye Etik Değerler Merkezi (EDMER) tarafından düzenlenen ETİKA 2022 Ödülleri'nde ödülle layık görülmüştür.

Şirket'in büyüme stratejisi doğrultusunda iç müşteri ve dış müşterilerle iletişimin en verimli şekilde yönetilmesi, tüm paydaşlarla sürdürülebilir ilişkiler kurularak şirket itibarının korunması ve yükseltilmesi amacıyla 2013 yılında şirket bünyesinde Kurumsal İletişim departmanı kurulmuştur.

Şirket tüm seviyelerden çalışanlarının katılımı ile kurum içi kültürü geliştirmek ve yeni katılan çalışanlarına kurum kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla 2014 yılında bir "Değerler Çalışması" yapmıştır. İlgili dönemden itibaren kurum içi başta oryantasyon programları, yıllık toplantılar, ödül törenleri, geniş ekip buluşmaları ve daha bir çok aktivitede aşağıdaki değerler seti hatırlatılmakta ve bunun gerektirdiği kültür ve aksiyonlar dile getirilmektedir. Kurum içerisinde ilgili değerlere uygun davranışlar takdir görür ödüllendirilir, bu değerler ile uyumsuz davranışlar karar ve uygulamalar uyarılır, ders çıkarılır ve/veya düzeltilir.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merdikentköy Mah. Nur Sarıgül  
A Blok No: 14/708 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 338 29 16 Fax: 0212 338 29 28  
Marmara Kurumlar VD: 812 006 446

AKKATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

AKKATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Akkatırım Menkul Değerler A.Ş. C. Sermaye Piyasası Kurulundan  
Tic. Sic. No: 270902 / Şişli / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270902 / Şişli / İstanbul / Türkiye  
Mersis No: 0308003100000000000000000000000000  
www.akkatirim.com.tr



ile ulaşılması zor alanların ağaçlandırılması konusunda sayısı 3 milyonu bulan tohum topu atışı gerçekleştirmektedir.

Şirket, tüm müşterileri ve tüketicileri ile iletişimde "şeffaflık" ilkesini benimsemektedir. Tüketicilerden gelen tüm talep ve şikayetler, "Tüketici Hattı", "sosyal medya hesapları" ve "şikayet siteleri" üzerinden moderasyon hizmetleri ile sürekli takip edilmekte ve memnuniyetin sağlanması amacıyla titizlikle değerlendirilip geri dönüş sağlanmaktadır. Bununla birlikte medyadan ve kamudan gelen talepler birebir iletişim ile sürekli takip edilmekte, kanaat önderleri ile yakın ilişkiler kurulmaktadır.

Şirket itibarına etki edebilecek diğer unsurlardan bir tanesi de siber ve diğer teknolojik hasara yol açabilecek saldırılar olup, Şirket olası siber güvenlik risklerine karşın düzenli olarak penetrasyon testleri yapmaktadır. Şirket içerisinde yüksek uzmanlıkta bilgi teknolojileri ekibi bulunduğu gibi kritik konularda uzman dış kaynaklardan hizmet ve danışmanlık alınmaktadır.

Şirket, siber güvenlik projelerine ve tehditlerini karşı önem ve öncelik vermiştir. Bu amaçla network altyapısında görünebilirliği artırmak ve yaşanan problemlerin hızlı çözümü için yapay zeka teknolojisi destekli çözümler kullanılmıştır. Sunucu altyapısında ise iş ihtiyacına uygun olarak hiper bütünleşik sistemlerin kullanılması sayesinde tüm kullanıcıların uygulamaya erişiminde performansın en üst seviyede olması sağlanmıştır. Sürdürülebilirliği sağlamak adına yedekleme ve felaket kurtarma altyapısında günümüz teknolojilerine uygun olarak endüstri standartları ve bulut altyapıları kullanılmış ve coğrafi yedeklilik sağlanmıştır.

Bilgi teknolojileri organizasyonumuzda da güvenlik konularında fonksiyonel uzmanlığa önem verilmiş, bilgi güvenliği ve siber güvenlik risklerinde sektörel çözümlerde doğru adımları atabilmek için yetkin dikey uzmanlıklarla çalışmalar yapılmış ve sürdürülebilir güvenlik stratejisi oluşturulmuştur. Network, sunucu, yedekleme, felaket kurtarma, siber güvenlik, bilgi güvenliği, güvenlik yönetimi konularında aldığımız yapay zeka destekli ürünler ve sertifikasyona sahip dış kaynaklarla yaptığımız SLA (Hizmet Seviyesi Sözleşmesi) bazlı anlaşmalar ile bu konudaki çalışmalarımız sürmektedir.

Şirket için risk unsurları arasında deprem, sel, yangın gibi doğal afetler yer almaktadır. Bu risklerin öncelikle çalışanlar ve şirketin operasyonlarının devamlılığı için çeşitli senaryo çalışmaları yapılmakta, alınan tedbirlere karşılık tatbikatlar yapılmakta ve denetlenmektedir.

Şirket, sosyal sorumluluk anlayışını odağında tutmaktadır. Bu kapsamda ürettiği temizlik kağıdı ürünlerini sivil toplum kuruluşları, okullar, hastaneler ve ihtiyaç sahipleri ile düzenli olarak bağış yöntemi ile paylaşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin de içerisinde yer aldığı sivil toplum kuruluşları ile Türkiye çapında yardımseverlik ve gönüllülük faaliyetlerine katılım göstermektedir.

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar

Şirket'in ana faaliyet konusu kağıt (bobin) ve her türlü temizlik kağıtları üretimi olup işbu izahnamenin 7.2.1 ve 7.2.2 bölümlerinde ana faaliyet konusuna ilişkin sektör ve pazar bilgileri paylaşılmıştır.

7.2.1.Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi

### Sektörün tanıtımı

#### Kağıt sektörü ve alt gruplarının tanıtımı

Kağıt türleri kültürel ve endüstriyel olmak üzere 2 alt sınıfa ayrıştırılmaktadır. Bu sınıflardan talep gösterilen miktar olarak en yüksek olanları aşağıda listelenmiştir.

#### A) Kültürel Kağıtlar

1) Yazı Tabı Kağıtları: Üzerine yazı yazılabilir ve baskı yapılabilir nitelikte kağıtlardır. Kompozisyon itibarıyla kimyasal selülozdan veya kimyasal selüloz ile mekaniksel odun hamurundan oluşmaktadır. Ayrıca bu kağıtlara kullanım amacına bağlı olarak kaplama (kuşeleme) işlemi uygulanmaktadır.

2) Gazete Kağıdı: Yüksek oranda mekaniksel odun hamuru ile düşük oranlarda kimyasal selüloz ihtiva eden ve özellikle gazete basımı için kullanılan kağıtlardır.

#### B) Endüstriyel Kağıtlar

1) Sargılık Kağıtlar: Selüloz, atık kağıt ve odun hamurundan elde edilen ambalaj malzemesi olarak kullanılan kağıtlardır.

2) Temizlik Kağıtları: Selüloz ve atık kağıttan, az miktarda odun hamuru içeren düşük gramajlı kağıtlardır.

3) Kraft Torba Kağıdı: Beyazlatılmamış ya da beyazlatılmış kraft selülozdan yapılan çok dayanıklı ambalaj kağıdıdır.

4) Oluklu Mukavva Kağıtları: Bir veya daha fazla oluklu tabakanın alt ve/veya üst yüzeylerinin düz tabaka (kraft liner) ile kaplanmasıyla meydana gelen bir üründür. Ambalaj kutularının imalinde ve kırılğan eşyanın paketlenmesinde separatör ve destekleyici olarak kullanılır.

5) Kartonlar: Yüksek gramajlı, kalın, tek veya çok katlı olabilen kağıtlardır. Kullanım amacına bağlı olarak çok çeşitli adlarda ve özelliklerde üretimi yapılmaktadır.

6) Sigara ve İnce Özel Kağıtlar: Genellikle kendir, keten, jüt ve paçavra selülozdan üretilen yüksek mukavemetli ve düşük gramajlı kağıtlardır.

Kaynak: [https://mmo.org.tr/sites/default/files/e789321dc4a9ff8\\_ek.pdf](https://mmo.org.tr/sites/default/files/e789321dc4a9ff8_ek.pdf)

Şirket'in faaliyet gösterdiği alan temizlik kağıtları olup, karton ve yazı tabı kağıtlarına göre daha ince, krepli, çoğunlukla %100 selülozdan üretilmektedir. Şirket'in sahip olduğu tesiste diğer kağıt türleri üretilemez, aynı şekilde diğer kağıt türlerine özel geliştirilmiş kağıt makinelerinde de temizlik kağıdı üretilmesi mümkün olmamaktadır.

26 Nisan 2024

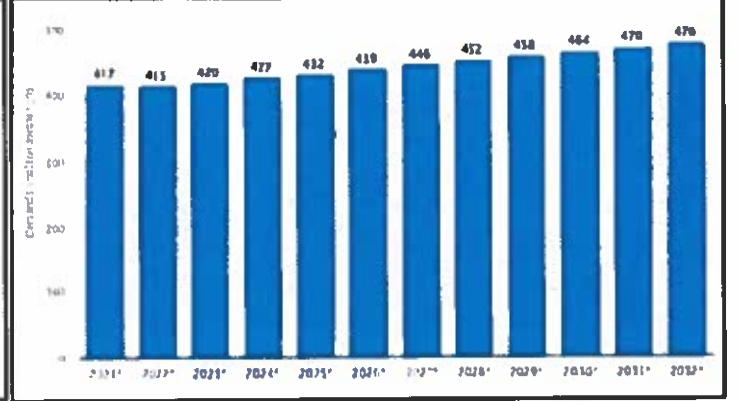
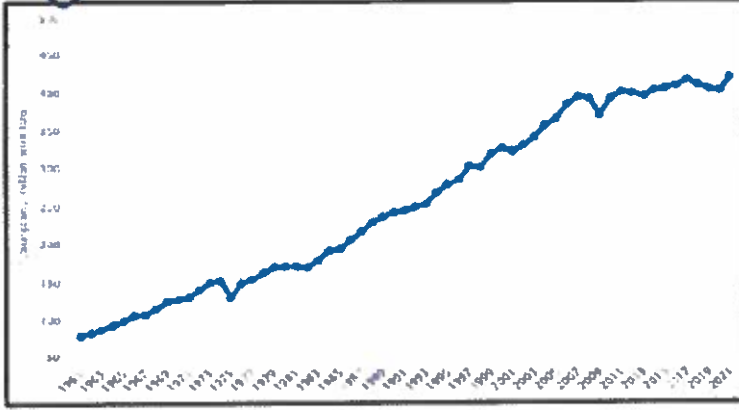


Temizlik kağıtları çoğu diğer kağıt türü gibi farklı bir fonksiyon görmek, bir başka ürünün yanında, etrafında verilmek, bir başka ürünü korumak, taşımak gibi rolleri olmaması sebebiyle ve perakendede yoğun satılabilen bir tür olmasıyla ayrışır.

## Dünya'da ve Türkiye'de kağıt sektörü güncel durumu ve gelecek beklentileri

### Dünyada Kağıt Sektörü:

2021 yılında Dünya genelinde küresel kağıt ve karton tüketimi 417 milyon metrik tona ulaşmış, 1990'daki seviyelere göre neredeyse %75 artmıştır. Küresel kağıt tüketiminin önümüzdeki yıllarda daha da artarak 2030 yılına kadar 460 milyon tonu aşması beklenmektedir.

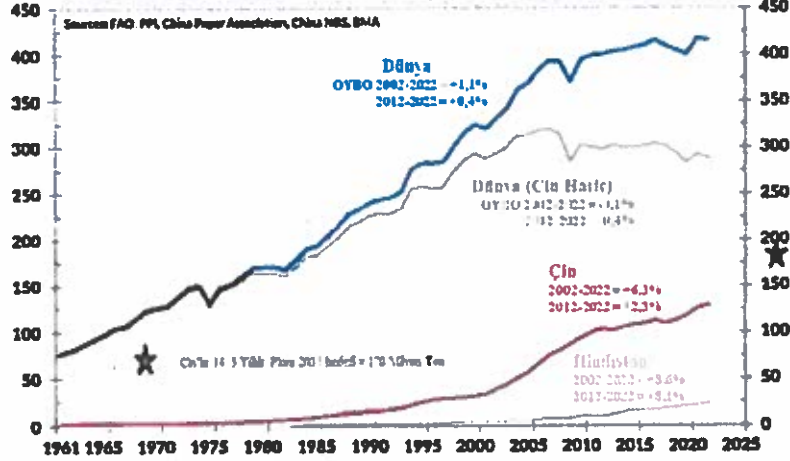


**Kaynak Tablo 1:** <https://www.statista.com/statistics/270319/consumption-of-paper-and-cardboard-since-2006/>

**Kaynak Tablo 2:** <https://www.statista.com/statistics/1089078/demand-paper-globally-until-2030/>

### Dünya Selüloz ve Karton Üretimi

Tüketim (milyon ton) / 2022 yılına kadar



**Kaynak:** BMA-TTO Amerikan Selüloz ve Kağıt sektörü Araştırma & Danışmanlık Şirketi

26 Nisan 2024

### Dünyada Temizlik Kağıdı Sektörü:

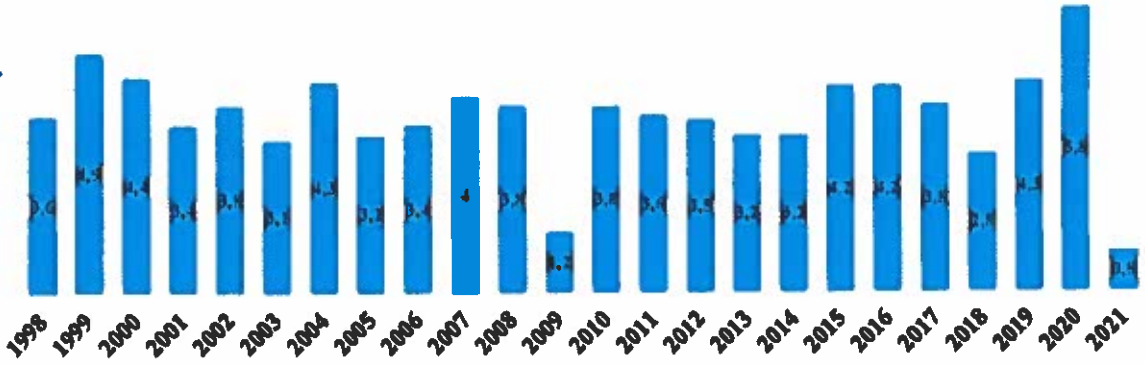
Temizlik kağıtları 2021 yılı istatistiklerine göre (BMA-TTO 2021 yılı raporu), Dünya kağıt tüketiminin yaklaşık %10'luk kısmını oluşturmaktaydı. Dünya çapında yaşanan dijitalleşmenin etkisiyle geçmiş yıllarda çok daha yüksek ağırlık payına sahip yazı-tabı ve gazete kağıtları son 20 yılda şiddetli düşüş gösterirken temizlik kağıtları önemli bir büyüme göstermiştir. Sektör araştırmacılarının bulgularına göre, nüfus ve hane sayısı artışı, eğitim gelişimi, ekonomik gelişmeye bağlı refah artışı, ev dışı tüketim alışkanlıklarının ve turizmin gelişimi ve daha pratik hijyen arayış trendlerinin etkisiyle temizlik kağıdı kullanımının yaygınlaşmaktadır.

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merkez Ofis: Mah. Nur Sultan  
A Blok Kat: 17/05 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 418 28 19 Fax: 0212 438 09 28  
Marmara Kuvvetsizler Yolu 512 008 4445

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Meydanı Caddesi No: 22  
34390 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 257680 | Mersis: 081002310100016  
www.yk Yatirim.co.tr

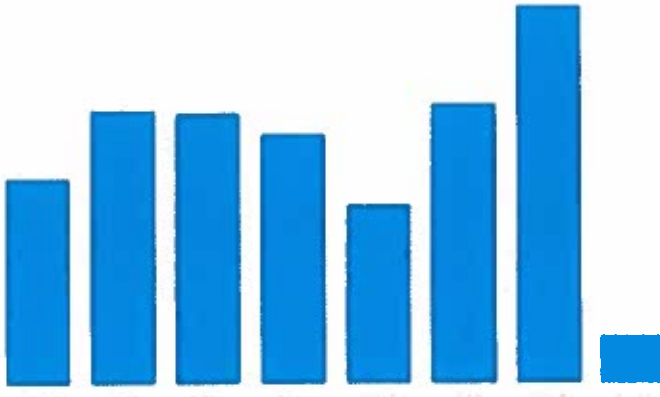
## Temizlik Kağıdı Tüketiminde Yıllara Göre Büyüme (%)



**Kaynak:** <https://europeantissue.com/wp-content/uploads/2023/05/Growth-of-Global-Tissue-Mkt-to-2021.jpg>

Yapılan son analizlere göre, mevcut küresel ekonomik durum göz önüne alındığında, 2023 yılında temizlik kağıdı talebinde artışın bir nebze daha az gerçekleşeceği değerlendirilmektedir. Diğer yandan ise özellikle Uzak Doğu'daki kağıt ve mendil talebinin tekrardan büyüme eğilimine geri dönmesi ve gelişmekte olan ekonomik bölgelerdeki diğer birçok pazarın da büyümesi beklenmektedir. 2023 yılı için küresel temizlik kağıdı talebinin büyümesine ilişkin son öngörüler enflasyon ve selüloz fiyatlarındaki dalgalanma sebebiyle uzun vadeli büyüme çizgisinin altındadır (%2,8).

2014'ten bu yana dünya temizlik kağıdı tüketimindeki büyüme



2014'ten bu yana dünya temizlik kağıdı tüketimindeki büyüme

2030 yılına kadar yapılan öngörülerde ise önümüzdeki yıllarda sektörün büyüme performansını sürdüreceği değerlendirilmektedir.

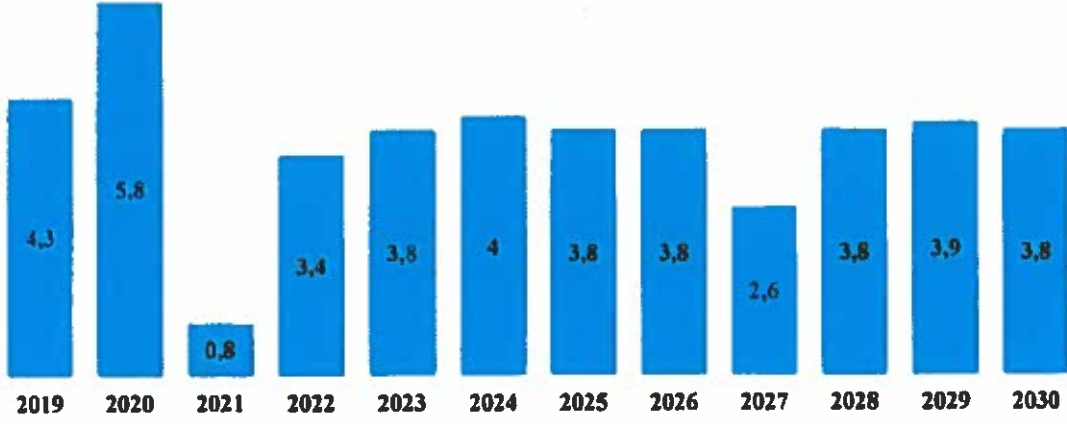
LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Marmaracık Mah. Nur Sultan  
A Blok No: 44/305 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 486 29 19 Fax: 0212 486 29 28  
Marmara Kurumlar VD: 612 006 1446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lütfü Paşa Caddesi Çarşı  
No: 21 - 22 - 23 - 24  
04330 Lütfü Paşa Çarşı  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 257689 | Mersis: 083 402 5010 011  
www.yk Yatirim.com.tr



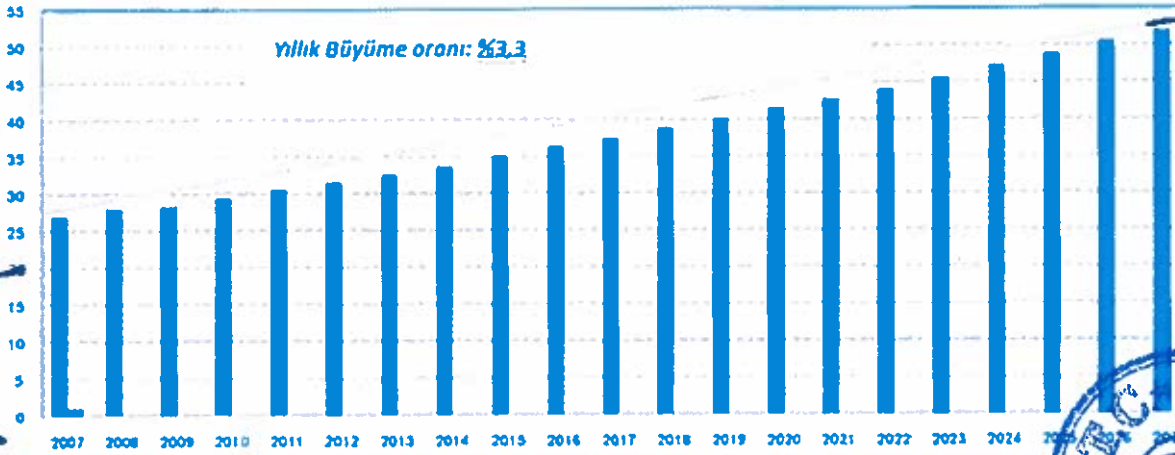
## 2030'a Kadar Tüketim Artış Öngörülleri (%)



Kaynak: <https://europeantissue.com/wp-content/uploads/2023/05/Forecasted-global-growth-rate-to-2030.jpg>

Tissue World Magazin tarafından 2022 yılında yayınlanan yazıda dünya genelinde 40 milyon tonun üzerinde temizlik kağıdı tüketimi gerçekleştirildiği ifade edilmiştir. Aynı yazıda önümüzdeki 4 yıl içerisinde dünyadaki temizlik kağıdı tüketiminin 50 milyon tonun üzerine çıkması öngörülmektedir.

## Dünyada Temizlik Kağıdı Tüketim Gelişimi ve Öngörüsü (Milyon Ton)



(Kaynak: <https://www.tissueworldmagazine.com/departments/marketissues/global-average-per-capita-tissue-consumption-stands-at-above-5kg-but-10kg-is-possible/>)

26 Nisan 2024

## Türkiye'de Kağıt Sektörüne Genel Bakış

Temizlik kağıdının da içinde yer aldığı "kağıt-karton" sektöründe, Türkiye'nin üretim kapasitesi 2022 yılında 2021 yılına kıyasla %9,8'lik bir artış göstererek 6,7 milyon tona yükselmiş olup 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %3,5'lik bir artış göstererek 7 milyon tona ulaşmıştır. 2023 yılında temizlik kağıdı sektöründe yeni makine yatırımları ve modernizasyonlar ile son 1 yılda %11'lik kapasite artışı gerçekleşerek yıllık 1,4 milyon tonluk kapasiteye ulaşılmıştır.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nur Sokağı  
A Blok No:10/1101 Kadıköy/İS/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273829/15 Fax: 0212 338 09 20  
Marmara Kurumlar YB: 612 004 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Maslak İşleri Caddesi  
A Blok Kat: 22 Kat: 22  
34390 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sic. No: 277889 / Mersis No: 380002380000015  
www.ykiyatirim.com.tr 146

### Kağıt-Karton Kapasitesinin Alt Gruplara Göre Dağılımı

Kağıt Türü	2021 (ton)	2022 (ton)	2021/2022 (%)	2023 (ton)	2022/2023 (%)
Gazete Kağıdı	-	-	-	-	-
Yazı-Tabı Kağıdı	342.000	342.000	-	342.000	-
Sargılık Kağıtlar	152.500	152.500	-	152.500	-
Oluklu Mukavva Kağıtları	3.606.000	3.676.000	2%	3.771.000	3%
Kartonlar	827.500	1.312.500	48%	1.312.500	0%
Temizlik Kağıtları	1.157.000	1.282.000	11%	1.422.000	11%
Sigara ve İnce, Özel Kağıtlar	15.000	15.000	-	15.000	-
<b>Toplam</b>	<b>6.100.000</b>	<b>6.780.000</b>	<b>10%</b>	<b>7.015.000</b>	<b>3%</b>

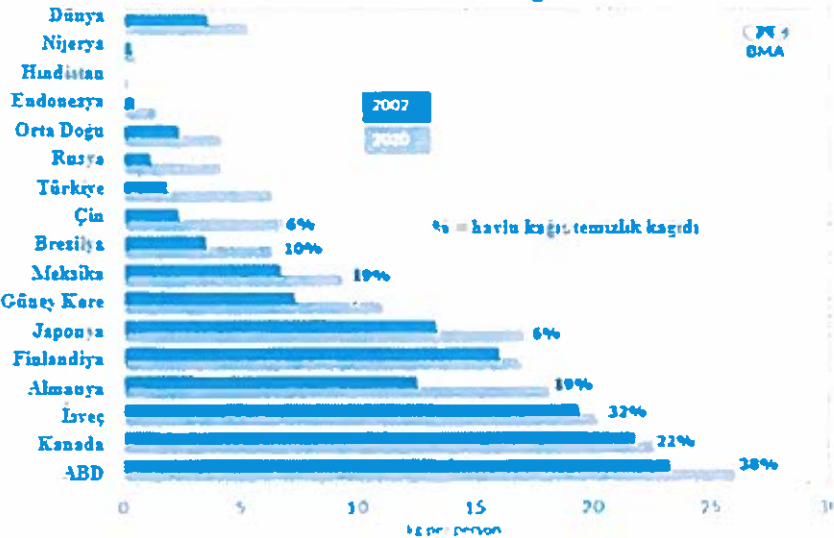
Kaynak: Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı 2023 ve 2022 Yılı Raporları (SKSV)

Türkiye’de kağıt-karton üretimi, 2022 yılında %3,8 artarken, temizlik kağıdı alanındaki üretim artışı %20,6 seviyesine ulaşarak sektör ortalamasının daha üzerinde gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise kağıt-karton üretimi 2022 yılına göre %3 azalırken, temizlik kağıdı alanındaki üretim artışı %1 seviyesine ulaşarak sektör ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir.

### Türkiye Temizlik Kağıdı Sektörü ve Türkiye’nin bu sektördeki Konumu

85 milyonun üzerinde nüfusa sahip Türkiye’de kişi başına temizlik kağıdı tüketiminin yıllık ortalamada 7-8 kg düzeyinde olduğu tahmin edilmektedir. Sektörün Türkiye’de toplam üretim ve satış bilgilerini toplayarak yayın yapan tek kaynak Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı’dır. Perakende üzerinden ev içi kullanım için satılan miktara dair araştırma raporları ve tahminleme yapılmaktayken, ev dışı tüketimde yapılan tahminlerde sapma oranı daha da yüksek olabilmektedir. Bununla birlikte rekabet gereği üretici-satıcı-perakende ve tüketim noktalarındaki kurumlar çeşitli bilgileri sağlamaktan çekinmekte dolayısıyla genel bir tahmin yapılması suretiyle Pazar büyüklüğü belirlenmektedir. İlgili konuda bu sebeple birden fazla kaynağa yer verilmektedir.

### Ülkelere Göre Temizlik Kağıdı Kullanımı



Kaynak: <https://www.tissueworldmagazine.com/departments/markettissues/global-average-per-capita-tissue-consumption-stands-at-above-5kg-but-10kg-is-possible/> (2019)

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Marmaroneköy Mah. Nur Sokakı  
A Blok No: 10 Kat: 4. Kat / SSK Mahallesi  
16070 Çarşamba / Trabzon  
Tel: 0362 436 29 10 Fax: 0362 436 29 28  
Marmara Kurumlar YB 819 888 4416

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent 3. Kat No: 33  
A Blok Kat: 21 22 23 Katları  
3330 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 267689 | Mersis No: 0383-0023-1910 0016  
www.ykjyirim.com.tr

26 Nisan 2024

Amerikan kökenli araştırma şirketi BMA-TTO'ya göre Türkiye'deki tüketim 2020 yılında kişi başı 7 kg seviyesinde gerçekleşmiştir. SKSV'nin 2023 yılı raporunda ise Türkiye'deki toplam tüketimin 664.988 ton olduğu bilgisi yer almakta olup kişi başı tüketimin 8 kg/yıl olduğu tahminlenmektedir. Türkiye'nin tüketimi dünya ortalamasının biraz üzerinde olmasına rağmen, Çin'deki tüketimin gerisindedir. Öte yandan kişi başına yıllık tüketim Avrupa'da ortalama 15 kg, Amerika'da ise 25 kg civarındadır. 2023 yılında başlayan resesyon ve Çin'deki ekonomik yavaşlamanın dünya tüketimi üzerinde oluşturacağı etkinin nasıl sonuçlanacağına dair kuşklar bulunmaktadır.

Türkiye, 2022 yılında temizlik kağıdı alanında kurulu kapasitesinin %90'ı oranında üretim gerçekleştirmişken bu oran 2023 yılında %82'ye gerilemiştir. 2023 yılında temizlik kağıtları üretiminde bir önceki yıla göre %1 oranında artış olduğu görülmektedir. (Kaynak: Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı 2023 ve 2022 Yılı Raporları (SKSV))

Türkiye'nin 2022 yılındaki temizlik kağıdı üretimi Dünya tüketiminin %3'e yakın kısmını oluşturmaktadır. (Kaynak: BMA-TTO Amerikan Selüloz ve Kağıt sektörü 2022 yılı Araştırma Raporu ve Kağıt Sanayii Vakfı 2022 Yılı Raporu)

Türkiye'de Kağıt-Karton Üretiminin Alt Gruplara Göre Dağılımı					
Kağıt Türü	2021 (ton)	2022 (ton)	2021/ 2022 (%)	2023 (ton)	2022/ 2023 (%)
Gazete Kağıdı	-	-	-	-	-
Yazı-Tabı Kağıdı	272.500	280.250	3%	262.000	-7%
Sargılık Kağıtlar	90.000	98.700	10%	60.600	-39%
Oluklu Mukavva Kağıtları	3.049.240	2.916.812	-4%	2.914.520	0%
Kartonlar	754.578	943.367	15%	827.322	-12%
Temizlik Kağıtları	958.778	1.156.178	21%	1.168.038	1%
Sigara ve İnce, Özel Kağıtlar	5.000	5.000	-	5.000	-
Toplam	5.130.096	5.400.307	4%	5.237.480	-3%

Kaynak: Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı 2023 ve 2022 Yılı Raporları (SKSV)

2022 yılında yeniden düzenlenen yurt içi temizlik kağıdı satışları, 682 bin ton olarak gerçekleşmiş ve son bir yılda %9 artmıştır. 2023 yılında ise yurt içi temizlik kağıdı satışları, 665 bin ton olarak gerçekleşmiş ve son bir yılda %3 azalmıştır. Bu rakam toplam kağıt satışlarının %10'unu oluşturmaktadır.

26 Nisan 2024

Yurt İçi Satışların Alt Gruplara Göre Dağılımı					
Kağıt Türü	2021 (ton)	2022 (ton)	2021/ 2022 (%)	2023 (ton)	2022/ 2023 (%)
Gazete Kağıdı	113.932	106.656	-6%	87.281	-18%
Yazı-Tabı Kağıdı	921.579	1.028.058	12%	909.771	-12%
Sargılık Kağıtlar	355.096	463.501	31%	336.912	-27%
Oluklu Mukavva Kağıdı	3.373.230	3.145.489	-7%	3.327.883	6%
Kartonlar	1.411.552	1.723.160	17%	1.465.834	-15%
Temizlik Kağıtları	655.512	682.573	4%	664.988	-3%
Sigara ve İnce, Özel Kağıtlar	26.114	27.387	5%	25.766	-6%
Toplam	6.857.015	7.176.824	4%	6.818.435	-5%

Kaynak: Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı 2023 ve 2022 Yılı Raporları (SKSV)

## İthalat ve İhracat

Türkiye’de üretim ve kapasitenin artmasıyla birlikte temizlik kağıdı ithalatı her yıl azalmaktadır. 2023 yılında Türkiye’den ithal edilen temizlik kağıdı miktarı, toplam kağıt ithalatının sadece %0,3’ünü oluşturmaktadır.

İthalatın Alt Gruplara Göre Dağılımı					
Kağıt Türü	2021 (ton)	2022 (ton)	2021/	2023 (ton)	2022/
			2022 (%)		2023 (%)
Temizlik Kağıtları	4.957	3.611	-27%	7.496	108%
Toplam Kağıt	2.521.219	2.968.449	18%	2.565.985	-14%

Kaynak: TÜİK ve Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı 2023 ve 2022 Yılı Raporları (SKSV)

İhracatta ise; 2022 yılında temizlik kağıdında %14’lük bir büyüme gerçekleşmiştir. Özellikle kağıt üretimi %18’lik bir artış gösterirken, ürün ihracatı ise yurtiçi satışların artması ile yatay bir seyir göstermiştir. 2023 yılında ise enflasyon ve selüloz fiyatlarındaki dalgalanmalar ürün bobin ihracat artışını yavaşlatmış olup bir önceki yıla göre %11 artış göstermiştir. Konverting ürün ihracatı bir önceki yıla göre %20 oranında artış göstermiş olup Türkiye’den yapılan ihracat bir önceki yıla göre %13 artış göstermiştir. Öte yandan, Türkiye’de son yıllarda yapılan yatırımlar ile temizlik kağıdı üretiminde önemli bir ülke olma yolunda ilerleme kaydetmektedir.

İhracatın Alt Gruplara Göre Dağılımı					
Kağıt Türü	2021 (ton)	2022 (ton)	2021/	2023 (ton)	2022 /
			2022 (%)		2023 (%)
Bitmiş Ürün İhracatı	83.336	82.795	-1%	98.946	20%
Bobin İhracatı	311.561	368.979	18%	410.478	11%
Bitmiş Ürün+ Bobin	394.897	451.775	14%	509.424	13%

Kaynak: TÜİK

SKSV yayınlarından elde edilen bulgulardan bir tanesi de 2023 yılındaki Türkiye kurulu kapasitesinin %82’sinin kullanıldığıdır. Dolayısıyla Türkiye yeni eklenen kapasite ve yatırımların etkisine ilaveten mevcut kapasite kullanım oranını da yükseltmesi durumunda, temizlik kağıdı ürünlerinde çok daha fazlasını üretme ve ihraç etme potansiyeline sahiptir. Türkiye, özellikle son 25 yılda yapılan yatırımların etkisiyle önceleri daha geride olduğu temizlik kağıtları üretim kapasitesi ve üretim miktarı açısından önemli bir yol kat etmiş ve diğer kağıt türlerinde daha geride olmasına rağmen, bu alanda Dünya’nın en önemli üretim ve ihracat ülkeleri arasına girebilmiştir.

The Observative of Economic Complexity (OEC) tarafından yapılan araştırmaya göre ülkelerin temizlik kağıdı sektöründeki tüketim değerleri baz alındığında, kategoriler toplamında, Türkiye 7. sırada yer almaktadır. Yapılan analize göre 2021 yılında Türkiye’nin temizlik kağıdı alanındaki ihracı sevk olduğu ülkelerde 1,2 milyar ABD Doları değer oluşturmuştur. Bu analizden sonraki yıllarda Şirket’inde aralarında bulunduğu Türk üreticilerinin devreye giren kapasiteleri dikkate alındığında daha da üst sıralara yükselme ihtimali vardır.

26 Nisan 2024

Kıta	Ülke	Sıra	Toplam Değer (ABD Doları)
Asya	Çin	1	4.385.055.472
Avrupa	Almanya	2	2.958.352.923
Kuzey Amerika	ABD	3	1.778.522.057
Avrupa	İtalya	4	1.761.307.487
Avrupa	Polonya	5	1.758.179.461
Kuzey Amerika	Kanada	6	1.474.490.387
Asya	Türkiye	7	1.214.121.173
Avrupa	Hollanda	8	1.149.170.134
Avrupa	Çekya	9	1.092.475.176
Avrupa	İsveç	10	987.055.936
Avrupa	Fransa	11	957.601.690
Asya	Japonya	12	928.343.543
Avrupa	Belçika	13	925.731.290
Asya	Endonezya	14	883.269.802
Kuzey Amerika	Meksika	15	823.413.931
Avrupa	İspanya	16	709.754.997
Avrupa	Macaristan	17	531.451.578
Avrupa	Slovakya	18	504.492.565
Avrupa	Rusya	19	454.067.624
Avrupa	Yunanistan	20	398.010.914

Kaynak: <https://oec.world/en/profile/country/tur#historical-data>

### Sirket'in Sektördeki Konumu Hakkında Bilgi:

Şirket kuruluşundan itibaren net ihracatçı konumunda olma vizyonunu hedeflemiş ve bu vizyonu hayata geçirecek stratejiler oluşturmuştur. Bu kapsamda Şirket, Türkiye'den yapılan hijyenik temizlik kağıdı kategorisinde Bobin ve Konverting ürün ihracatında tonaj liderliğini yıllar önce elde etmiş ve bu konumunu günümüzde de korumaktadır.

Diğer taraftan Şirket, kağıt ve konverting sektörüne Türkiye'deki bir çok rakibinden yıllar sonra girmiş ve arz fazlası olan bir ülkede öz markalı, özel markalı ve ev dışı tüketim kanallarında kendine istikrarlı büyüyen, yeni ürünlerle gelişen karlı bir pozisyon elde etmiştir.

Şirket, 2023 yılındaki 243.784 tonluk net kağıt üretim kapasitesi ile Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı 2023 yılı raporunda belirtilen 1.422.000 tonluk kapasitenin %17'sini oluşturmaktadır.

Şirket, 2022 yılında gerçekleştirdiği üretim ile aynı yıl Dünya tüketiminin binde 4,5'lik kısmını gerçekleştirmiştir. Şirket'in 2023 yılındaki kurulu kapasitesi değerlendirildiğinde, bu rakamın binde 5,6'ya kadar ulaşma potansiyeli bulunmaktadır.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Mendilçukuy Mah./Nur Sokak  
A Blok No: 410/705 Kat: 10/15  
Tel: 0212 258 29 19 Fax: 0212 458 21 08  
Mahmutpaşa Kurumlar VD 612 006 4466

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
3.330 Levant Kat: 10/15  
Tel: 0212 258 29 19 | Fax: 0212 458 21 08  
www.ykyatirim.com.tr

Buna ek olarak Şirket, mevcut toplam temizlik kağıdı üretim kapasitesiyle Avrupa, Ortadoğu ve Afrika'nın en büyük 10'uncu, bu bölgelere ek olarak Kuzey ve Güney Amerika kıtaları dahil edildiğinde 20'inci, tüm Asya (Çin, Rusya, Endonezya, Japonya) ve Avustralya dahil olarak Dünya'nın ise en büyük 34'üncü kapasitesine sahiptir. İlgili sıralamada 100. yılını kutlamış olanların yanı sıra selüloz tesisleri ile entegre olanlar veya hızlı tüketim alanında çok sayıda kategoride faaliyet gösteren global şirketlerin yer aldığı dikkate alındığında kısa sürede elde edilen pozisyonun değeri daha fazla ortaya çıkmaktadır. (Kaynak: AFRY AB (küresel erişime sahip İsveçli bir mühendislik, tasarım ve danışmanlık hizmetleri şirketi) 2023 yılı Kasım ayı verileri).

2022 yılı SKSV raporuna göre Türkiye'de temizlik kağıdı tüketimi 682 bin ton civarı olup, Şirket'in 2022 yılı net kağıt satışı 192.167 ton olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise SKSV raporuna göre Türkiye'de temizlik kağıdı tüketimi 665 bin ton civarı olup, Şirket'in 2023 yılı net kağıt satışı 186.219 ton olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan Şirket'in 2023 yılında net kağıt üretim kapasitesi 244 bin tondur. Bu kapsamda 2023 yılında Şirket kağıt kapasitesi Türkiye temizlik kağıdı tüketiminin %37'sine denk gelmekte olup 2023 yılında yapılan satışlar ile Türkiye tüketiminin %28'ini karşılayacak konumdadır.

2023 Ipsos Hane Tüketim Paneli Araştırması verilerine göre;

- 2023 yılında Türkiye'deki hanelerin %87,8'i en az 1 kez 1 paket tuvalet kağıdı, %86,7'si en az 1 kez 1 paket havlu kağıt satın almıştır. (Ipsos Hane Tüketim Paneli Araştırması-2023)
- 2023 yılında Türkiye'deki hanelerin %39,7'si Şirket'e ait markaların (Sofia, Maylo, Berrak) ürünlerinin herhangi birinden en az 1 kez satın almıştır. Ipsos Hane Tüketim Paneli araştırması 2023 yılı sonuçlarına göre Türkiye'de bulunan 9.432.690 haneye Şirket'e ait markaların (Sofia, Maylo, Berrak) ürünlerinin herhangi biri en az 1 kez girmiştir. (Ipsos Hane Tüketim Paneli Araştırması- 2023)

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
Mecidiyeköy Mah. Nispetiye Sok. No: 17  
A Blok Kat: 17/1705 Kadıköy/İstanbul  
Tel: 0212 343 29 19 Fax: 0212 343 29 28  
Masrafları Kurumlar VD. 612 006 1146

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ  
Kurum Mühürü / Logo / Sektör / İşletme No: 257600  
Tic. Sic. No: 272223 / Şirket No: 272223  
34330 Levent / Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257600 | Mersis No: 0380002319190016  
www.ykytirim.com.tr

## İhracat'ta Pazar payı ve İhracat Liderliği

Aşağıdaki tabloda sunulmakta olan TÜİK ve Şirket'in ihracat verilerine göre bobin ve bitmiş ürün sektörlerinde Şirket, Türkiye ihracatının 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %33, %36 ve %30'unu gerçekleştirmiştir.

Lila Kağıt İhracat Payı	2021 İhracat Tutarı (Bin ABD Doları)		Lila Kağıt İhracat Payı %	2022 İhracat Tutarı (Bin ABD Doları)		Lila Kağıt İhracat Payı %	2023 İhracat Tutarı (Bin ABD Doları)		Lila Kağıt İhracat Payı %
	Türkiye	Lila Kağıt (*)		Türkiye	Lila Kağıt (*)		Türkiye	Lila Kağıt (*)	
Ürün Grubu	Türkiye	Lila Kağıt (*)		Türkiye	Lila Kağıt (*)		Türkiye	Lila Kağıt (*)	
Bobin	320.750	132.930	41%	566.145	242.783	43%	517.836	187.069	36%
Konverting	139.987	17.637	13%	164.104	22.326	14%	207.724	28.463	14%
<b>Toplam</b>	<b>460.737</b>	<b>150.567</b>	<b>33%</b>	<b>730.249</b>	<b>265.109</b>	<b>36%</b>	<b>725.560</b>	<b>215.532</b>	<b>30%</b>

Yukarıdaki tabloda yer alan veriler 31 Aralık 2023 satın alım gücüne göre endekstenerek ifade edilmemiştir.

(\*)İhracat ve ihracat kayıtlı olarak yapılan satışların fiili olarak çıkış verileridir.

Kaynak: Tuik Türkiye İhracat verileri ve Şirket detaylı satış verilerinin hesaplamasından elde edilmektedir.

<https://biruni.tuik.gov.tr/disticaretapp/disticaret.zul?param1=23&param2=4&siterev=0&isicrev=0&sayac=5802>

<https://biruni.tuik.gov.tr/disticaretapp/disticaret.zul?param1=25&param2=4&siterev=0&isicrev=0&sayac=5802>

Şirket'in Türkiye'nin ihracatı içindeki payı 2023 yılında 2022 yılı ile kıyaslandığında konverting için seviyesini korurken, bobin ihracat payında düşüş gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki bobin ihracat payındaki düşüşün temel sebepleri arasında; 2023 yılı başlangıcında selüloz fiyatlarında yaşanan ani düşüşle tüm Dünya'da müşterilerin stok azaltması kaynaklı talep azalışı, Çin'de uzun süre etkisi yaşanan pandemi sürecinin atlatılmasının ardından üreticilerin çok hızlı biçimde düşen fiyatlarla ucuz selüloz temin etmesi ve Çin iç pazarındaki talebin artmamasına bağlı ihracat pazarlarında çok rekabetçi fiyatlar sunulması yer almaktadır. Şirket'in kendi stratejisi kapsamında karlılıktan ödün verilmemesi adına bobin satış miktarlarında bir önceki seneye göre düşüş yaşanmıştır. Şirket'in toplam satışları içerisindeki ihracat oranı 2022 yılında %71 iken 2023 yılında bu oran %69 olarak gerçekleşmiştir. Ek olarak, Şirket'in ihracat payında %2 seviyesinde bir değişim olurken, Türkiye'den yapılan ihracattaki Şirket payının düşmesinin bir diğer sebebi, TÜİK verilerine göre ihracat yapan diğer şirketlerin payındaki artıştır.



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.<sup>1</sup>

Merdivenkoy Mah. Nispetiye Sokağı  
A Blok Kat: 11/1705 Katıköy/İS  
Tel: 0212 338 29 19 Fax: 0212 439 43 28  
Muhasebe Kurumları VD: 012 006 4146

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Akmerkez B3 Blok Kat: 9  
Etiler, Beşiktaş / İstanbul  
343.00 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mers: TR88 0010 0023 1510 0016  
www.ykiyatirim.com.tr

Şirket'in bobin ve konverting ürün satışlarına ilişkin hedef ülkelerin Türkiye toplam ihracatı içerisindeki pazar payları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Ülke& Bölge	2021 Toplam İhracat İçerisindeki Tonaj Pazar Payı(%)	2022 Toplam İhracat İçerisindeki Tonaj Pazar Payı(%)	2022 12 Aylık Hasılat (Bin ABD Doları)	2023 Toplam İhracat İçerisindeki Tonaj Pazar Payı(%)	2023 12 Aylık Hasılat (Bin ABD Doları)
İngiltere	64%	55%	113.339	46%	77.374
İsrail	21%	29%	39.121	25%	30.094
Romanya	71%	72%	22.260	62%	21.365
ABD	59%	81%	45.175	41%	21.344
Yunanistan	19%	23%	15.027	33%	11.820
Ukrayna	57%	71%	7.467	46%	10.670
Sırb.Karadağ	0%	0%	505	0%	8.043
Hırvatistan	61%	49%	1.888	97%	6.582
Fas	19%	11%	3.439	15%	5.992

Yukarıdaki tabloda yer alan veriler 31 Aralık 2023 satın alım gücüne göre endekslenerek ifade edilmemiştir. İhracat ve ihraç kayıtlı olarak yapılan satışların fiili olarak çıkış verileridir.

Kaynak: Türk Türkiye İhracat verileri ve Şirket detaylı satış verilerinin hesaplamasından elde edilmektedir.

<https://biruni.tuik.gov.tr/disticaretapp/disticaret.zul?param1=23&param2=4&siterev=0&isicrev=0&sayac=5802>

<https://biruni.tuik.gov.tr/disticaretapp/disticaret.zul?param1=25&param2=4&siterev=0&isicrev=0&sayac=5802>

Şirketin bugüne kadar ihracat yaptığı ülkeler haritada gösterilmektedir.



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Mevlana Mah. Nuru Sokak  
A Blok No: 7/106 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 488 29 19 Fax: 0212 488 29 28  
Marmara Kurumlar VD: 012 008 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mahallesi Katırcılar Sokak No: 1  
A Blok Kat: 21 Kat: 23 Kat: 24  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 03100012576890001  
www.ykayirim.com.tr



## Avantajlar

**Müşteri ve değer odaklı stratejik planlama Şirket'in gelecek planlarına yön vermektedir.**

Şirket kazan-kazan ilkesine bağlı bir ticaret politikası izlemekte, ürettiği ürünlerin ilgili pazarlarda olması gereken değerde konumlanmasını sürekli izlemektedir. Müşterileri ile değer yaratabilen bir ticaret ilişkisini sürdürülebilirliğin bir ögesi olarak düşünerek, düzenli, regüle ve karlı bir program dahilinde büyümektedir.

**Vizyon ve stratejiden yola çıkılarak hazırlanan hedeflerin bireysel hedeflere dönüşmesi, şirketin sürekli gözden geçirme yapması sonucu dinamik büyüme, karlılık ve iş sonuçlarına ulaşılmaktadır.**

Şirket yeni vizyon tanımını, "Üretim ve yatırımlarıyla dinamik, iş süreçleri ve uygulamalarıyla ezber bozan, tüm faaliyetleriyle çevreye ve topluma duyarlı, Türkiye'nin lider temizlik kağıdı şirketi olmak" ifadesiyle tanımlamıştır.

Bu vizyon ile oluşturulmuş strateji ve şirket hedeflerinden yola çıkarak hazırlanan bölümlü bazlı ve bireysel hedef kartları ile şirket sürekli olarak yaptığı çalışmaların hizalı olmasını izlemekte ve düzenlemektedir.

**Şirket'in köklü geçmişinden gelen prensipleri ve değerleri, diğer tüm hedeflerinden önce gelmektedir.**

Şirket değerleri ve etik kodu Şirket'in köklü geçmişinden gelmekte ve tüm piyasada itibarının korunması ve yükseltilmesini sağlamaktadır. Şirket çalışanlarını üretmek için değer yaratacağına anlatan iletişimi ile motive etmekte, siyasi-politik oluşumlardan uzak, vatansever, vcr ve bilimin ışığında karar aldırnan bir politika ile yönetmektedir. Şirket'in işletme ve personel politikasında, performansa, eşitlikçi ve liyakate önem veren bir terfi düzenini ısrarla vurgulanmıştır ve uyulmaktadır.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>4</sup>

Marmaroneköy Mah. Nur S. Sokak  
A Blok Kat: 1795 - Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 338 29 19 Fax: 0212 338 29 28  
Marmarone Kurumları VD: 012 006 7446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Avant Mahallesi, Cumhuriyet Sokak, Nispetiye  
A Blok D: 21 Kat: 24 - 25 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0380-0023-1010-0018  
www.ykiyatirim.com.tr

Şirket'in ticari yaklaşımı, değer odaklılığının sonucunda pazar genişliği, geniş müşteri portföyü, kategori zenginliği, kapasite kullanım ve karlılığını dengelerken, tüm zorluklarına rağmen önemli bir büyüme alanı da açmaktadır.

Şirket müşteri portföy genişliğine tüm pazarlarda yüksek önem vermektedir. Büyümenin mevcut müşteriler ile ticari ilişki ve işbirliklerinin geliştirilmesinin yanı sıra yeni müşteri kazanımı ile olacağına inançla, Şirket dağıtım ağını genişletmektedir. Bununla birlikte Şirket'in ulaştığı ölçek ve bazı pazarlarda ihracatta hakim durumda olması dönemsel ticari gelişmelerden etkilenmesine ve kapasite kullanım oranlarının değişmesine etki etmektedir. Rekabetin arttığı dönemlerde veya ilgili pazarda yeni ve teslimat maliyeti veya süresi olarak avantajlı rakiplerin ortaya çıkması durumunda Şirket yeterli değer oluşmayan durumlarda kapasite kullanım oranının kısmi düşüşüne razı gelmekte, bu sayede bütünsel karlılığının ve müşteriler arası rekabetin dengesini kurmaktadır.

Şirket'in yoğun ihracat yapıyor olması planlı bir çalışmanın sonucudur. Bu planın neticesinde şirket yıllardır net ihracatçı pozisyonundadır.

Şirket 2007 yılında ilk üretime başladığı günden bu yana gelişmiş Avrupa, Amerika ve Ortadoğu ülkelerine ihracat gerçekleştirmeyi temel hedef olarak almıştır. Türkiye pazarındaki satışlarını önemserken, her yıl büyümesine rağmen, Şirket ihracat pazarlarındaki büyüme oranının Türkiye satışlarının büyüme oranından aşağıda kalmamasına özen göstermiş, bunun sektörün yurtdışından temin zorunluluğu bulunan selüloz hammaddesi ve diğer ithal bileşenlere ek olarak yurtdışından temin edilmesi gereken teknolojik altyapının getirdiği kur riskine karşılık, ihracat ile doğal nakit akış korunma stratejisi oluşturulmasına odaklanmıştır. Şirket bu politikası sayesinde 2012 yılından itibaren artan ABD Doları & Avro kurlarına karşılık finansal stabilite yakalamış bunun yanı sıra net ihracatçı olmanın getirdiği çeşitli finansman ve vergi avantajlarından faydalanmıştır. Şirket aynı işletme programı ve politikasına devam ettiği gibi tüm yatırımlarının karşılığında dış pazar payının oranını koruyacak ürün çeşitlendirmesi, yeni müşteri bulma ve müşteri geliştirme çalışmalarına kesintisiz devam etmektedir.

Şirket bu kapsamda kuruluşundan itibaren 81 ülkeye ihracat yapmış olup son dört yıldır 62 ülkeye 100'den fazla müşteriye düzenli olarak ihracat faaliyetlerine devam etmektedir. Yurtdışı satışların Şirket'in toplam satışları içerisindeki payı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %68, %71 ve %69'dur. TÜİK ve Şirket'in ihracat verilerine göre bobin ve binaş ürün sektörlerinde Şirket, Türkiye ihracatının 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %39, %36 ve %30'unu gerçekleştirmiştir.

2021 yılından 2023 yılına kadar uzanan dönemde Şirket'in ithalata kıyasla ihracatçı pozisyonu aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	2021	2022	2023
Net İhracat Tutarı (ABD Doları)	36.677.563	71.945.524	95.415.553
İhracatın/ İthalata Oranı	1,38	1,36	1,88

Şirket bu sayede kur riskine karşı kendini korurken, Türkiye pazarındaki büyümesinin yanı sıra Türkiye pazarına kıyasla çok daha büyük ölçekteki pazarların sunduğu fırsatlardan da faydalanmış ve mümkün olan en hızlı büyüme oranını bu sayede yakalamıştır.

26 Nisan 2024



**Şirket güçlü tedarik ağı ile üretimlerini etkin olarak yönetmektedir.**

Şirket'in sanayi faaliyeti çeşitli kritik tedarikçilerinin beklenen kalitede, takvimde ve maliyette teslimatına bağlıdır. Kağıt sektöründe faaliyet gösteren Şirket, faaliyetlerinin devamı için yurt içi ve yurt dışından tedarik edilen hammadde, sarf malzemelerini ve hizmetleri tedarikçilerinden temin etmek zorundadır. Şirket, iş sürekliliğini sağlayabilmesi için tedarikçilerle sürdürülebilir ilişkiler kurmaya büyük önem vermektedir.

Şirket, ana hammaddesi olan selülozun %100'ünü yurt dışından ithal etmektedir. Selüloz üretimi, Dünya genelinde orman varlığı yüksek ülkelerde, kimyasal-enerji-selüloz üretimi-lojistik altyapı olarak entegre büyük sanayi kuruluşları tarafından sağlanmaktadır. Avrupa ve Güney Amerika kıtalarında onlarca kurum tarafından üretilen selülozlar Şirket'in tedarikinde baskın rol oynamaktadır. Şirket uzun süredir istikrarlı olarak kontratlı alım yaparak ilgili tedarikçileri ile ilişkilerini geliştirmiş ve karşılıklı güven oluşturmuştur. Yıllık kontratlarla miktar, servis seviyesi ve global endekslere bağlı fiyat anlaşması sağlanmakta ve karşılıklı taahhüt oluşturulmaktadır. Şirket hem kontratlı hem kontratsız (spot) alım seçeneklerini her yıl özenle, aldığı piyasa danışmanlık ve istihbarat bilgileri dahilinde değerlendirip karara bağlamaktadır. Selüloz alımları, miktar, fiyat, kalite ve performans olarak izlenmekte, global piyasa koşulları ve rekabete bağlı raporlanmaktadır. Üretim maliyetlerinde selülozdan sonra en yüksek paya sahip olan kısım enerji olup, Ergene'deki fabrikada, elektrik ve buhar ihtiyacının karşılanması ve üretim faaliyetlerinin kesintisiz olarak devam etmesi amacıyla 2005 yılında kurulan kendisine ait bir enerji santrali ve kesintisizliğin garantisi olarak alternatif enerji kaynakları bulunmaktadır. Öte yandan doğalgaz ve kömür alımlarına yönelik kontratlı alımlar yapmakta ve fiyat avantajı yaratmaktadır. Şirket tedarik zincirinde uzun yıllardır aynı firmalar ile çalışmakta ve güçlü tedarik zincirini etkin olarak yönetmektedir.

**Şirket çeşitlendirilmiş satış kanalları ile güçlü bir satış yapısına sahiptir.**

Şirket ana faaliyeti olan temizlik kağıtlarında müşterilerini bobin ve konverting alıcıları olarak sınıflamakta olup yurtiçi ve yurt dışında bulunan müşterilere farklı ürün ve tedarik hizmeti sunulabilmektedir. Şirket'in gerek yurtiçi gerekse yurtdışında yaygın müşteri ağı ile farklı segmentte yer alan müşterilerine satış yapmaktadır. Bu kapsamda Şirket düzenli ve regüle biçimde çalıştığı müşterilerine özel reçete geliştirerek, müşterilerin pazarlarındaki kağıt ürünlerini üretebilmesi için özel teknik çalışma yapmakta ve müşteri taleplerini karşılamaya yönelik özel çözümleri ile fark yaratmakta, ürün gamındaki çeşitliliği ile müşterileriyle bağını güçlendirmektedir. Şirket'in uzun yıllar boyunca katıldığı fuarlar ve pazar ziyaretleri, kurumsal itibar ve tanınırlığının artmasına katkı sağladığı gibi müşterilerinin bulunduğu pazarlarda kategorisine özel verdiği münhasır mümessilleri aracılığı ile yeni müşteri kazanımına destek olmaktadır. Şirket, dünya çapında birçok temizlik kağıdı markasına hammadde sağlanmaktadır. Elverişli konumu sayesinde hem yakın pazarlarda kara, hem de uzak pazarlara deniz yolu kullanılarak teslimat yapılabilmektedir.

Öte yandan, Şirket konverting faaliyetinin ağırlıklı kısmını oluşturan Türkiye pazarında geniş bir satış ekibiyle yüksek sayıda müşteri ile tüm bölge ve illere ulaşmaktadır. Şirket, özmarkalı ürünlerini Türkiye'nin 81 iline ulaştırmaktadır. 2023 yılında Gümüşhane, Iğdır, Ardahan ve Hakkari dışındaki 77 ile satış ekipleri üzerinden doğrudan satış yapılmıştır. Bu dört ilinde dahil olduğu tüm Türkiye genelinde ise zincir market, bayi ve toptancıları üzerinden satış

26 Nisan 2024



gerçekleşmiştir. Şirket'in yurt içi satış ekibi, Türkiye'nin 81 iline hizmet verecek şekilde yapılanmıştır. Bu kapsamda 5 ayrı bölge yöneticiliği oluşturulmuştur. Bölge kapsamlarına ve büyüklüklerine; nüfus dağılımı, erişilebilirlik, ekonomik davranış ve satış ekibinin konumlarına göre karar verilmektedir. Konverting ürünleri 80.000'den fazla noktada tüketici ile buluşmaktadır.

Şirket kuruluşundan bugüne yatırımlarla süratle büyürken güçlü finansal pozisyonu ile karlılıktan ödün vermeden faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket 2007 yılında, öncesinde bulunmadığı kağıt ve konverting ürünleriyle hızlı tüketim pazarına etkili bir giriş yapmış, ardından 16 yılda, kapasitesini 4 katına çıkaracak biçimde yatırımlar yapmıştır. Dünya çapında büyüyen pazar ve artan talebe karşılık, Şirket ulusal ve uluslararası piyasalardaki büyüme hedefi doğrultusunda tedarikçi, müşteri ve ürün çeşitlendirmesi sağlayarak stabil bir büyüme yakalamış, yeni yatırım planlarını müşterileri ile ticari uzun vadeli planlar yaparak devreye almıştır. Şirket, yurtiçi ve yurtdışından sektöre özel araştırma ve danışmanlık şirketleri ile çalışarak hem farklı lokasyonlarda hem de mevcut kampüslerinde büyüme stratejilerini değerlendirerek yatırım kararları almaktadır. Gerek kağıt üretim tonaj kapasitesini artırıcı, gerekse konverting ürün gamı ve modernizasyona yönelik yatırımlarla büyürken bir yandan da yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik çevreci yatırımlar ile sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Devam eden yatırımlarının yanında Şirket devamlı olarak büyürken eş zamanlı olarak kar marjından da ödün vermeden, maliyet avantajı sağlayan koşullara, teknolojiye ve ürün geliştirmeye katkı sağlayan çalışmalara odaklanarak, yıllar itibarıyla karlılığını artırarak faaliyetlerine devam etmektedir. Yatırımlarının boyutuna bağlı olarak Şirket hem özkaynak hem de yabancı kaynaklarla yatırımlarını finanse etmektedir. Şirket mevcut kredi imkânları ve kullanıma hazır nakit kaynakları dikkate alındığında, yıllık olarak operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde işletme sermayesi yaratmaktadır. 2021 ve 2022 yıllarında yaşanan döviz kuru artışları, 2022 yılında devreye giren dördüncü kağıt makinesi ile tonaj artışı ve selüloz hammaddesinde yaşanan fiyat dalgalanmaları sebebiyle işletme sermayesinde artış meydana gelmiştir. Net finansal borçlulukta artışa karşılık, Şirket'in güçlü özkaynak yapısı ve karlılığı sayesinde net borçların yatırılan sermayeye oranı 2022 yılında 2021 yılına göre önemli derecede düşüş göstermiştir. 2023 yılında net borçların özkaynaklara oranı azalan finansal borç ve artan karlılıkla birlikte önceki yıla kıyasla düşmeye devam etmiştir. Şirket güçlü finansal pozisyonu ile yatırımlarına devam ederken, stratejik satış planları ve finansal planlaması ile karlılıktan ödün vermeden büyümeye devam etmektedir.

### Güçlü marka bilinirliği

Şirket, yurt içi pazarda farklı müşteri segmentlerine hitap eden Sofia, Maylo, Ultra Berrak markalarıyla yer almaktadır. Bu markalar altında kendi üretim tesisinde üretmekte olduğu tuvalet kağıdı, kağıt havlu, mendil ve peçete bitmiş ürün gamı ile Türkiye'de 80.000'den fazla satış noktasında tüketicisi ile buluşmaktadır. Hedef yurt dışı pazarlarda ise Nua markası ile yer almakta, Maylo ve Ultra Berrak markalarını yurt içi pazarlara ek olarak yurt dışı müşterileri ile de buluşturmaktadır. Nua Professional markasıyla ise yurt dışında otel, kafe, restoran, hastane gibi ev dışı tüketim noktaları için temizlik kağıdı ürünleri ile hijyen çözümleri sunmaktadır. Şirket, markalarının pazarlamasını marka ve ürün ekiplerinin yer aldığı pazarlama ekibiyle

26 Nisan 2024



gerçekleştirmektedir. Şirket; tüketici ve pazar araştırmaları, düzenli iletişim, inovasyon ve sosyal sorumluluk konularını merkeze alarak şirket öz markalarının pazarlama faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu doğrultuda, Şirket'in temizlik kağıtları kategorisinde yapılan toplam televizyon reklamlarındaki izlenme payı 2021 yılında %14 iken 2022 yılında %27'e yükselmiştir. Yapılan pazarlama faaliyetleri ile Sofia'nın Türkiye'deki toplam marka bilinirliği 9 puan artarak %54'ten %63 seviyesine çıkmıştır. Şubat 2023 Ipsos Marka Sağlığı Araştırma sonuçlarına göre Türkiye'deki her 100 kişiden 63' Sofia markasını bilmektedir. Öte yandan, 2021 yılı başından itibaren yapılan genel pazarlama çalışmaları ile 2023 yılında Maylo'nun Türkiye'deki toplam marka bilinirliği 14 puan artarak %59'dan %73 seviyesine çıkmıştır. Şubat 2023 Ipsos Marka Sağlığı Araştırma sonuçlarına göre Türkiye'deki her 100 kişiden 73' Maylo markasını bilmektedir. 2018 yılında Türkiye'de bir ilk olan Maylo PUF tüketicileriyle buluşmuş ve Türkiye pazarında yeni bir kategori yaratılmıştır. Satış ve reklam stratejileri doğrultusunda, Maylo PUF ile kağıt mendil pazarında %41,9 satış pazar payı ile liderlik elde edilmiş ve rekabetin jenerik markası geride bırakılmıştır. Ayrıca yurtdışı markamız olan Nua, 2023 yılında Gürcistan'da düzenlenen Golden Brand Awards'ta 2022 yılının "En Hızlı Btyn Tuvalet Kağıdı Markası" kategorisinde Altın ödüle layık görülmüştür. Gerek yurtiçi gerekse yurtdışında özmarkalı ürünleri ile kuvvetli bir marka bilinirliği yakalayan Şirket bobin kağıt, özel markalı ve evdışı tüketim alanlarında da dünya devlerine satış yaparak sürdürülebilir büyümeyi hedeflemektedir.

#### Vizyon, Strateji ve Yönetim

Şirket bulunduğu sektöre giriş öncesinden başlayan pazar araştırmaları, iş planlaması ve rekabet avantajı arayışlarını, uygulamalarına yansıtılmıştır. Kurum içerisinde vizyon, strateji ve değerlerini yansıtan çalışma ve iletişimi ile istikrarlı bir program uygulamıştır. Yeni girdiği sektörde emin adımlarla ilerlemek için şirket çeşitli danışmanlık kuruluşları ve profesyonel yönetimin katkısıyla bir taraftan uzmanlaşırken, diğer taraftan sürekli gözden geçirme çalışmaları yapmıştır. Tedarikenden, üretimine, satışından diğer hizmet birimlerine varıncaya kadar Şirket Vizyonunu, stratejisini özenle belirlemiş, uygulamada bunların hayata geçmesi için yüksek efor sarf etmiştir. Bunun neticesinde müşterilerinin de taleplerini yerine getirecek şekilde Şirket rn kalitesi, yönetim kalitesi ve sürdürülebilirliğini garanti altına alan çalışmaları tamamlamış, denetimlerle sertifikasyonlar elde etmiş ve sürekli gelişen uluslararası standartları yakın takibe almıştır. Şirket retim teknolojisinden, hizmetlerine, raporlamasından, kurum içi hizmetlere varıncaya kadar tüm teknolojik enstrüman ve imkanlara yatırım yapmış, bu sayede rekabet avantajı elde etmiştir. 2009 yılından itibaren kullanılan kurumsal kaynak yönetimi yazılımları, raporlama ve süreç takibi yazılımlarının yanı sıra müşteri ve tedarikçileri ile entegre yalın bir operasyon yönetimine katkı sağlayan geliştirmeleri sayesinde Şirket uluslararası arenada örnek faaliyetlere imza atmıştır. Şirket tüm bu çalışmalarını, istikrarlı biçimde her yıl yapılan bütçe ve strateji gözden geçirme toplantılarında tekrar etmekte ve geniş bir yönetim ekibiyle paylaşmaktadır.

Şirket'in sektöründe en güncel teknolojiye sahip pozisyonu, yeniliğe verdiği önem neticesinde sürekli geliştirme niyetinde olması, sürdürülebilirlik prensibine bağlı yenileme çalışmaları yapması rekabettten nde olmasını sağlamaktadır.

Şirket retimde kurulduğu günden bu yana bir çok ilki yapmış, denemiş ve ödüllerini toplamıştır. nceki maddelerde üretim, ürün geliştirme ve pazarlama bölümlerinde bunlardan



bahsedilmiştir. Şirket'in halka arz sonrası planları arasında bulunan yatırımları da "Dinamik, Duyarlı ve Ezber Bozan" olarak tanımladığı vizyonu ile uyumludur.

Şirket çalışanlarının adanmışlığı ve entelektüel sermayenin gelişimi ile büyüebileceğini anlamış ve bu doğrultuda yıllardır yatırımlar yapmıştır.

Şirket'in İnsan Kaynakları çalışmaları arasında önceki maddelerde bahsi geçen çalışmaları bu anlayışın sonucudur. Şirket önemli derecede personelin yetişmesi doğrultusunda kadrosunu geliştirmiş ve yarattığı değeri bu sayede oluşturabilmiştir. Şirket bir çok personelin yetiştirilmesine katkı sağlamış, kendi büyüme yolunu açmış, ayrıca sektöre bir çok profesyonelin kazandırılmasını sağlamıştır. Şirket'in bundan sonraki büyüme planları da "İnsan Değeri ve Entelektüel Sermaye'nin gelişimi" doğrultusunda hayata geçebilecektir.

Şirket yoğun rekabetin olduğu iş alanında, üründe, tasarımda, reçetede, teknolojiye gelişim göstererek farklılaşacağını benimsemiş, bu doğrultuda ÜRGE, Dijital Dönüşüm, İcra Kurulu, Risk Komitesi ve Yatırım Proje takımları kurmuştur.

Önceki maddelerde bahsi geçen bir çok çalışma proje yönetimi ve komite çalışmaları sayesinde işbirliğinin oluşturulmasıyla meydana çıkabilmiştir. Halihazırda yürütülmekte olan tüm projelerde bu takımların bir eseri olarak sonuçlanabilecektir.

Entegre kağıt ve konverting üretim tesisleriyle Şirket'in odağı temizlik kağıtları sektörüne yoğunlaşmıştır. 2006 yılından beri şirket temizlik kağıtları sektöründe uzmanlığını artırmış ve global boyutta sektörün en deneyimli kurumları arasında yerini almıştır. Yatırımlarına son üretim teknolojilerinin Şirket bünyesine kazandırılması amacıyla her yıl devam etmektedir. Sahip olunan bu deneyim, uzman kadro ve en genç teknolojiye sahip makine parkuru ile farklı ürün gruplarını ve zor ürünleri yapabilme kabiliyetine sahiptir. Bu kabiliyet Şirketi rakiplerinin bir adım önüne geçirmektedir. Bu sebeple dünyanın birçok ülkesinde faaliyet gösteren bağımsız konverting üreticilerinden ve bitmiş ürün satış müşterilerinden yeni ürün talepleri almaktadır ve uzun vadeli partner tedarikçi olarak tercih edilmektedir.

Sadece bitmiş ürün değil, kağıt reçete geliştirme ile de müşterilerine temizlik kağıdı pazarında rakiplerin sunduğunun dışında yenilikçi bir özellik sunması bakımından sektörün bilinen kuruluşları arasındadır. Müşteriye özel kağıt reçete geliştirme ve bitmiş ürün geliştirme şirketin en güçlü yönlerinden biridir. Şirket bu kaslarını kullanarak müşteriye özel çözümler sunmakta ve kendini rekabetten ayırmaktadır.

Dijitalleşmeye verdiği önem sebebiyle Şirket son yıllarda önemli kazanımlar elde etmiş, 2025 yılına kadar dijitalleşme vizyonunu tanımlamış, sanayi sektörü, Türkiye ve Dünya çapındaki en iyi uygulamalar ile harmanlanmış proje listesini danışmanlık eşliğinde oluşturmuştur.

Şirket stratejisine uygun olarak uzun dönemli bir bilgi teknolojileri ve dijitalleşme programı belirlenmiştir. Veri bütünlüğü, sürdürülebilir bilgi akışı, veri odaklı bir şirket olma vizyonuyla proje listesi oluşturulmuştur. Projenin müşterilere ve süreçlere katacağı değere göre önem sırası belirlenmiş, önceliklendirilmiştir. Tamamlanan bir çok proje ile süreçlerin yalınlaştırılması, veriye hızlı erişim, eşzamanlı kararların verilebilmesi imkanı doğmuştur. İşbirliği içinde başarı ile ortaya konan değer katan çözümler, dijitalleşmeye güveni ve şirket içinde talepleri artırmıştır.

26 Nisan 2024

SAP, SAP HR, SAP BW, SAP Fiori ve tüm çevre sistemlerinde geliştirme projeleri, OPC ve MIS sistemleri ile akıllı üretim sistemlerini, iş zekası projeleri ile etkili karar destek sistemlerinde birçok proje devreye alınmış bulunuyor. Tekrarlı işler ortadan kaldırarak, çalışanların veriyi oluşturmaktan daha fazla verinin analizine odaklanması imkanı doğmuştur. Belirli ürünler ve hizmetleri bulut servislerinden sağlama imkanı kullanılmış hız, ölçeklenebilirlik ve maliyet açısından avantaj elde edilmiştir.

Şirket, öntümüzdeki dönem için dijital olgunluğunu ilgili tüm alanlarda artırmayı hedeflemektedir. 2023 yılında dijital olgunluk endeksi ölçümü yapılmış, iş birimleri ile birlikte hizalanarak proje önceliklerini belirlemektedir. RPA teknolojileri, veriden değer yaratacak, ileri analitik uygulamaları devreye almakta, üretimde dijital ikiz, optimizasyon, öngörülebilir veri, makine öğrenmesi gibi projeler gerçekleştirilmeyi planlamaktadır. Bu projelerin devreye alınması için bulut şirketleri ve çözüm ortaklarıyla çalışmalarına devam etmektedir.

Dijital dönüşümün tüm süreçlerde gerçekleştirildiği bu dönemde Şirket siber güvenlik projelerine de çok önem vermektedir. Bu amaçla network altyapısında görünebilirliği artırmak ve yaşanan problemlerin hızlı çözümü için yapay zeka teknolojisi destekli çözümler kullanılmaktadır. Sunucu altyapısında ise iş ihtiyacına uygun olarak hiper bütünleşik sistemlerin kullanılması sayesinde tüm kullanıcıların uygulamaya erişiminde performansın en üst seviyede olması amaçlanmaktadır. Sürdürülebilirliği sağlamak adına yedekleme ve felaket kurtarma altyapısında günümüz teknolojilerine uygun olarak endüstri standartları ve bulut altyapıları kullanılmış ve coğrafi yedeklilik sağlanmıştır.

Bilgi teknolojileri organizasyonumuzda da güvenlik konularında fonksiyonel uzmanlığa önem verilmiş, bilgi güvenliği ve siber güvenlik risklerinde sektörel çözümlerde doğru adımları atabilmek için yetkin dikey uzmanlıklarla çalışmalar yapılmış ve sürdürülebilir güvenlik stratejisi oluşturulmuştur. Şirket, network, sunucu, yedekleme, felaket kurtarma, siber güvenlik, bilgi güvenliği, güvenlik yönetimi konularında yapay zeka destekli ürünler ve sertifikasyona sahip dış kaynaklarla SLA bazlı anlaşmalar yaparak bu alandaki çalışmalarına devam etmektedir.

26 Nisan 2024

Çevresel, Sosyal ve Kurumsallaşma kapsamında oluşturulmuş Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve vizyonu Şirket'i rekabette ayırtırmakta ve geliştirmektedir.

Şirket güncel dünya trendleri, müşteri beklentileri, kurumsal gelişim ve büyüme planları doğrultusunda bir ESG (Çevre, Sosyal ve Kurumsal Gelişim) programı oluşturmuştur. Şirket bu kapsamda, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan, dünya çapındaki şirketlerin stratejilerini ve operasyonlarını insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki 10 İlke'ye uyumlu hale getirmeleri için destekleyen UN Global Compact'in üyeleri arasına 11 Aralık 2023 tarihi itibarı ile katılmış ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamıştır. Buna ek olarak Şirket, UN Women ve UN Global Compact'in ortak inisiyatifi olan, kadınların ekonomik yaşamın her alanında ve her seviyesinde var olmaları yönünde çalışmalar yürüten Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin (WEPs) de üyeleri arasında yer almaktadır.

Şirket'in bu programı kapsamında işbirliği içinde olduğu tedarikçi ve müşterileri, kurumun bu değer üzerinde ne kadar hassasiyetle durduğunu anlamış, inanmış ve destek olmuştur. Bu çalışmalara örnek olarak Brezilya'lı selüloz şirketi Fibria'nın Tekirdağ ilinde kurduğu TEGV eğitim birimi, çeşitli zincir marketler ile işbirliği içinde yapılmış TEGV vesilesiyle binlerce Türk çocuğunun okul dışında modern eğitim ile buluşmasını sağlayan programa destek vermeleri, yaşanan 6 Şubat depreminde Dünya çapındaki tüm selüloz ve kağıt üreticilerinin Şirket'in hissedarlarının yönetiminde bulunduğu GH Vakfı aracılığı ile Gaziantep'te bir lise yapımına sponsor olmaları gösterilebilir.

Şirket'in ESG programı kapsamında 2022 yılına ilişkin hazırladığı Sürdürülebilirlik Raporu şirket web sitesinde yayınlanmış olup, birleşmiş milletler küresel kalınma amaçlarına yönelik değerlendirmelerine ve tam entegre sürdürülebilirlik raporu çalışmalarına devam etmektedir. (<https://lilakagit.com/wp-content/uploads/2024/02/Lila-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf>)

### Dezavantajlar

Şirket Türkiye'de üretim yapmakta ve ağırlıklı olarak ihracat pazarlarına çalışmaktadır. Yurt dışında üretim yapan alternatiflerine kıyasla başta enerji ve nakliye maliyetleri ve süreleri dikkate alındığında Şirket'in bugünkü kaynakları ve tedarikçilerinde negatif yönlü bir değişim olursa faaliyetleri dönemsel olarak olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirketin ağırlıklı olarak yurt dışına çalışıyor olması olası afetler, siyasi krizler ve bir çok gerekçeyle lojistik imkanlarının ortadan kalkması durumunda, operasyonlarını etkileyebilir. Selüloz fiyatlarında dönemsel olarak Çin başta olmak üzere çeşitli pazarlara tedarikçilerinin farklı bir fiyat politikası uygulaması rekabet dengesini bozabilir. Enerji maliyetlerinde yaşanacak değişimlere, alternatif kaynaklara sahip olmak ve yenilenebilir ve yakıtsız enerjiye sahip olmak şirketi daha da güçlendirecektir. Şirket'in duyurusunu yaptığı Erzurum fabrika yatırımı gerek yurtiçindeki payını, gerek erişimini gerek yakın ihracat pazarlarındaki pozisyonunu bu riske karşı kuvvetlendirecektir.

Şirket kağıt sektöründe, selüloz üretimi ile entegre bir faaliyet yapmamaktadır ve hammadde alımında yurt dışına bağımlıdır. Tedarikin sürekliliği ve bölgesel fiyat farklılıkları olması durumunda kapasite kullanım kaybı oluşabilmektedir.

Önceki maddelerde aktarıldığı şekilde Dünya çapında selüloz arzı artmaktadır, ancak Türkiye'de veya Türkiye'ye yakın konumda ölçekli, rekabetçi ve düzenli bir selüloz kaynağı bulunmamaktadır. Şirket bu risk ve dezavantajına karşın en iyi şartlarda selüloz temini yapmak için bir satın alma politikası izlemekte ve stok oluşturarak dönemsel krizleri aşmayı başarmaktadır.

Şirket kağıt sektörünün bir alt kategorisi olan temizlik kağıtları alanında faaliyet göstermektedir. Kağıt sektörünün bir başka kategorisi (Örneğin karton, yazı-takı) veya hızlı tüketimde farklı bir kategoride faaliyet göstermiyor olması, şirketi müşterileri ve tedarikçileri önünde global rakiplere kıyasla satın alma veya satış gücü, satış pazarlama, satış & dağıtım giderlerin pay oranı olarak daha geride kılabilir.



Şirket'in ana faaliyeti kağıt üretimi olmakla birlikte, kağıt sektöründe çeşitli kategorilerde veya aynı sektörde Dünya çapında çok daha ölçekli oyuncular bulunmaktadır. Bu şirketlerin birleşmesi, satın alınması veya selüloz üretenlerin bu sektöre yatırım yapması durumunda, tedarik açısından olmasa da fiyatlandırma ve değer oluşturma açısından zorluklarla karşılaşılabilir. Diğer bileşen alımları içinde birleşme ve satın almalar dönemsel olarak risk teşkil edebilir.

Diğer taraftan Şirket'in hızlı tüketim faaliyeti açısından bakıldığında; Dünya'da ve Türkiye'de çeşitli rakiplerin birden fazla kategoride (örneğin; çocuk bezi, deterjan, şampuan veya gıda v.b. gibi) üretim, satış ve dağıtım yaptığı gözlemlenmektedir. Birden fazla kategoriye portföyünde taşıyan şirketlerin sabit giderlerin pay oranı, lojistik kombinasyonları ve müşterileri ile yaptığı yıllık anlaşmalarda avantajlı olabildikleri tahmin edilebilir. Buna iyi bir örnek olarak medya ve reklam anlaşmaları verilebilir. Şirket bu risk ve dezavantajının bilincinde olarak giderlerini rutin biçimde kontrol etmekte, ortak satın alma şirketleri ile çalışabilmekte, "outsourcing" yaparak yatırım ihtiyacını azaltmakta veya ürünün satış noktasındaki bulunurluğunu ve görünürlüğünü sağlamaya yönelik aynı zamanda mağazalardaki rekabeti izlemeyi sağlayan satış destek faaliyeti hizmetinde olduğu gibi diğer firmalara hizmet vererek pay oranını düşürmektedir.

7.2.2 İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracatın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla yurt dışı ve yurtiçi gelirleri ile bu gelirlerin toplam satışlar içerisindeki dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Satışlar (TL)	2021	%	2022	%	2023	%
Yurt İçi Satışlar	2.087.428.384	32%	3.717.131.947	29%	2.928.401.013	31%
Yurt Dışı Satışlar	4.429.583.777	68%	8.888.184.828	71%	6.426.910.606	69%
<b>Toplam Satışlar</b>	<b>6.517.012.161</b>	<b>100%</b>	<b>12.605.316.775</b>	<b>100%</b>	<b>9.355.311.619</b>	<b>100%</b>

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla yurt dışı gelirleri, ülke bazında ve toplam yurt dışı satışlar içindeki dağılımları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Yurtdışı Ülkeler	2021	%	2022	%	2023	%
İngiltere	1.893.731.871	43%	3.721.865.170	42%	2.299.967.216	36%
İsrail	552.211.354	12%	1.123.502.914	13%	840.843.071	13%
Romanya	207.924.895	5%	704.961.880	8%	635.085.602	10%
ABD	530.419.288	12%	1.430.626.174	16%	634.457.689	10%
Yunanistan	228.940.814	5%	475.887.608	5%	351.350.324	5%
Ukrayna	197.365.383	4%	236.476.182	3%	317.174.331	5%
Srb.ve Karadağ	-	0%	15.978.750	0%	239.083.627	4%
Hırvatistan	9.905.412	0%	59.778.695	1%	195.651.754	3%
Fas	150.395.032	3%	108.897.617	1%	178.108.231	3%
İrlanda	83.582.688	2%	202.355.871	2%	162.520.091	3%
Diğer Ülkeler*	575.107.040	13%	807.853.967	9%	572.668.661	9%
<b>Toplam</b>	<b>4.429.583.777</b>	<b>100%</b>	<b>8.888.184.828</b>	<b>100%</b>	<b>6.426.910.606</b>	<b>100%</b>

(\*) Diğer ülkelerin toplam yurtdışı satışlar içerisinde payı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %13, %9 ve %8 olup her yılın içindeki diğer ülke sayısı farklılık göstermektedir.

26 Nisan 2024

Yukarıdaki tablodan da görüleceği üzere 2021 yılında ilk 10 ihracaat ülkesinin payı %87 seviyesindedir. Öte yandan, 2022 yılında ilk 10 ihracat müşterinin toplam satışlar içerisindeki

payı bir önceki yıla göre 4 puan artarak %91 seviyesine yükselmiştir. 2023 yılında ise ilk 10 ihracat müşterisinin payı 2022 ile paralel olarak devam etmiştir. Diğer kategorisinde yer alan ülkelerin toplamı 2020 yılında %5 seviyesindeyken müşteri konsantrasyon riskini azaltmaya yönelik yapılan satış stratejileri kapsamında ilk 10 ihracat ülkeleri dışında kalan diğer ülkelerden elden edilen satış gelirinin toplam ihracat içerisindeki payında yükseltilmesi hedeflenmiş ve bu stratejinin bir sonucu olarak yıllar içerisinde diğer ülke kategorisinin toplam satışlar içerisindeki payı %9 seviyesine yükselmiştir. Kapasite artışlarının da etkisiyle ihracat satışları geçtiğimiz üç yıl içerisinde önemli derece artış göstermiş olup, 2022 yılında 2021 yılına göre ihracat satışları %101 oranında artmıştır. İngiltere'ye yapılan satışların toplam ihracat içerisindeki payı %42 seviyesindeyken 2022 yılında İngiltere'ye yapılan satışlar bir önceki yıla kıyasla %97 oranında artış göstermiştir. 2022 yılında ihracat içerisinde ikinci en yüksek paya sahip satışlar ABD'ye yapılan satışlardan oluşmakta olup toplam ihracat içerisindeki payı %16 seviyesindedir. 2022 yılında ABD'ye yapılan satışlar bir önceki yıla kıyasla %170 oranında artış göstermiştir.

İsrail'e yapılan satışlar 2022 yılında %103 oranında artış göstermiş olup toplam ihracat içerisindeki payını %13 seviyelerine artırmıştır. Romanya, Yunanistan, Ukrayna, İrlanda ve Hırvatistan'a yapılan satışlar 2020 yılından itibaren her yıl artış göstermiş olup bu beş ülkenin toplam ihracat içerisinde payı 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla %16 ve %19 iken, 2023 yılında %26 seviyelerine yükselmiştir. 2023 yılında İngiltere ve ABD'ye yapılan satışların payında bir önceki döneme göre düşüş göstermiş olup, bu değişimler müşteri konsantrasyonunu azaltmak amaçlı satış politikasında uygulanan stratejiler kaynaklıdır.

Dönemler itibarıyla gerçekleşen satış miktarlarının yurtiçi ve yurtdışı olarak dağılımı ile bir önceki yıla göre değişimleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tonaj	2021	%	2022	%	2023	%
Toplam	149.345	100%	192.167	100%	186.219	100%
Yurtiçi	42.242	28%	52.437	27%	48.107	26%
Yurtdışı	107.103	72%	139.730	73%	138.112	74%

2022 yılında 12,6 milyar TL'lik satışlara ulaşılırken satış tonajı da yıllar bazında artış göstererek 2022 yılında bir önceki yıla kıyasla %29 oranında artarak 192.167 ton seviyelerine ulaşmış olup bu tonajın %73'ü yurtdışı satışlardan %27'si ise yurtiçi satışlardan oluşmaktadır. Bobin'de TM4 kağıt makinesinin de devreye girmesi ile birlikte 2022 yılında satış tonajı bir önceki yıla kıyasla %35 oranında artış gösterirken, Konverting ürünlerinde 2022 ve 2021 yılında devreye giren yatırımlarında etkisi ile satış tonajı 2022 yılında bir önceki yıla kıyasla %16 oranında artmıştır. 2023 yılında konverting satış tonajını bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla benzer seviyede korurken Bobin tonajında bir önceki yılın aynı dönemine göre %4'lük düşüş yaşanmıştır. Bu düşüşün temel sebepleri arasında; 2023 yılı başında selüloz fiyatlarında yaşanan ani düşüş sebebi tüm müşterilerin stok azaltması kaynaklı dünyada talep azalması ve pandemi dönemi sonrasında Çin'deki üreticilerin tekrar devreye girmesi kaynaklı maliyet rekabetinin meydana gelmesi yer almaktadır. Öte yandan tüm sebeplerden ötürü yurtdışı satış tonajı 2023 yılında bir önceki yıla göre %4 düşüş gösterse de, Şirket toplam tonaj dağılımının yurtiçi ve yurtdışı satış dengesini korumuştur.

26 Nisan 2024

7.3 Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu izahnamenin 7.1.1 ve 7.2 maddelerinde sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine sebep olacak bir unsurun mevcut olmadığı düşünülmektedir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in kısa veya uzun vadeli ticari ve finansal anlaşmaları dışında kârlılığı açısından önemli anlaşmaları yoktur. Ayrıca Şirket'in sahip olduğu marka ve alan adları ile lisans, izin, sertifika ve belgelerin özetini aşağıda listelenmiştir.

#### Yurt İçi Marka Tescilleri

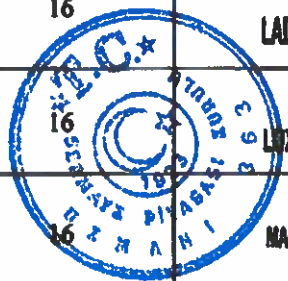
Marka	Tescil No.	Yenileme/ Koruma Tarihi	Nice Sınıfları	Marka Görseli	Durum
CACHEMİRA	2007/47041	03.09.2027	16	CACHEMİRA	Tescilli
COTONE	2007/47042	03.09.2027	16	COTONE	Tescilli
COTTONNE	2007/47043	03.09.2027	16	COTTONNE	Tescilli
CUSİNE	2007/47046	03.09.2027	16	CUSİNE	Tescilli
KOTONY	2007/47189	04.09.2027	16	KOTONY	Tescilli
KOTONEL	2007/47190	04.09.2027	16	KOTONEL	Tescilli
KLENİA	2007/47192	04.09.2027	16	KLENİA	Tescilli
BERRAK	2007/47047	03.09.2027	5,3,16	BERRAK	Tescilli

KOLAJ	2007/47191	04.09.2027	16	KOLAJ	Tescilli
KITTEN	2007/47193	04.09.2027	16	KITTEN	Tescilli
FRIDA	2007/47194	04.09.2027	5,3,16	FRIDA	Tescilli
EKOLINE	2007/47195	04.09.2027	3,16	EKOLINE	Tescilli
EKODENGE	2007/47196	04.09.2027	3,5,16	EKODENGE	Tescilli
SPARK	2007/47482	05.09.2027	5,16	SPARK	Tescilli
SOFIA	2007/47483	05.09.2027	5,3,16	SOFIA	Tescilli
SINTIA	2007/47484	05.09.2027	5,16	SINTIA	Tescilli
ONE-UP	2007/47485	05.09.2027	16	ONE-UP	Tescilli
LADIA	2007/47487	05.09.2027	16	LADIA	Tescilli
LUXEO	2007/47488	05.09.2027	16	LUXEO	Tescilli
MACIO	2007/47489	05.09.2027	16	MACIO	Tescilli
NUA	2007/47490	05.09.2027	16	NUA	Tescilli
MAYLO	2007/63192	27.11.2027	16	MAYLO	Tescilli

*[Handwritten signatures and marks on the left side of the table]*

*[Handwritten signatures and marks on the right side of the table]*

*[Handwritten signatures and marks on the left side of the table]*



26 Nisan 2024

**LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.**  
 Mecidiyeköy Mah. Nur Sokak  
 A Blok Kat: 705 Kadıköy / İSTANBUL  
 Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28  
 Marmara Kurumlar Yat. A.Ş. 4446

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Levent, Konaklar Caddesi No: 165  
 Kat: D. 21 - 22 - 34 - 35 - 27  
 34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
 Sicil No: 27669 | Mersis No: 033002319100016  
 www.yk Yatirim.com.tr












ALOHA	2007/63193	27.11.2027	16	ALOHA	Tescilli
MAYLO	2010/72774	12.11.2030	5	<b>MAYLO</b>	Tescilli
MAYLO PRATİK PEÇETE	2012/40267	01.05.2032	5,16	Maylo Pratik Peçete	Tescilli
MAYLOPUF	2016/05486	22.01.2026	3,5,16	MAYLOPUF	Tescilli
SOFİAPUF	2016/05493	22.01.2026	3,5,16	SOFİAPUF	Tescilli

### Yurt İçi Marka Söylemleri Tescil

Söylem	Tescil No.	Yenileme/ Koruma Tarihi	Njce Sınıfları	Görsel	Durum
IN & OUT	2010/85187	31.12.2030	5,10	IN & OUT	Tescilli
BÜYÜKSÖN MAYLO	2011/11869	15.02.2031	16	BÜYÜKSÖN MAYLO	Tescilli
SİL VE YAŞA	2011/11889	15.02.2031	16	SİL VE YAŞA	Tescilli
SOFİA ZERAFET	2012/25466	19.03.2032	5,3,16	Sofia Zerafet	Tescilli
MİSAFİR	2012/25471	19.03.2032	5,3,16	Misafir	Tescilli
SOFİA TÜY YUMUŞAK	2012/55497	18.06.2032	3,5,16	Sofia Tüy Yumuşaklığı	Tescilli
KİLİT TEKNOLOJİ Lİ DOKU	2012/55511	18.06.2032	5,3,16	Kilit Teknolojili Doku	Tescilli
SOFİA RENK RENK	2016/35015	18.04.2026	5,3,16	Sofia Renk Renk	Tescilli
NUA CENTER FLOW	2016/42552	11.05.2026	16	Nua Centerflow	Tescilli
NUA CENTERONE	2016/42612	11.05.2026	16	Nua Centerone	Tescilli
NUA TAKE A NAPKİN	2016/42615	11.05.2026	16	Nua Take A Napkin	Tescilli
NUA ONE FOLD	2016/42620	11.05.2026	16	Nua One Fold	Tescilli

NUA AUTOMOTİ ON	2016/42631	11.05.2026	16	Nua Automotion	Tescilli
-----------------------	------------	------------	----	----------------	----------
















a) Yurt İçi Logo Tescil

Logo	Tescil No.	Yenileme/ Koruma Tarihi	Nice Sınıfları	Görsel	Durum
MAYLO	2011/17848	07.03.2031	5,16		Tescilli
BERRAK	2011/17881	07.03.2031	5,3,16		Tescilli
BERRAK ULTRA	2012/25482	19.03.2032	5,3,16		Tescilli
SOFİA	2012/25486	19.03.2032	5,3,16		Tescilli
ŞEKİL	2014/22727	18.03.2034	3,5,16		Tescilli
MAYLO	2014/102365	11.12.2024	3,5		Tescilli
SOFİA	2015/28141	02.04.2025	3,5,16		Tescilli
SOFİA	2015/28151	02.04.2025	3,5,16		Tescilli
SOFİA	2015/28157	02.04.2025	3,5,16		Tescilli
SOFİA	2015/28165	02.04.2025	3,5,16		Tescilli
ŞEKİL	2016/23302	15.03.2026	3,5,9,10,12,14,15,16,18, 20,21,24,25,27,28,29,30, 32,35,38,41,43		Tescilli

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Mecidiyeköy Mah. Nur Mahallesi  
A Blok Kat: 7/1705 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Faks: 0212 438 29 20  
Marmara Kurumlar ve BİT 015 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ


YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Kalınates Cad. No: 167  
Kat: 9 D: 21 - 22 - 23 / 34398 - 25 - 27  
Beşiktaş / İstanbul / İSTANBUL  
Sic. No: 257693 / Tic. Sic. No: N 10388 - 023-1010-0016  
www.ykyoum.com.tr

LİLA KAĞIT	2016/57342	01.07.2026	16		Tescilli
LİLA TISSUE	2016/68977	25.08.2026	16		Tescilli
DEV MAYLO TUVALET KAĞIDI	2016/76492	28.09.2026	16		Tescilli
MAYLO ÇİFT KATLI DEV HAVLU	2016/76497	28.09.2026	16		Tescilli
KİLO KİLO	2015/96037	24.11.2025	16		Tescilli
SOFİA KONSEPT	2017/79137	8.9.2027	3,5,16		Tescilli
LİLA GRUBU	2018/44915	7.5.2028	3,5,16		Tescilli
LİLA GROUP	2018/44921	7.5.2028	3,5,16		Tescilli
MAYLO EKSTRA	2018/115118	17.12.2028	5		Tescilli
BERRAK EKSTRA	2018/115121	17.12.2028	3,5		Tescilli
SOFİA	2018/115180	17.12.2028	3,5		Tescilli
SOFİA GELECEĞİM İZ İÇİN ORMANLAR I KORUR!	2019/68106	18.07.2029	5,3,16		Tescilli
LİLA PAZARLAM A	2019/90225	24.09.2029	16,3,5		Tescilli
NUA PROFESSION AL	2019/100300	17.10.2029	16		Tescilli
SOFİA PREMIUM	2020/87743	30.07.2030	3,16,5		Tescilli






LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
Marmarışköy Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 5/105 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 38 29 19 Fax: 0212 38 29 20  
Marmarış Kurumlar VD: 512 006 146

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
L.vent. Anonim Şirk. Ort.  
Blok D: 21-22 23. Kat: 114  
Soyent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sic. No: 25760 / Mersis No: 08-023-1910-0016  
www.ykyatirim.com.tr

SOFIA 4 YAPRAK	2021/169295	26.11.2031	3,5,16		Tescilli
SOFIA SKIN LOVE	2022/089053	20.06.2032	3,5,16		Tescilli

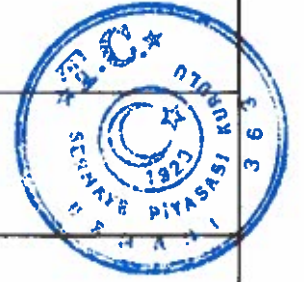
**b) Yurt İçi Ambalaj Tasarım Tescil**

Tescil No.	Yenileme/ Koruma tarihi	Tasarım Görseli	Durum
2016/03159	19.04.2026		Tescilli
2016/03159	19.04.2026		Tescilli
2016/03159	19.04.2026		Tescilli
2016/03159	19.04.2026		Tescilli
2016/03159	19.04.2026		Tescilli
2019/04422	18.07.2024		Tescilli
2019/04422	18.07.2024		Tescilli
2019/04422	18.07.2024		Tescilli
2019/04422	18.07.2024		Tescilli
2019/06530	17.10.2024		Tescilli
2019/06530	17.10.2024		Tescilli






LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
 M. Sivaslıoğlu Mah. Nur Sokakı  
 A Blok Kat: 705 Kadıköy / KATILIM  
 Tel: 0212 338 29 19 Fax: 0212 338 29 28  
 Marmara Kurumlar V.B. 612 006 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
 ANONİM ŞİRKETİ







YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
 DEĞERLER A.Ş.  
 Levent Mahallesi, C-2 Blok Kat: 9  
 Akatlar, Beşiktaş / İstanbul  
 Sicil No: 27689 / Mersis No: 08-0023-1910-0016  
 www.ykyatirim.com.tr





2019/06530	17.10.2024		Tescilli
2020/05336	30.07.2025		Tescilli
2020/05336	30.07.2025		Tescilli
2022/007477	14.06.2027		Tescilli
2022/007477	14.06.2027		Tescilli

### Yurt İçi Gofraj Tasarım Tescil

Tescil No.	Yenileme/ Koruma tarihi	Tasarım Görseli	Durum
2007/06299	18.12.2027		Tescilli
2007/06299	18.12.2027		Tescilli
2007/06299	18.12.2027		Tescilli
2007/06299	18.12.2027		Tescilli
2009/04963	21.10.2024		Tescilli
2011/02929	26.04.2026		Tescilli

*Mutgün*  
*Mutgün*  
*Mutgün*



26 Nisan 2024




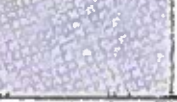
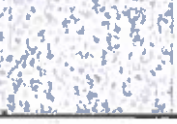
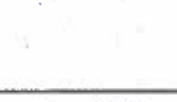
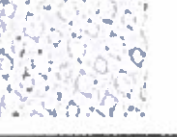

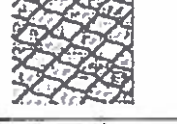




LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>4</sup>

Mercimekköy Mah. Nakış Sokak  
A Blok Kat: 6/17/05 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 338 29 19 Fax: 0212 338 29 28  
Marmara Kurumlar VD: 612 005 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.

Levent Mermeri Center Kat: 9  
Blok: 21 - 22 - 23 Kat: 9  
34390 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No: 257610 | Mersis No: 3388 000 2100 0016  
www.ykyatirim.com.tr

2015/06044	01.09.2025		Tescilli
2015/06044	01.09.2025		Tescilli
2015/06044	01.09.2025		Tescilli
2015/06044	01.09.2025		Tescilli
2015/06044	01.09.2025		Tescilli
2015/06044	01.09.2025		Tescilli
2016/06413	30.09.2026		Tescilli
2016/06413	30.09.2026		Tescilli
2019/04422	18.07.2024		Tescilli
2019/04422	18.07.2024		Tescilli
2021/004896	14.04.2026		Tescilli
2021/004896	14.04.2026		Tescilli
2021/004896	14.04.2026		Tescilli

*Mutluluğu*  
*Mutluluğu*  
*Mutluluğu*

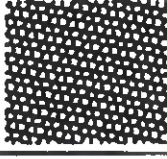
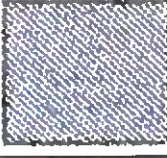




26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
Merdivenköy Mah. Nur Sokakı  
A Blok No: 15/1705 Kad. köyü/Şişli/İSTANBUL  
Tel: 0212 257 29 19 Fax: 0212 411 43 28  
Marmara Kurumlar VD: 612 006 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sk. No: 14  
A Blok Kat: 21-22 Kat: 21 Kat: 21 Kat: 21  
Etiler - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257780 | Mersis No: 330902310100016  
www.ykiyatirim.com.tr

2021/004896	14.04.2026		Tescilli
2021/004896	14.04.2026		Tescilli
2021/004896	14.04.2026		Tescilli
2021/004896	14.04.2026		Tescilli
2021/004896	14.04.2026		Tescilli

### Yurt Dışı Marka Tescil

Marka	Tescil No.	Yenileme/ Koruma Tarihi	Nice Sınıfları	Tescil Edildiği Ülke	Başvuru Tipi	Durum
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Romanya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Azerbaycan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Suriye	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	İran	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Güney Kıbrıs	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Yunanistan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Bulgaristan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Ukrayna	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Rusya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Slovakya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Çek Cumhuriyeti	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Slovenya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Makedonya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Macaristan	WIPO BAŞVURU	Tescilli

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Mehmet Akın Mah. Nur Sokak  
Kadıköy/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 276176  
Talep: 438 29 18 Fax: 0212 438 29 28  
Maaşlara Kurumlar V.B. 012 000 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent İş Merkezi Kat: 5/5  
Blok D: 11-22 Kat: 5  
34330 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sic. No: 257689 | Tic. Sic. No: 0300-0023-1910-0016  
www.ykyatirim.com.tr

26 Nisan 2024

MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Özbekistan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Fas	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Estonya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	İsrail	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Kazakistan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Arnavutluk	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Ermenistan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Türkmenistan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Antigua And Barbuda	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Bonaire, Sint Eustatius And Saba	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Kolombiya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Küba	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Curaçao	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1000709	12.02.2029	16	Sint Maarten (Dutch Part)	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	37917	2.03.2027	16	Bah Şeria	ULUSAL BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	1621398	6.11.2029	16	Kuveyt	ULUSAL BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	277640 01	1.11.2029	16	Panama	ULUSAL BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	İtalya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	Bosna Hersek	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	Kazakistan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	Türkmenistan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	Estonya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	İsrail	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	İngiltere	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	İzlanda	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	Fas	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	Arnavutluk	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	Ermenistan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	Antigua And Barbuda	WIPO BAŞVURU	Tescilli

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Mersinli Mah. Nuru Paşa  
A Blok Kat: 701 Kadıköy / İstanbul  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28  
Müşteri Hizmetleri: 0212 438 29 28

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çimen Sok. No: 17  
Kat: D: 21 - 22 - 23  
34390 Beşiktaş - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 257659 / Mersis No: 338102310100016  
www.yk Yatirim.com.tr

26 Nisan 2024

NUA	1144142	11.09.2032	16	Bonaire, Sint Eustatius And Saba	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	Kolombiya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	Küba	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	Curaçao	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1144142	11.09.2032	16	Sint Maarten (Dutch Part)	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	37917	2.03.2027	16	Batı Şeria	ULUSAL BAŞVURU	Tescilli
NUA	1621399	6.11.2029	16	Kuveyt	ULUSAL BAŞVURU	Tescilli
NUA	277641 01	1.11.2029	16	Panama	ULUSAL BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Romanya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Azerbaycan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Suriye	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	İran	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Güney Kıbrıs	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Yunanistan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Bulgaristan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Rusya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Slovakya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Çek Cumhuriyeti	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Slovenya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Makedonya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Macaristan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Özbekistan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
NUA	1145921	20.07.2032	16	Gürcistan	WIPO BAŞVURU	Tescilli
SOFIA	998152	12.02.2029	16	Romanya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
SOFIA	998152	12.02.2029	16	Ukrayna	WIPO BAŞVURU	Tescilli
SOFIA	998152	12.02.2029	16	Slovakya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
SOFIA	998152	12.02.2029	16	Slovenya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
SOFIA	998152	12.02.2029	16	Makedonya	WIPO BAŞVURU	Tescilli
MAYLO	326252	24.02.2030	16	Birleşik Arap Emirlikleri	ULUSAL BAŞVURU	Tescilli

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Marmaraya Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 15/15 Kadıköy/İS  
Tel: 0212 338 29 19 Fax: 0212 438 19 28  
Marmara Kurumlar VD: 612 906 41/6



AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER  
A.Ş.  
Levent 21. Kat No: 100  
Blok: 21-22-23  
3. Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27689 / Mersis No: 08330032310100016  
www.yatirim.com.tr

26 Nisan 2024

NUA	326253	24.02.2030	16	Birleşik Arap Emirlikleri	ULUSAL BAŞVURU	Tescilli
-----	--------	------------	----	---------------------------	----------------	----------

c) Yurt Dışı Gofraj Tescil

Tescil No	Yenileme/Koruma Tarihi	Tasarım Görseli	Tescil Edildiği Ülke	Başvuru Tipi	Durum
000927918/1	2.05.2028		Avrupa Birliği	ULUSAL BAŞVURU	Tescilli
000927918/1	2.05.2028		Birleşik Krallık	ULUSAL BAŞVURU	Tescilli

d) Yurt Dışı Tescil Başvuru Süreci Devam Edenler

Marka	Nice Sınıfları	Tescil Edilecek Ülke	Başvuru Tipi	Durum
MAYLO	16	Gazze	Ulusal Başvuru	Beklemede
MAYLO	16	Irak	Ulusal Başvuru	İnceleme devam ediyor
MAYLO	16	Kuzey Irak (Kürdistan)	Ulusal Başvuru	İnceleme devam ediyor
NUA	16	Gazze	Ulusal Başvuru	Beklemede
NUA	16	Irak	Ulusal Başvuru	İnceleme devam ediyor
NUA	16	Kuzey Irak (Kürdistan)	Ulusal Başvuru	İnceleme devam ediyor
NUA	16	Ukrayna	Wipo	İnceleme devam ediyor
SOFİA	16	Irak	Ulusal Başvuru	İnceleme devam ediyor
SOFİA	16	Kuzey Irak (Kürdistan)	Ulusal Başvuru	İnceleme devam ediyor
SOFİA	16	Batı Şeria	Ulusal Başvuru	İnceleme devam ediyor
SOFİA	16	Gazze	Ulusal Başvuru	Beklemede
COTONE	16	İsrail	Ulusal Başvuru	İnceleme devam ediyor

e) Alan Adları

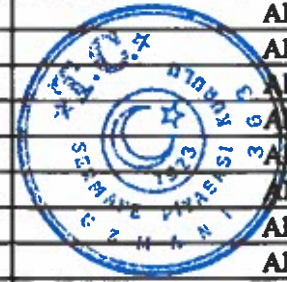
Alan Adı	Geçerlilik Tarihi	Durumu
maylokazandiranrulolar.com.tr	10.01.2028	Aktif
kazandiranrulolar.com.tr	10.01.2028	Aktif
sofiakazandiriyor.com.tr	10.01.2028	Aktif
maylokazandiriyor.com.tr	10.01.2028	Aktif
rulolarkazandiriyor.com.tr	10.01.2028	Aktif
maylocekilis.com.tr	10.01.2028	Aktif
sofiacekilis.com.tr	10.01.2028	Aktif
maylocekiliskampanyasi.com.tr	10.01.2028	Aktif
sofiacekiliskampanyasi.com.tr	10.01.2028	Aktif
maylokampanya.com.tr	10.01.2028	Aktif
sofiakampanya.com.tr	10.01.2028	Aktif
maylokazandiranrulolar.com	11.01.2029	Aktif
maylokazandiranrulolar.net	11.01.2029	Aktif



26 Nisan 2024

maylokazandiranrulolar.org	11.01.2029	Aktif
maylokazandiranrulolar.info	11.01.2029	Aktif
kazandiranrulolar.com	11.01.2029	Aktif
kazandiranrulolar.net	11.01.2029	Aktif
kazandiranrulolar.org	11.01.2029	Aktif
kazandiranrulolar.info	11.01.2029	Aktif
sofiakazandiriyor.com	11.01.2029	Aktif
sofiakazandiriyor.net	11.01.2029	Aktif
sofiakazandiriyor.org	11.01.2029	Aktif
sofiakazandiriyor.info	11.01.2029	Aktif
maylokazandiriyor.com	11.01.2029	Aktif
maylokazandiriyor.net	11.01.2029	Aktif
maylokazandiriyor.org	11.01.2029	Aktif
maylokazandiriyor.info	11.01.2029	Aktif
rulolarkazandiriyor.com	11.01.2029	Aktif
rulolarkazandiriyor.net	11.01.2029	Aktif
rulolarkazandiriyor.org	11.01.2029	Aktif
rulolarkazandiriyor.info	11.01.2029	Aktif
maylocekilis.com	11.01.2029	Aktif
maylocekilis.net	11.01.2029	Aktif
maylocekilis.org	11.01.2029	Aktif
maylocekilis.info	11.01.2029	Aktif
sofiacekilis.com	11.01.2029	Aktif
sofiacekilis.net	11.01.2029	Aktif
sofiacekilis.org	11.01.2029	Aktif
sofiacekilis.info	11.01.2029	Aktif
maylocekiliskampnyasi.com	11.01.2029	Aktif
maylocekiliskampnyasi.net	11.01.2029	Aktif
maylocekiliskampnyasi.org	11.01.2029	Aktif
maylocekiliskampnyasi.info	11.01.2029	Aktif
sofiacekiliskampnyasi.com	11.01.2029	Aktif
sofiacekiliskampnyasi.net	11.01.2029	Aktif
sofiacekiliskampnyasi.org	11.01.2029	Aktif
sofiacekiliskampnyasi.info	11.01.2029	Aktif
maylokampanya.com	11.01.2029	Aktif
maylokampanya.net	11.01.2029	Aktif
maylokampanya.org	11.01.2029	Aktif
maylokampanya.info	11.01.2029	Aktif
sofiakampanya.com	11.01.2029	Aktif
sofiakampanya.net	11.01.2029	Aktif
sofiakampanya.org	11.01.2029	Aktif
sofiakampanya.info	11.01.2029	Aktif
lilakagit.com.tr	14.05.2028	Aktif
msgdestek.com	20.08.2024	Aktif
hersofiaguzelbirgelecek.com	26.08.2024	Aktif
gelecegimizicinormanlarikorur.com	26.08.2024	Aktif
alpogucu.com.tr	23.11.2024	Aktif
orhanogucu.com.tr	23.11.2024	Aktif
aydinogucu.com.tr	23.11.2024	Aktif
celalogucu.com.tr	23.11.2024	Aktif
nuaprofessional.com	18.02.2025	Aktif
lilapazarlama.com.tr	18.02.2025	Aktif

Matigün  
Matigün  
Matigün



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Mediçevköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 21/105 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28  
Marina Kurumlar VO: 612 006 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Sic. No: 267689 | Meris No: 638-0023-1010-0016  
www.yk Yatim.com.tr

nua.com.tr	24.04.2025	Aktif
maylo.com.tr	24.04.2025	Aktif
sofia.com.tr	24.04.2025	Aktif
sonsozusofiasoyler.com.tr	21.05.2025	Aktif
nuapaper.com.tr	23.05.2025	Aktif
nuatissue.com.tr	23.05.2025	Aktif
ultraberrak.com.tr	13.08.2025	Aktif
celalogucu.org	16.11.2025	Aktif
celalogucu.com	16.11.2025	Aktif
celalogucu.net	16.11.2025	Aktif
celalogucu.info	16.11.2025	Aktif
orhanogucu.com	16.11.2025	Aktif
orhanogucu.org	16.11.2025	Aktif
orhanogucu.info	16.11.2025	Aktif
orhanogucu.net	16.11.2025	Aktif
aydinogucu.com	16.11.2025	Aktif
aydinogucu.info	16.11.2025	Aktif
aydinogucu.org	16.11.2025	Aktif
aydinogucu.net	16.11.2025	Aktif
alpogucu.com	16.11.2025	Aktif
alpogucu.net	16.11.2025	Aktif
alpogucu.info	16.11.2025	Aktif
alpogucu.org	16.11.2025	Aktif
msgrubu.net	16.11.2025	Aktif
msgrubu.com	16.11.2025	Aktif
msgrubu.info	16.11.2025	Aktif
marmarasirketler.info	16.11.2025	Aktif
msgrubu.org	16.11.2025	Aktif
marmarasirketler.net	16.11.2025	Aktif
marmarasirketler.org	16.11.2025	Aktif
marmarasirketler.com	16.11.2025	Aktif
mrmsirketler.net	16.11.2025	Aktif
mrmsirketler.info	16.11.2025	Aktif
marmarasgrp.com	16.11.2025	Aktif
mrmsirketler.com	16.11.2025	Aktif
mrmsirketler.org	16.11.2025	Aktif
marmarasgrp.org	16.11.2025	Aktif
marmarasgrp.net	16.11.2025	Aktif
marmarasgrp.info	16.11.2025	Aktif
mrmgrubu.org	16.11.2025	Aktif
mrmgrubu.net	16.11.2025	Aktif
mrmgrubu.info	16.11.2025	Aktif
mrmsirketlergrubu.org	16.11.2025	Aktif
mrmgrubu.com	16.11.2025	Aktif
mrmsirketlergrubu.com	16.11.2025	Aktif
marmarasg.info	16.11.2025	Aktif
mrmsirketlergrubu.net	16.11.2025	Aktif
mrmsirketlergrubu.info	16.11.2025	Aktif
msggrubu.info	16.11.2025	Aktif
marmarasg.org	16.11.2025	Aktif
marmarasg.com	16.11.2025	Aktif
marmarasg.net	16.11.2025	Aktif

*[Handwritten signatures and marks on the left side of the table]*

*[Handwritten marks on the top right side of the table]*

*[Handwritten marks on the right side of the table]*

*[Handwritten signatures and marks on the left side of the table]*



26 Nisan 2024

**LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.**  
 Marmarasköy Mah. Nur Sokakı  
 Kat: Blok: No: 111/111/205 Kadıköy/İstanbul  
 Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28  
 Marmara Kurumlar VA 512 888 446

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Levent Mahallesi Cumhuriyet Meydanı Kat: 9 No: 22-23-24-25-27  
 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
 Sic. No: 27680 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
 www.yatirim.com.tr



msggrubu.org	16.11.2025	Aktif
msggrubu.net	16.11.2025	Aktif
msggrubu.com	16.11.2025	Aktif
marmaragrb.com	16.11.2025	Aktif
marmaragrb.info	16.11.2025	Aktif
marmaragrb.org	16.11.2025	Aktif
marmaragrb.net	16.11.2025	Aktif
marmarasirketi.info	16.11.2025	Aktif
marmaracompany.net	16.11.2025	Aktif
marmaracompany.com	16.11.2025	Aktif
marmarasirketi.com	16.11.2025	Aktif
marmarasirketi.org	16.11.2025	Aktif
marmarasirketi.net	16.11.2025	Aktif
marmaracompany.org	16.11.2025	Aktif
marmaracompany.info	16.11.2025	Aktif
liladys.com	16.11.2025	Aktif
nuapaper.com	02.05.2026	Aktif
nuatissue.com	02.05.2026	Aktif
lilagrubu.com	18.10.2026	Aktif
lilagrup.com	18.10.2026	Aktif
lilafys.com	25.10.2026	Aktif
lilaturkey.com	16.11.2026	Aktif
lilatissueinternational.com	16.11.2026	Aktif
lilaturkiye.net	17.02.2027	Aktif
lilaturkiye.com	17.02.2027	Aktif
lilaturkiye.org	17.02.2027	Aktif
lilabdestek.com	10.04.2027	Aktif
lilagroup.com	31.12.2028	Aktif
lilamarmara.com	13.06.2029	Aktif
ultraberrak.com	13.07.2030	Aktif
marmarasirketlergrubu.com	15.11.2030	Aktif
lilakagit.net	07.02.2031	Aktif
lilakagit.com	07.02.2031	Aktif
lilatissue.com	07.02.2031	Aktif
lilasat.com	20.03.2031	Aktif
liladyehouse.com	06.08.2031	Aktif
lilapazarlama.com	09.10.2031	Aktif
lilaboya.com	09.10.2031	Aktif
msgportal.com	14.12.2031	Aktif
lilaswisspaper.de	03.01.2025	Aktif
lilaswisspaper.com	03.01.2025	Aktif
lilaswisspaper.co	03.01.2025	Aktif
lilaswisspaper.ch	03.01.2025	Aktif
lilapaperswiss.de	03.01.2025	Aktif
lilapaperswiss.com	03.01.2025	Aktif
lilapaperswiss.co	03.01.2025	Aktif
lilapaperswiss.ch	03.01.2025	Aktif
lilapaper.de	03.01.2025	Aktif
lilapaper.co	03.01.2025	Aktif
lilapaper.ch	03.01.2025	Aktif

*[Handwritten signatures and marks on the left side of the table]*

*[Handwritten marks on the top right side of the table]*

*[Handwritten signature 'M. Kaya' on the right side of the table]*

*[Handwritten signatures and marks on the left side of the table]*



26 Nisan 2024

**LİLA RAĞİT SAN. ve TİC. A.Ş.**  
 Menemenciköy Mah. Nur...  
 A Blok Kat: 05 Kadıköy/İstanbul  
 Tel: 0212 428 29 19 Fax: 0212 428 29 28  
 Marmara Kurumlar NO: 842 006 446

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL**  
**DEĞERLER A.Ş.**  
 Levent M. Aksoy Çiftliği Kat: 10 Kat: 10  
 7 Blik Kat: 21 22 Kat: 21 Kat: 21  
 3. Kat: Akent - Beşiktaş / 178300  
 Sic. No: 257685 / Mersik No: 0338-0023-1510-9015  
 www.ykati.com.tr

**f) Lisans, İzin, Ruhsat ve Sertifikalar**

Belge Türü	İlgili Kuruluş	Tarihi	Sicil No	Belge No
Ticaret Odası Faaliyet Belgesi	Istanbul Ticaret Odası	16.10.2023	200088	
	Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası	24.04.1984	Ticaret Sicil No: 2218 Oda Sicil No:001809	
Sanayi Odası	Istanbul Sanayi Odası	31.07.2013	Ticaret Sicil No: 200088 Oda Sicil No:39338	
İhracatçılar Birliği Üyelik Belgesi	Istanbul Mobilya, Kağıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği	7.08.2007	18746	
	Istanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği	10.07.2018	85613	
Yapı Kullanım İzinleri	Ergene-2 OSB	31.10.2017		2017/12
	Ergene-2 OSB	31.10.2017		2017/9
	Ergene-2 OSB	31.10.2017		2017/10
	Ergene-2 OSB	31.10.2017		2017/11
	Ergene-2 OSB	31.10.2017		2017/13
	Ergene-2 OSB	31.10.2017		2017/14
	Çorlu Belediyesi Sicil Müdürlüğü	30.07.1991		36/1576
	Çorlu Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	28.12.2006		196
	Çorlu Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	28.12.2006		198
	Ergene-2 OSB	25.12.2017		2017/18
	Ergene-2 OSB	25.12.2017		2017/19
	Ergene-2 OSB	25.12.2017		2017/20
	Ergene-2 OSB	3.04.2018		2018/9
	Ergene-2 OSB	4.05.2020		2020/5
	Ergene-2 OSB	8.12.2021		2021/13
Ergene-2 OSB	8.12.2021		2021/12	
Çalışma ve İş Yeri Açma Ruhsatları	Ergene-2 OSB	2.12.2020		2020/05
	Ergene-2 OSB	16.03.2023		2023/05
	Ergene-2 OSB	26.10.2023		2023/13
	Ergene-2 OSB	26.10.2023		2023/14
	Kadıköy Belediyesi	4.02.2019		2019/111
	Kadıköy Belediyesi	4.02.2019		2019/112
	Esenler Belediyesi	25.12.2020		3556-237363-35593
	Çankaya Belediyesi	20.07.2022		2022/2535/6991762
Ergene-2 OSB	14.10.2022		2022/1074	
Lisanslar	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK)	17.04.2014		EÜ/4556-3/02626
Atık Su Kanal Bağlama İzni	Ergene-2 OSB	14.10.2022		2022/1074
Çevre İzinleri	T.C. Çevre, Şehircilik Ve İklim Değişikliği CED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	26.12.2022		224687560.0.1
	T.C. Tekirdağ Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	14.12.2020		TS/59/B2/15/2
	T.C. Tekirdağ Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	8.01.2021		59.KKİ.2021.01
	T.C. Tekirdağ Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	2.03.2021	26 Nisan 2024	E-13070673-110.03.02- 403328
	T.C. Tekirdağ Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	23.06.2021		E-13070673-145.01-1173 107
	T.C. Tekirdağ Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	18.06.2020		13070673-145.01-E.9524
	T.C. Tekirdağ Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	22.12.2022		58003700-150/E.1986

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Marmara Köy Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 05 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28  
Marmara Kurumlar VD: 612 006 4346

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Event Menkul Değerler A.Ş.  
AB No: 21-22-23-24-25-27  
Menkul Değerler - Borsa İstanbul  
Bicim No: 257E-01 | Mersis No: 0380-0023-1910 0016  
www.ykai.com.tr

Çevresel Etki Değerlendirme Belgesi	T.C. Çevre, Şehircilik Ve İklim Değişikliği Bakanlığı ÇED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	4.03.2022		6583
	T.C. Çevre, Şehircilik Ve İklim Değişikliği Bakanlığı ÇED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	10.09.2021		6377
	T.C. Çevre, Şehircilik Ve İklim Değişikliği Bakanlığı ÇED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü	8.03.2018		5010
Kapasite Raporları	Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası	14.07.2022	2218	7491
	Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası	16.09.2021	2218	8994
	Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası	8.03.2022	2218	2679
İtfaiye Uygunluk Raporu	Tekirdağ Belediyesi İtfaiye Dairesi Başkanlığı	23.10.2023		E-72761458-180.03-318942
	Tekirdağ Belediyesi İtfaiye Dairesi Başkanlığı	24.10.2023		E-72761458-180.03-318946
	Tekirdağ Belediyesi İtfaiye Dairesi Başkanlığı	1.11.2023		E-72761458-180.03-322646
	Tekirdağ Belediyesi İtfaiye Dairesi Başkanlığı	24.11.2020		72761458-180.03-E-31062
Sanayi Sicil Belgesi	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	1.07.2023		500453
	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	1.07.2023		500453
Sertifikalar	ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 Çorlu Şubesi	18.12.2023		TIC15104171551/1 TIC1511820330/1
	ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 Çorlu Şubesi	18.12.2023		TIC15104171551 TIC1511820330
	ISO 9001:2015	12.06.2023		TIC1510085584/1
	ISO 9001:2015	12.06.2023		TIC1510085584
	Agron Yerli Malı Belgesi (Havlü)	6.02.2024		2,02312E+13
	Agron Yerli Malı Belgesi (Peçete)	6.02.2024		2,02312E+13
	Agron Yerli Malı Belgesi (Tuvalet Kağıdı)	6.02.2024		2,02312E+13
	EU ECOLABEL	26.04.2022		SE/004/007
	FSC	18.10.2022		TT-COC-004337
	SGR Sertifikası Tuvalet Kağıdı	5.07.2023		RU.08.08.09.012.E.001149 .07.23
	SGR Sertifikası Havlü	5.07.2023		RU.08.08.09.012.E.001148 .07.23
	SGR Sertifikası Peçete	5.07.2023		RU.08.08.09.012.E.001147 .07.23
	SGR Sertifikası Mendil	5.07.2023		RU.08.08.09.012.E.001146 .07.23
	ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi- EN-TR (Fabrika)	17.11.2023		1527523297/1
	ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi- EN-TR (Merkez)	17.11.2023		1527523297/1
IFS -HPC-GM Ürün Güvenliği	28.11.2023		70180	



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş. 4

M. İsmail Akın, Mah. Nur Saniye Erbilgin  
A Blok No: 1705 Kadıköy / İTİBUL  
Tic. Sic. No: 271999 | Fax: 0212 343 29 28  
Muhürhane Kurumlar VD: 612 006 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Levent Çiftliği  
A Blok Kat: 22 Kat No: 22/2  
34398 Beşiktaş - B.Ş. / İTİBUL  
Sicil No: 271999 | Mes. No: 0212 343 29 28  
www.yk Yatirim.com.tr 180 023 1010-0016

## 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı

İhraççı'nın 7.2.1 kapsamında verilen rekabet konumuna ilişkin açıklamaların dayanağı:

- Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı 2023 ve 2022 Yıllık Raporları- Kağıt ve Selüloz Sanayii Vakfı sektöre ilişkin vakıf üyelerine özel yıllık rapor hazırlamaktadır.
- Ipsos Hane Tüketim Paneli Araştırma Raporları
- TÜİK- Türkiye İstatistik Kurumu-(Türkiye İhracat verileri ) (<https://www.tuik.gov.tr/>)
- <https://biruni.tuik.gov.tr/disticaretapp/disticaret.zul?param1=23&param2=4&siterev=0&isicrev=0&sayac=5802>
- BMA-TTO Amerikan Selüloz ve Kağıt sektörü Araştırma & Danışmanlık Şirketi - BMA TTO bağımsız bir danışmanlık kuruluşu olup güncel kağıt hamuru ve kağıt piyasası istihbaratı sağlamak amacıyla ücretsiz hizmetler sunan bir şirkettir. TTO, gerçek açık piyasa işlemlerine dayanarak Çin, Avrupa ve Kuzey Amerika gibi büyük pazarlardaki referans kaliteler için aylık kağıt hamuru net fiyat endeksleri yayınlamaktadır.  
<https://europeantissue.com/wp-content/uploads/2023/05/Growth-of-Global-Tissue-Mkt-to-2021.jpg>
- <https://www.statista.com/statistics/270319/consumption-of-paper-and-cardboard-since-2006/>
- <https://www.statista.com/statistics/1089078/demand-paper-globally-until-2030/>
- [https://mmo.org.tr/sites/default/files/e789321dc4a9ff8\\_ek.pdf](https://mmo.org.tr/sites/default/files/e789321dc4a9ff8_ek.pdf)
- <https://europeantissue.com/wp-content/uploads/2023/05/Forecasted-global-growth-rate-to-2030.jpg>
- <https://www.tissueworldmagazine.com/departments/marketissues/global-average-per-capita-tissue-consumption-stands-at-above-5kg-but-10kg-is-possible/>
- <https://www.tissueworldmagazine.com/departments/marketissues/global-average-per-capita-tissue-consumption-stands-at-above-5kg-but-10kg-is-possible/> (2019)
- <https://oec.world/en/profile/country/tur#historical-data>

Hem resmi kurum ve kuruluşlar hem de meslek örgütlerinin yayınladıkları raporlar farklı periyotlarla yayınlanmakta olup, bu kurumların kamuya açık olarak yayınladıkları raporlar pazar ve rekabet konumuna ilişkin bilgi sağlamaktadır.

IPSOS, bağımsız bir araştırma kuruluşu olarak temizlik kağıtları kategorisinde tüketici satışları dahil Türkiye pazarında periyodik olarak pazar satış verisi toplamakta ve Türkiye pazarının büyüklüğünü ve marka paylarını takip ederek raporlamaktadır. Şirket bu elde ettiği veriyi 2011 yılından beri aralıklarla IPSOS'tan da pazar satış verisi satın alarak desteklemektedir.

## 7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş. <sup>4</sup>

Merdivanköy Mah. Nur Sok.  
A Blok No: 16/105 Kat: 10/105 BUL  
Tel: 0212 291 98 29 Fax: 0212 451 98 28  
Muharara Kurumlar V.D. 612 006 1146

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Akmerkez 3. Kat: 34398  
A Blok Kat: 21 - Beşiktaş / İSTANBUL  
34398  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0308002310100018  
www.yatilim.com.tr

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler

Yoktur.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in dahil olduğu herhangi bir grup bulunmamakta olup Şirket hisselerinin tamamı Ögütçü Ailesi'ne aittir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in konsolidasyona tabi bir adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup 100.000 CHF (İsviçre Frankı) sermayesinin %100'üne sahip olduğu Lila Paper Swiss AG İsviçre'de kuruludur.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İhraççı'nın bir adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, genel bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

Ticaret unvanı	: Lila Paper Swiss AG
Merkez adresi	: Neuhofstrasse 5A 6340 Baar - Zug/İsviçre
Ticaret sicil müdürlüğü	: Handelsregisteramt des Kantons Zug
Ticaret Sicil numarası	: CHE-171.739.763
Kuruluş tarihi	: 19 Ocak 2023
Faaliyet Konusu	Şirketin amacı uluslararası ticaret olup; her türlü kağıt, karton, selüloz ve gerekli mekanik veya elektronik aksam, ekipman, makine, kimyasallar ve ambalaj malzemelerinin alım satımı, her türlü tedarikçiden alımı, satımı ve kiralanması yapmaktır. Depo ve dağıtım merkezleri kiralamak veya inşa etmek, üretim merkezleri açmak ve mevcut üretim merkezlerini birleştirmek veya satın almak veya kiralamak, temsilcilik, acentelik ve komisyonculuk yapmak; bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin temsili; yukarıda belirtilen ürün ve malların ticareti ve dağıtımını ile ilgili tüm teknik, idari, koordinasyon ve organizasyon hizmetleri yapmaktır. Şirket mevcut durum itibarıyla bobin kağıt ve selüloz alım- satım faaliyetlerine ilişkin hizmetler vermektedir.
İştirak Payı	%100
Sermâyeye Taahhüdü	-
Yedekleri	-
31 Aralık 2023 Net Dönem Karı/(Zararı)	10.333 ABD Doları (810.420 TL karşılığı)

Lila Paper Swiss AG dış ticaret şirketi olarak faaliyet göstermekte olup, Şirket'in bobin ihracatına ve selüloz ithalatına ilişkin aracılık hizmeti yapmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yılda Lila Paper Swiss AG'nin satışlara yönelik verdiği hizmet Şirket'in toplam satışlarının %23'ünü oluşturmakta olup 2022 ve 2021 yıllarında verilen herhangi bir hizmet bulunmamaktadır.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merkezköy Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 9 Kadıköy - İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 16 Fax: 0212 438 29 26  
Marinara Kurumlar VE 012 006 446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent 333. Sokak No: 21 Kat: 9  
A Blok D: 21-22-23-24 Kat: 9  
34398 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 276891 / Mersis No: 0833002319100016  
www.yk Yatirim.com.tr

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıklarının maliyet bedelleri, birikmiş amortismanları ve net defter değerleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlıklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Maliyet	6.563.665.836	6.840.331.135	7.327.531.209
Amortisman	2.831.847.015	3.162.732.085	3.558.955.279
Net Defter Değeri (TL)	3.731.818.821	3.677.599.050	3.768.575.930

### Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sahip olduğu maddi duran varlıklar aşağıdaki Tablo'da yer almaktadır:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edindiği Yıl	m2	Mevki	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi İse Kiralayan Kişi /Kurum	Kira Dönaemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arsa	03.11.2023	176.840	Ergene	2.304.016	Fabrika arazisi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Arsa	18.11.2020	16.355	Ergene	55.034.901	Fabrika arazisi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Arsa	06.06.2018	52.786	Ergene	1.925.197	Fabrika arazisi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Arsa	02.06.2017	4.684	Ergene	675.663	OSB Trafo merkezi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Arsa	02.06.2017	4.665	Ergene	104.482	OSB Sağlık tesis alanı	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Tarla	09.07.2020	11.200	Ergene	1.260.857	Arazi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Tarla	02.06.2017	40.532	Ergene	235.363	Arazi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Tarla	02.06.2017	29.800	Ergene	171.613	Arazi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Tarla	02.06.2017	15.200	Ergene	87.534	Arazi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Tarla	02.06.2017	32.000	Ergene	147.426	Arazi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Tarla	02.06.2017	20.000	Ergene	92.141	Arazi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Tarla	02.06.2017	24.000	Ergene	2.903.631	Arazi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Tarla	02.06.2017	852	Ergene	105.831	Arazi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Tarla	02.06.2017	830	Ergene	6305	Arazi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Tarla	02.06.2017	836	Ergene	55.843	Arazi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Yeraltı ve Yerüstü Düzeneri	1997-2018	-	Ergene	926.513	Fabrika Geliştirmeleri	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Bina	1990-1999	-	Ergene	5.952.452	Fabrika ve İdari Binalar	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Bina	2000-2009	-	Ergene	164.011.485	Fabrika ve İdari Binalar	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Bina	2010-2019	-	Ergene	212.726.809	Fabrika ve İdari Binalar	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Bina	2020-2023	-	Ergene	235.731.893	Fabrika ve İdari Binalar	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.

Kağıt Üretim Hatları	2003-2023	-	Ergene	2.089.083.904	Üretim Makinaları	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Konvertिंग Hatları	2007-2023	-	Ergene	409.540.291	Üretim Makinaları	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Enerji	2003-2022	-	Ergene	99.246.381	Üretim Makinaları	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Boyahane	2003-2017	-	Ergene	85.017.040	Üretim Makinaları	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Diğer Üretim Ekipmanları	1996-2003	-	Ergene	12.889.188	Üretim Makinaları	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Taşıtlar	1999-2023	-	Ergene	16.144.376	Şirket araçları ve üretimde kullanılan araçlar	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Demirbaşlar	1999-2023	-	Ergene	43.099.748	Fabrika ve İdari ofislerde kullanılan demirbaşlar	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Özel Maliyetler	2013-2020	-	Ergene	7.780	Merkez ofis geliştirmeleri	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Haklar	2009-2023	-	Ergene	18.915.025	Maddi Olmayan Duran varlıklar	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Yapılmakta Olan Yatırımlar	2023	-	Ergene	326.041.506	Üretim için yeni hat, Enerji ve Yeni Fabrika Fabrikaları	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
TOPLAM				3.787.490.955			26 Nisan 2024	

(\*) Arsa ve tarlalar için belirtilen tarihler 19.02.2024 tarihi itibarıyla TAKBİS ile alınan güncel bilgiler olup şirket birleşmeleri ve/veya parsel birleştirmeleri gibi işlemler sonucunda güncellenmiş olan tapu edinim tarihlerini ifade etmektedir.

Yukarıda yer verilen taşınmazlar haricinde Şirket ile Erzurum Merkez 2 OSB arasında 03.04.2023 tarihinde Kısmen Bedelsiz Parsel Tahsis Sözleşmesi imzalanmış ve Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenen il ve ilçelerdeki organize sanayi bölgelerinde 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu'nun Ek 3. maddesinin öngördüğü istihdam sayısını sağlayacak yatırımlar için aşağıdaki tabloda belirtilen parseller Şirket'e tahsis edilmiştir.

Sıra	İl	İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Yüzölçümü (m2)	Nitelik	Takyidat
1	Erzurum	Aziziye	İhca	10003	239	144.733,41	Arsa	Takyidat Bulunmamaktadır.

31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla finansal kiralama yoluyla edinilen veya edinilmesi planlanan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

Şirket'in sabit kıymetleri üzerinde dahili su, duman, yer kayması, fırtına, kara tahtları çarpması, hava taşıtları çarpması, kar ağırlığı, dolu, grev, lokavt, kargaşalık, halk hareketleri, kötü niyetli hareketler, terör, deprem ve yanardağ püskürmesi, sel ve su baskını, enkaz kaldırma masrafları ve yangın risklerine karşı aşağıdaki dönemlerde aşağıdaki tutarlarda sigorta teminatı bulunmaktadır.

Şirket'in 2023 yılı devam eden güncel dönem itibarıyla sabit kıymetlerinin sigorta tutarı 320.353.960 Avro olup TL karşılığı 10.435.177.858 TL (TL karşılığı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir) dir.

Şirket'in 2022 yılı devam eden güncel dönem itibarıyla sabit kıymetlerinin sigorta tutarı 320.353.960 Avro olup TL karşılığı 10.522.773.130 TL (TL karşılığı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)'dir.

Şirket'in 2021 yılı devam eden güncel dönem itibarıyla sabit kıymetlerinin sigorta tutarı 205.487.473 Avro olup TL karşılığı 8.166.251.991 TL (TL karşılığı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)'dir.

**9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Şirket, faaliyetlerin yürütülebilmesi için çevre mevzuatları tahtındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket'in çevre mevzuatı kapsamında ÇED kararları, çevre izin ve lisans belgeleri alması gerekmektedir.

Şirket'in diğer faaliyetleri kapsamında yer alan İplik Boyama Tesisi faaliyetleri için Çevre ve Orman Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi ve Planlama Genel Müdürlüğü tarafından 04.11.2004 tarihli ÇED Gerekli Değildir Belgesi verilmiştir. Kapasite artışı kapsamında ise 10.09.2021 tarih ve 6377 karar no'lu Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü tarafından ÇED OLUMLU Belgesi bulunmaktadır.

Kağıt Üretim Tesisi faaliyeti için Tekirdağ Valiliği İl Çevre Orman Müdürlüğü tarafından 24.07.2006 tarih ve 2006/7-36 Belge numaralı ÇED Gerekli Değildir Belgesi, 03.05.2010 tarih ve 2270 sayılı ÇED Geçerlilik Görüş Yazısı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü tarafından 08.03.2018 tarih ve 5010 sayılı ÇED OLUMLU Kararı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü tarafından 04.03.2022 tarih ve 6583 Belge No.lu ÇED OLUMLU kararı bulunmaktadır.

Enerji Üretim Tesisi faaliyeti için Marmara Pamuklu Mensucat San. Ve Tic. A.Ş. adına Tekirdağ Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğü tarafından alınan 01.03.2006 tarih ve 2006/(3)-7 belge numaralı ÇED Gerekli Değildir Belgesi (Kojenerasyon Tesisi), Tekirdağ Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğü tarafından alınan 09.05.2007 tarih ve 2007/(05)-27 Belge Numaralı ÇED Gerekli Değildir Belgesi (Akışkan Yataklı Buhar Kazanı Tesisi), Tekirdağ Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğü tarafından alınan 09.04.2008 tarih ve 2008/(04)-31 Belge Numaralı ÇED Gerekli Değildir Belgesi (Elektrik Üretim Tesisi), Tekirdağ Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğü tarafından alınan 17.12.2009 tarih ve 2009/(12)-58 Belge Numaralı ÇED Gerekli Değildir Belgesi (Elektrik Üretim Tesisi Kapasite Artışı), 30.06.2010 tarih ve 3497 sayılı Kojenerasyon Tesisi ÇED Geçerlilik Görüş Yazısı, 15.05.2012 tarih ve 5899 sayılı Akışkan Yataklı Buhar Kazanı Tesisi ÇED Kapsam Dışı Yazısı bulunmakta olup, 10.10.2012 tarih ve 12891 Belge Numaralı ÇED İsim Değişikliği Görüş Yazısı ile birlikte unvan değişikliğine gidilerek şirket adı Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş Çorlu Şubesi olmuştur. 19.07.2013 tarih ve 53549773 12354 sayılı Akışkan Yataklı Buhar Kazanı ÇED Geçerlilik Görüş Yazısı, 19.07.2013 tarih ve 53549773 12354 sayılı Akışkan Yataklı Buhar Kazanı ÇED Geçerlilik Görüş Yazısı, 28.04.2015 tarih ve 3820 sayılı Yeni Konverting Tesisi ÇED Kapsam Dışı Görüş Yazısı, 08.03.2018 tarih ve 5010 sayılı ÇED OLUMLU Kararı, 04.03.2022 tarih ve 6583 Belge No.lu ÇED OLUMLU kararı bulunmaktadır.

26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Marmarabeyköy Mah. Nur Sokakı  
A Blok No: 1/105 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 19 28  
Marmara Kurumlar No: 612 005 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Kalın Caddesi No: 17  
A Blok D: 21-22-23 Kat: 21  
3330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257629 | Mersis No: 0833002310100011  
www.ykdiyatirim.com.tr



Şirket'in Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ÇED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü tarafından verilen 224687560.0.1 sayılı, 26.12.2022 tarihli ve 02.12.2027 tarihine kadar geçerli Hava Emisyon konulu çevre izin belgesi bulunmaktadır.

Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrol Yönetmeliği gereğince Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş laboratuvar tarafından iki yılda bir teyit ölçümleri yapılmakta olup, ölçümler rapor edilmektedir. Tesiste bulunan toplamda 41 adet bacanın teyit emisyon ölçümleri yetkilendirilmiş laboratuvar tarafından 2022 tarihinde yapılmıştır. Ölçüm sonrası 03.06.2022 tarihli EM2206031 No.lu Emisyon Raporu düzenlenmiştir.

Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri Tebliği gereğince Şirket'te akışkan yataklı kömürlü buhar kazanının 20,9 MW ısı gücü bulunduğundan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri tebliğine tabidir. Kömür kazanı bacasında sürekli olarak ölçüm yapan SEÖS cihazı bulunmaktadır. Şirket'in 15.01.2016 tarih ve 59.KKİ.2016.003 Belge numaralı Kömür Kullanım İzin Belgesi mevcuttur. İşletmenin 24.03.2015 tarih ve 2632 sayılı SEÖS Fizibilite Raporu Onay yazısı bulunmaktadır. KGS-2, KGS-3 ve YGT Ölçümleri düzenli olarak yapılmaktadır. SEÖS Cihazının verileri anlık olarak kazan personeli tarafından takip edilmekte ve veriler dijital ortamda kayıt altına aktarılmaktadır.

Sera Gazlarının Takibi Hakkında Yönetmelik gereğince işletme Sera Gazlarının Takibi Hakkında Yönetmelik Ek-1'de belirtilen faaliyetleri (Toplam anma ısı gücü 20 MW ve üzeri tesislerde yakıtların yakılması ve Günlük üretim kapasitesi 20 ton ve üzeri, kağıt, mukavva veya karton üretimi) kapsadığından ve tesisin Toplam Isıl Gücü: 232,11 MW olduğundan kapsam dahilindedir. Bu doğrultuda en son güncel olarak 16.02.2023 tarihinde emisyon raporu sistem üzerinden sunulmuştur. Yine sistem üzerinde yapılan incelemede 14.02.2023 tarihinde izleme planı onaylandığı tespit edilmiştir.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında EÇBS üzerinden Bakanlığa sunulan 10868 sayılı izleme planı 14.02.2023 tarihinde onaylanmış olduğu, sera gazı emisyon raporunun 30.03.2023 tarih ve 59643 sayılı rapor ile bakanlığa iletildiği, iyileştirme raporu ise 29608 sayılı rapor numarası ile hazırlanarak 13.07.2023 tarihinde EÇBS üzerinden imzalanarak Bakanlığa sunulduğu tespit edilmiştir. İyileştirme raporu hazırlanmış olup sistem üzerinden onaylanmıştır.

Atık Yönetimi Yönetmeliği gereğince işletmenin 23.06.2021 tarih ve E-13070673-145.01/1173107 sayılı 3 yıl geçerli Endüstriyel Atık Yönetim Planı Onayı bulunmaktadır. Tehlikeli atıklar MOTAT sistemi üzerinden, tehlikesiz atıklar irsaliye ile lisanslı firmalara verilmektedir. En son 2022 yılı atık beyanı yapılmıştır. Ayda bin kilogramdan fazla tehlikeli atık depolayan tesisimiz için 18.06.2020 tarih ve 9524 Belge No'lu "Tehlikeli Atık Geçici Depolama İzin Belgesi" bulunmaktadır. Mevzuata göre işletme içerisinde tehlikesiz atıkların birbirinden ayrı olacak şekilde, tabela ile tanımlanmış, sızdırmaz zemin üzerinde, yağmur vb. etkilerle dağılmayı önleyecek konteynerler içerisinde geçici olarak depolanması sağlanmalıdır. Tehlikeli atık başlığı altında işletmede; kontamine ambalaj, elektronik atık, atık madeni yağ, kontamine ambalaj, atık kartuş oluşmaktadır. Bu atıkların her biri kendi depo yöntemine göre saklanmakta ve bertaraf/geri kazanımı için lisanslı atık taşıma firmaları ile tesisten uzaklaştırılmaktadır.

Sıfır Atık Yönetmeliği gereğince Şirket ÇED yönetmeliğinde EK-1 listesinde yer alan tesisler kapsamında ancak Ergene 2 OSB' de bulunduğundan sıfır atık belgesi alma zorunluluğu bulunmamakta olup yükümlülüğü OSB Müdürlüğü'ndedir. Ancak tesis münferiden başvuru yaparak TS/59/B2/15/2 nolu 04/12/2020 tarihli temel seviye sıfır atık belgesi mevcuttur.

Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliği gereğince Tesiste atık pil ve akümülatör olduğu takdirde lisanslı geri kazanım firması ilgili lisanslı firmalara gönderilecektir.

Büyük Endüstriyel Kazaların Kontrolü Yönetmeliği (BEKRA) gereğince firmada çok az miktarda kimyasal kullanılmaktadır. BEKRA Bildirimi yapılmış ve yapılan hesaplamalar sonucunda tesis "Kapsam Dışı" olarak beyan edilmiştir.

Çevresel Gürültü Kontrol Yönetmeliği gereğince Şirket'in mevcut durumda 02.04.2012 tarih ve 3949 sayılı gürültü muafiyet görüş yazısı bulunmaktadır.

Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği gereğince işletmede, 4500 m3/gün kapasiteli biyolojik atıksu arıtma tesisi mevcuttur. İşletmenin TÇŞİM, 14.04.2017 tarih ve 2913 sayılı "SKKY Sektör Belirleme Yazısı ve AAT Kimlik Yenileme" yazısı ile esas sektör 10.1, alt sektörler ise 10.3, 10.7 ve 13.7 olarak revize edilmiş olup, AAT Kimlik Belgesi üzerinde sektör tabloları mevcuttur. Atıksu arıtma tesisinin 22.04.2021 tarih ve 2021/374 belge numaralı "Atıksu Arıtma Tesisi Proje Onay" yazısı mevcuttur. 29.07.2021 tarih ve 15-222954240-24 numaralı AAT Kimlik Belgesi mevcuttur. Şirket güncel durum itibarıyla bulunduğu OSB atıksu altyapısına bağlı olup, 13.10.2022 tarih ve E2OSB-2022-0008 numaralı kanal bağlantı izni bulunmaktadır. İlgili izin 13.10.2025 tarihine kadar geçerlidir.

Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik gereğince Şirket yönetmelik gereği piyasaya süren konumunda olup 3 ayda bir 4 dönemlik olarak yapılan Geri Kazanım Katılım Payı beyanını yapmaktadır.

### 9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi

Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgiler aşağıdaki tablo yer almaktadır.

Cins	Ada	Paftel	Blök	Aynı Hak Türü (*)	Kim'in Kefiline Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
Arsa	2825	6		Beyan	TEİAŞ	Taşınmazların devri durumunda OSB görüşü alınması şartı. 2464 sayılı Belediye Kanununun 80. maddesi uyarınca bina inşaat harcı ve yapı kullanma izin harcından müstesnadır. TEİAŞ Genel Müdürlüğü'nün adına 88,35 m <sup>2</sup> irtifak hakkı.	03-11-23	0
	2826	5		Şerh	TEİAŞ			
Arsa	2826	16		Beyan			30-09-21	0

*[Handwritten signatures]*

*[Handwritten signatures]*

						2464 sayılı Belediye Kanununun 80. maddesi uyarınca bina inşaat harcı ve yapı kullanma izin harcından müstesnadır.	11-05-20	0	
				Şerh		2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu'nun 7. Madde'sine göre kamulaştırma şerhi.	18-09-09	0	
				Teferruat		Teferruat listesinde yazılı 4.970.300.000 lira değerindeki makina ve aksamı bulunmaktadır.	08-10-86	0	
Tarla		9 1756 313 318 323		Şerh		Söz konusu parsellerin büyük ova koruma alanı içerisinde kalmaktadır şerhi bulunmaktadır. Satış işlemine engel teşkil etmemektedir.	07-01-21	0	
		326							
				İrtifak	TELAŞ	TELAŞ Genel Müdürlüğü adına 1.565,21 m <sup>2</sup> irtifak hakkı	10-06-09	0	
				İrtifak	Türkiye Elektrik Kurumu	Türkiye Elektrik Kurumu Genel Müdürlüğü lehine 2.571 m <sup>2</sup> 'lik kısım üzerinde daimi irtifak hakkı.	08-01-85	0	
Tarla		1756		İrtifak	Türkiye Elektrik Kurumu	Türkiye Elektrik Kurumu Genel Müdürlüğü lehine 2.571 m <sup>2</sup> 'lik kısım üzerinde daimi irtifak hakkı.	16-04-84	0	
				İrtifak	Türkiye Elektrik Kurumu	Türkiye Elektrik Kurumu Genel Müdürlüğü lehine haritada belirli 8.520 m <sup>2</sup> mahalde ilamda yazılı şartlarla irtifak hakkı.	05-02-70	0	
Tarla		323 1818		Şerh	Tekirdağ Kadastro Müdürlüğü	Parsel Muratlı Ovası Koruma Alanı içerisinde. Onaylanmış imar planları ile onaylı köy yerleşik alanları içerisinde kalmaması halinde 5403 SK kapsamında izin alınmadan	26-07-23	0	
		326							



26 Nisan 2024

						tarımsal üretim amacı dışında kullanılamaz.		
Tarla	1818	Beyan	Tarım ve Orman Bakanlığı	6200 Sayılı Kanunun Ek 9. Maddesi gereğince arazi toplulaştırma kapsamındadır.	23-06-22	0		
Tarla	1818	Beyan	İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Tekirdağ Valiliği İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nün 30.12.2020 tarih 3689995 sayılı yazısı gereği "Büyük Ova Koruma Alanı İçerisinde Kalmaktadır" ) Tarih: 30/12/2020 Sayı: 3689995	31-12-20	0		

(\*) Yukarıdaki tabloda yer alan maddi duran varlıklar ile ilgili belirtilen beyan, şerh, irtifak ve teferruat bilgileri TAKBİS sisteminde yer alan güncel bilgiler ışığında tapu kayıtlarına uygun olarak hazırlanmıştır. Belirtilen bu hususlar doğrudan bir aynı hak olmamakla birlikte ilgili varlıkların üzerindeki kısıtlamaları ifade etmektedir.

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi**

Şirket'in finansal tabloların yer alan maddi duran varlıklarının tamamı maliyet bedeli üzerinden takip edilmekte olup, gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılan herhangi bir maddi duran varlığı bulunmamaktadır.

**Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler**

**9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

Şirketin maddi olmayan duran varlıklarının içinde bilgi teknolojilerine ait yazılımlar, lisanslar program geliştirmeleri yer alırken ürünler ve ambalajlar için desen ve klişe bedelleri de yer almaktadır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
<b>Maliyet (TL)</b>	<b>41.235.578</b>	<b>46.859.291</b>	<b>50.614.082</b>
<b>Haklar</b>	<b>41.235.578</b>	<b>46.859.291</b>	<b>50.614.082</b>
<b>Birikmiş Amortisman (TL)</b>	<b>28.713.796</b>	<b>30.268.968</b>	<b>31.699.057</b>
<b>Haklar</b>	<b>28.713.796</b>	<b>30.268.968</b>	<b>31.699.057</b>
<b>Haklar Net Değer Değeri (TL)</b>	<b>12.521.782</b>	<b>16.590.323</b>	<b>18.915.025</b>



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Nispetiye Köyü Mah. Nur Sokak  
Büyükdere - Beşiktaş / İstanbul  
Tel: 0212 338 29 19 Fax: 0212 438 5078  
Maddi Duran Varlıklar Kurumları VD: 612 006 445

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Menfesli Cad. No: 189  
Kat: 21-22-23-24  
34331 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 297889 | Mersis No: 0833002319100015  
www.yk Yatirim.com.tr

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları, çeşitli bilgisayar yazılım programlarından ve lisanslarından oluşmakta olup kolaylıkla yenilenebilir, değiştirilebilir ve geliştirilebilir olması nedeniyle, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı açısından önem arz etmemektedir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Şirket yazılım geliştirme gibi maddi olmayan duran varlık oluşturan hizmetleri üçüncü kişilerden almaktadır. Yazılım faaliyet geliştirmeleri arasında ürünlere ilişkin web sayfaların dizayn edilmesi, ERP yazılımlarının geliştirilmesi, mobil uygulamalar gibi faaliyetler bulunmaktadır. Şirket genel olarak geliştirilen yazılımın sahibi olmakta, yazılımın barındırılmasına, hatalardan arındırılması, destek sağlanması, geliştirilmesi gibi hizmetleri de yazılımı geliştiren veya çözüm ortaklarından, aralarındaki sözleşmeler çerçevesinde almaktadır.

Kiralama yolu ile alınmış olan yazılımların sözleşme süresi bittikten sonra devam edilmek istenmemesi veya bunun mümkün olmaması durumunda, eğer söz konusu yazılımlara ilişkin haklar iktisap edilemezse, söz konusu yazılımların kullanılmaya devam etmesi mümkün olmayabilecektir. Bu durumda, geliştirilen yazılımlara ilişkin kaynak kodu ve işletme hakkı Şirket'te bulunmadığından, geliştirme sürecine yeniden başlanması gerekebilecektir. Ürün geliştirmeye ilişkin sözleşmelerde geliştirilen fikri ve sınai hakların Şirket'e ait olacağına dair hükümler yer almaktadır. Şirket, geliştirme yaptığı iş için kritik uygulamalarda ERP ve benzeri iş uygulamaları ile raporlama sistemi açık kaynak kod kullanmaktadır, uygulamalara ait lisanslar sona ermediği sürece, yapılan tüm geliştirmeler farklı iç ve dış kaynaklarla sürdürülebilmektedir.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Madenköy Mah. Nilüfer  
Blok 2 Kat: 20 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 382 91 19 Fax: 0212 382 91 28  
Marmara Kurumlar VD: 62 006 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent İşhanı Caddesi No: 15 Kat: 15  
Blok: 21-22-23-24-25-26-27-28-29-30  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 277061 | Meris No: 3308-0023-1910 0016  
www.ykyatim.com.tr

190

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞİN DEĞERLENDİRMELER

### Yüksel Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Konsolide Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğundan, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir. KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir. Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolar TMS 29'da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulmuştur. Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.12.2023	1.859,38	1,00000	268%
31.12.2022	1.128,45	1,64773	156%
31.12.2021	686,95	2,70672	74%
31.12.2020	504,81	3,68333	54%

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm cari dönem finansal durum tablosu kalemleri ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıl ve açılış finansal durum tablosuna ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde olduğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Mecidiyeköy Mah. Nur San. Sit. No: 4  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 278331 / Şirket Sic. No: 278331  
Marmara Kurumlar VD: 612 006 41 46

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent/Beşiktaş/İstanbul/34398  
Tic. Sic. No: 278331 / Şirket Sic. No: 278331  
Sic. No: 278331 | Mersis No: TR88002319100015  
www.yk Yatirim.com.tr

Finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

#### Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir. Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

#### Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir. Satılan stokların maliyeti, açılış, dönem alımları ve kapanış stokların düzeltilmiş maliyeti dikkate alınarak düzeltilmiştir. Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

#### 10.1. Finansal durum

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri

Şirket'in, özel bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihli finansal durum tabloları aşağıda yer almaktadır. Şirket'in bağlı ortaklığı 2023 yılında kurulduğundan 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolar konsolide olmayan solo Şirket finansal verilerinden oluşmakta olup 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolar konsolide finansal verilerden oluşmaktadır.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş. 4  
Mecidiyeköy Mah. Nur Saray  
A Blok No: 13/1709 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic Sic No: 291999 Fax: 0212 349 00 20  
Mikro İfa Kurumlar NO: 612 006 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cinecity Kat: 9  
A Blok Kat: 21-22-23 34398  
Beşiktaş/İstanbul - Başlık: İFA MENKUL  
Sicil No: 27689 Mersis No: 0383 0023 1910 0017  
www.yk Yatirim.com.tr

Özel Belirli Dönemden Geçmiş Finansal Durum Tablosu (TL)	Kontrollü Olmayan 31 Aralık 2021	Kontrollü Olmayan 31 Aralık 2022	Kontrollü Olmayan 31 Aralık 2023
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>3.862.172.395</b>	<b>5.995.941.282</b>	<b>4.607.702.182</b>
Nakit ve nakit benzerleri	831.430.374	627.991.591	998.151.067
Finansal varlıklar	-	30.056.572	-
Ticari alacaklar	1.441.325.257	3.049.945.556	2.096.544.226
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.441.325.257	3.049.945.556	2.096.544.226
Diğer alacaklar	1.335.755	4.080.867	5.619.684
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	-	3.010
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	1.335.755	4.080.867	5.616.674
Stoklar	1.396.315.419	2.084.694.124	1.123.335.110
Türev araçlar	581.127	-	-
Peşin ödenmiş giderler	152.765.076	55.243.414	272.971.270
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	1.228.366	49.811.720	36.785.001
Diğer dönen varlıklar	37.191.021	94.117.438	74.295.824
<b>Duran varlıklar</b>	<b>4.018.454.972</b>	<b>3.938.029.224</b>	<b>3.927.552.812</b>
Diğer alacaklar	8.610.344	8.836.631	6.198.134
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8.610.344	8.836.631	6.198.134
Maddi duran varlıklar	3.731.818.821	3.677.599.050	3.768.575.930
Maddi olmayan duran varlıklar	12.521.782	16.590.323	18.915.025
Kullanım Hakkı Varlıklar	104.102.947	144.164.625	100.097.722
Peşin ödenmiş giderler	44.609.761	78.663.296	33.766.001
Ertelenmiş vergi varlığı	116.791.317	12.175.299	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>7.880.627.367</b>	<b>9.933.970.506</b>	<b>8.535.254.994</b>

### Nakit ve Nakit Benzerleri

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin toplamı 998 milyon TL olup toplam tutarın 952 milyon TL'si (31 Aralık 2022- 581 milyon TL) bankadaki mevduatlardan oluşmaktadır. Geri kalan 46 milyon TL (31 Aralık 2022- 47 milyon TL) ise vadesi otuz günden az olan POS-Kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bankadaki mevduatlar bir önceki yıl sonuna göre %64 oranında artış göstermiş olup POS alacaklarında ise bir önceki yıla göre önemli bir değişim meydana gelmemiştir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, bankadaki mevduatların %49,4'ü ABD Doları, %32,5'i Avro ve %18'si TL cinsinden mevduatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2022- %88 ABD Doları -%7 Avro - %5 TL, 31 Aralık 2021 %66 ABD Doları - %31 Avro - %3 TL). POS alacaklarının tamamı TL cinsinden alacaklardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ABD Doları ve Avro cinsinden döviz tutarları bir önceki yıla göre artış göstermiş olup bu artışın en önemli sebeplerinden biri artan satış hacmi ve selüloz fiyatlarının bir önceki yıla göre düşüş eğilimine geçmesinden kaynaklı işletme sermayesi ihtiyacının azalmasıdır. 2022 yılında gerek tonaj bazında artan satış hacmi gerekse fiyat kaynaklı ABD Doları bazında satışların bir önceki yıla göre artış göstermiş olması etkisiyle mevduatlarda da artış meydana gelmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin TL karşılığında bir önceki yıla kıyasla %24 oranında düşerken, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin TL karşılığında %59 oranında artış meydana gelmiştir. Döviz kurlarındaki yukarı yönlü eğilimin toplam TL tutarları üzerinde önemli derecede etkisi bulunmakta olup 31 Aralık 2021 ve 2022 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin TL karşılığında bir önceki yıla kıyasla %170,67 ve %64,77'dir. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla bir önceki yıl sonlarına kıyasla ABD Doları kuru sırasıyla,



%57,44, %44,08 ve %76,79, Avro kuru ise sırasıyla %63,40, %35,78 ve %62,99 (TCMB Döviz Alış Kuru) oranında artış göstermiştir.

#### Finansal Varlıklar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 30 milyon TL tutarındaki finansal varlıkların tamamı 1 milyon Avro karşılığı altı ay vadeli Kur Korumalı Mevduat kapsamında bağlanan mevduatlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla finansal varlık bulunmamaktadır.

#### Ticari Alacaklar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ticari alacakların TL karşılığı bir önceki yıla kıyasla %31 oranında azalış göstererek 2,1 milyar TL'ye gerilemiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ticari alacaklar TL karşılığı bir önceki yıla kıyasla %112 oranında artarak 3,05 milyar TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla toplam tutarın %6'lık kısmı müşterilerden alınan çeklerden oluşmakta olup 2022, 2021 yıllarında bu oran sırasıyla %6 ve %14 olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ticari alacakların ABD Doları karşılığı 71 milyon ABD Doları olup, 31 Aralık 2022 tarihine kıyasla ABD Doları cinsinden alacaklar %31 oranında azalmıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ABD Doları kurunun %57,44 (TCMB Döviz Alış Kuru) oranında artış göstermesi rağmen, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ticari alacakların 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre ifade edilmesi kaynaklı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ticari alacakların TL karşılığı %31 oranında azalmıştır. Yurtdışı satışların Şirket'in toplam satışları içerisindeki payı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %68, %71 ve %69 olup kapasite artışlarının da etkisiyle ihracat satışları geçtiğimiz üç yıl içerisinde önemli derece artış göstermiştir. 2022 yılında yurtdışı satış tonajı bir önceki yıla göre %30 oranında artarken, 2023 yılında yurtdışı satış tonajı 2022 yılı ile benzer seviyede gerçekleşmiştir. Artan yurtdışı satış hacmine kıyasla 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, ABD Doları cinsinden alacakların bir önceki yıla oranla azalmasının temel faktörü ise; 2022 yılının son çeyreğinden itibaren düşmeye başlayan selüloz fiyatlarıdır. Ton başına bobin ve konverting satış fiyatı 2023 yılında düşen selüloz fiyatlarına bağlı olarak 2022 yılına kıyasla sırasıyla, ABD Doları bazında %24 ve %14 oranında düşüş göstermiştir. Öte yandan, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ticari alacakların bir önceki yıla kıyasla %112 oranında artmasının temel sebepleri; 1) 2022 yılında toplam satış tonajı, TM4 kağıt makinesinin de devreye girmesiyle birlikte 2021 yılına kıyasla %29 oranında artmıştır, 2) Ton başına bobin ve konverting satış fiyatı 2022 yılında artan selüloz fiyatları kaynaklı 2021 yılına kıyasla sırasıyla ABD Doları bazında, sırasıyla, %32 ve %27 oranında artış göstermiştir, 3) Toplam satışlar içerisinde ihracat payı bir önceki yıla kıyasla artış göstererek %71 seviyelerine ulaşmış olup, ihracat gelirleri bir önceki yıla kıyasla TL bazında %101 oranında artmıştır, 4) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ABD Doları ve Avro kurları bir önceki yıla kıyasla sırasıyla %44,08 ve %35,78 (TCMB Döviz Alış Kuru) oranında artış göstermiş olup ihracatında 2022 yılı içerisinde %101 oranında artmasıyla dönem sonundaki döviz cinsinden alacaklarda bir önceki yıla kıyasla %141 oranında artış meydana gelmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ticari alacakların TL karşılığı bir önceki yıla kıyasla yaklaşık %100 oranında artış göstererek 1,44 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2021 yıl sonu itibarıyla ticari alacakların bir önceki yıla kıyasla önemli derecede artmasının temel sebepleri; 1) 2021 yılında toplam satış tonajı yeni konverting hatlarının da devreye girmesiyle birlikte 2020 yılına

kıyasla %12 oranında artmıştır, 2) Ton başına bobin ve konverting satış fiyatı 2020 yılına kıyasla sırasıyla ABD Doları bazında %8 ve %6 oranında artış göstermiştir, 3) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ABD Doları ve Avro kurları bir önceki yıla kıyasla sırasıyla %76,79 ve %62,99 (TCMB Döviz Alış Kuru) oranının artış göstermiş olup ihracatında 2021 yılında bir önceki yıla kıyasla %63 oranında artmasıyla dönem sonundaki döviz cinsinden alacaklarda bir önceki yıla kıyasla önemli derecede artış meydana gelmiştir. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla alacak tahsil gün sayısı ortalamada sırasıyla 99 gün, 64 gün ve 60 gün olarak gerçekleşmiştir.

### Stoklar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla stoklar bir önceki yıla kıyasla %46 oranında azalış göstermiş olup 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla stoklar toplamı bir önceki yıla kıyasla %49 oranında artış göstermiştir. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla stokların sırasıyla, %36'sı, %58'i ve %61'i hammadde stoklarından oluşmakta olup, selüloz stokları hammadde stokları içerisinde önemli bir paya sahiptir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla hammadde stoklarının TL karşılığı bir önceki yıla kıyasla %67 oranında düşerken aynı dönem selüloz stokları tonaj olarak %50 oranında azalmıştır, hammaddenin TL karşılığının tonaja kıyasla daha fazla azalış göstermesinin temel sebebi 2023 yılında selülozun ABD Doları cinsinden ton başı maliyetindeki düşüştür. Öte yandan, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hammadde stokları bir önceki yıla kıyasla %42 oranında ve selüloz stokları tonaj olarak %41 oranında artış göstermiştir. Bu durumun temel sebebi ise, 2022 yılında devreye giren dördüncü kağıt makinesinin etkisi ile üretim tonajının artması ve selüloz ton başı fiyatının ABD Doları cinsinden artışıdır. 31 Aralık 2021 tarihinde ise selüloz stokları tonaj bazında bir önceki yıla göre %23 oranında düşmüştür. 2021 yıl sonunda selüloz tonajının düşmesine karşın hammadde maliyetinin önemli derecede artmasının temel sebebi ABD Doları kurunun önemli derecede artması kaynaklıdır. Şirketin genel olarak 45 günlük selüloz stoğu bulundurmakta olduğunu varsaydığımızda 2021 yıl sonunda stoklarında bulunan önemli bir tutardaki selüloz yılın son aylarında satın alınmıştır ve 2021 yıl sonunda ABD Doları kuru bir önceki yıl sonuna kıyasla %76,79 seviyesinde artış göstermiştir. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla selüloz stoklarının bir önceki yıllara göre dalgalı bir seyir izlemesinin temel sebebi selüloz fiyatlarındaki öngörülemeyen değişimlerdir. Selüloz fiyatları yukarı yönlü hareket ettiği dönemlerde stok tonajları artmakta tam tersi eğilime girdiğinde de düşüş göstermektedir. 2022 yılının son çeyreğinden itibaren düşüş eğilimine geçen selüloz fiyatları 2023 yılı içerisinde de düşmeye devam etmiş olup 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla selüloz stokları bir önceki yıla kıyasla TL bazında %46 oranında azalış göstermiştir. 2021 yılının başında ton başına 400 ABD Doları seviyelerinde olan selüloz maliyeti 2022 yılı içerisinde 1.000 ABD Doları seviyelerine ulaşmıştır. 2023 yılı içerisinde selüloz fiyatları 2022 yılına göre %50 oranında gerileyerek 500 ABD Doları seviyelerine inmiştir. 31 Aralık 2023, 2022, 2021 tarihleri itibarıyla, mamul ve yarı mamul stokları toplam stokların sırasıyla, %48, %36 ve %34'ünü oluşturmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 2021 yılına kıyasla mamul ve yarı mamul stoklarında gerçekleşen artışın %91'i fiyat artışından, geriye kalan %9'u ise miktar artışından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla stoklar toplamı bir önceki yıla kıyasla %19 oranında artış göstermiş olup toplam stok seviyesi yıl sonunda 1,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2021 yıl sonu itibarıyla selüloz stoklarında tonaj bazında 7 bin ton düşüş gerçekleşmesine rağmen selüloz fiyatlarındaki



artış kaynaklı hammadde maliyeti 2020 yıl sonuna kıyasla yükseliş göstermiştir. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla stok devir gün sayısı ortalamada sırasıyla 88 gün, 76 gün ve 109 gün olarak gerçekleşmiştir.

#### Kısa ve Uzun Vadeli Diğer Alacaklar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar bir önceki yıla kıyasla %38 oranında azalış göstermiş olup 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer alacakların toplamı bir önceki yıla kıyasla %206 oranında artış göstermiştir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer alacakların 2,9 milyon TL'si ve uzun vadeli diğer alacakların 6,2 milyon TL verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer alacakların 3,1 milyon TL'si ve uzun vadeli diğer alacakların 8,8 milyon TL verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla uzun vadeli diğer alacakların 8,6 milyon TL verilen depozito ve teminatlardan oluşmakta olup kısa vadeli verilen herhangi bir depozito ve teminat bulunmamaktadır. Tüm finansal tablo dönemleri itibarıyla, verilen depozito ve teminatlar dışında kalan tutarlar, diğer çeşitli ticari olmayan alacaklardan oluşmaktadır.

#### Türev Araçlar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla açık pozisyonadaki türev enstrümanlardan yükümlülük doğduğu için 1,6 milyon TL kısa vadeli yükümlülükler içinde gösterilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla takip eden 12 ay içerisinde gerçekleşecek olan yabancı para vadeli alım sözleşmeleri bulunmaktadır. Ocak- Temmuz 2024 vadeli 459.320.465 TL karşılığı 13.456.103,47 ABD Doları vadeli alım, Ocak 2024 vadeli 40.000.000 TL karşılığı 1.174.296,83 Avro vadeli alım ve Ocak-Mart 2024 vadeli 3.900.000 Avro karşılığı 4.327.630 ABD Doları vadeli alım sözleşmeleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 581 bin TL tutarındaki türev araçlara ilişkin varlıklar vadeli alım sözleşmelerinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla açık pozisyonunda olan herhangi bir türev enstrüman bulunmamaktadır.

#### Peşin Ödenmiş Giderler

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli peşin ödenmiş giderler verilen sipariş avanslarından ve gelecek aylara/yıllara ait giderlerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, 247 milyon TL, 34 milyon TL ve 94 milyon TL tutarında stok alımlarına yönelik verilen kısa vadeli verilen sipariş avansları bulunmaktadır. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla sırasıyla, 32,6 milyon TL, 74,6 milyon TL ve 44 milyon TL tutarındaki uzun vadeli verilen sipariş avansları sabit kıymet yatırımlarına ilişkin verilen avanslardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla verilen yatırım avanslarının, 5,3 milyon TL'si Erzurum fabrika yatırımlarına, geri kalan 26,5 milyon TL'si 2024 ilk çeyrekte devreye girecek konverting hatlarına ve 715 bin TL'si Ergene fabrikadaki Güneş Enerji Santrali yatırımına ilişkindir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla verilmiş olan 74,6 milyon TL tutarındaki avanslar 2023 yılının ilk çeyreğinde devreye alınan konverting hatlarına ilişkindir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla verilmiş olan 44 milyon TL tutarındaki avanslar 2022 yılı ilk yarısında devreye alınan dördüncü kağıt üretim hattına ilişkindir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli peşin ödenmiş giderler içerisinde yer alan gelecek aylara ve yıllara ait giderler bir önceki yıl sonuna göre %6 oranında artış gösterirken, 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %56 oranında azalmıştır. Bu giderler içerisinde şirket mali mesuliyet poliçeleri, personel sağlık poliçeleri ve maddi olmayan duran varlık sınıfına girmeyen kısa süreli yıllık lisans ücretleri takip edilmektedir.

#### Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ilişkin dönem vergi gideri 128,7 milyon TL'dir. Bu vergi giderinin 83,6 milyon TL'si yıl içerisinde ödenmiş olan deprem vergisinden geri kalan 45,1 milyon TL'si ise döneme ait kurumlar vergisi tutarından oluşmaktadır. 2023 yılı içerisinde ödenen üçüncü dönem geçici vergi tutarı 82 milyon TL olup yıl sonunda hesaplanan kurumlar vergisi tutarının 2023 yılı son çeyreğinde Ergene Fabrika'da yapımına başlanan güneş enerjisi santraline ilişkin teşvik belgesi avantajına istinaden daha düşük olması sebebiyle, 2024 yılında iade alınacak 36,7 milyon TL cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar olarak finansal tablolarda yer almaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 49,8 milyon TL tutarındaki cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar 2022 yılı üçüncü geçici vergi döneminde ödenmiş olan ve 2022 yıl sonu kurumlar vergisi matrahının daha düşük gerçekleşmesi kaynaklı 2023 yılında iade alınacak olan vergi tutarından oluşmakta olup 2023 yılı Haziran ayında ilgili tutar vergi dairesinden tahsil edilmiştir.

#### Diğer Dönen Varlıklar

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar devreden KDV, vergi dairesinden alacaklar ve diğer çeşitli personel avanslarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla devreden KDV tutarları sırasıyla, 57,4 milyon TL, 43,3 milyon TL ve 19,7 milyon TL'dir. Artan iş hacimleriyle birlikte alınan hammaddelerin ve devam eden yatırımların devreden KDV'nin artışına etkisi bulunmakla birlikte 2022 yıl sonunda bir önceki yıla kıyasla %100'ün üzerinde bir artış oluşmasının temel sebebi 2022 yılı Nisan ayından itibaren Şirket'in faaliyet göstermiş olduğu sektörde satış yapılan ürünlerin KDV'sinin %18'inden %8'e düşürülmesi sebebiyle hesaplanan KDV tutarında önemli derecede düşüş meydana gelmesidir. 2023 yılı Temmuz ayında hijyenik temizlik kağıdı ürünlerinde KDV oranı %20'ye çıkartılmış olup, Nisan 2022 ve Temmuz 2023 dönemleri arasında %8 KDV oranı sebepli biriken devreden KDV'nin önemli bir kısmı %20'lik artışa binaen takip eden aylarda hızlıca azaltılarak 2023 yılının ilk altı aylık dönemine göre önemli derecede gerilemiştir. Diğer yandan 2022 yılında KDV oranlarındaki düşüş ile birlikte artan devreden KDV tutarının tahsili için nakit ve mahsup şekilde KDV iade talepleri oluşturulmaya başlanmıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bu kapsamda vergi dairesinden toplamda 50,4 milyon TL'lik KDV alacağı bulunmakta olup 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vergi dairesinden alacak tutarı 16,5 milyon TL'dir.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merdemköy Mah. Nur Sok. No: 1  
A Blok Kat: 1 / 705 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 336 29 19 Fax: 0212 336 29 28  
Maliye Kurumlar Vd: 812 006 446

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cömer Sok. No: 1  
A Blok D: 21-22 Kat: 21 Kat: 21  
34390 Levent / Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 254200 Mersis No: 0833002319100016  
www.ykym.com.tr

## Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların net defter değeri sırasıyla, 3,79 milyar TL, 3,69 milyar TL ve 3,74 milyar TL'dir. 2020 yılında başlayan ve 2022 yılının ilk yarısında tamamlanarak devreye alınan TM4-dördüncü kağıt makinesi ve diğer idame yatırımların etkisi ile birlikte 2021 yılında toplamda 1,3 milyar TL ve 2022 yılında 244 milyon TL yatırım harcaması yapılmış olup 2022 yılında 1,50 milyar TL yatırım aktifleştirilerek kullanıma alınmıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 462 milyon TL'lik yatırım aktifleştirilmiş olup önemli bir kısmı konverting hatlarına ilişkindir. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti sırasıyla, 70 milyon TL ve 119 milyon TL olup 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sabit kıymetler üzerinde aktifleştirilen herhangi bir borçlanma maliyeti bulunmamaktadır.

## Kullanım Hakkı Varlıklar

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının toplam tutarları sırasıyla, 100 milyon TL, 144 milyon TL ve 104 milyon TL'dir. Kullanım hakkı varlıkları kiralama süresi bir yılın üzerinde olan varlıklardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıkları, 31 Aralık 2022 yılının 31 Aralık 2023 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiş olmasından kaynaklı %31 oranının düşüş göstermesine karşın, 2023 yılında yenilenmiş olan depo kira sözleşmesi ve Şirket araç filolarının yenilenmesi kaynaklı kullanım hakkı varlıkları ilgili yıllardaki satın alma güçlerine göre artış göstermiştir.

## Ertelenmiş Vergi Varlığı

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülükleri) toplamı sırasıyla, (49,2) milyon TL, 12,2 milyon TL ve 117 milyon'dir. 2021 yılında Şirket'in yatırım teşviklerinden doğan geçici farklara ilişkin oluşan ertelenmiş vergi varlığının 347 milyon TL olup ilgili dönemde ertelenmiş vergi varlığı oluşmasına sebebiyet veren en büyük unsur yatırım indirimleridir. 31 Aralık 2022 yılında devam eden yatırımların önemli bir kısmının tamamlanması ile birlikte önceki dönemlerden devreden yatırım indirimleri ilgili dönem kurumlar vergisinde kullanılmış olup dönem sonu itibarıyla sonraki yıla devreden ertelenmiş vergi varlığı oluşturan yatırım indirimi tutarı 3,5 milyon TL'dir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla nete ertelenmiş vergi yükümlülüğü doğmuş olup bunu oluşturan temel unsurlar, 2022 yılında aktifleştirilmesi tamamlanıp devreye alınan dördüncü kağıt makinesinin toplam amortisman gideri üzerindeki etkisidir.



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Menüveköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No:10/105 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel:0212 38 29 19 Fax:0212 43 13 28  
Muharira Kurumlar VO: 012 006 4346

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
AMONİYON ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.

Levent Kat: 9. Kat Kat: 9. Kat  
A Blok Kat: 21-22 Kat: 21-22  
30 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 083800023101000000  
www.yk Yatirim.com.tr

Özet Bilanço Durumunun Geçmiş Finansal Durumu/Değişimi (TL)	Konsolide Olmayan 31 Aralık 2021	Konsolide Olmayan 31 Aralık 2022	Konsolide 31 Aralık 2023
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>2.971.905.247</b>	<b>3.981.336.085</b>	<b>2.796.224.167</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	740.313.831	2.195.708.404	1.353.019.747
- Banka kredileri	722.856.643	2.154.118.339	1.325.178.612
- Kiralama yükümlülükleri	17.457.188	41.590.065	27.841.135
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	1.668.151.650	797.960.493	839.076.952
Ticari borçlar	483.494.305	810.017.329	422.712.358
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	483.494.305	810.017.329	422.712.358
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	33.849.095	129.199.055	62.450.546
Diğer borçlar	-	282.096	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	282.096	-
Türev araçlar	-	-	1.637.673
Ertelenmiş gelirler	18.904.260	10.445.888	67.705.551
Kısa vadeli karşılıklar	17.261.538	27.197.914	21.610.927
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	7.892.116	10.472.914	9.685.627
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	9.369.422	16.725.000	11.925.300
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	9.930.568	10.524.906	28.010.413
Cari dönem vergisiyle ilgili borçlar	-	-	-
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>1.801.820.302</b>	<b>934.210.454</b>	<b>651.520.809</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	1.786.320.413	890.470.112	582.271.251
- Banka kredileri	1.735.050.394	829.715.354	553.586.977
- Kiralama yükümlülükleri	51.270.019	60.754.758	28.684.276
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	-	49.198.802
Uzun vadeli karşılıklar	15.499.889	43.740.342	20.050.754
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15.499.889	43.740.342	20.050.754
<b>Özkaynaklar</b>	<b>3.106.901.818</b>	<b>5.018.423.967</b>	<b>5.087.510.018</b>
Ödenmiş sermaye	107.500.000	107.500.000	500.000.000
Sermaye düzeltme farkları	1.901.808.204	1.901.808.204	2.002.474.120
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	79.568.755	104.331.924	123.760.044
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	(6.467.272)	(11.188.375)	(7.165.804)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(6.467.272)	(11.188.375)	(7.165.804)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	-	-	(483.879)
- Yabancı para çevrim farkı	-	-	(483.879)
Geçmiş yıllar karları	278.878.967	862.725.424	2.244.461.700
Net dönem karı	745.613.164	2.053.246.790	274.463.837
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>7.880.627.367</b>	<b>9.933.970.506</b>	<b>8.535.254.894</b>

### Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, banka kredileri ile kiralama yükümlülüklerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlar içerisinde yer alan banka kredilerinin toplam tutarı sırasıyla 2,72 milyar TL, 3,78 milyar TL ve 4,1 milyar TL'dir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla banka kredilerinin %62'si ABD Doları (31 Aralık 2022: %56; 31 Aralık 2021: %46), %29'u Avro (31 Aralık 2022: %33; 31 Aralık 2021: %43) ve geri kalan %9'u (31 Aralık 2022: %11; 31 Aralık 2021: %11) ise TL cinsinden kredilerden oluşmaktadır. Avro kredilerin önemli bir kısmı uzun vadeli yatırım kredilerinde oluşmakta olup 2023 ve 2022 yıllarında ABD Doları cinsinden kredilerin Avro cinsinden kredilere oranla daha fazla artmasının sebebi ihracat gelirlerinin yaklaşık %80'nin ABD Doları cinsinden fatura edilmesi kaynaklı nakit akış korunması yaratılarak döviz pozisyonu açığının minimize edilmesi amaçlıdır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ABD Doları ve Avro cinsinden kredilerin tutarı bir önceki yıla göre, sırasıyla, % 20 ve % 37 oranında azalmıştır. ABD Doları kuru 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla bir önceki yıla

26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Marmarasköy Mah. Nur Sokak No: 1

A Blok No: 1/205 Hadıköy/İstanbul

Tel: 0212 424 29 19 Fax: 0212 424 29 28

Marmara Kurumlar VD 612 006 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
T.C. SERMAYE PİYASASI KURUMU  
Mühür Mahallesi, Çarşıbaşı, No: 100  
A Blok D: 21-22 Kat: 21-25-27  
34330 Levent-Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257689 / Menkul Huk. Sic. No: 6388-4023-1910  
www.ykylarim.com.tr

kıyasla, sırasıyla, %57,44, %44,08, %76,79, Avro kuru ise %63,40, %35,78 ve %62,99 (TCMB Döviz Alış Kuru) oranında artmıştır. Avro ve ABD Doları kurundaki artış kaynaklı banka kredilerinin toplam TL karşılığı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kur artışına paralel olarak artış göstermiş olmasına karşın 2023 yılı içerisinde Şirket'in toplamda 2,13 milyar TL'lik kredi kapatmış olmasının finansal borçluluk üzerinde pozitif etkisi olmuştur. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlar içerisinde yer alan finansal kiralama yükümlülüklerin toplam tutarı sırasıyla 56,5 milyon TL, 102,3 milyon TL ve 68,7 milyon TL'dir. 2022 yılındaki artışın temel nedeni, enflasyona bağlı olarak belirlenen kira artış rakamlarındaki yükselme ve döviz cinsinden kiralanan forklift bedellerindeki artış kaynaklıdır.

#### Ticari Borçlar

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ticari borçlar sırasıyla 422,7 milyon TL, 810 milyon TL ve 484 milyon TL'dir. Ticari borçlar 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bir önceki yıla göre %48 azalırken 2022 yıl sonuna göre %68 oranında artış göstermiştir. Şirket, temel hammaddesi olan selülozu peşin ithalat ile satın almaktadır. 2022 yıl sonu itibarıyla ticari borçların bir önceki yıla kıyasla önemli derecede artmasının temel sebebi, yıl sonu itibarıyla ticari borçlar içerisinde 14,9 bin ton selüloz alımına ilişkin 473 milyon TL'lik vadeli alımın yer alması kaynaklıdır. Bunun haricinde ticari borçlar içerisinde doğalgaz, elektrik, kömür, yurt içi / yurt dışı navlun ve taşıma hizmetleri ile ambalaj ve kimyasal alımlarına ilişkin borçlar yer almakta olup yıllar içerisinde artan iş hacmine, enflasyon ve döviz kurlarındaki artışa bağlı olarak ticari borçlar da doğru orantılı olarak artmaktadır. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ticari borç ödeme gün sayısı ortalamada sırasıyla 40 gün, 26 gün ve 29 gün olarak gerçekleşmiştir.

#### Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar personele ödenecek ücretler, primler ve sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmakta olup yıllar itibarıyla tutarları sırasıyla 62,5 milyon TL, 129,2 milyon TL ve 33,8 milyon TL'dir. 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla toplam bakiyenin, sırasıyla, 47 milyon TL, 118 milyon TL ve 25 milyon TL'si bir sonraki ayda personel ödenecek maaş ve ikramiyelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla geri kalan bakiyeler ise ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır.

#### Diğer Borçlar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla diğer borç bakiyesi bulunmamakta olup 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 282 bin TL'lik bakiye personel avanslarında oluşmaktadır.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Mardivenkoy Mah. Nur Soka  
A Blok Kat:1705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic Sic No: 27689 / Mersis No: 0212 433 000 29 28  
Müşteri Kurumlar VD: 012 006 1446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent/Beşiktaş/İSTANBUL  
Blok Kat: 21-22-23-24-25-27  
4330 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No: 27689 / Mersis No: 0212 433 000 29 28  
www.ykai.com.tr 200

## Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar kullanılmamış izin karşılıkları ile diğer karşılıklar toplamından oluşmakta olup 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıkların toplamı tutarı sırasıyla 21,6 milyon TL, 27,2 milyon TL ve 17,3 milyon TL'dir. Kullanılmamış izin karşılıkları tutarı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bir önce yıla kıyasla 787 bin TL azalış gösterirken, 2022 yıl sonunda ise bir önceki yıla kıyasla 2,6 milyon TL artış göstermiştir. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli karşılıklar Şirket aleyhine açılan davalar için ayrılan karşılıklardan ve tedarikçilere ödenecek olan komisyon karşılıklarından oluşmaktadır.

Uzun vadeli karşılıkların tamamı kıdem tazminatı yükümlülüklerinden oluşmakta olup 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüklerinin tutarı sırasıyla 20 milyon TL, 43,7 milyon TL ve 15,5 milyon TL'dir. 2022 yılında önceki yıllara kıyasla önemli derecede artış yaşanmasının temel sebebi enflasyon kaynaklı ücret ve kıdem tazminatı tavan artışı ile EYT kapsamına giren çalışanların cari dönem kıdem tazminatlarında herhangi bir iskonto uygulanmamasından kaynaklıdır. 2023 yılında EYT kapsamında giren personele yapılan ödemeler sonrasında 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla hesaplanan kıdem tazminatı karşılığı bir önceki yıla oranla düşmüştür.

## Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Diğer kısa vadeli yükümlülükler ödenecek vergi fonlar ile gider tahakkuklarından oluşmakta olup 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla toplam tutarlar 28 milyon TL, 10,5 milyon TL ve 9,9 milyon TL'dir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla toplam bakiyenin 2,9 milyon TL'si 7440 sayılı yapılandırma kanunu kapsamında arttırılan matrah ödemelerine ilişkindir. 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla diğer tüm bakiyeler takip eden ayda ödenecek vergi ve harçlardan oluşmaktadır.

## Cari dönem vergisiyle ilgili borçlar

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ödenecek herhangi bir cari dönem vergisi ile ilgili borç bulunmamaktadır.

## Özkaynaklar

Şirket'in özkaynaklarının toplamı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, 5,09 milyar TL, 5,02 milyar TL ve 3,11 milyar TL'dir. Şirket'in özkaynakları; ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler, geçmiş yıllar karları, yabancı para çevrim farkları ve net dönem karından oluşmaktadır. Toplam özkaynakların toplam aktife oranı 2021, 2022 ve 2023 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, %39, %51 ve %60 olarak gerçekleşmiştir. Şirket, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 yılları itibarıyla, sırasıyla, 225 milyon TL, 2,05 milyar TL ve 746 milyon TL net dönem karı elde etmiş olup Şirket'in yıllar içerisinde artan karlılığının toplam özkaynakların toplam aktife oranı üzerinde olumlu etkisi bulunmaktadır.



TMS 29 kapsamında uygulanan enflasyon muhasebesi uyarınca, 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, 2 milyar TL, 1,9 milyar TL ve 1,9 milyar TL sermaye düzeltmesi farkları özkaynaklar altında yer almaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, özkaynaklar altında yer alan çevrim farkları, Şirket'in bağlı ortaklığı olan ve İsviçre'de faaliyet gösteren fonksiyonel para birimi ABD Doları olan Lila Paper Swiss AG finansal tablolarının sunum amaçlı olarak TL'ye çevrilmesi kaynaklı ortaya çıkan çevrim farkıdır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in geçmiş yıllar karları 2,25 milyar TL olup Şirket'in geçmiş yıllar zararları bulunmamaktadır. 2023 yılı içerisinde Şirket nominal sermayesini 107,5 milyon TL'den 500 milyon TL'ye çıkarmış olup artırım tutarının tamamı geçmiş yıllar karlarından karşılanmak suretiyle bedelsiz sermaye artışı olarak gerçekleşmiştir.

## 10.2. Faaliyet sonuçları

### 10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi

Şirket'in 01.01.2021-31.12.2021, 01.01.2022-31.12.2022 tarihlerinde sona eren yıla ait kar veya zarar tabloları ile ve 01.01.2023-31.12.2023 tarihlerinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosu aşağıda yer almaktadır.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Konsolide Olmayan 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Konsolide Olmayan 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Konsolide 1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)</b>			
Hasılat	6.517.012.161	12.605.316.775	9.355.311.619
Satışların maliyeti (-)	(4.229.590.941)	(8.209.907.804)	(6.536.034.604)
<b>Brüt Kar</b>	<b>2.287.421.220</b>	<b>4.395.408.971</b>	<b>2.819.277.015</b>
Pazarlama ve satış giderleri (-)	(843.724.808)	(1.438.320.574)	(952.420.115)
Genel yönetim giderleri (-)	(115.086.118)	(208.281.268)	(217.552.578)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	133.886.989	187.031.698	242.948.652
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(31.979.302)	(26.236.609)	(58.998.535)
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>1.430.517.981</b>	<b>2.909.602.218</b>	<b>1.833.254.439</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.370.757	2.732.037	9.243.732
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-	-	-
<b>Finansman giderleri öncesi faaliyet karı</b>	<b>1.432.888.738</b>	<b>2.912.334.255</b>	<b>1.842.498.171</b>
Finansman gelirleri	489.469.350	306.621.474	285.637.059
Finansman giderleri (-)	(1.820.455.805)	(1.297.394.593)	(1.531.330.673)
Parasal kayıp/ kazanç	472.165.009	292.354.833	(188.415.316)
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>574.067.292</b>	<b>2.213.915.969</b>	<b>408.389.241</b>
Vergi gideri	171.545.872	(160.669.179)	(183.925.404)
Dönem vergi gideri (-)	(601.747)	(100.566.874)	(128.678.324)
Ertelenmiş vergi geliri	172.147.619	(60.102.305)	(55.247.080)
<b>Net dönem karı</b>	<b>745.613.164</b>	<b>2.053.246.790</b>	<b>224.463.837</b>
Pay başına kazanç	1,49	4,11	0,49
<b>Diğer kapsamlı gelir / (gider)</b>			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(6.467.272)	(4.721.103)	4.022.571
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(8.623.029)	(5.901.378)	5.363.476
Ertelenmiş vergi etkisi	2.155.757	1.180.275	(1.348.592)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	-	-	(483.879)
<b>Yabancı para çevrim farkları</b>			
Diğer kapsamlı (gider) / gelir	(6.467.272)	(4.721.103)	3.508.692
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>739.145.892</b>	<b>2.048.525.687</b>	<b>228.002.527</b>

26 Nisan 2024

LILA KAGIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Mersis No: 08170017000000000001  
Açık Mesele Mah. Nispetiye  
Kadıköy / İstanbul  
Tel: 0212 488 29 19 Fax: 0212 488 29 28  
Marmara Kurumlar VD 012 046 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. Genel Müdürü

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Lütfi M. İsmail Çöme  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
34330 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tel: 0212 257 6891 Mersis No: 08180000900000000001  
www.yky.com.tr 0818 000 0016

202

## Hasılat

Şirket'in üretim ve satışını gerçekleştirdiği temizlik kağıdı ürünleri iki sınıfa ayrılmaktadır. İlk olarak selüloz hammaddesi kullanılarak, kağıt üretimi gerçekleştirilmektedir. Üretilen bobin kağıdın bir kısmı, dünyanın farklı noktalarında yer alan bağımsız konverting ürün üreticilerine hammadde olarak gönderilmekte olup diğer bir kısmı ise bitmiş ürüne dönüştürülmek üzere aynı kampüste bulunan şirketin kendi konverting tesisinde işlenmektedir. Diğer satışlar içerisinde iplik boyama faaliyetlerden gelirler ile dönemsel olarak gerçekleşen enerji ve selüloz satışları bulunmaktadır.

(TL)	2021	2022	2023
<b>Toplam Satışlar</b>	<b>6.517.012.161</b>	<b>12.605.316.775</b>	<b>9.355.311.619</b>
Yurt içi satışlar	2.087.428.384	3.717.131.947	2.928.401.013
Yurt dışı satışlar	4.429.583.777	8.888.184.828	6.426.910.606
(ton)	2021	2022	2023
<b>Satış Tonajı</b>	<b>149.345</b>	<b>192.167</b>	<b>186.219</b>
Bobin	101.434	136.479	130.844
Konverting	47.911	55.688	55.375

2023 yılında bobin satışları toplam satışların %62'sini ve konverting ürün satışları %34'ünü oluşturmaktadır. 2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla toplam satış hasılatı sırasıyla, 9,36 milyar TL, 12,61 milyar TL ve 6,52 milyar TL'dir. Yurt dışı satışlar toplam satışlar içerisindeki payı 2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla, sırasıyla, %68, %71 ve %69'dur. 2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla bobin satışlarının toplam hasılatı oranı, sırasıyla, %62, %64 ve %61'dir. 2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla konverting ürün satışlarının toplam hasılatı oranı, sırasıyla, %34, %29 ve %34'tür. 2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla diğer satışların toplam hasılatı oranı, sırasıyla, %4, %7 ve %5 olup diğer satış hasılatı tekstil ve dönemsel olarak gerçekleştirilen enerji ve selüloz satışlarından oluşmaktadır. Şirket satış gelirlerinin TL karşılığı 2022 yılında bir önceki yıla göre %93 oranında artarken ABD Doları cinsinden satışlar %78 oranında artmıştır, değişimin temel sebepleri; 1) 2022 yılında yatırımı tamamlanıp aktifleştirilmiş olan dördüncü kağıt makinesi ile Şirket toplam satış tonajı %29 oranında artış göstererek 149 bin tondan 192 bin tona yükselmiştir. 2) 2022 yılında selüloz hammaddesinin ABD Doları cinsinden tutarında %31 oranında artış meydana gelmiş olup, artan hammadde maliyetine karşılık ürün satış fiyatlarında da artış yaşanmıştır. 3) 2022 yılında Şirket satışlarının %70'i ihracat satışlarından oluşmaktadır, ABD Doları kuru ve Avro kuru bir önceki yıl ortalamasına kıyasla, sırasıyla, %86,90 ve %66,31 (TCMB Döviz Alış Kuru Yıl Ortalaması) oranında artış göstermiş olup satışların TL karşılığı önemli derecede artmıştır. Şirket satış gelirlerinin TL karşılığı 2023 yılında bir önceki yıla göre %26 oranında azalış gösterirken ABD Doları cinsinden karşılığı %21 oranında azalmıştır, değişiminin temel sebepleri; 1) 2023 yılı toplam satış tonajı bir önceki yıla göre %3 düşerek 186 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2) 2023 yılında Şirket satışlarının %69'u ihracat satışlarından oluşmaktadır, ABD Doları kuru ve Avro kuru bir önceki yıl ortalamasına kıyasla, sırasıyla, %43,48 ve %47,92 (TCMB Döviz Alış Kuru Yıl Ortalaması) oranında artış göstermiştir. Döviz kurlarındaki artış oranı 2023 yılı yıllık enflasyon oranı %64,77'nin altında kaldığı için ve 31 Aralık 2022 satışları 31 Aralık 2023 satın alım gücü esasına göre ifade edildiğinden enflasyona göre düzeltilmiş olan finansal tablolarda yer alan 2023 yılı satışlarının TL karşılığı 2022 yılına göre %26 oranında azalmıştır. 3) 2023 yılında 2022 yılına kıyasla selüloz hammaddesinin ABD Doları cinsinden ton başı fiyatının düşmesi

ABD Doları cinsinden ortalama satış fiyatının bir önceki yıla göre %19 oranında azalmasına sebebiyet vermiştir.

### Satışların maliyeti

31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla satışların maliyeti sırasıyla 6,5 milyar TL, 8,2 milyar TL ve 4,2 milyar TL olup toplam satışların maliyeti 2023 yılında bir önceki yıla göre %20 oranında azalırken, 2022 yılında 2021 yılına göre %94 oranında artış göstermiştir. 2022 yıl sonunda satış maliyetinin yaklaşık %66'sı hammadde maliyetinden, %19'luk kısmı enerji maliyetinden ve geriye kalan %15'lik kısmı direkt işçilik, genel üretim ve amortisman giderlerinden oluşmaktadır. Selüloz maliyetlerinin toplam maliyet içerisindeki payı dönemsel olarak selüloz fiyatlarındaki değişime hassasiyet göstermekle birlikte son üç yılın ortalamasında hammadde maliyetinin %65'lik kısmı selüloz maliyetinden oluşmaktadır. Tamamı ithal edilen selülozların ton başı maliyeti ABD Doları bazında 2022 yılında bir önceki yıla kıyasla %31 oranında artış göstermiş olup 2022 yılının son çeyreğinden itibaren düşüş eğilimine geçmiş ve 2023 yılı içerisinde de düşüşe devam ederek bir önceki yıl ortalamasının %29 altında gerçekleşmiştir. Yine maliyetin önemli bileşenlerinden olan enerji maliyeti 2022 yılında bir önceki yıla kıyasla %154 oranında artış göstermesi kaynaklı ürün girdisi içerisindeki enerji maliyeti önemli derecede artmış olup 2023 yılında da artışını devam ettiren enerji maliyetleri ürün maliyeti içerisinde önemli bir paya sahiptir. 2022 yılında TM4 dördüncü kağıt makinesinin devreye girmesiyle birlikte amortisman giderleri bir önceki yıla kıyasla artış göstermiştir. 2023 ve 2022 yıllarında yaşanan enflasyon artışı ile birlikte direkt ve indirekt işçilik ücretlerinde bir önceki yıllara göre önemli derecede artış meydana gelmiştir. Bununla birlikte üretim 2022 yılında 2021 yılına kıyasla %29 oranında artış göstererek 160.000 tondan 207.000 ton seviyelerine ulaşmıştır. Doğru orantılı olarak, artan üretim maliyeti ile birlikte satışların maliyeti de artış göstermiştir. Brüt kar marjı 2023, 2022 ve 2021 yıllarında, sırasıyla, %30, %35 ve %35 seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2022 yılında artan üretim maliyetlerine rağmen brüt karlılıkta herhangi bir kayıp yaşanmamış, artan tonaj ve fiyat etkisi ile 2022 yılı brüt kar marjı, 2021 yılı ile benzer seviyede, %35 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise brüt kar marjı 2022 yılına göre 5 puanlık kayıp ile %30 seviyelerine gerilemiştir. Brüt kar marjı seviyesinde yaşanan bu 5 puanlık kaybın temel sebepleri; 1) 2022 yıl sonunda yüksek selüloz stoğu ile 2023 yılına başlanmıştır, enflasyon muhasebesi uygulaması gereği 2022 yılı kapanış stokları öncelikle kendi yılına göre endekslenmiş daha sonrasında da 2023 yılı alım gücüne getirilmiştir. Yüksek selüloz stoğunun yüksek enflasyonlu değerler üzerinden doğrudan maliyetlere girmiş olması satılan malın maliyeti üzerinde negatif yönlü etki yaratmıştır. 2) 2023 yılının ilk yarısında ülkedeki genel seçimlerden dolayı ekonomideki belirsizlik ortamı ve 2022 yılının son çeyreğinde düşüşe geçen selüloz fiyatlarının 2023 yılının ilk çeyreğinde ani düşüşü sebebiyle, hem ulusal hem uluslararası piyasalarda satış fiyatlarının dengeye gelmesinin beklenmesi kaynaklı, karlılıktan ödün vermemek amacıyla, satışlar 2023 yılının ilk yarısında daha kontrollü bir şekilde yönetilmiştir. Enflasyon muhasebesine göre hazırlanan finansal tablolarda satış gelirleri aylık olarak endekslenerek yıl sonuna getirilmiş olup, yılın ilk yarısında daha düşük satış yapılmasının satışlar üzerinde negatif etkisi bulunmaktadır.

26 Nisan 2024



TL	2021	2022	2023
Satışlar	6.517.012.161	12.605.316.775	9.355.311.619
Satılan Malın Maliyeti	4.229.590.941	8.209.907.804	6.536.034.604
Brüt Kar	2.287.421.220	4.395.408.971	2.819.277.015
Brüt Kar Marjı	35%	35%	30%

### Faaliyet Giderleri

#### Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, sırasıyla, 952 milyon TL, 1,44 milyar TL ve 844 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup 2022 yılında 2021 yılına göre %70 artış gösterirken, 2023 yılında bir önceki yıla göre %34 oranında azalmıştır. 2022 yılında pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin %76'sı nakliye ve navlun giderlerin oluşmakta olup 2023 yılında bu oran %57 seviyelerine gerilemiştir.

2022 yılında toplam satış tonajının bir önceki yıla kıyasla %29 oranında artması ve yurtdışı navlun maliyetlerinin ABD Doları bazında ortalamada %15 seviyesinde artması nakliye ve navlun giderlerinin 2022 yılında 2021 yılına kıyasla %74 oranında artmasına sebebiyet vermiştir. 2023 yılı içerisinde ton başına nakliye maliyetleri bir önceki yıla göre ABD Doları bazında düşüş eğilimine girmiş olmasının etkisiyle 2023 yılında nakliye ve navlun giderleri bir önceki yıla göre %50 oranında azalmıştır. Artan satışlar ile birlikte pazarlama ve reklam giderleri de 2022 yılında 2021 yılına kıyasla %159 oranında artış göstermiş olup toplam pazarlama, satış ve dağıtım giderleri içerisindeki payını %7'den %10 seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında bir önceki yıla göre pazarlama ve reklam giderleri bir önceki yıla göre %6 oranında düşüş göstermesine karşın toplam pazarlama giderleri içerisindeki payı %14'e seviyesine yükselmiştir. Bu gider grubu içerisinde yer alan personel ücretlerinin 2022 yılında toplam içerisinde %9'luk paya sahip olup ücret giderleri 2021 yılına kıyasla %29 oranında artış göstermiştir. 2023 yılında devam eden enflasyonist ortam etkisi ile personel ücretlerindeki artış geçmiş yıllarla benzer seviyelerde artış göstermeye devam etmiş olup 2023 yılında bir önceki yıla göre %31 oranında artış göstermiş ve personel giderlerinin pazarlama satış dağıtım giderleri içerisindeki payı %17'ye yükselmiştir.

Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (TL)	2021	2022	2023
Nakliye ve dağıtım gideri	625.839.800	1.090.364.304	543.327.489
Personel gideri	95.357.805	123.440.365	161.926.951
Pazarlama ve reklam giderleri	56.767.497	146.981.797	137.595.660
Amortisman ve itfa payı gideri	25.685.314	26.941.185	42.671.638
Dışarıdan sağlanan hizmet ve faydalar	17.229.439	17.038.893	21.634.609
Diğer	22.844.953	33.554.030	45.263.888
<b>Toplam</b>	<b>843.724.808</b>	<b>1.438.320.574</b>	<b>952.420.115</b>

#### Genel Yönetim Giderleri

2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla genel yönetim giderleri, sırasıyla, 218 milyon TL, 208 milyon TL ve 115 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup 2022 yılında 2021 yılına göre %81, 2023 yılında 2022 yılına göre %4 oranında artış göstermiştir. 2021 yılında toplam genel yönetim giderlerinin %62'lik kısmını oluşturan personel giderleri 2022 yılında %88 oranında artış göstererek genel yönetim giderleri içerisindeki payını %65 seviyelerine çıkarmıştır. 2023 yılında genel yönetim giderleri bir önceki yıla göre %4 oranında artış göstermiş olup personel giderlerinin payı %48 oranında gerçekleşirken danışmanlık gideri bir önceki yılın aynı dönem göre %36 oranında artış göstermiştir.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

MERKEZ: Koy Mah. Nur Sok. No: 1  
A Blok Kat: 11. Kat Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 488 29 19 Fax: 0212 488 29 19  
Marmara Kurumlar VD: 612.000.1.188

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Şişli Çarşısı Caddesi No: 105  
A Blok Kat: 21-22-23-24-25-27  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257680 | Mersis No: 0388 0023 1010 0016  
www.ykym.com.tr

Genel yönetim giderleri (TL)	2021	2022	2023
Personel gideri	71.606.050	134.426.938	105.362.055
Amortisman ve itfa payı gideri	14.275.333	26.090.907	28.151.399
Danışmanlık gideri	13.314.410	15.444.806	20.931.904
Bakım onarım giderleri	3.416.444	9.959.627	15.118.341
Pazarlama ve reklam giderleri	490.244	2.814.278	10.004.827
Temsil ve ağırlama giderleri	3.004.760	5.872.315	8.830.457
Bağış ve yardımlar	114.010	146.236	5.993.857
Diğer	8.864.867	13.526.161	23.159.738
<b>Toplam</b>	<b>115.086.118</b>	<b>208.281.268</b>	<b>217.552.578</b>

2022 ve 2023 yıllarında artan satış hacmine rağmen faaliyet giderlerinin etkin yönetimi ile toplam faaliyet giderlerinin net satışlara oranı 2022 ve 2023 yıllarında azalış göstermiştir. 2023, 2022 ve 2021 yıllarında toplam faaliyet giderlerinin net satışlara oranı, sırasıyla, %13, %13 ve %15 olarak gerçekleşmiştir.

TL	2021	2022	2023
Pazarlama ve satış giderleri	843.724.808	1.438.320.574	952.420.115
Genel yönetim giderleri	115.086.118	208.281.268	217.552.578
<b>Toplam Faaliyet Giderleri</b>	<b>958.810.926</b>	<b>1.646.601.842</b>	<b>1.169.972.693</b>
<b>Toplam Faaliyet Giderleri / Net Satışlar %</b>	<b>15%</b>	<b>13%</b>	<b>13%</b>

#### Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir / Giderler

2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla esas faaliyetlerden gelirler ve giderlerin neti, sırasıyla, 184 milyon TL, 161 milyon TL ve 102 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket gelirlerinin yaklaşık %70'lik kısmı ihracat gelirlerinden oluştuğundan ticari alacaklarının önemli bir kısmı döviz cinsinden alacaklardan oluşmaktadır. 2021 yılında toplam gelirler içerisinde payı %64 olan döviz cinsinden ticari alacaklardan kaynaklı kur farkı gelirleri 2022 yılında 4 puan artarak %70 seviyesine yükselmiştir. 2023 yılında ise bu oran 2022 yılına göre 16 puan artış göstererek kur farkı gelirlerinin esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisindeki payı %86'ya yükselmiştir. 2023 ve 2022 yıllarında kur farkı gelirindeki net artışın sebebi, artan ihracat gelirleri ile birlikte döviz kurlarındaki artış sebebiyle döviz cinsinden alacaklarda yaşanan yükseliştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler (TL)	2021	2022	2023
Esas faaliyetlerden kur farkı geliri	85.977.980	131.303.295	208.415.391
Hurda satış geliri	15.275.408	27.297.727	21.452.075
Diğer gelirler	32.633.601	28.430.676	13.080.986
<b>Toplam</b>	<b>133.886.989</b>	<b>187.031.698</b>	<b>242.948.652</b>

Esas faaliyetlerden diğer giderler (TL)	2021	2022	2023
Vade farkı gideri	-	669.280	18.822.857
7326 sayılı kanun kapsamında ödenen vergi gideri(*)	3.880.487	6.193.089	14.764.890
7440 sayılı kanun kapsamında ödenen vergi gideri(*)	-	-	2.885.788
Diğer giderler	28.098.815	19.374.240	22.525.000
<b>Toplam</b>	<b>31.979.302</b>	<b>26.236.609</b>	<b>58.998.535</b>

(\*) 2021 yılında yayınlanan 7326 sayılı bazı alacakların yeniden yapılandırması kanunu ve 2023 yılında yayınlanan 7440 sayılı bazı alacakların yeniden yapılandırması kanunu kapsamında ödenen vergi giderlerinden oluşmaktadır.

## Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler

2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirin detayına aşağıdaki tabloda yer verilmiş olup, ilgili giderler sabit kıymet satışlarından elde edilen gelir ile kur korumalı mevduat faiz gelirlerinden oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinin gelirler (TL)	2021	2022	2023
Kur korumalı mevduat faizi	-	2.258.985	3.025.489
Sabit kıymet satış karları	2.370.757	473.052	6.218.243
<b>Toplam</b>	<b>2.370.757</b>	<b>2.732.037</b>	<b>9.243.732</b>

## Finansman Gelirleri

2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla finansman gelirleri, sırasıyla, 286 milyon TL, 307 milyon TL ve 489 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023, 2022 ve 2021 yıllarında oluşan kur farkı gelirleri nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan döviz cinsinden mevduatlardan kaynaklı gelirlerden oluşmaktadır. Vadeli mevduat faiz gelirlerinde, 2022 yılında 2021 yılına göre %81 oranında, 2023 yılında 2022 yılına göre ise %86 oranında artış meydana gelmiştir. Buna ek olarak 2023 ve 2022 yıllarında gerçekleştirilen vadeli döviz alım sözleşmelerinden kaynaklı toplamda, sırasıyla, 52 milyon TL ve 18 milyon TL gelir elde edilmiştir.

Finansman gelirleri (TL)	2021	2022	2023
Kur farkı gelirleri	474.837.728	262.742.280	185.994.981
Faiz gelirleri	14.050.494	25.464.798	47.307.242
Türev işlemlerden gelirler	581.128	18.414.396	52.334.836
<b>Toplam</b>	<b>489.469.350</b>	<b>306.621.474</b>	<b>285.637.059</b>

## Finansman Giderleri

2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla finansman giderleri, sırasıyla, 1,5 milyar TL, 1,3 milyar TL ve 1,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında banka kredileri kaynaklı kur farkı gideri toplam finansman giderlerinin %88'ini oluştururken bu oran 2022 yılında %83 seviyesine gerilemiştir. Öte yandan 2021 yılında banka kredileri kaynaklı faiz gideri toplam finansman giderlerinin %12'sini oluştururken bu oran 2022 yılında %17 seviyelerine yükselmiştir. 2023 yılında finansman giderleri bir önceki yıla göre %18 oranında artış göstermiş olup bu artışın en önemli sebebi döviz kurlarındaki artışla doğru orantılı olarak artan kredi kur farkı zararlarıdır. 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla bir önceki yıl ortalamasına kıyasla ABD Doları kuru sırasıyla, %43,48, %86,90 ve %26,45, Avro kuru ise sırasıyla %47,92, %66,31 ve %30,28 (TCMB Döviz Alış Yıl Ortalaması Kuru) oranında artış göstermiştir. Bununla birlikte, 2022 yılı başından başlayarak yılın ikinci yarısında şiddetini artırarak devam eden kredi faiz maliyetlerindeki artış kaynaklı Şirket'in borçlanma faiz maliyetlerindeki artış meydana gelmiştir. 2021 yılı sonu itibarıyla %2,87 olan efektif faiz maliyeti bir önceki yıla kıyasla %85 oranında artış göstererek 2022 sonunda %5,58'e ve 2023 tarihi itibarıyla da %9,62'ye yükselmiştir. Tüm bu sayılan sebepler, finansman giderlerinin yukarı yönlü hareket etmesine sebebiyet vermiştir.

Finansman giderleri (TL)	2021	2022	2023
Kur farkı giderleri	1.603.107.621	1.080.141.889	1.262.843.681
Faiz giderleri	217.348.184	217.252.704	266.849.319
Türev işlemlerden giderler	-	-	1.637.673
<b>Toplam</b>	<b>1.820.455.805</b>	<b>1.297.394.593</b>	<b>1.531.330.673</b>

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mercantepey Mah. Nur  
A Blok Kat: 1305 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0 212 38 29 19 Fax: 0212  
Marjinal Kurumlar VD: 812.006 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. Genel Müdürü

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. Genel Müdürü  
Levent Kat: 21 22 - Kat: 25 - 17  
No: 330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0388-0023-1010 0016  
www.kykatirim.com.tr

26 Nisan 2024



## Vergi Gideri

2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla dönem vergi giderleri, sırasıyla, 129 milyon TL, 101 milyon TL ve 602 bin TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında devam eden yatırımlar kaynaklı yatırım teşvik belgeleri uyarınca indirimli kurumlar vergisi beyannamesi verilirken, 2022 yılında devam eden yatırımların önemli ölçüde tamamlanması hem de vergi öncesi karın önceki yıllara kıyasla önemli derecede artması kaynaklı yatırım teşviklerinden sağlanan indirimlerin tamamı kullanılmış olup 101 milyon TL'lik dönem vergisi oluşmuştur.

9 Mart 2023 tarihi itibarıyla "7440 Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kabul edilerek resmi gazetede yayınlanmış olup bu kapsamda; 5520 sayılı Kanun ile diğer Kanunlarda yer alan düzenlemeler uyarınca kurum kazancından indirim konusu yapılan istisna ve indirim tutarları ile aynı Kanunun 32/A maddesi kapsamında indirimli kurumlar vergisine tabi matrahları üzerinden, dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin % 10 oranında bir kereye mahsus ek vergi hesaplanması öngörülmüştür. Bu kanun uyarınca, Şirket 2022 yılı matrahından hesaplanmak üzere 83,6 milyon TL tutarında ek deprem vergisine katlanmış olup kanunda belirtilen süreler uyarınca tamamını 2023 yılında ödemiştir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla oluşan 129 milyon TL tutarında dönem vergi giderinin 83,6 milyon TL'si ilgili deprem vergisinden, 45 milyon TL'si döneme ilişkin kurumlar vergisinden oluşmaktadır.

2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla ertelenmiş vergi geliri/(gideri),net, sırasıyla, (55,2) milyon TL, (60,1) milyon TL ve 172 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 ve 2022 yıllarında ertelenmiş vergi gideri oluşmuşken 2021 yılında ertelenmiş vergi geliri oluşmasının temel sebebi ilgili yılda kullanılmayan ve sonraki döneme devreden yatırım indirimi kaynaklı olup 2022 yılında ise ilgili yatırım teşviklerinin hepsi kullanılmıştır. Öte yandan 2022 yılında aktifleştirilmesi tamamlanıp devreye alınan dördüncü kağıt makinesinin toplam amortisman giderinin 2023 ve 2022 yıllarında ertelenmiş vergi gelirini azaltıcı etkisi bulunmaktadır.

TL	2021	2022	2023
Kurumlar vergisi oranı	25%	23%	25%
Dönem vergi gideri (-)	(601.747)	(100.566.874)	(128.678.324)
Ertelenmiş vergi geliri	172.147.619	(60.102.305)	(55.247.080)
Vergi gideri	171.545.872	(160.669.179)	(183.925.404)

## Parasal Kayıp / Kazanç

26 Nisan 2024

Enflasyon döneminde, aktif ve borçlarının bir fiyat düzeyine bağlı olmadığı oranda, parasal borçlarından daha fazla parasal varlık taşıyan bir işletme satın alma gücünü kaybederken, parasal varlıklarından daha fazla parasal borç taşıyan bir işletme ise satın alma gücü kazanır. Bu net kârdaki kazanç ya da kayıplar, parasal olmayan aktiflerin, özkaynakların, gelir tablosu kalemlerinin ve endekse bağlı varlık ve borçların düzeltme farklarından kaynaklanabilir. TMS 29-Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama uyarınca enflasyon muhasebesine göre hazırlanan finansal tablolarda ilgili dönem boyunca taşınan parasal varlık ve yükümlülüklerin enflasyon karşısında oluşan parasal kayıp veya kazançları, kar veya zarar tablosunda parasal kayıp ve kazançlar satırında gösterilmektedir. 2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla enflasyon muhasebesi uyarınca yapılan düzenlemeler sonrasında oluşan parasal

(kayıp) ve kazançlar, sırasıyla, (188) milyon TL, 292 milyon TL ve 472 milyon TL'dir. Şirket TMS 29 uyarınca düzenlenmiş olduğu finansal tablolarında 2022 ve 2021 yıllarında parasal kazanç elde ederken, 2023 yılında parasal kayıp oluşmasının temel sebepleri; 1) 2023 yılında gerek yatırımların tamamlanması kaynaklı yeni yatırım kredisinin alınmamış olması, gerekse selüloz hammaddesinin ton başı fiyatının önceki yıllara kıyasla ABD Doları bazında önemli derece düşmesi kaynaklı işletme sermayesi ihtiyacının azalmış olması sebebiyle Şirket'in finansal borçluluğu önceki yıllara göre düşüş göstermiştir. Net finansal borç / FAVÖK oranı 2021 ve 2022 yıllarında, sırasıyla, 2,07 ve 1,04 iken 2023 yılında bu oran 0,84 seviyesine gerilemiştir. 2) 2022 yılında Şirket net dönem karı 2 milyar TL olup, bu tutar içerisinde dağıtılan temettü tutarı 159 milyon TL'dir. Şirket elde edilen karın önemli bir kısmını işletme içerisinde tutarak özkaynaklarını bir önceki yıla göre önemli derecede artmıştır. 2023 yılında düşük borçluluk ve yüksek özkaynak sebebiyle Şirket finansal tablolarında parasal kayıp meydana gelmiştir. Öte yandan net borçlülüğün yatırılan sermayeye oranı ise 2021 yılında %52 seviyesindeyken, 2022 yılında %39'a ve 2023 yılında da %26 seviyelerine gerilemiştir.

#### Net Kar

Yukarı belirtilen tüm bilgiler ışığında, Şirket net dönem karı 2023, 2022 ve 2021 itibarıyla, sırasıyla, 225 milyon TL, 2,1 milyar TL ve 746 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net dönem karının net satışlara oranı yıllar itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almakta olup 2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla, sırasıyla, %2, %16 ve %11 oranında gerçekleşmiştir.

TL	2021	2022	2023
Net dönem karı	745.613.164	2.053.246.790	224.463.837
Net dönem karı / Net satışlar %	11%	16%	2%
	2021	2022	2023
Net Satışlar	6.517.012.161	12.605.316.775	9.355.311.619
Brüt Kar	2.287.421.220	4.395.408.971	2.819.277.015
Faaliyet Giderleri	(958.810.926)	(1.646.601.842)	(1.169.972.693)
Amortisman	294.794.949	368.963.124	461.242.335
FAVÖK	1.623.405.243	3.117.770.253	2.110.546.657
FAVÖK Marjı	25%	25%	23%
Düzeltilmiş FAVÖK (*)	1.709.383.223	3.249.073.548	2.318.962.248
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı	26%	26%	25%

(\*) Düzeltilmiş FAVÖK, Şirket'in doğrudan faaliyetleri ile ilgili olan ihracat alacaklarından doğan ve esas faaliyetler altında gösterilen kur farkı gelirlerini içermektedir.

2021 yılında %26 seviyelerinde olan düzeltilmiş FAVÖK marjı 2022 yıl sonundan aynı seviyelerde kalmayı korumuş olup 2023 yılında ise %25 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2022 yılı Şirket açısından önceki yıla kıyasla farklılaşan bir yıl olmuş, tonaj olarak artan iş hacmi ve maliyetlerin önemli derecede artış göstermesine rağmen karlılıktan ödün vermeden faaliyetlerini devam ettirmiş olup 2023 yılında da tüm enflasyonist etkilere rağmen düzeltilmiş FAVÖK marjını benzer seviyede korumayı başarmıştır.



10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in üretim ve satışını gerçekleştirdiği "temizlik kağıdı" ürünleri iki sınıfa ayrılmaktadır. İlk olarak selüloz hammaddesi kullanılarak, kağıt üretimi gerçekleştirilmektedir. Üretilen bobin kağıdın bir kısmı, dünyanın farklı noktalarında yer alan bağımsız konverting ürün üreticilerine hammadde olarak gönderilmekte olup diğer bir kısmı ise "bitmiş ürün"e dönüştürülmek üzere aynı kampüste bulunan şirketin kendi konverting tesisinde işlenmektedir. Bobin ve konverting ürünlerin satışı haricinde kalan diğer satış faaliyetleri iplik boyama, dönemsel enerji ve selüloz satışlarından oluşmaktadır. Şirket satış gelirleri, bu ürünlerin yurtiçi ve yurtdışı satışlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yılda bir önceki yıla göre satışlar %93 oranında artarak 12,6 milyar TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yılda ise satışlar bir önceki yıl aynı döneme göre %26 oranında azalış göstererek 9,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Ürün Grubu (TL )	2021	2022	2023
Bobin	3.981.620.248	8.041.463.968	5.827.324.994
Konverting	2.189.307.232	3.680.980.095	3.165.766.459
Rulo Ürünler	1.685.766.569	2.760.735.071	2.279.351.850
Katlı Ürünler	503.540.663	920.245.024	886.414.609
Diğer	346.084.681	882.872.712	362.220.166
Toplam	6.517.012.161	12.605.316.775	9.355.311.619

Şirket toplam satışlarının önemli bir bölümü Bobin satışlarından elde edilmekte olup, Bobin satışlarının toplam satışlar içerisindeki payı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %61, %64 ve %62'dir. Bobin ihracatının toplam bobin satışları içerisinde payı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %97, %95 ve %95'tir. Öte yandan, 2021 yılında toplam satışlar içerisindeki payı %34 olan konverting ürün satışları 2023 yılında da satışlar içerisindeki payını aynı seviyede korumuştur. 2022 yılında 12,6 milyar TL'lik satışlara ulaşılırken satış tonajı da yıllar bazında artış göstererek 2022 yılında bir önceki yıla kıyasla %29 oranında artarak 192.167 ton seviyelerine ulaşmıştır. Bobin ürün satışlarında, TM4-dördüncü kağıt makinesinin de devreye girmesi ile birlikte 2022 yılında satış tonajı bir önceki yıla kıyasla %35 oranında artış gösterirken, Konverting ürünlerinde 2022 ve 2021 yılında devreye giren yatırımların da etkisi ile satış tonajı 2022 yılında bir önceki yıla kıyasla %16 oranında artmıştır.

Şirket yurtdışı satış gelirleri toplam satışlarının önemli bir kısmını oluşturmakta olup, yurtdışı satış gelirlerinin toplam satışlar içerisindeki payı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, %68, %71 ve %69'dur.

(TL)	2021	2022	2023
Toplam Satışlar	6.517.012.161	12.605.316.775	9.355.311.619
Bobin Kağıt	3.981.620.248	8.041.463.968	5.827.324.994
Yurtiçi	124.470.017	369.649.485	277.560.366
Yurtdışı	3.857.150.231	7.671.814.483	5.549.764.628
Konverting	2.189.307.232	3.680.980.095	3.165.766.459
Yurtiçi	1.670.306.717	2.986.338.754	2.314.101.432
Yurtdışı	519.000.515	694.641.341	851.665.027
Diğer	346.084.681	882.872.712	362.220.166

2022 yılında bobin kağıt ürün ihracatının toplam bobin satışları içerisindeki payı %95 olup bu kategoride satışlar bir önceki yıla kıyasla %99 oranında artış göstermiştir. 2023 yılında ise bobin kağıt ürünlerinin yurt dışı satışlarının toplam bobin satışları içerisindeki payı %95 seviyesinde aynı kalırken bir önceki yılın aynı döneme göre satış tutarı TL bazında %28 oranında gerilemiştir. 2022 yılında konverting ürün ihracatının toplam konverting satışları içerisindeki payı %19 olup bu kategoride satışlar bir önceki yıla kıyasla %34 oranında artış göstermiştir. Konverting ihracat satışlarında özmarkalı ürünler tonaj bazında 2022 yılında %13 oranında artış gösterirken özel markalı ürünlerde artış oranı %14 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise konverting ürünlerinin yurtdışı satışlarının toplam konverting satışları içerisindeki payı %27 seviyesine yükselirken bir önceki yılın aynı döneme göre satış tutarı %23 oranında artmıştır. 2023 yılında bir önceki yıla göre konverting ihracat satışlarında özmarkalı ve özel markalı ürünler, sırasıyla, %25 ve %49 oranında artış göstermiştir.

Toplam satışlar içerisinde ilk 10 ülkeye yapılan satışlar 2021 yılında ihracatın %87'sini oluştururken bu oran 2022 ve 2023 yıllarında %91 seviyesine ulaşmıştır. Öte yandan ilk 10 müşteriye yapılan satışlar 2021 yılında %58 seviyesindeyken 2022 yılında bu oran önce %56'ya 2023 yılında da %48'e gerilemiş olup müşteri konsantrasyon riskini azaltmaya yönelik yapılan satış stratejileri kapsamında ilk 10 müşterinin toplam satışlar içerisinde payı etkin olarak yönetilmeye çalışılarak müşteri çeşitliliğine gidilmiştir.

2022 yılında yurtiçi bobin kağıt ürün satışlarının toplam bobin satışları içerisindeki payı %5 olup 2023 yılında da benzer yurtiçi satış stratejisi devam etmiştir. 2022 yılında yurtiçi konverting ürün satışlarının toplam konverting satışları içerisindeki payı %81 olup bu kategoride satışlar bir önceki yıla kıyasla %79 oranında artış göstermiştir. Yurt içi satışlarında öz markalı ürünlerin tonajı 2022 yılında %17 oranında artış gösterirken, ev dışı tüketim kanalında tonaj %32 oranında artmıştır. 2023 yılında ise konverting ürünlerinin yurt içi satışlarının toplam konverting satışları içerisindeki payı %73 seviyesinde gerçekleşirken ihracat satışlarının payı 8 puan artış ile %27 seviyesine yükselmiştir.

Şirket kuruluşundan itibaren net ihracatçı konumunda olma vizyonu oluşturulmuş ve bu vizyonu hayata geçirecek stratejiler oluşturmuştur. Bu kapsamda Şirket, Türkiye'den yapılan hijyenik temizlik kağıdı kategorisinde Bobin ve Konverting ürün ihracatında tonaj liderliğini yıllar önce elde etmiş ve bu konumunu günümüzde de korumaktadır.

(Kaynak: İhracat ve İhraç kayıtları olarak yapılan satışların fiili olarak çıkış verileridir. Kaynak: Tuik Türkiye İhracat verileri ve Şirket detaylı satış verilerinin hesaplamasından elde edilmiştir.)

<https://biruni.tuik.gov.tr/disticaretapp/disticaret.zul?param1=23&param2=4&sicirev=0&isicirev=0&saya=5802>  
<https://biruni.tuik.gov.tr/disticaretapp/disticaret.zul?param1=25&param2=4&sicirev=0&isicirev=0&saya=5802>

**10.2.3.İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler**

Şirket'in faaliyetlerini doğrudan ya da dolaylı olarak etkilemiş ve etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalara aşağıda yer verilmiştir.

26 Nisan 2024

## Makroekonomik gelişmeler ve pazar belirsizlikleri

Şirket'in faaliyet sonuçlarını önemli derecede etkileyebilecek hususlar arasında makroekonomik göstergelerde yaşanabilecek ani değişimler ve ulusal/uluslararası pazarlarda meydana gelecek belirsizlikler yer almaktadır.

2020 yılının sonlarına doğru hız kazanan, 2021 yılında şiddetini artırarak devam eden ve 2022 yılında finansal piyasalarda önemli bir gündem oluşturan döviz kuru artışları Şirket faaliyetlerini doğrudan etkilemektedir. Artan döviz kuruna ek olarak emtia fiyatlarında da yaşanan artışlar, Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını önemli derecede etkilemektedir. Şirket'in iş modeli nedeniyle, döviz kurlarının finansal durum ve kar/zarar tablosu üzerindeki etkisi yüksektir. Diğer taraftan satışlarının %70'i ihracat kaynaklı olup çoğunlukla vadeli satış yaptığı için finansal durum tablosunda yüksek miktarda döviz cinsinden alacak taşımaktadır. Döviz kurlarında yaşanan kontrolsüz dalgalanmalar ve belirsizlikler Şirket nakit akışını olumsuz yönde etkileyebilir.

Öte yandan, Şirket'in 2020-2022 yılları arasında önemli derecede yatırımı devam ederken ve selüloz fiyatları 2022 yılında bir önceki yıla göre %44 oranında artış göstermiş ve bu dönemde artan borçlanma maliyetleri, Şirket'in finansmana erişimini göreceli olarak kısıtlayarak uygun maliyetli yabancı kaynağa ulaşımını zorlaştırmaktadır.

Ulusal ve uluslararası savaş ve siyasi belirsizlikler gemi ve konteyner bulunmasını zorlaştırarak tedarik zincirini olumsuz yönde etkilemektedir. Buna ek olarak ilgili ülkelerden tedarik edilen hammaddelerde yaşanabilecek fiyat artışları ve mal tedarikinde yaşanacak sorunlar ve/veya gecikmeler Şirket'in operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilecektir. Keza, 2020 yılı içerisinde pandemi dönemi birlikte başlayan nakliye sorunu, 2021 ve 2022 yıllarında artan lojistik maliyetleri ile birlikte nakliyede yaşanan dar boğazı tetiklemiş olup Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede etkilemiştir.

Diğer yandan, doğalgaz krizi ile başlayan enerji fiyatlarındaki artışlar ürün maliyetlerini artırarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilir. İlerleyen dönemlerde yaşanabilecek olası doğalgaz kesintileri üretim faaliyetlerinin aksamasına ve/veya belirli sürelerle durmasına sebebiyet verebilir.

Uluslararası piyasalarda yaşanan daralmaların bir sonucu olarak Türkiye'de faaliyet gösteren ve önemli derecede ihracat yapan şirketlerin operasyonları önemli derecede etkilenebilir. Şirket tarafından yaşanabilecek olumsuz senaryolara karşın önlemler alınmakta olup, bu ekonomik koşullar sonucunda ortaya çıkan enflasyon ve enflasyonist ortamın beraberinde meydana gelen faiz riski, döviz kuru riski, likidite riski gibi bazı finansal risklerde Şirket'in finansal tablolarını önemli derecede etkileyebilir.

## İthalat politikaları

Şirket ürün maliyetinin en önemli bileşenini oluşturan selülozun tamamını ithal etmektedir. Türkiye ithalat politikasında yapılacak olası değişiklikler Şirket'in hammadde temininde sıkıntı yaşamasına ve operasyonlarının olumsuz yönde etkilenmesine sebebiyet verebilir. Ayrıca, sektörde faaliyet gösteren firmalar için önemli bir risk Türk menşeli ürünler için hedef pazarlarda uygulanan veya uygulanabilecek ek vergilerdir. Hedef pazarlarda Şirket'in

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Merkezi: Yöy Mah. No: 5/1  
Etiler No: 17/1703 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 20  
Marmara Kurumlar Y.O. P.22 000 1446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
anonim şirket



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent/Beşiktaş/İstanbul  
Banka No: 21-22-23-24-25-27  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Sicil No: 257689 Mersis No: 088002319100016  
www.ykyatirim.com.tr

müşterileri tarafından yapılan ithalat için ek vergilerin getirilmesi, Şirket veya müşterileri için mali yükü artırabilir ve sonucunda Şirket, pazar payı kaybetme riskiyle karşı karşıya kalabilir.

#### Müşteri kredi riski

Müşteri kredi riski, bir müşterinin veya sözleşme taraflarının ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklı Şirket'in ticari alacaklarını zamanında tahsil edememesi ve finansal açıdan zarara uğrama riskini ifade etmektedir. Özellikle hızlı tüketim şirketlerinde ve doğrudan dağıtım yapan bayi yapısı ile çalışmadığı durumlarda müşteri risklerini yönetmek çok daha detay ve karmaşık takip sistemi gerektirmektedir. Şirket, müşteri kredi bloklarını doğru yönetemediğinde, kredi riskini ipotek/teminat mektubu ve alacak sigortası gibi ürünlerle çeşitlendiremediğinde müşteri kredi riskiyle karşı karşıya kalmaktadır. Yurt içi tahsilat araçlarında kredi kartı, teminat, ipotek ve ön ödeme gibi koşullar da değerlendirilerek optimum düzeyde kullanılması müşteri riskini yönetmek için önem arz etmektedir. Konverting iş alanında müşterilerin kredi notları, kredi limitleri ve findeks raporları düzenli takip edilmediği noktada tahsilatların gerçekleştirilememesi riskini yüklenmek zorunda kalabilir.

#### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in net finansal borçluluğu aşağıdaki tabloda gibi hesaplanmış olup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla net finansal borçluluk 1.776.216.885 TL olarak gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda, Şirket'in kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükleri, özkaynakları ve nakit ve nakit benzerleri gösterilmektedir.

Borçluluk Durumu (TL)	31 Aralık 2023
<b>Kısa vadeli finansal yükümlülükler</b>	<b>2.192.096.699</b>
Garantili	2.164.255.564
Teminatl	-
Garantisiz/Teminatsız	27.841.135
<b>Uzun vadeli finansal yükümlülükler(Uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>582.271.253</b>
Garantili	553.586.977
Teminatl	-
Garantisiz/Teminatsız	28.684.276
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>2.774.367.952</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>5.087.510.018</b>
Sermaye	500.000.000
Yasal Yedekler	123.760.044
Diğer Sermaye Kalemleri	4.463.749.974
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	
A. Nakit	951.684.019
B. Nakit Benzerleri	46.467.048
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	998.151.067
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.325.178.612
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları	839.076.952
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	27.841.135
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	2.192.096.699
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	1.193.945.632
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	553.586.977
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	28.684.276
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	582.271.253
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	1.776.216.885



26 Nisan 2024

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in borçluluk durumunda önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1 İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket yatırım ihtiyaçlarının bir kısmını özkaynakları ile finanse etmekte olup kalan kısımları ve işletme sermayesi kaynaklı nakit ihtiyaçlarını banka kredilerinden karşılamaktadır. Bu ihtiyaçları karşılarken para piyasası koşullarının uygunluğu ve kredi oranlarının da rekabetçiliğini detaylı bir şekilde analiz ederek ilerlemektedir. Bu kredileri gerek işletme ve/veya yatırım gibi nedenlerle kullanabilmekte gerekse işlerin sürekliliğini garanti etmek için bilançosunda nakit olarak tutabilmektedir.

Şirket, bilançosunda nakit olarak tuttuğu bakiyeyi ağırlıklı olarak döviz olarak değerlendirmektedir. Ayrıca, bakiye miktarını belirli bir seviyenin altına düşürmeme politikasını da gütmektedir. Bunların sonucunda ani kur dalgalanmaları ve/veya piyasadaki likidite sıkışıklığından korunmakta ve eş zamanlı olarak da nakit yönetiminde esneklik elde etmektedir.

Şirketin, üretim yatırımı olarak kullandığı fon kaynağının Avro cinsinden ve uzun vadeli olması, günümüzde artan kredi faiz oranlarına rağmen Avro cinsinden finansman maliyetinin piyasa Avro faizlerine kıyasla düşük seyretmesine olanak sağlamıştır. Bunların yanı sıra, uzun vade olarak alınan TL kredilerinin maliyetlerindeki avantaj da günümüze kadar taşınmış, piyasa koşullarındaki artan TL faiz maliyetlerinden olumsuz yönde etkilenilmemiştir.

Şirketin kredilerinin yıllar itibari ile etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

Etkin Faiz Oranı	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
TL	9,42%	13,95%	39,11%
Avro	1,94%	2,78%	3,27%
ABD Doları	2,07%	5,53%	8,38%

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla banka kredilerinin vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	ABD Doları	Avro	TL	TL Karşılığı
1 yıla kadar	51.412.276	17.501.787	76.911.898	2.164.255.564
1 yıl ile 2 yıl arası	5.598.143	4.593.885	59.490.843	374.497.758
2 yıl ile 3 yıl arası	-	1.810.742	40.000.000	99.089.219
3 yıl ile 4 yıl arası	-	-	40.000.000	40.000.000
4 yıl ile 5 yıl arası	-	-	40.000.000	40.000.000
5 Yıldan uzun	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>57.010.419</b>	<b>23.906.414</b>	<b>236.402.741</b>	<b>2.717.842.541</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla banka kredilerinin vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	ABD Doları	Avro	TL	TL Karşılığı
1 yıla kadar	64.550.173	19.000.737	339.180.617	2.952.078.832
1 yıl ile 2 yıl arası	3.923.810	12.363.363	60.229.661	587.224.764
2 yıl ile 3 yıl arası	-	4.593.885	32.115.647	183.012.516
3 yıl ile 4 yıl arası	-	1.810.742	-	59.478.074
4 yıl ile 5 yıl arası	-	-	-	-
5 Yıldan uzun	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>68.473.983</b>	<b>37.768.727</b>	<b>431.525.925</b>	<b>3.781.794.186</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla banka kredilerinin vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	ABD Doları	Avro	TL	TL Karşılığı
1 yıla kadar	42.825.189	15.367.858	214.499.505	2.391.008.293
1 yıl ile 2 yıl arası	5.970.504	11.897.740	105.713.434	808.230.137
2 yıl ile 3 yıl arası	3.423.810	10.490.364	98.939.045	651.836.536
3 yıl ile 4 yıl arası	-	3.621.484	52.756.255	200.907.889
4 yıl ile 5 yıl arası	-	1.810.742	-	74.075.832
5 Yıldan uzun	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>52.219.503</b>	<b>43.188.188</b>	<b>471.908.239</b>	<b>4.126.058.687</b>

**Likidite Oranları:** Şirket'in likiditesi açısından dönen varlıkların ne oranda güvenli olduğunu gösteren oranlardır. İşletmenin likidite durumunu, vadesi gelen borçları ödeme gücünü, beklenmedik piyasa şartlarında ve ekonomik durumlarında işletmenin faaliyetlerini sürdürebilme yetisinin de göstergeleridir.

- Cari Oran: Kısa vadeli borçların ödenmesinde bir zorluğun olup olmadığını göstermektedir.
- Asit-Test Oranı: Dönen varlıklardan stokların çıkartılması sonucu elde edilen değer kısa vadeli yabancı kaynaklara bölünmesi ile tespit edilmektedir.
- Nakit Oran: İşletmeye hiçbir nakit girişi olmaması durumunda elde bulunan nakitler ve menkul kıymetlerle kısa vadeli borçların ne kadarının ödenebileceğini göstermektedir.

Aşağıdaki tabloda likidite oranlarının yıllara göre değişimi yer almaktadır.

Likidite Oranları	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,30	1,51	1,65
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar- Stoklar)/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,83	0,98	1,25
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,28	0,16	0,36

Şirket'in cari oranı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, 1,30, 1,51 ve ve 1,65 olarak gerçekleşmiştir. Genel kabul görmüş rasyo analizlerine göre cari oranın minimumda 1 olması beklenmekte olup, şirketin önmüzdeki 12 ay içerisinde ödeyeceği borçlar kadar likit varlığı bulunduğunu göstermektedir. Cari oranın 1,5 üzerinde olması ise daha güvenli bir durumu ifade eder ki Şirket'in cari oranın tüm yıllarda 1'in üzerinde olması ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 1,65 oranında olması önmüzdeki 12 aylık dönemde ödeyeceği borçlarını karşılayacak kadar likit varlığı bulunduğunu göstermektedir.

LİLA RAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Marmaragöy Mah. No: 10  
Etiler Sok. Kat: 705 Kadıköy / İSTANBUL  
Tic Sic No: 279199 / Mersis No: 08120012791990001  
Marmara Kurumlar VD: 012 0064446

YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Meydanı Kat: 5  
Blok D: 21 - 23 - 25 - 27 - 29 - 31  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic Sic No: 257689 / Mersis No: 0813002319100016  
www.ykirim.com.tr

20 Nisan 2024

Şirket'in asit test oranı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, 0,83, 0,98 ve 1,25 olarak gerçekleşmiştir. Asit test oranının genel kabul görmüş rasyo analizlerine göre 1'in üzerinde olması beklenmekte olup ülkemiz şartlarında bu oranın 0,80 seviyelerinde olması makul kabul edilmektedir. Bu oran Şirketin stoklarını dışarıda bıraktığında 12 aylık dönemde ödeyeceği borçlarını karşılayacak seviyede ne kadar likit varlığı olduğunu göstermekte olup, Şirket'in asit test oranı genel kabul görmüş çerçeveler içerisinde olup 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 1,25'e yükselmiştir.

Şirket'in nakit oranı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, 0,28, 0,16 ve 0,36 olarak gerçekleşmiştir. Nakit oranı stok satışının ve alacaklarının tahsilinin durması durumunda işletmenin kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünü göstermekte olup, genel kabul görmüş rasyo analizlerine göre ideal oran 0,20 olarak kabul edilmektedir. Şirket'in yoğun yatırım döneminde olduğu 2021 ve 2022 yıllarında bu oranın diğer yıllara kıyasla düşmüş olsa da 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla nakit oranının 0,36 olması güçlü likidite yapısını göstermektedir.

**Mali Yapı Oranları:** Şirket'in kaynak yapısını ve Şirket'in varlıklarının hangi kaynaklarla ne oranda karşılandığını gösteren oranlardır. Bu oranlar ile bir ölçüde Şirket'in uzun vadeli borçlarını ödeme gücü gibi mali yapı durumu analiz edilebilir.

- Kaldıraç Oranı: Varlıkların yüzde kaçının yabancı kaynaklarla finans edildiğini göstermektedir.
- Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar: Varlıkların yüzde kaçının kısa vadeli yükümlülükler ile fonlandığını göstermektedir.
- Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar: Varlıkların yüzde kaçının uzun vadeli yükümlülükler ile fonlandığını göstermektedir.
- Özkaynaklar / Toplam Varlıklar: Varlıkların yüzde kaçının özkaynaklar ile fonlandığını göstermektedir.

Aşağıdaki tabloda mali yapı oranlarının yıllara göre değişimi yer almaktadır.

Mali Yapı Oranları	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar)	0,61	0,49	0,40
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,38	0,40	0,33
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,23	0,09	0,08
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,39	0,51	0,60

Şirket'in kaldıraç oranı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, 0,61, 0,49 ve 0,40 olarak gerçekleşmiştir. Kaldıraç oranı varlıkların yüzde kaçının yabancı kaynaklarla finanse edildiğini göstermekte olup Şirket'in toplam yükümlülüklerinin toplam varlıklar içindeki payı yıllar itibarıyla azalma eğilimi göstermektedir. Yatırım döneminin daha yoğun olduğu yıllarda oran artış eğilimine geçerken 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla oranın 0,40 seviyesine gerilemesi, yatırımların ve işletme sermayesi ihtiyacının azalması ile birlikte finansal borçlarının önceki yıllara göre düşmesi kaynaklıdır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin toplam varlıklara oranı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, 0,38, 0,40 ve 0,33 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran şirketin toplam varlıkları içerisindeki kısa vadeli borçlarının payını göstermekte olup, genel kabul görmüş rasyo analizlerine göre bu oranın 0,33'ün altında olması ideal kabul edilmektedir. 2021 ve 2022 yıllarında yatırımlardaki artış, ulusal ve uluslararası ekonomilerdeki gelişmeler doğrultusunda

26 Nisan 2024



meydana gelen finansal daralma ile birlikte yükseliş eğilimine girmiş olup 31 Aralık 2022 tarihinde 0,40 seviyelerine ulaşmış ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 0,33 seviyesine gerilemiştir.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerinin toplam varlıklara oranı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, 0,23, 0,09 ve 0,08 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran şirketin toplam varlıkları içerisindeki uzun vadeli borçlarının payını göstermekte olup, genel kabul görmüş rasyo analizlerine göre bu oranın 0,50'nin altında olması ideal kabul edilmektedir. Yukarıdaki paragrafta da ifade edildiği üzere son yıllarda kredi vadelerindeki kısıtlamalar ve yüksek maliyetli borçlanma araçları sebebiyle uzun vadeli kredilere erişimde meydana gelen daralma, Şirket'in uzun vadeli kredilerinin oranının kısa vadeli kredilere göre azalmasına sebebiyet vermiştir, buna ek olarak yatırımların da tamamlanması ile birlikte uzun vadeli kredilerin kapanmasının oranının son yıllarda düşmesine etkisi bulunmaktadır.

Şirket'in özkaynaklarının toplam varlıklara oranı 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla, sırasıyla, 0,39, 0,51 ve 0,60 olarak gerçekleşmiştir. Özkaynakların toplam varlıklar içerisindeki payının yıllar içerisinde artmasının temel sebebi karlılığın önceki yıllara kıyasla önemli derecede artış göstermesinden kaynaklıdır. Özkaynakların aktif toplamına oranı varlıkların yüzde kaçının işletme sahip ve ortakları tarafından finanse edildiğini ortaya koymakta olup bu oran şirketin uzun vadeli borç ödeme gücünü ortaya koymaktadır. Genel kabul görmüş analizlere göre bu oranın 0,50'ye yaklaşması ideal olarak kabul edilmekte olup Şirket'in yatırımlarının azalması ve işletme sermayesinin düşüş eğilimine girmesiyle birlikte özkaynakların toplam varlıklara oranı da yıllar içerisinde artış göstermiştir.

#### 11.2 Nakit akışlarına ilişkin değerlendirme:

Nakit Akış Tablosu (TL)	2021	2022	2023
A. İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	1.883.551.840	1.514.969.101	3.262.126.184
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklı Nakit Akışları	(1.149.342.555)	(275.416.430)	(416.215.318)
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklı Nakit Akışları	(806.683.073)	(1.768.284.054)	(2.722.617.370)
D. Nakit Ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Yabancı Para ve Enflasyon Etkisi	189.436.155	325.292.600	246.865.980
E. Dönem Başı Nakit Ve Nakit Benzerleri	714.468.007	831.430.374	627.991.591
Dönem Sonu Nakit Ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	831.430.374	627.991.591	998.151.067

Şirket'in işletme faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışları 2021, 2022 ve 2023 tarihlerinde sırasıyla 1,9 milyar TL, 1,5 milyar TL ve 3,3 milyar TL'dir. 2022 yılında işletme faaliyetlerinden sağlanan nakdin düşmesinin temel nedeni, enerji, hammadde ve navlun fiyatlarındaki artış ve enflasyonun işletme sermayesi üzerindeki olumsuz etkisidir. Eş zamanlı olarak 2022 yıl sonunda döviz kurlarının 2021 yıl sonuna kıyasla artmış olması da ticari alacakların dönem sonundaki TL karşılığını önemli derecede artırmış ve bu durumda işletme sermayesini olumsuz yönde etkilemiştir. 2023 yıl sonunda ise artan enflasyonist ortama rağmen Şirket işletme faaliyetlerinden önemli derece nakit sağlamıştır.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklı nakit çıkışları 2021, 2022 ve 2023 tarihlerinde sırasıyla, 1,15 milyar TL, 275 milyon TL ve 416 milyon TL'dir. Şirket yıllar itibarıyla düzenli olarak yatırımlar ile büyümeye devam ederken, yatırımların önemli bir kısmını işletme faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışları ile finanse etmektedir.

26 Nisan 2024





Şirket'in finansman faaliyetlerinden kaynaklı nakit çıkışları 2021, 2022 ve 2023 tarihlerinde, sırasıyla, 807 milyon TL, 1,8 milyar TL ve 2,7 milyar TL'dir. Şirket tüm yıllarda elde etmiş faaliyetlerden nakit akışları ile hem yatırımları için kaynak yaratmış hem de finansal borçlarını geri ödemiştir. Finansman faaliyetlerinden nakit çıkışı meydana gelmiş olması, Şirket'in uygulamış olduğu finansman politikalarının bir sonucudur, 2023 yılı içerisinde önemli derecede banka kredisi kapatırken yerine aynı oranda kredi kullanmamış olmasının pozitif etkisi görülmektedir.

Sonuç olarak; nakit ve nakit benzerlerindeki net artış bakiyesi, nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyeleri eklendiğinde dönem sonu nakit 2021, 2022 ve 2023 tarihlerinde, sırasıyla, 831 milyon TL, 628 milyon TL ve 998 milyon TL'dir.

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in Net Borç / Düzeltilmiş FAVÖK oranı sırasıyla 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 1,97, 1,00 ve 0,77 olarak gerçekleşmiştir.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Finansal borçlar	4.194.785.894	3.884.139.009	2.774.367.952
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	831.430.374	627.991.591	998.151.067
<b>Net finansal borç</b>	<b>3.363.355.520</b>	<b>3.256.147.418</b>	<b>1.776.216.885</b>
Özkaynaklar	3.106.901.818	5.018.423.967	5.087.510.018
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>6.470.257.338</b>	<b>8.274.571.385</b>	<b>6.863.726.903</b>
<b>Net finansal borç/Toplam Sermaye (%)</b>	<b>52%</b>	<b>39%</b>	<b>26%</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>1.623.405.243</b>	<b>3.117.770.253</b>	<b>2.110.546.657</b>
<b>Net Finansal Borç / FAVÖK</b>	<b>2,07</b>	<b>1,04</b>	<b>0,84</b>
<b>Düzeltilmiş FAVÖK (*)</b>	<b>1.709.383.223</b>	<b>3.249.073.548</b>	<b>2.318.962.248</b>
<b>Net Finansal Borç / Düzeltilmiş FAVÖK</b>	<b>1,97</b>	<b>1,00</b>	<b>0,77</b>

(\*) Düzeltilmiş FAVÖK, Şirket'in doğrudan faaliyetleri ile ilgili olan ihracat alacaklarında doğan ve esas faaliyetler altında gösterilen kur farkı gelirlerini içermektedir.

### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Ticari alacaklar	1.441.325.257	3.049.945.556	2.096.544.226
Stoklar	1.396.315.419	2.084.694.124	1.123.335.110
Ticari borçlar	483.494.305	810.017.329	422.712.358
<b>Net işletme sermayesi</b>	<b>2.354.146.371</b>	<b>4.324.622.351</b>	<b>2.797.166.978</b>
Net satışlar	6.517.012.161	12.605.316.775	9.355.311.619
<b>Net işletme sermayesi/Net satışlar</b>	<b>36%</b>	<b>34%</b>	<b>30%</b>

Şirket'in işbu izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

Şirket'in mevcut kredi imkanları ve kullanıma hazır nakit kaynakları dikkate alındığında yıllık olarak operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde işletme sermayesi yaratmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerinde net işletme sermayesi pozitif seyretmiştir. Bu tarihlerde işletme sermayesi sırasıyla 2,4 milyar TL, 4,3 milyar TL ve 2,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı itibarıyla bir önceki yıla göre net işletme sermayesinde meydana gelen artışın ana sebepleri; gerek tonaj gerekse tutar olarak artan satış hacmi, döviz kurlarındaki artış, yüksek enflasyon ve

Selüloz ton başı maliyetindeki artıştır. 2023 yılında ise 2022 yılına benzer bir satış tonajı ve makroekonomik ortam olmasına karşın selüloz fiyatlarındaki düşüş gerek stok maliyetlerine gerekse satış fiyatlarına etki etmesi kaynaklı net işletme sermayesinde 2022 yılına kıyasla düşüş meydana gelmiştir.

**11.5. Faaliyetlerini doğrudan ya da dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlar hakkında bilgi:**

Faaliyetleri doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama bulunmamaktadır.

31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla şarta bağlı yükümlülükler aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Verilen Teminat Mektupları	1.061.068.334	540.099.318	252.742.052
Alınan Teminat Mektupları	55.142.117	186.700.560	152.646.891

Şirket tarafından verilen teminat mektupları 2021, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla aşağıdaki gibidir.

Verilen Teminat Mektupları (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Çorlu 4. İcra Müdürlüğüne	587.340	357.545	216.993
Hedef Belgelendirme Gözetim	114.007	-	-
İstanbul Anadolu 8. İcra Çorlu 1. İş Mahkemesi	5.865.462	3.570.631	2.167.000
İstanbul 33. İcra Müdürlüğü	2.131.813	1.297.752	787.600
TC Ankara 18. İcra Müdürlüğü	231.067	-	-
TEİAŞ	3.014.025	1.587.644	2.637.771
Tekirdağ Gümrük Müdürlüğü	88.875	-	-
Trakya Elektrik Perakende Satış AŞ	440.697	268.277	162.816
Türkiye İhracat Kredi Bankası	1.048.595.048	271.341.467	207.509.872
EPIAŞ	-	15.406.276	9.350.000
Milli Piyango İdaresi	-	-	2.800.000
Tekirdağ İcra Müdürlüğü	-	-	110.000
Thrace Basın	-	-	27.000.000
Vatan İhtisas Vergi Dairesi	-	246.269.726	-
<b>Toplam</b>	<b>1.061.068.334</b>	<b>540.099.318</b>	<b>252.742.052</b>

Verilen teminat mektupları; elektrik, doğalgaz, borç/alacak davalarından kaynaklanan kurum, kuruluş ve mahkemelere verilen teminatlar ile hammadde alımı ve kredi temini amaçlı Eximbank'a verilmiş olan teminat mektuplarından oluşmaktadır. Ayrıca, pazarlama stratejisi doğrultusunda yapılacak olan hediye çekilişi için Milli Piyangoya verilmiş bir adet de mektup bulunmaktadır.

**11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:**

Finansal kiralama yolu ile edinilmiş olan herhangi bir maddi duran varlık bulunmamakta olup, Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlarının özkaynaklar ve yabancı kaynak ile fonlanması planlanmaktadır.

## 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

## 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Sektörü etkileyebilecek global eğilimler arasında siyasi olarak kutuplaşan dünya düzeninde kaynak bölünmesi, göç sebebiyle değişen nüfus, iklim değişikliğine karşın geliştirilen sürdürülebilirlik politikaları ve yaptırımları, enflasyon etkisiyle artan maliyetler ve fiyatlara tepki veren tüketim değişimi ve bunlardan doğabilecek fırsat ve riskler bulunmaktadır.

Şirket içinde bulunduğu sektörler ve potansiyel sektörleri bağlamında eğilimlerin farkında ve bunlara yönelik stratejik ve aksiyon planları geliştirmiş ve geliştirmeye devam etmektedir.

Dünyadaki jeopolitik sıkıntılar, tedarik ve lojistik zorlukları piyasadaki arz tarafını dönemsel olarak aksatırken, pandemi sonrası talebin artışı ile birlikte para ve kredi emisyonunun artışı enflasyonun da artmasına sebep olmuştur. Buna bağlı olarak artan hammadde, işçilik gibi ürün girdi maliyetlerindeki artışlar fiyatlama konusuna ve kar marjlarında bir baskı yaratabilmektedir. Şirket risk yönetimi çerçevesinde müşteri talebini yakından izlerken, müşterinin ihtiyaçlarına doğru ve zamanında cevap verebilmek, maliyetleri kontrol altında tutarken etkin stok yönetimi ve planlı nakit akışını sağlayarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

2022 yılının özellikle ikinci yarısında ihracat pazarlarında yüksek enflasyon kaynaklı talep daralması izlenmiş ve buna bağlı olarak satışlarda tonaj bazlı düşüş gözlenmiştir. Şirket yönetimi, 2023 yılı içerisinde global çapta enerji, emtia ve navlun fiyatlarının düşmesinin ardından fiyatların dengelenmesi ile birlikte sektörel durgunluğun azalması, taleple ve buna bağlı üretimin artış eğilimine gireceğini öngörmüştür.

26 Nisan 2024

Rusya-Ukrayna savaşı ile birlikte, Amerika ve Avrupa Birliği ülkeleri, Rusya üzerinde yaptırımlar uygulamaya başlamış ve dünya genelinde enerji fiyatları yükselme eğilimine girmiştir. Sektörün en önemli girdi maliyetlerinden biri enerji olup artan enerji maliyetlerinden önemli derecede etkilenmektedir. Artan enerji maliyetlerinin olumsuz etkilerini minimize etmeye yönelik olarak sektör genelinde enerji alanındaki sürdürülebilir yatırımlar ön plana çıkmıştır. Savaşın bir başka etkisi de orman ürünlerinde yaşanmıştır. Rusya ve Ukrayna'nın orman ürünlerinde etkin bir pazar payı olması, ülkeler arası ithalat-ihracat dengesine etki etmiş, 2022 yılında ve 2023'ün ilk çeyreğine uzanan biçimde selüloz fiyatlarının yükselmesine katkı sağlamıştır. Ancak sonraki dönemde gerek yeni selüloz tesislerinin devreye girmesi, gerek Çin'de üretimin düşüş göstermesiyle selüloz fiyatları geçmiş dönem düzeyine geri gelmiştir. İzahnamenin de bir parçası olarak sunulan selüloz fiyatları projeksiyonu doğrultusunda fiyatların devam ettiği 2024 yılı ilk çeyreği itibarıyla gözlemlenmektedir. Selüloz fiyatlarının yükselişe geçtiği dönemlerde stoklu ve ucuz maliyetli uzun dönem kontratı (LTA) olan firmaların karları artış gösterirken göreceli olarak düşük stoklu çalışan firmaların kar marjları

olumsuz yönde etkilenmektedir. Öte yandan selüloz fiyatlarının düşüşe geçtiği dönemlerde yüksek miktarda stok bulunduran firmaların kar marjlarında önemli derecede kayıp meydana gelebilmektedir. Selüloz fiyatları kağıt sektöründe faaliyet gösteren firmaların karlılıkları üzerinde önemli derecede etki yaratabileceği için pazar değişimlerinin yakından takip edilmesi, selüloz fiyat dalgalanmalarına göre pozisyon alınması sürdürülebilir karlılık açısından sektörde belirleyici olmaktadır.

İç piyasadaki maliyetlere ve fiyatlara önemli etki eden faktörler ise son dönemde kur artışlarına karşılık yüksek seyreden işçilik, nakliye ve genel yönetim giderlerine etkisi olan ücret artışlarıdır. İzahnamede yer alan finansallardan sonraki döneme etkisi olan bu değişim sebebiyle iç piyasada maliyetler, fiyat artışlarından daha hızlı etki etmiş olmakla birlikte, ilk çeyrek içerisinde fiyatların marjları tekrar dengeleyecek şekilde yükseldiği gözlemlenmektedir.

Sektörün bir diğer önemli eğilimi ise, iklim değişikliği kapsamında sürdürülebilirliğe verilen önemin artışıdır. Avrupa Birliği Kasım 2019 itibarıyla yayınladığı Yeşil Mutabakat hareketiyle iklim değişikliğine karşı yürütmekte olduğu eylemlerini artırmakta, yaygınlaştırmakta ve yeni politikalar geliştirmektedir.

Yeşil Mutabakatın getirdiği önemli sonuçlardan biri ise Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizmasının (SKDM) gündeme gelmesidir. SKDM ile birlikte AB tarafından ithal edilecek ürünlerin karbon emisyonları üzerinden vergilendirme uygulaması hayata geçecektir. SKDM öncelikle demir çelik, çimento, alüminyum, gübre, ve elektrik sektörleri ve sonrasında eklenen hidrojenle, vida ve civata gibi benzer demir veya çelik ürünleri ile geçiş dönemi süresince ödeme olmaksızın uygulanacaktır. SKDM'nin ileriki dönemlerde farklı sektörlerle genişletilerek uygulanması beklenmektedir. Sektördeki şirketler bu bağlamda sürdürülebilirlik stratejileri içinde sera gazı emisyonlarına önem vererek karbonsuzlaşma yol haritası ile ilgili yatırımlarına devam etmektedir.

### 13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler

26 Nisan 2024

Şirket'in performansı ve faaliyet sonuçları çeşitli iç ve dış faktörlerden etkilenmektedir.

Şirket 2024 dönemi için gerekli gördüğü selüloz anlaşmalarını tamamlamış ve projeksiyonda yer aldığı miktar ve tutarlara uygun koşulları oluşturduğunu değerlendirmektedir. Şirketin maliyetlerinde en önemli kalemi oluşturan selüloz fiyatlarında şirket sektörde avantajlı konumda olmayı sürdürdüğünü ilk çeyrek sonuçlarıyla kanıtlayacağına inanmaktadır.

2022 yılında devreye giren ilave kapasitesinin de katkısıyla, 2024 yılı ilk çeyreğinde, 2023 yılının ilk çeyreğine kıyasla 15%'in üzerinde tonaj artışı programlanmıştır ve ilgili siparişler hem iç pazarda hem de ihracat pazarlarında yerine getirilmektedir.

Değişen maliyetlerle uyumlu biçimde fiyatlandırma ve satış programının hayata geçirilmesi ise projeksiyonda yer aldığı biçimde sürmektedir. Şirket'in azınlık satışlarının olduğu iç piyasada fiyatların yükselişi maliyetlerin artış hızından daha yavaş gerçekleşmektedir. Şirket mevcut müşterilerine ek olarak yeni kazanılan müşterilerle yıllık anlaşmalar yapmıştır ve satış hacminde büyüme yaşanmaktadır. Ancak, artan kur, selüloz ve işçilik ve yönetim giderleri altında görünen kalemlerde enflasyona bağlı maliyet artışı yılbaşı itibarıyla yaşanmışken, fiyatlar piyasadaki tüm oyuncular tarafından daha yavaş bir hızda artırılmaktadır. Bütün bu

gelişmelerle birlikte sektör genelinde birinci çeyreğin sonunda fiyat artışlarının tamamlanmış ve önceki yıl ortalamasında gözlemlenen brüt kar marjına uygun seviyeye ulaşacağı beklenmektedir.

İhracat pazarlarında da döviz bazında artan selüloz ve navlun fiyatları müşterilere açıklanmış ve fiyatlar bu nispette artırılmıştır. Bu değişimin kabullenilmesinde özellikle Kızıldeniz'de yaşanan çatışmanın Uzakdoğu'dan Avrupa ve Akdeniz'e yapılan satışların aksamaması kolaylaştırıcı bir rol oynamıştır. Fiyatların artmasının yanı sıra ilk çeyrek itibarıyla şirketin ihracat miktarının tonaj bazında büyümüş olacağı beklenmektedir.

Enerji maliyetlerindeki artışın etkin yönetimi ve sürdürülebilirlik programına bağlı olarak Şirket 2023 yılı sonunda Ergene GES projesini devreye almış ve 2024 ilk çeyreğinde bu alanda kazanımını sağlamıştır. Diğer taraftan Şirket'in yatırım programında yer alan ek GES projeleri için çağrı mektupları ilgili kamu kurumlarından alınmıştır ve projelendirmesine devam edilmektedir. Şirketin halka arzı öncesinde bu alanda ek olarak bir nakit çıkışı planlanmamıştır.

Sektörün önemli rekabet alanlarından bir tanesi müşterilere en yakın lokasyondan ve üretim maliyetlerinde avantaj sağlayacak biçimde üretim gerçekleştirilmesidir. Şirket'in Erzurum Kağıt fabrikası yatırımı bu doğrultuda hem iç pazara hem de yakın konumdaki ihracat pazarlarına hizmet etmesi amacıyla planlanmıştır. Zemin etüdleri, yerleşim planları, kapasite planlaması ve makine-ekipman siparişlerine ilişkin süreçler 2023 yılı son çeyreği ve 2024 yılı ilk çeyreğinde yürütülmüştür. Şirket yönetimi, iş programında yer alan plana uygun olarak, ilgili yatırımını birinci fazının 2025 yılı başlangıcından devreye girmesine dair bir engel görmemektedir. 2024 yılı ilk çeyreğinde bu yatırıma yönelik önemli bir tutarda nakit çıkışı olması beklenmemektedir.

#### 14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

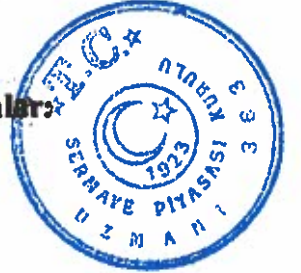
Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

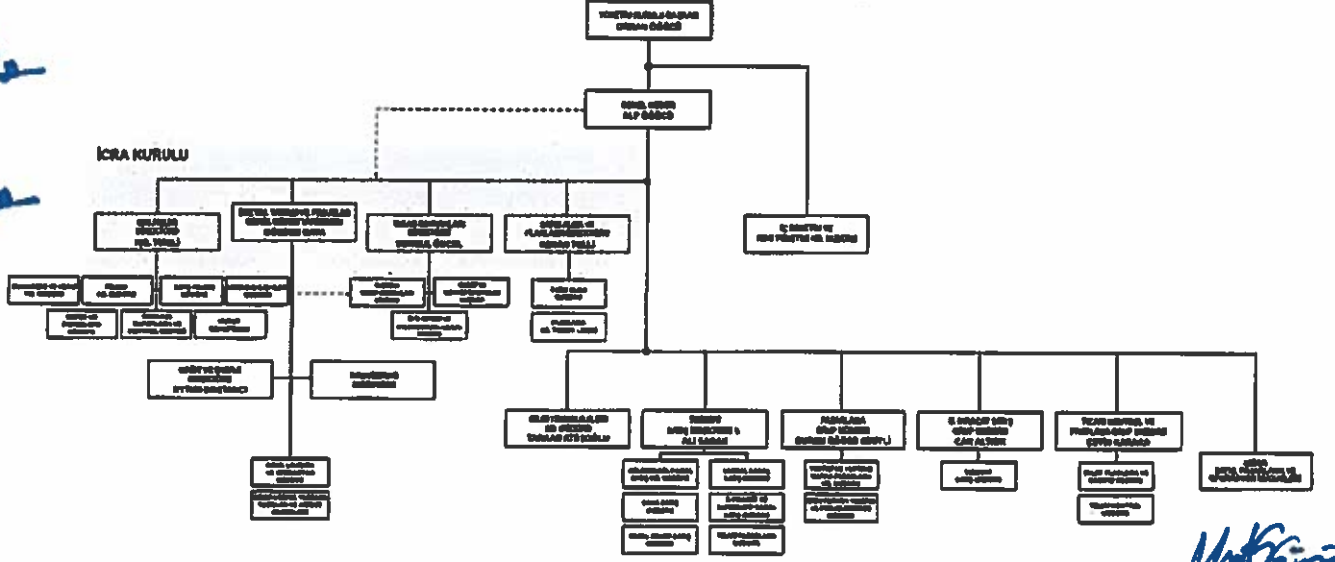
Yoktur.



## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:



### 15.2. İdari yapı

#### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi aşağıda yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Orhan Ögücü	Yönetim Kurulu Başkanı	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/ Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	Yönetim Kurulu Başkanı	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir / Kalan süre 3 yıl	86.200.000,00	17,24%
Celal Ögücü	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/ Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir / Kalan süre 3 yıl	53.900.000,00	10,78%
Aydın Ögücü	Yönetim Kurulu Üyesi	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/ Kadıköy	Yönetim Kurulu Üyesi	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir / Kalan süre 3 yıl	66.650.000,00	13,33%

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mah./Nur Sokak  
A Blok No: 16-17 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 38 29 19 Fax: 0212 438 21 28  
Marifet Kurumlar VD 612 006 4416

AM YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
Levent Mahallesi Cdn  
A Blok D: 21 - 22 - 23  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 / Mersis: 081000000000000000000001  
www.yktd.com.tr

		34732 İstanbul Türkiye				
Cengiz Solakoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/ Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	Yönetim Kurulu Üyesi	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir / Kalan süre 3 yıl	Yoktur	Yoktur
Yılmaz Bulut	Yönetim Kurulu Üyesi	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/ Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	Yönetim Kurulu Üyesi	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir / Kalan süre 3 yıl	Yoktur	Yoktur
Fatma Fusun Akkal Bozok	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/ Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir / Kalan süre 3 yıl	Yoktur	Yoktur
Mehmet Fatih Keresteci	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/ Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir / Kalan süre 3 yıl	Yoktur	Yoktur

### 15.2.2.Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

26 Nisan 2024

İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in yönetiminde söz sahibi olanlar hakkında bilgi aşağıda yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Alp Öğücü	Genel Müdür	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	Genel Müdür	Süresiz	36.300.000,00	7,26%
Gökben Kaya	Üretim Yatırım ve Projeler Genel Müdür Yardımcısı	Ulaş OSB Mah.103.Sokak.No:1 -3/1 Ergene 2 OSB Ergene/TEKİRDAĞ	1- Fabrika Direktörü 2- Üretim Yatırım ve Projeler Genel Müdür Yardımcısı	Süresiz	Yoktur	Yoktur

Kenan Telli	Satınalma Ve Planlama Direktörü	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	1-Fabrika Direktörü 2-Satınalma ve Planlama Direktörü	Süresiz	Yoktur	Yoktur
İşıl Tireli	Mali İşler Direktörü	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	Mali İşler Direktörü	Süresiz	Yoktur	Yoktur
Songül Öncel	İnsan Kaynakları Direktörü	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	İnsan Kaynakları Direktörü	Süresiz	Yoktur	Yoktur
Mustafa Kemal Oytun Bostancı	Kağıt Enerji Ve Direktörü	Ulaş OSB Mah.103.Sokak.No:1 -3/1 Ergene 2 OSB Ergene/TEKİRDAĞ	Kağıt Ve Enerji Direktörü	Süresiz	Yoktur	Yoktur
Burcu Öğücü Giritli	Pazarlama Grup Müdürü	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	1-Özel Markalar Satış Koordinatörü 2-Pazarlama Grup Müdürü	Süresiz	44.500.000,00	8,90%
Ali Sadak	Satış Direktörü Vekili	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	Ulusal Kanal Grup Müdürü	Süresiz	Yoktur	Yoktur
Çetin Karaca	Ticari Kontrol Planlama Grup Müdürü	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	1-Ticari Kontrol Fiyatlandırma Müdürü 2-Ticari Kontrol Fiyatlandırma Planlama Grup Müdürü	Süresiz	Yoktur	Yoktur
Hikmet Can Altıok	Ürün İhracat Grup Müdürü	Business İstanbul Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak A-Blok No: 1A Kat: 16-17 Göztepe/Kadıköy 34732 İstanbul Türkiye	Ürün İhracat Grup Müdürü	Süresiz	Yoktur	Yoktur



**15.2.3.İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:**

Şirket son 5 yıl içinde kurulmamıştır.

**15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:**

Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Orhan Ögücü, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Celal Ögücü ve Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Aydın Ögücü, kardeşidir. Genel Müdür Sn. Alp Ögücü, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Orhan Ögücü'nün oğludur. Pazarlama Grup Müdürü Sn. Burcu Ögücü Giritli, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Celal Ögücü'nün kızıdır.

**15.3 İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

**Yönetim Kurulu Üyeleri:**

**Orhan ÖGÜCÜ- Yönetim Kurulu Başkanı**

1956 Gaziantep doğumlu Orhan Ögücü, lise eğitimini Gaziantep'te, lisans eğitimini ise Manchester Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde tamamladı.

Profesyonel iş hayatına Güneydoğu İplik Sanayi Şirketi'nde başlayan Ögücü, 1978–1980 yılları arasında ODTÜ Gaziantep yerleşkesinde Öğretim Görevlisi olarak çalıştı.

1984 yılında, Marmara Pamuklu Mensucat'ın kurulumunda görev aldı ve 2007 yılına kadar şirketin yönetim kademesinde çalışmalarını sürdürdü. Lila Kağıt'ın kurulması ile 2007 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Farklı dönemlerde TOBB Kağıt Ürünleri Meclisi ile Selüloz ve Kağıt Sanayi Vakfı'nın yönetim kurullarında bulunurken, aktif olarak Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) Mütavelli Heyeti'nde ve Gönüllü Hizmet Vakfı (GHV) Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır.

**Celal ÖGÜCÜ- Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1958 Gaziantep doğumlu Celal Ögücü, lise eğitimini Gaziantep'te, lisans eğitimini ise Manchester Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde tamamladı. Polimer Kimya alanında yüksek lisans yaparak Türkiye'ye geri döndü.

1984 yılında Marmara Pamuklu Mensucat'ın kuruluşunda görev alarak profesyonel iş hayatına adım attı. Şirket bünyesinde boyahane işletmesi ile enerji santralinin kurulması ve kağıt alanındaki yeni yatırım süreçlerinde aktif görev alan Ögücü, 2007 yılından bu yana Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Başkan Yardımcısı görevlerini sürdürmektedir.

Uzun yıllar Çorlu İş İnsanları ve Sanayicileri Derneği (ÇİSAD), Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası, Türkiye Aile İşletmeleri Derneği (Taider) ve Rotary Kulübü gibi birçok kuruluşun yönetim kademelerinde yer alırken, halihazırda Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'nda (TÜRKONFED) Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir.

*(Handwritten signatures)*

26 Nisan 2024



### **Aydın ÖĞÜCÜ- Yönetim Kurulu Üyesi**

1961 Gaziantep doğumlu Aydın Öğücü, lise eğitimini Gaziantep'te, lisans eğitimini ise İngiltere'de Victoria Üniversitesi Polimer Bilimi Kimyası bölümünde tamamladı.

1984 yılında Marmara Pamuklu Mensucat'ın kuruluşunda görev alarak profesyonel iş hayatına adım attı. Şirket bünyesinde boyahane işletmesi ile enerji santralinin kurulması ve kağıt alanındaki yeni yatırım süreçlerinde aktif görev alan Aydın Öğücü, 2007 yılından bu yana Şirket Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdürmektedir.

Türkiye Aile İşletmeleri Derneği'nin (TAİDER) geçmiş dönem Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüttürken şu an Danışma Kurulu Üyesi olarak çalışmalarını sürdürmekte, aynı zamanda TUSİAD'ın aktif üyesi olarak görev almaktadır.

### **Cengiz SOLAKOĞLU- Yönetim Kurulu Üyesi**

1943 Erzurum doğumlu Cengiz Solakoğlu, 1964 yılında İstanbul İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olduktan sonra, 1967 yılında Beko Ticaret'te Satış Elemanı olarak iş hayatına atıldı.

1977 – 1983 yılları arasında Beko Tic. A.Ş.'nin, 1983 – 1991 yılları arasında Arçelik Pazarlama Şirketi Atılım A.Ş.'nin Genel Müdürlüğünü yaptıktan sonra, 1991 yılında Koç Holding Tüketim Grubu Başkanlığına atandı. Mevcut görevinin yanı sıra 1996 – 1998 arasında Koç Holding Yürütme Kurulu Üyeliğinde bulundu. 2002 yılında atandığı Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanlığı'ndan 60 yaş sınırı nedeniyle 2004 yılında 38 yıl çalıştığı Koç Topluluğundan emekli oldu.

İstanbul Ticaret Odası'nda 3 dönem Meclis Üyeliği, Sanayi Odası'nda 5 dönem Meclis Üyeliği'nde bulundu ve İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu'nda iki dönem Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı.

Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın Kurucuları arasında yer alan Cengiz Solakoğlu Vakfın kuruluşundan bugüne kadar aralıksız Vakfın Yönetim Kurulu'nda yer aldı ve 2002-2004/2007-2011/2015-2019 tarihleri arasında Vakfın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüttü. 2004 yılında Ekonomist Dergisi tarafından Yılın Sivil Toplum Önderi seçildi.

Emekli olduktan sonra CS Danışmanlık firmasını kuran Cengiz Solakoğlu ülkemizin önde gelen 15'den fazla Aile Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulundu. Halen Şok, Bizim Toptan Lyksor Şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı; Zülfikâr Holding ve Kaleşeramik Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı; Lezîza Abaloğlu Şirketi ile Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın Yönetim Kurulu Üyesidir.

### **Yılmaz BULUT- Yönetim Kurulu Üyesi**

1965 doğumlu Yılmaz Bulut, lise eğitimini İstanbul Otaççılar Lisesinde tamamladıktan sonra 1990 yılında Anadolu Üniversitesi İstatistik Bölümü Fen Fakültesinden mezun olmuştur.

Profesyonel iş hayatına 1991 yılında Arçelik A.Ş.'de Dış Satın Alma Uzmanı olarak başlayan Yılmaz Bulut görevine 1994-1998 yılları arasında Arçelik A.Ş. Merkezi Satın Alma Uzmanı olarak devam etmiştir. 1998'den 2007 yılına kadar yine Arçelik A.Ş.'de İnsan Kaynakları departmanında Sistem Geliştirme Uzmanı olarak kariyerine devam etmiştir. Hizmet ve üretim

26 Nisan 2024



alanında faaliyet gösteren firmalara, Kurumsallaşma, Yönetim Geliştirme, İnsan Kaynakları konularında somut, ölçülebilir çözümler sunmak amacıyla 2008 yılında Artı Bir Danışmanlık şirketini kurmuştur. Bugüne ölkemizin bir çok önde gelen şirketine başta liderlik, performans yönetim sistemi, insan kaynakları politikalarının oluşturulması gibi bir çok alanda danışmanlık vermeye devam etmektedir.

Liderlik, Koçluk, Performans Yönetimi, Stratejik Yönetim, İşe Alım Teknikleri, Sunum Teknikleri, Etkili İnsanların Yedi Alışkanlığı, Zaman Yönetimi sertifikalarına sahip olan Yılmaz Bulut, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı Gönüllü Danışmanı, Tema Vakfı ve Arçelikliler Derneğinde aktif görev almaktadır.

#### **Fatma Füsun AKKAL BOZOK - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Füsun Akkal Bozok, akademik eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinden lisans, Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nden yüksek lisans derecesi ve İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden doktora derecesi olarak tamamlamıştır. İş hayatına Arthur Andersen denetim şirketinde başlamıştır.

1983'te Koç Grubu'na katılarak önce Denetim ve Mali Grup bölümünde Denetim Uzmanı ve Koordinatör Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1992'de atandığı Denetim ve Mali Grup Koordinatörlüğü görevini 11 yıl boyunca sürdürmüştür. 2003-2006 yılları arasında Finansman Grubu Direktörlüğü yapan Akkal, Eylül 2004 tarihinden 2019 yılına kadar da Yapı Kredi Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ford-Otosan, TAT Gıda, Kocaer Çelik ve Gözde Girişim Sermayesi'nde bağımsız yönetim kurulu üyesidir. 2006-2008 Koç Üniversitesi, 2008-2020 Sabancı Üniversitesi'nde Denetim ve Uluslararası Muhasebe dersleri vermiştir. TKYD, TİDE, T. Muhasebe Uzmanları Derneği ve Boğaziçi Mezunlar Derneği üyesidir. %30 Kulübü Yönetim Kurulu üyesi ve Yönetim Kurulunda Kadın Derneği mentorluğu yapmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu İleri Düzey, Kredi Derecelendirme, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Türev Ürünler lisanslarına sahiptir.

#### **Mehmet Fatih KERESTECİ - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1977 yılında Diyarbakır'da dünyaya gelen Keresteci ilk, orta ve lise eğitimini yine Diyarbakır'da tamamladı. Marmara Üniversitesi İktisat (İngilizce) bölümünde lisans, University of Birmingham'da ise finans alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı. Eğitimi boyunca "gelişmekte olan ekonomilerde yaşanan finansal krizler" üzerine odaklanan Keresteci'nin bu kapsamda "erken uyarı sistemleri" ile ilgili detaylı çalışmaları oldu. Bu çalışmalar saygın ekonomi dergileri tarafından yayımlandı ve resmi modellemelere referans teşkil etti.

İş hayatına ekonomist olarak başlayan Keresteci, HSBC Bank'ta sırasıyla stratejist, döviz ve türev işlemcisi, yatırım danışmanı ve Hazine Satış Direktörü olarak çalıştıktan sonra en son Küresel Piyasalar ekibinde Genel Müdür Yardımcısı Vekili sıfatı ile rol aldı. 2016 yılından bu yana sahibi olduğu DNG Danışmanlık, Araştırma ve Eğitim Ltd. ile büyük kurumsal şirketlere ekonomi ve finans alanında danışmanlık hizmeti vermekte, yönetim kurulu ve icra kurulu üye ve danışmanlıkları yapmaktadır. Bu kapsamda finansal risk yönetimi, finansal yatırım danışmanlığı, şirket ve finansal yeniden yapılandırma, M&A faaliyetleri, yatırım fizibilite danışmanlığı, yönetim stratejileri danışmanlığı ve finansal eğitim alanlarında sektörde bilindir

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mercanbey Mah. No: 30  
A Blok No: 1/1705 Kadıköy İSTANBUL  
Tel: 0212 382 29 19 Fax: 0212 382 29 28  
Marmara Kurumlar NO: 612 001 445

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ARONİM ŞİRKETİ

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çemen Sok. No: 17  
A Blok Kat: 22 Kat: 22 Kat: 22 Kat: 22  
34398 Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 27089 Mersis No: 0382000228  
www.akyatirim.com.tr

26 Nisan 2024



bir konuma sahiptir. Keresteci ayrıca kurucu ortak olarak görev aldığı Denon Partners şirketi ile yatırım bankacılığı kapsamına giren hizmetleri sunmaktadır.

**Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:**

**Alp ÖĞÜCÜ- Genel Müdür**

1983 yılında Gaziantep'te dünyaya gelen Alp Öğücü lise eğitimini Üsküdar Amerikan Koleji'nde, üniversite eğitimini ise Amerika'da tamamlayarak Tufts Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Ek olarak Girişimcilik ve Ürün Tasarımı yan dal programlarını bitirdi.

Profesyonel iş hayatına 2005 yılında Şirket bünyesinde Proje Mühendisi olarak başladı. Sırasıyla İş Geliştirme Müdürü, Hızlı Tüketim Satış & Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı pozisyonlarına atanan Öğücü, 2014 yılından bu yana Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir.

İş hayatıyla eş zamanlı olarak Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Sağlık ve Eğitim Vakfı (SEV) Denetim Komitesi Üyesi ve Uluslararası Lions 118-Y Kurucu Üyesi görevlerini yürütmekte; Lead Network, Sales Network, Yanındayız Derneği ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin de üyeleri arasında yer almaktadır.

**Gökben KAYA - Üretim Yatırımları ve Projeler Genel Müdür Yardımcısı**

1974 yılında doğan Gökben Kaya İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Ardından Yeditepe Üniversitesinde MBA yapmıştır.

1996 - 2012 yılları arasında Arçelik A.Ş. firmasında çeşitli görevlerde rol almıştır. 2013 - 2015 QS Türkiye Operasyon Müdürü görevini yürütmüştür. 2015 yılında Şirket'e katılmış olan Gökben Kaya, sırası ile Fabrika Direktörlüğü görevini yürütürken son olarak Üretim Yatırımları ve Projeler Genel Müdür yardımcısı ve İcra Kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.

**Kenan TELLİ- Satınalma ve Planlama Direktörü**

1972 yılında doğan Kenan Telli Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur.

Profesyonel iş hayatına Coca Cola firmasında Stratejik Planlama Stajyeri olarak başlamıştır. 1996-1998 yılları arasında Bosch Thermotechnic Manisa'da Satınalma Bölümünde rol almıştır. 1998-1999 yıllarında sırasıyla Delphi Packard Elektrik firmasında Lojistik Sorumlusu ve Vestel Manisa'da Üretim Malzeme ve Planlama Müdürü olarak görev alan Telli, BSH Almanya ve BSH Türkiye'de 1999-2007 yıllarında İmalat Bölüm Başkanlığı yaparak iş hayatına devam etmiştir. 2010 yılında Lila Kağıt'a katılmış olan Telli, sırası ile Fabrika Direktörü görevini yürütmüş, son olarak Satınalma ve Planlama Direktörü ve İcra Kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.

26 Nisan 2024



## **İşıl TİRELİ- Mali İşler Direktörü**

1983 yılında doğan İşıl Tireli, lise eğitimini İzmir Amerikan Koleji'nde tamamladıktan sonra Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. Ardından İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Muhasebe ve Denetim yüksek lisansını tamamladı. Marmara Üniversitesi Muhasebe ve Finansman alanındaki doktora çalışmalarına devam etmektedir.

Profesyonel iş hayatına 2005 yılında BDO Denet'de denetim asistanı olarak başlayan İşıl Tireli burada çalıştığı 6 yıllık sürede Denetim Müdürü pozisyonuna yükselmiştir. 2012 yılında BDO Denet'teki görevinden ayrılarak kariyerine Deloitte Türkiye'de devam etmiştir. Deloitte Türkiye'de çalıştığı 8 yıllık sürede Denetim Direktörlüğü pozisyonuna yükselmiş ve burada çalıştığı süre boyunca dijital dönüşüm projeleri, teknik danışmanlık ve proje yönetimi alanında bir çok idari görev üstlenmiştir. 2020 yılında Hattat Holding ve Grup Şirketlerine Finansal Yeniden Yapılandırma sorumlusu üst düzey yönetici olarak atanan İşıl Tireli, 2022 yılında Lila Kağıt ailesine katılmıştır. Şirket'te Mali İşlerden sorumlu üst düzey yönetici olan İşıl Tireli, İcra Kurulu ve Risk Komitesi üyesi olarak görev almaktadır. 2019 yılından beri Sağlık ve Eğitim Vakfı (SEV) Denetim Komitesi üyesi olarak görevine devam etmektedir. Bağımsız Denetçiler Derneği üyesi olan İşıl Tireli, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik belgesine ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu tarafından verilen Bağımsız Denetçi Lisansına sahiptir.

## **Yeter Zerrin Songül ÖNCEL - İnsan Kaynakları Direktörü**

1972 yılında doğan Songül Öncel, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Kimya Mühendisliği bölümünde lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Öncel, 1995-1996 yılları arasında ODTÜ Kimya Mühendisliği Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak kariyer hayatına başlamıştır. 1996-2003 yılları arasında Kordsa A.Ş.'de Kalite Sistemleri Uzmanı olarak görev alan Öncel, 2003-2015 yıllarında Opet Petrolcülük A.Ş.'de Kalite Sistemleri Müdürü ve Organizasyonel Gelişim & Yönetim Sistemleri Müdürü olarak iş hayatına devam etmiş, son olarak 2015-2024 yılları arasında Aromsa A.Ş.'de İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yürütmüştür. Ocak 2024'te Lila Kağıt'a katılmış olan Songül Öncel, İnsan Kaynakları Direktörü ve İcra Kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.

## **Mustafa Kemal Oytun BOSTANCI - Kağıt Enerji Direktörü**

1974 yılında doğan Mustafa Kemal Oytun Bostancı Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Ardından Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesinde Yüksek Lisans yapmıştır.

1999-2013 yılları arasında Arçelik A.Ş. firmasında çeşitli görevlerde rol almıştır. 2014-2020 Mefa Endüstri A.Ş.'de Üretim & Mühendislik Direktörü olarak görevini yürütmüştür. 2020-2022 yılları arasında ise RC Endüstri Ulaşım Araçları A.Ş. de Teknik Direktör olarak iş hayatına devam etmiştir. 2022 yılında Şirket'e katılmış olan Bostancı, sırası ile Kağıt Üretim Bakım ve Yardımcı Tesisler Grup Müdürü görevini yürütürken son olarak Kağıt ve Enerji Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

26 Nisan 2024

**Ali SADAK – Satış Direktörü Vekili**

1982 yılında doğan Ali Sadak Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur.

2006 ve 2010 yılları arasında Danone firmasında sırasıyla Geleneksel Kanal, Ulusal Kanal ve Yerel Kanal olmak üzere satış bölümünde görevler almıştır. Ardından 2010 yılında ise Glaxosmithkline şirketinde Kilit Müşteri Müdürü olarak görevini devam etmiştir. 2012–2014 3M firmasında sırası ile Geleneksel Kanal ve Ulusal Kanal Müşteri Yöneticiliğini yürütmüştür. 2014-2020 yılları arasında çeşitli görevlerle işine devam etmiştir. 2020 yılında Şirket'e katılmış olan Ali Sadak, Satış Direktörlüğü çatısı altında Satış Direktörü Vekili olarak görevine devam etmektedir.

**Burcu ÖĞÜCÜ GİRİTLİ- Pazarlama Grup Müdürü**

1987 yılında İstanbul'da Burcu Öğücü Giritle Saint Benoît Fransız Lisesi'nden 2005 yılında mezun oldu. Ardından, 2010 Yılında Sabancı Üniversitesi Üretim Sistemleri Bölümü'nden mezun oldu. Üniversite sonrasında London Business School'un Yönetim Yüksek Lisans (Masters in Management) programını 2011 yılında Londra'da başarıyla tamamladı.

Profesyonel iş hayatına 2012 yılında Türkiye Ekonomi Bankası'nda Finansal Piyasalar Kurumsal Bankacılık Satış Yetkilisi olarak başladı. 2013 yılında HSBC Bank A.Ş.'nin Hazine ve Sermaye Piyasaları ekibine katıldıktan kısa bir süre sonra Londra'daki HSBC Bank PLC'de görev almıştır. 2015 yılının Temmuz ayında Türkiye'ye döndükten sonra HSBC Bank A.Ş. Hazine ve Sermaye Piyasası biriminde Kurumsal Satış Yöneticisi olarak Döviz/Faiz/Emtia üzerine Türev Ürünlerin satış ve pazarlaması görevine devam etti. 2016 yılı Temmuz ayı itibarıyla Lila Kağıt'ta İş Geliştirme bölümünde göreve başladı. 2019 yılında Yurt İçi Pazar Özel Markalar Satış Koordinatörü pozisyonuna geçti. 2021 yılından itibaren Yurt İçi Ev Dışı Kanal Yönetici Liderlik rolü yanında Hızlı Tüketim Faaliyet alanında Pazarlama Grup Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

Türkiye'de SPK Sermaye Piyasası Faliyetleri İleri Düzey ve Türev Araçlar Lisanslarına, İngiltere'de CISI Level 3 Certificate in Investments (Financial Derivatives) Sertifikasına sahiptir.

**Hikmet Can ALTIOK – Ürün İhracat Grup Müdürü**

1980 yılında doğan Hikmet Can Altıok İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Ardından İstanbul Teknik Üniversitesinde İşletme Mühendisliği bölümünde Yüksek Lisans yapmıştır.

2007- 2010 yılları arasında Eczacıbaşı Koramic firmasında Ürün Müdürü olarak rol almıştır. Altıok, 2010- 2017 yıllarında Türk Henkel A.Ş. de sırasıyla Marka Müdürlüğü, İş Birimi Müdürlüğü, İş Geliştirme Müdürlüğü ve son olarak İhracat Müdürü olarak iş hayatına devam etmiştir. 2017-2021 yılında Warmhaus Isıtma ve Soğutma şirketinde İhracat Müdürlüğü yaparken, 2021-2022 yılında Bası Systems Pilates Sanayide Ticari Direktör görevini yürütmüştür. 2022 yılında Şirket'e katılmış olan Hikmet Can Altıok, Ürün İhracat Grup Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

26 Nisan 2024



**Çetin KARACA – Ticari Kontrol ve Fiyatlandırma Grup Müdürü**

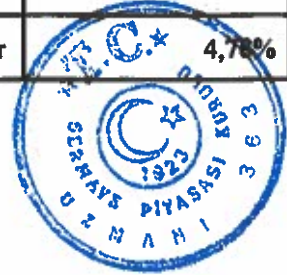
1974 yılında doğan Çetin Karaca Bilkent Üniversitesi Bankacılık ve Finans Bölümü'nden mezun olmuştur.

Çetin Karaca, 2000 yılında ilk iş hayatına Pamukbank Müfettiş Yardımcısı olarak görev almıştır. Ardından 2001 yılında Boyner Holding de İş Analisti olarak görevini devam ettirmiştir. 2003-2007 yılları arasında BBA Beymen ve 2008-2011 yılları arasında da Kale Endüstri Holding de Bütçe Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak çalışmıştır. 2011 yılında Şirket'e katılmış olan Çetin Karaca, çeşitli rollerde görev alarak, en son Ticari Kontrol ve Fiyatlandırma Grup Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

**15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyelığının veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

<b>Orhan ÖGÜCÜ- Yönetim Kurulu Başkanı</b>					
Şirket Unvanı	Ticaret	Son 5 Yılda Görevde Bulunduğu Organ	Görevi (Başkan/Başkan Vekili / Üye..vb.)	Görevine Devam Edip Etmediği	İlgili Ortaklık dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)
Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.		Yönetim Kurulu	Başkan	Devam Ediyor	17,24%
Orpaş Gayrimenkul Geliştirme ve Pazarlama A.Ş.		Ortak	Başkan	Devam Ediyor	100,00%
<b>Cela) ÖGÜCÜ- Yönetim Kurulu Başkan Vekili</b>					
Şirket Unvanı	Ticaret	Son 5 Yılda Görevde Bulunduğu Organ	Görevi (Başkan/Başkan Vekili / Üye..vb.)	Görevine Devam Edip Etmediği	İlgili Ortaklık dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)
Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.		Yönetim Kurulu	Başkan Vekili	Devam Ediyor	10,78%
Celpaş Gayrimenkul Geliştirme ve Pazarlama A.Ş.		Ortak	Başkan	Devam Ediyor	100%
Lens Yaşam Merkezi Gayrimenkul A.Ş.		Yönetim Kurulu	Üye	Devam Ediyor	4,78%

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nur Sokakı  
A Blok No:10 / Beşiktaş / İstanbul  
Tel: 0212 291 29 19 Fax: 0212 438 29 19  
Marmara Kurumlar VD: 012 006 44 37

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 2. Levent Çarşısı Kat: 7  
A Blok D: 1-23 / Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 257689 / Mersis: 0810001257689000100016  
www.ykdi.com.tr

**Aydın ÖGÜCÜ- Yönetim Kurulu Üyesi**

Şirket Unvanı	Ticaret	Son 5 Yılda Görevde Bulunduğu Organ	Görevi (Başkan/Başkan Vekili / Üye.vb.)	Görevine Devam Edip Etmediği	İlgili Ortaklık döneminde Ait En Son Sermaye Payı (%)	Şahsın Ortaklık döneminde Ait En Son Sermaye Payı (%)
Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.		Yönetim Kurulu	Üye	Devam Ediyor		13,33%
Hemipaş Gayrimenkul Geliştirme ve Pazarlama A.Ş.		Ortak	Başkan	Devam Ediyor		100%

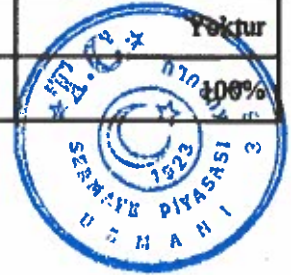
**Cengiz SOLAKOĞLU- Yönetim Kurulu Üyesi**

Şirket Unvanı	Ticaret	Son 5 Yılda Görevde Bulunduğu Organ	Görevi (Başkan/Başkan Vekili / Üye.vb.)	Görevine Devam Edip Etmediği	İlgili Ortaklık döneminde Ait En Son Sermaye Payı (%)	Şahsın Ortaklık döneminde Ait En Son Sermaye Payı (%)
Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.		Yönetim Kurulu	Üye	Devam Ediyor		Yoktur
Kaleseramik, Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş.		Yönetim Kurulu	Başkan Vekili	Devam Ediyor		Yoktur
Kalekim Lyksor Kimya Sanayi A.Ş.		Yönetim Kurulu	Başkan	Devam Ediyor		Yoktur
Şok Marketler Ticaret A.Ş.		Yönetim Kurulu	Başkan	Devam Ediyor		Yoktur
Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.		Yönetim Kurulu	Başkan	Devam Ediyor		Yoktur
Abaloğlu Lezita Gıda Sanayi A.Ş.		Yönetim Kurulu	Üye	Devam Ediyor		Yoktur
Zülfikarlar Holding A.Ş.		Yönetim Kurulu	Başkan Vekili	Devam Ediyor		Yoktur
Seç Marketçilik A.Ş.		Yönetim Kurulu	Başkan	Devam Ediyor		Yoktur
TEGV- Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı		Yönetim Kurulu	Üye	Devam Ediyor		Yoktur
Defacto Perakende Ticaret A.Ş.		Yönetim Kurulu	Üye	Devam Etmiyor		Yoktur

**Yılmaz BULUT- Yönetim Kurulu Üyesi**

Şirket Unvanı	Ticaret	Son 5 Yılda Görevde Bulunduğu Organ	Görevi (Başkan/Başkan Vekili / Üye.vb.)	Görevine Devam Edip Etmediği	İlgili Ortaklık döneminde Ait En Son Sermaye Payı (%)	Şahsın Ortaklık döneminde Ait En Son Sermaye Payı (%)
Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.		Yönetim Kurulu	Üye	Devam Ediyor		Yoktur
Artı Bir Danışmanlık Limited Şirketi		Ortak		Devam Ediyor		100%

26 Nisan 2024



LILA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Nispetiye Mah. Nur SAĞIRCI

A Blok No: 29/19 Kat: 15/15 Marmara Kurumlar VD 012 806 4346

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Nur SAĞIRCI  
A Blok No: 29/19 Kat: 15/15 Marmara Kurumlar VD 012 806 4346  
Sic. No: 257049 / Mersis: 083300319100010  
www.yk Yatirim.com.tr



Fatma Füsün AKKAL BOZOK- Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)				
Şirket Ticaret Unvanı	Son 5 Yılda Görevde Bulunduğu Organ	Görevi (Başkan/Başkan Vekili / Üye..vb.)	Görevine Devam Edip Etmediği	İlgili Ortaklık döneminde Ait En Son Sermaye Payı (%)
Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Bağımsız Üye	Devam Ediyor	Yoktur
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu	Bağımsız Üye	Devam Ediyor	Yoktur
TAT Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Bağımsız Üye	Devam Ediyor	Yoktur
Karsan Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Üye	Devam Ediyor	Yoktur
Kocaeli Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Bağımsız Üye	Devam Ediyor	Yoktur
Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu	Bağımsız Üye	Devam Ediyor	Yoktur
Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.	Yönetim Kurulu	Bağımsız Üye	Devam Etmiyor	Yoktur
AKİŞ Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu	Bağımsız Üye	Devam Etmiyor	Yoktur
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	Yönetim Kurulu	Bağımsız Üye	Devam Etmiyor	Yoktur

Mehmet Fatih KERESTEGİ- Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)				
Şirket Ticaret Unvanı	Son 5 Yılda Görevde Bulunduğu Organ	Görevi (Başkan/Başkan Vekili / Üye..vb.)	Görevine Devam Edip Etmediği	İlgili Ortaklık döneminde Ait En Son Sermaye Payı (%)
Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Bağımsız Üye	Devam Ediyor	Yoktur
DNG Danışmanlık Eğitim ve Araştırma Ltd. Şti.	Yönetim Kurulu	Başkan	Devam Ediyor	100%
Denon Partners Yatırım Yönetim Danışmanlığı A.Ş.	Yönetim Kurulu	Başkan	Devam Ediyor	Yoktur
Mega Metal Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Bağımsız Üye	Devam Ediyor	Yoktur

### Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

26 Nisan 2024

Yönetimde söz sahibi olan personelin son 5 yılda Yönetim Kurulu'nda görev aldığı şirket bilgileri aşağıda verilmiştir.

Şirket Genel Müdürü Alp Ögücü'nün Trakyam Yumurta Gıda ve Üretim A.Ş.'de %98 oranında sermaye payı bulunmakta olup yönetimde görev almamaktadır ve Alp Ögücü Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV)'de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

Şirket Genel Müdürü Alp Ögücü ve Mali İşler Direktörü Işıl Tireli Sağlık ve Eğitim Vakfı (SEV)'de Denetim Kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

LILA KAĞIT SAN. ve TIC. A.Ş.  
Mecidiyeköy Mah. Nur Çarşak  
A Blok No: 105 Mecidiyeköy  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271992 / Şirket Sic. No: 271992  
Marmara Kurumlar VD: 512 006 4146

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
AŞI  
ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cemo Paşa Sok. No: 1  
A Blok Kat: 21-22-23 Kat: 21  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 277689 / Mersis No: 0810001234000100010  
www.yk Yatirim.com.tr

Şirket Ticari Kontrol Pazarlama Grup Müdürü Çetin Karaca'nın Logy Danışmanlık Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.'de %100 ve Tasfiye Halinde Logy Toys Yeni Nesil Oyuncak Sanayi Ve Ticaret Ltd.Şti.'de ise %25 oranında sermaye payı bulunmakta olup, her iki şirkette de imza yetkilisidir.

Şirket Ürün İhracat Grup Müdürü Can Altıok'un Mercure Danışmanlık Mühendislik Ticaret Ltd. Şti.'de %100 oranında sermaye payı bulunmakta olup, şirkette imza yetkilisidir.

Yukarıda belirtilenler dışında yönetimde söz sahibi olan diğer personelin herhangi bir yönetim kurulu, denetim kurulu üyeliği ya da farklı bir şirkette ortaklığı bulunmamaktadır.

15.5 Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6 Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Şirket'in %100 hissesine sahip olduğu, 2016 yılında dış ticaret operasyonlarını yürütmesi amacıyla Hollanda'da kurulmuş olan Lila International B.V. kuruluş amacına yönelik olarak hedeflenen yurt dışı yatırımlarından vazgeçilmesi sebebiyle, 2019 yılında tasfiyesine karar verilmiş olup 16 Aralık 2019 tarihinde ticaret sicilden kaydı silinerek kapatılmıştır. Şirket'in TFRS finansal tablolarında ilgili bağlı ortaklığa ilişkin herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.

15.8 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merkezi: Köy Mah. Nu...  
Etiler Mah. No: 1165 Kadıköy, İstanbul  
Tel: 0212 488 29 19 Fax: 0212 488 29 28  
Marmara Kurumlar Vd. 612 000 4446

YAPI YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mah. No: 1165 Kadıköy, İstanbul  
A Blok Kat: 2-2 Kat: 24  
143. Sokak No: 1165 Kat: 24  
Sicil No: 267 891 Ticaret Sicil No: 267 891  
www.ykai.com.tr

15.9 Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1 Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2 İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket, kurumsal başarıyı artırmak ve hem yönetim ekibinin istikrarını sürdürmek hem de pay sahiplerinin değerini artırmak amacıyla çalışanların bireysel performanslarının organizasyonel başarıya olan katkısını ödüllendiren bir "Performans Yönetim Sistemi" uygulamaktadır. Bu sistem, her bir çalışanın belirlenen hedeflere ulaşma ve mükemmel sonuçlar elde etme süreçlerini ve sürekli gelişimlerini desteklemek için tasarlanmıştır. Bu çerçevede, Şirket çalışanlarının performansını ölçümler, geri bildirim sağlar ve onları teşvik eder, böylece organizasyon genelinde daha iyi sonuçlar elde edilir. Bu Performans Yönetim Sistemi, Şirket'in stratejik hedeflerine odaklanmayı teşvik eder ve çalışanların bu hedeflere ulaşmalarına yardımcı olur. Her çalışanın katkısı ve performansı, organizasyonun bütününde değer yaratma konusunda kritik bir rol oynar. Bu sistem, çalışanların hedeflerine ulaşmak için gerekli kaynaklara ve desteklere sahip olmalarını sağlar.

Aynı zamanda, Performans Yönetim Sistemi, şeffaf bir ödül ve tanıma sistemi de sunar. Yüksek performans gösteren çalışanlar, performanslarına uygun olarak ödüllendirilir ve tanınır. Bu, çalışan motivasyonunu artırır ve şirket kültüründe pozitif bir etki yaratır.

Sonuç olarak, Şirket'in "Hedeflerle Performans Yönetim Sistemi," hem bireysel çalışanların kişisel gelişimini teşvik ederken hem de organizasyonun genel başarısına katkıda bulunmuşken bir denge sağlar. Bu sistem, şirketin uzun vadeli sürdürülebilirliğini ve pay sahiplerinin değerini artırmayı hedefleyen bir yaklaşımın bir parçasıdır.

26 Nisan 2024



Her hesap dönemi başlangıcında, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Şirket hedefleri belirlenir ve bu hedefler, bireysel performans hedeflerine dönüştürülerek çalışanlara dağıtılır. Yıl sonu performans değerlendirmeleri sonucunda, çalışanlara kademe ve ünvanlarına bağlı olarak, hem o yılın şirket performansı hem de bireysel performans sonuçlarına dayalı olarak bir prim katsayısı hesaplanır ve ödüllendirme yapılır. Performans değerlendirme sürecine dahil olan tüm çalışanlar, bu ödül sistemi çerçevesinde değerlendirilir ve süreç, Şirket'in performans prim sistemine uygun olarak izlenir ve denetlenir. Hem Şirket'in genel başarısı hem de çalışanların kişisel gelişimi ve motivasyonu göz önünde bulundurularak oluşturulan bu sistem, hem kurumsal hedeflere ulaşmayı hem de çalışanların memnuniyetini sağlamayı hedefler. Bu yaklaşım, şirketin performansını artırırken çalışanların katılımını ve bağlılığını artırır.

31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla, Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve yönetiminde söz sahibi personele performans primi dışında sağlamış olduğu faydalara ilişkin tutarlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Brüt Tutar (TL)	2021	2022	2023
Yönetim Kurulu Üyeleri Ücret ve Benzeri Menfaatler Toplamı	14.092.655	10.653.242	10.827.961
Üst Düzey Yönetime Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler Toplamı	25.601.279	30.530.900	40.157.491
<b>Toplam</b>	<b>39.693.934</b>	<b>41.184.142</b>	<b>50.985.452</b>

*Kaynak: Bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar*

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla Yönetim Kurulu ve yönetiminde söz sahibi personele sağlanan performans prim tutarları yer almaktadır:

Performans Prim Brüt (TL)	2021	2022	2023
Yönetim Kurulu	-	81.855.120	-
Üst Düzey Yönetim	9.026.237	17.564.704	28.966.881
<b>Toplam</b>	<b>9.026.237</b>	<b>99.419.824</b>	<b>28.966.881</b>

16.2 Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetiminde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetiminde söz sahibi personelinin kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 yılları itibarıyla ayırdıkları karşılık tutarı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TL	2021	2022	2023
Yönetim Kurulu Üyesi Tahakkuk Eden Bedel Toplamı	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Üst Düzey Yönetici Tahakkuk Eden Bedel Toplamı	671.938	939.452	470.233
<b>Toplam</b>	<b>671.938</b>	<b>939.452</b>	<b>470.233</b>

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

### Yönetim Kurulu

Adı-Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi
Orhan Öğücü	Yönetim Kurulu Başkanı	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir.
Gelal Öğücü	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir.
Aydın Öğücü	Yönetim Kurulu Üyesi	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir.
Cengiz Solakoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir.
Yılmaz Bulut	Yönetim Kurulu Üyesi	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir.
Fatma Füsün Akkal Bozok	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir.
Mehmet Fatih Keresteci	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da 3 yıl için seçilmiştir.

### Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı-Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi
Alp Öğücü	Genel Müdür	Süresiz
Gökben Kaya	1- Fabrika Direktörü 2-Üretim Yatırım ve Projeler Genel Müdür Yardımcısı	Süresiz
Kenan Telli	1-Fabrika Direktörü 2-Satınalma ve planlama direktörü	Süresiz
Işıl Tireli	Mali İşler Direktörü	Süresiz
Yeter Zerrin Songül Öncel	İnsan Kaynakları Direktörü	Süresiz
Mustafa Kemal Oytun Bostancı	Kağıt Ve Enerji Direktörü	Süresiz
Burcu Öğücü Giritli	1-Özel Markalar Satış Koordinatörü 2-Pazarlama Grup Müdürü	Süresiz
Ali Sadak	1-Satış Direktörü Vekili 2-Ulusal Kanal Grup Müdürü	Süresiz
Çetin Karaca	1-Ticari kontrol fiyatlandırma müdürü 2-Ticari Kontrol Fiyatlandırma Planlama Grup Müdürü	Süresiz
Hikmet Can Altok	Ürün İhracat Grup Müdürü	Süresiz

26 Nisan 2024

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'te Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Tebliğ'de öngörülen Aday Gösterme Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

Komite başkanlıkları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nce yürütülmektedir. Ücret Komitesi'ne ilişkin çalışma esasları 26/02/2024 tarih ve 694 sayılı diğer komitelere ait çalışma esasları ise, Şirket Yönetim Kurulu'nun 6/12/2023 tarih ve 683 sayılı yönetim kurulu kararı ile onaylanmıştır.

Komite üyeleri Şirket'in 6/12/2023 tarih ve 684 sayılı yönetim kurulu kararı ile atanmışlardır. Ücret komitesi üyeleri de Şirket'in 26/02/2023 tarih ve 695 sayılı yönetim kurulu kararı ile atanmışlardır. İzahname tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Fatma Füsun AKKAL BOZOK	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Fatih KERESTECİ	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi (*)	Fatma Füsun AKKAL BOZOK	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Cengiz SOLAKOĞLU	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Işıl TİRELİ	Üye	Mali İşler Direktörü
Ücret Komitesi	Çağla KOÇEL	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
	Mehmet Fatih KERESTECİ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Cengiz SOLAKOĞLU	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Yılmaz BULUT	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Fatih KERESTECİ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Cengiz SOLAKOĞLU	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Fatma Füsun AKKAL BOZOK	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Işıl TİRELİ	Üye	Mali İşler Direktörü

(\*) Kurumsal Yönetim Komitesi Tebliğ'de açıklanan Aday Gösterme Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

26 Nisan 2024



LİLA KAGIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merkezi: Mah. Nur S.  
A Blok No: 1105 Adıyaman  
Tel: 0312 29 19 19 Faks: 0312 43 19 28  
Marmara Kurumlar VD 012 006 41 45

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Revizörlü Mali İnceleme No: 239  
A Blok Kat: 21 22-11  
Adres: Levent Üsküdar  
Sicil No: 27689 / Etiler / Kat: 10 / 03-10-0016  
www.yk Yatirim.com.tr

## Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Esasları Özeti

Denetimden Sorumlu Komite, sermaye piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminde yönetim kuruluna yardımcı olmak, yaptığı değerlendirmeler çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek yönetim kuruluna raporlamakla görevlidir. Bu çerçevede;

- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.
- Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulunun onayına sunulur.
- Bağımsız denetim kuruluşu; Şirket'in muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, daha önce Şirket'in yönetimine ilettiği Kurul'un muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, Şirket yönetimiyle yaptığı önemli yazışmaları, yazılı olarak Komiteye bildirmekle yükümlüdür.
- Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler, Komite tarafından belirlenir.
- Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.
- Komite, iç denetim faaliyetinin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır. Bu amaçla, iç denetim çalışmalarını gözden geçirerek gerekenlerle ilgili olarak Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.
- Komite, iç denetim raporunu inceler, değerlendirir ve Yönetim Kurulunun görüşüne sunar. İç denetçilerin çalışmalarını sınırlayan veya çalışmalarına engel teşkil eden hususlar Komite tarafından Yönetim Kurulunun bilgisine sunulur ve bu hususların ortadan kaldırılmasına yönelik önerilerde bulunur.

## Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları Özeti

Sermaye piyasası mevzuatı ile Aday Gösterme Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Sermaye piyasası mevzuatı ile getirilen ve uygulanması gönüllülük esasına dayalı olan SPK tarafından açıklanan "Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesi" kapsamında; faaliyetlerine uygun olduğu ölçüde, sürdürülebilirlik stratejisi, sürdürülebilirlik politikası, hedefleri, yol haritası, uygulamaları, uygulamalardaki performans ölçütlerini belirleme ve standartların gelişimine katkıda bulunma, Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışma esasları, yönetim

sistemlerini oluşturma, düzenli olarak gözden geçirme, yürütme, izleme, denetleme yetki görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, sermaye piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak; Şirket'in SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin dünya uygulamalarını takip etmek suretiyle, sermaye piyasası mevzuatı ve şirket bünyesine uygun olanların uygulanabilirliğini Yönetim Kurulu'na raporlamak, Kurumsal Yönetim İlkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığını tespit ettiği konularda çalışmalar yapmak suretiyle iyileştirici önerilerde bulunmak, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek, sermaye piyasası mevzuatına uygunluk ve tutarlılık açısından kamuya açıklanacak "Kurumsal Uyum Raporu"nu gözden geçirmek, Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak, Yönetim Kurulu için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve sürdürülebilirlik ile ilgili Türkiye'de ve dünyadaki gelişmeleri takip ederek, Şirket bünyesinde politikaları ve prosedürleri belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini sunmak, sürdürülebilirlik yönetimi, politika ve prosedürleri ile etkinliğini en az yılda bir kez gözden geçirerek sürdürülebilirliğin Şirket bünyesinde hızlı, etkin ve sağlıklı yönlendirilebilmesini temin etmek ile görevlidir.

#### Ücret Komitesi Çalışma Esasları Özeti

Ücret Komitesi, ödeme politikalarının uygunluğunu gözden geçirmek ve Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmakla görevlidir. Bu çerçevede;

- Şirket'in halen yürürlükte bulunan ödeme politikalarının uygunluğunu gözden geçirmek, tavsiyelerde bulunmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- Emsal şirket uygulamalarını takip etmek ve Şirket'in ödeme ve ücret politikaları ile planlarını ve uygulamalarını yıllık olarak değerlendirmek,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücret, yan haklar, performansa dayalı teşvik ödemeleri, emeklilik ödemeleri ve varsa başka ödemeler dâhil toplam kişisel ödeme paketiyle ilgili önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Şirket'in mevcut ödeme programı çerçevesinde performansın hedeflerini gözden geçirmek ve tekliflerde bulunmak,

26 Nisan 2024





- Teşvik planlarını gözden geçirmek, ödüllerin konup konmaması, konulacaksa bu ödüllerin genel toplamları, idari sorumluluğu bulunan yöneticilere bireysel ödüller ve çalışanlara pay edindirme planları konularında tavsiyelerde bulunmak,
- İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin emeklilik düzenlemeleri politikasını teklif etmek,
- Tüm mevcut iş (hizmet) sözleşmelerini yıllık olarak denetletirmek ve ilgili her iş sözleşmesinin feshi üzerine bu görevlilere yapılacak tüm ödemelerin listesini Yönetim Kurul'una sunmak

Görev, yetki ve sorumluluğu dahilinde Komite, yılda en az 2 (iki) kere olmak üzere gerektiğinde toplanarak Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları Özeti

Riskin Erken Saptanması Komitesi; gerek Kurul'un Kurumsal Yönetim'e ilişkin düzenlemelerine, gerekse TTK 378. maddesine uyum sağlamak amacıyla; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında yönetim kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, sermaye piyasası mevzuatı, Şirket esas sözleşmesi, TTK ve Kurul'un "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipleri çerçevesinde belirlenmiştir. TTK 378. maddesinde Komite'nin her 2 (iki) ayda bir vereceği raporla, Şirket'in varlığı ve devamını etkileyebilecek risklere yönelik olarak içinde bulunulan dönemi değerlendirmesi, varsa tehlikelere işaret etmesi ve çözüm yollarını göstermesi öngörülmüştür.

### 17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

SPK Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Şirket, paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve 2024 yılında borsada işlem görmeye başlayacak olması sebebiyle, piyasa değerleri ve fiili dolaşımdaki payların piyasa değerleri dikkate alınarak Kurul tarafından Ocak 2025'te dahil olacağı yeni gruplandırma ilan edilinceye kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır.

Şirket pay sahiplerine karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup, halka arz öncesinde SPK'na ve Kurul'un ikinci düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermiştir.

Şirket esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirket, payların halka arzı öncesinde, Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan, özel denetçi atanması ve azlık haklarına ilişkin Türk Ticaret Kanunu'ndaki

mevcut düzenlemelerin yeterli olduğu düşünüldüğünden bu haklar Esas Sözleşme'de ayrı olarak düzenlenmemiştir. Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı nedeniyle mevcut durumda değişiklik planlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak KVKK gereği açıklama kişi bazında yapılmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olabilecek zararlara karşılık mesleki sorumluluk sigortası bulunmamaktadır. (A) grubu pay devirlerinde kısıt bulunmamaktadır. Şirket internet sitesi Türkçe ile aynı içerikte olacak şekilde İngilizce de yayımlanmamaktadır. Bu ve benzeri bazı gönüllü ilkelere tam uyum henüz sağlanmamış ve tam olarak uyum sağlanamayan kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Şirket gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Şirket 23.11.2023 tarih ve 677 sayılı yönetim kurulu kararı ile Kâr Dağıtım Politikası, Bağış Politikası kabul edilmiş olup, 1.12.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında onaylanmıştır. Şirket 23.11.2023 tarih ve 677 sayılı kararıyla, Ücretlendirme Politikası kabul edilmiş olup, Ücretlendirme Politikası, 1.12.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Şirket 23.11.2023 tarih ve 678 sayılı kararlarıyla, Bilgilendirme Politikası ile Bilgi Güvenlik Yönetim Sistemleri Politikası, Sürdürülebilirlik Politikası, Tazminat Politikası ve Çeşitlilik Politikası ile Etik İlkeler Tadilini de kabul ederek, Şirket'in kurumsal internet adresinde ilan edilecektir.

#### Ücretlendirme Politikası

Şirket "Ücretlendirme Politikası"; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Ücret Komitesi'nin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun kararı doğrultusunda belirlenir ve genel kurulda pay sahiplerine ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde, Şirketin faaliyet gösterdiği sektör, makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret seviyeleri, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri dikkate alınır.

Yönetim Kurulu üyelerine her yıl Genel Kurul tarafından belirlenen tutarda Yönetim Kurulu üyelik ücreti ödenir.



Yönetim Kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken, Murahhas olmaları, icracı olmaları göz önüne alınarak, Yönetim Kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sarf ettiği zaman, katlandığı maliyet gibi unsurlar dikkate alınmakta ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin Yönetim Kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu'na Şirket'in işleyişi ile ilgili her türlü konuda etkin destek verecek olan Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine, sağladıkları katkıları, toplantılara katılımları, fonksiyonları esas alınarak yılsonlarında Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde yönetim kurulu tarafından belirlenen tutarda menfaat sağlanabilir ve yıl içinde bu kapsamda ödeme yapılmış ise yıl sonunda belirlenen tutardan mahsup edilir ve yıl içinde ödenen toplam miktarlar izleyen genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde, ücretin üyelerin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilmekte olup, hisse senedi opsiyonları veya Şirketin performansına dayalı ödeme planları, kar payı ödemesi yapılmamaktadır.

Yönetim kurulu üyelerine borç verilmemekte ve kredi kullanılmamaktadır.

Şirket idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine, Şirket Genel Müdürü (CEO), İnsan Kaynakları Direktörlüğü ve Ücret Komitesi'nin önerileri ile Yönetim Kurulu tarafından onaylanan tutarda ücret ödenir.

Şirket, farklı rollerdeki çalışanların bireysel performanslarının şirket performansına etkisini ödüllendirmektedir. Bu kapsamda Ücretlendirme Esasları Prosedürü uygulanmakta olup, "Kişilerin" değil, "pozisyonların" kademelendirildiği ve ilgili rolün bugünkü halinin değerlendirildiği, %100 performansın baz alındığı bir metodoloji dahilinde, üst düzey yöneticilerin üstlendikleri görev ve sorumluluklarını esas alan, yıllık performans çıktılarının değerlendirildiği ve yüksek performansın ayrıştırılabildiği, adil bir sistem üzerine kurulmuştur.

Tüm pozisyonların iş büyüklükleri (kademeleri); ilgili pozisyonun gerektirdiği bilgi-beceri, problem çözme zorluğu ve sorumluluk seviyesine bağlı olarak belirlenir. Rollerin sahip olduğu kademeler, ilgili rolün hangi ücret aralığında değerlendirileceğini gösterir.

Buna istinaden, öncelikli olarak, piyasadaki toplam nakit veri analizleri ve yıllık öngörülen enflasyon artışı tahminlemesi çalışılarak oluşturulan şirket politikası piyasanın orta noktası olan median ve üst çeyrek (Q3) baz alınarak değerlendirilerek şirketin baz ücret politikası oluşturulur.

Çalışanların ücretleri; çalıştıkları rolün kademesi çerçevesinde, ücret araştırmaları, piyasa verileri, ekonomik göstergeler, şirket içi ücret dengeleri ve kişinin bireysel performans sonuçları dikkate alınarak, yılda bir kez değerlendirilip gözden geçirilmektedir.

Ücret politikası satış ve fabrika & merkez olarak ikiye ayrılmaktadır. Bu politikamızın ayrışmasının ana nedeni, satış tarafında prim ağırlıklı çalışılması, politikanın piyasada da takip edilmesi ve raporlanmasıdır.

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ücret ve yan haklara ilişkin ödemeler belirlenirken; Şirket'in üretim ve satış faaliyetlerinin boyutu, faaliyet alanının yaygınlığı, yurtdışı faaliyetleri, çalışan sayısı, iştirakleri ve bunların toplamdaki ağırlığı, bulunan

26 Nisan 2024

sektörün özellikleri, rekabet koşulları ve benzer firmaların ücret düzeyinin yanı sıra, Şirket'in faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği, bilgi, beceri, yetkinlik deneyim seviyesi, katlamalı maliyet, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri de dikkate alınmaktadır. Böylece, Şirket içerisinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanmaktadır.

Ücretin tüm unsurları kişiye özel ve gizli olup, sadece çalışanın kendisi, yöneticileri ve Şirket İnsan Kaynakları Direktörlüğü'nün bilgisi dahilindedir. Çalışanın gizlilik konusuna azami özen göstermesi ve bu bilgileri üçüncü kişilerle ve diğer Şirket çalışanları ile paylaşmaması esastır.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde idari sorumluluğu bulunan yönetici ve yönetim kurulu üyelerine ödenen toplam miktarlar, Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayrımı belirlenerek Şirket yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kümülatif olarak kamuya açıklanır.

İşbu Ücretlendirme Politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

Ücretlendirme Politikası 23.11.2023 tarih ve 677 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş ve 1.12.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup, Şirket kurumsal internet sitesi üzerinden kamuya açıklanmıştır.

Ücretlendirme Politikasında yapılacak değişiklikler, Yönetim Kurulu'nun onayından geçerek, ilgili hesap dönemi genel kurul toplantılarında pay sahiplerine bildirilir ve Şirket'in internet sayfasında kamuya açıklanır.

### Kâr Dağıtım Politikası

Şirket "Kar Dağıtım Politikası"; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde kâr payı alma hakkına ilişkin paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Prensip olarak Şirket, yasal muhasebe kayıtlarındaki net dağıtılabilir dönem karından karşılanabildiği sürece, şirketin finansal pozisyonuna, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçlarına, sektörün içinde bulunduğu ve ekonomik ortamdaki koşullara, kârlılık ve nakit durumuna bağlı olarak, ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net kârının en az % 20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Yasal muhasebe kayıtlarına göre "net dağıtılabilir dönem karı" oluşmaması halinde veya hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın, çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtım yapılmayabilir.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu karar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Yönetim Kurulu, kâr payı dağıtım yapılamadığı hallerde kârın neden dağıtılmadığı ve dağıtılamayan kârın nerede kullanılacağına ilişkin bilgiyi Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

İşbu Kar Dağıtım Politikası'nın uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

İşbu Kar Dağıtım Politikası 23.11.2023 tarih ve 677 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile önerilmek suretiyle, Şirket'in 1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır ve Şirket'in kurumsal internet adresinde de ilan edilecektir.

Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler, yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kamuya duyurulur.

#### Bilgilendirme Politikası

Şirket Bilgilendirme Politikasının amacı, tabi olduğu düzenlemelerle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler olmak üzere tüm menfaat sahiplerine tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve eşit koşullarda ulaşılabilir aktif ve şeffaf bir iletişim sağlamak olup, bilgilendirmenin yöntem ve araçları, bilgilendirme toplantıları veya basın toplantılarında açıklanan sunum ve raporlara, Şirket hakkında basın-yayın organlarında veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin takibi ile buna ilişkin açıklamaların yapılmasına, özel durumların kamuya açıklanmasına kadar gizliliğinin sağlanmasına yönelik alınan tedbirlere, idari sorumluluğu bulunan kişilerin belirlenmesinde kullanılan esaslara ve geleceğe yönelik değerlendirmelerin açıklanmasına ilişkin esaslara politikada yer verilmiş olup, Şirket yönetim kurulunun 23.11.2023 tarih ve 678 sayılı kararı ile kabul edilen Bilgilendirme Politikası Şirket kurumsal internet adresinde ilan edilecektir.

#### Bağış Politikası

Şirket'in "Bağış Politikası"; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket tarafından bağış yapılabilmesi için esas sözleşmede hüküm bulunmaktadır. Şirket sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükmü çerçevesinde, kurumsal değerleri ile uyumlu olarak ve etik kurallar içinde hareket ederek kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile bağış ve yardım yapabilir.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi işletme konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Genel Kurul'un tespit edeceği sınırlar içerisinde Yönetim Kurulu Kararı ile bağış ve yardım yapabilir.

26 Nisan 2024



Şirket'in faaliyetleri sonucunda oluşan dağıtılabilir karın, pay sahipleri haklarının korunmasını teminen en yüksek seviyede oluşması esas olup, bu esastan uzaklaşan bağış ve yardımlardan kaçınılır. Genel Kurul tarafından belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve bir hesap dönemi içerisinde yapılan bağışlar, ilgili hesap dönemi net dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir.

Bağış ve yardımlar nakden ve/veya aynı olarak yapılabilir.

Bağış Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun onayından geçerek, ilgili hesap dönemi genel kurul toplantılarında pay sahipleri bilgilendirilir. Ayrıca, Şirket internet sitesinde kamuya açıklanır.

Şirket yönetim kurulunun 23.11.2023 tarih ve 677 sayılı kararı çerçevesinde önerilen Bağış Politikası, 1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır ve Şirket'in kurumsal internet adresinde de ilan edilecektir.

**17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıklar, paylarının borsada işlem görmeye başlama tarihinden itibaren altı ay içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü oluşturmak ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirlemekle yükümlüdür.

Şirket yönetim kurulunun 23.11.2023 tarihli ve 674 sayılı kararı ile SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi hükmü ve ilke kararları çerçevesinde:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek,
- En az yılda bir kere yönetim kuruluna rapor hazırlayarak sunmak

görevlerini yapmak suretiyle Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlamak üzere Şirket Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur.

LILA DİĞİT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Mermür Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 01705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 19  
Mermür Kurumlar VD. 010 008 4411

AKA...  
ANONİM ŞİRKETİ



26 Nisan 2024

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Meydanı Kat: 9  
Blok D 21-22 Kat: 9  
33070 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 270901 / Mersis: 08330031000000000000000000  
www.ykdi.com.tr

Yatırımcı İlişkileri bölümü personeline ait bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Unvan	Öğrenim Durumu	Lisans türü
Çağla KOÇEL	Yatırımcı İlişkileri Müdürü- Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Lisans	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans No: 202906) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (Lisans No: 701390)

#### Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri:

Adres : Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy-İstanbul

Tel : +90 (212) 438 29 19

Faks : +90 (212) 438 29 28

E-posta adresi: [yatirimciiliskileri@lilakagit.com](mailto:yatirimciiliskileri@lilakagit.com)

#### 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket'in 31 Aralık 2023 dönem sonu itibarıyla 228 beyaz yaka ve 851 mavi yaka olmak üzere toplam 1.079 personeli bulunmaktadır. Çalışanlar içerisinde geçici ve taşeron personel bulunmamaktadır. Sadece yemek ve güvenlik hizmetleri için taşeron firmadan hizmet alınmaktadır.

Kadın çalışan sayısı 191 olup, toplam çalışanların %17,70'i kadın çalışanlardan oluşmaktadır.

Şirket'in, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla dönem sonu personel sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

2021			2022			2023		
Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
223	848	1.071	232	840	1.072	228	851	1.079

#### 18.2 Pay sahipliği ve pay opsiyonları

18.2.1 Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2 Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3 Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

## 19. ANA PAY SAHIPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki ve toplam oy hakları içindeki payları doğrudan %5 ve fazlası olan 11 gerçek kişi ortaklar aşağıdaki gibidir:

Ortakın Adı-Soyadı	İhraççının Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					Son Genel Kurul-1.12.2023 Tarihi İtibarıyla	
	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Toplam Pay Tutarı (TL)	Toplam Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Orhan Ögücü	A	51.700.000,00	10,34	86.200.000,00	17,24	86.200.000,00	17,24
	B	34.500.000,00	6,90				
Celal Ögücü	A	32.350.000,00	6,47	53.900.000,00	10,78	53.900.000,00	10,78
	B	21.550.000,00	4,31				
Aydın Ögücü	A	40.000.000,00	8,00	66.650.000,00	13,33	66.650.000,00	13,33
	B	26.650.000,00	5,33				
Hatice Ögücü	A	30.950.000,00	6,19	51.600.000,00	10,32	51.600.000,00	10,32
	B	20.650.000,00	4,13				
Burcu Ögücü Giritli	A	26.700.000,00	5,34	44.500.000,00	8,90	44.500.000,00	8,90
	B	17.800.000,00	3,56				
Alp Ögücü	A	21.800.000,00	4,36	36.300.000,00	7,26	36.300.000,00	7,26
	B	14.500.000,00	2,90				
Dayan Ögücü	A	20.700.000,00	4,14	34.500.000,00	6,90	34.500.000,00	6,90
	B	13.800.000,00	2,76				
Huriye Ögücü	A	19.500.000,00	3,90	32.600.000,00	6,52	32.600.000,00	6,52
	B	13.100.000,00	2,62				
Nuray Darcı	A	16.750.000,00	3,35	27.900.000,00	5,58	27.900.000,00	5,58
	B	11.150.000,00	2,23				
Murat Ögücü	A	15.250.000,00	3,05	25.450.000,00	5,09	25.450.000,00	5,09
	B	10.200.000,00	2,04				
İrem Ögücü Öngen	A	15.200.000,00	3,04	25.300.000,00	5,06	25.300.000,00	5,06
	B	10.100.000,00	2,02				
Onur Ögücü	A	4.550.000,00	0,91	7.550.000,00	1,51	7.550.000,00	1,51
	B	3.000.000,00	0,60				
Nazlı Gözbbüyük	A	4.550.000,00	0,91	7.550.000,00	1,51	7.550.000,00	1,51
	B	3.000.000,00	0,60				
TOPLAM		500.000.000	100,00	500.000.000	100,00	500.000.000	100,00

19.2 Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket 2.000.000.000 (iki milyar) TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 500.000.000 (beş yüz milyon) TL olan çıkarılmış sermayesini temsil eden nama yazılı paylar, beher nominal değeri 1 (bir) TL olan 300.000.000 (üç yüz milyon) adet A Grubu nama yazılı, beher nominal değeri 1 (bir) TL olan 200.000.000 (iki yüz milyon) adedi B Grubu nama yazılı paydan oluşmaktadır. İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'inci maddesi hükmü uyarınca; A ve B Grubu pay sahiplerinin, sahip oldukları her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.



### 19.3 Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve devamında Kurul'un 22.11.2023 tarih ve 73/1569 sayılı izni ile sermaye piyasası düzenlemelerine tabi olmuştur.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL (İkimilyar Türk Lirası)'dır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 500.000.000 TL (Beşyüz milyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1-TL (bir Türk Lirası) nominal değerinde 500.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüştür. Bu paylardan 1-TL (bir Türk Lirası) nominal değerinde 300.000.000 adedi A Grubu nama yazılı paydan, 200.000.000 adedi B Grubu nama yazılı paydan oluşmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	-Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı (3 üye) -Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcıları seçiminde imtiyaz	1 TL	300.000.000,00	%60,00
B	Nama	İmtiyazı bulunmamaktadır.	1 TL	200.000.000,00	%40,00
			<b>TOPLAM</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>%100,00</b>

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket sermayesini temsil eden payların çoğunluğuna sahip tek gerçek kişi ortak bulunmamakta olup, yönetim hakimiyeti Ögücü Ailesi'ndedir. Borsada işlem görmeyecek A Grubu imtiyazlı payların sermayeye oranı %60 olup, halka arzdan sonra da yönetim hakimiyeti Ögücü Ailesi'ndedir.

Ögücü Ailesi'nin sermayedeki pay çoğunluğuna ilaveten 1.12.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında yapılan yönetim kurulu üye seçimi ile; Esas sözleşmede en az beş en çok 7 olarak yer alan üye sayısı 7 kişi olarak karara bağlanmış olup, bu çerçevede 7 kişilik yönetim kurulu yapısında (A) grubu payların Yönetim Kurulu üye seçiminde mevcut durum itibarıyla 3 üyelik için aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

Ayrıca paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra Şirket'in halka açık olmasına getirdiği denetimlere ve kontrol mekanizmasına tabi olacak olması da, bahse konu hakimiyet ve kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyecek diğer etkenler olacaktır.

19.5 İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

LİLA KAMİT SAN. VE TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
Mecidiyeköy Mah. Nispetiye Sok.  
A Blok Kat: 7/705 Kat: 7/705 KAT: 7/705  
Tel: 212 2428 29 19 Fax: 0212 2428 29 28  
Martıpa Kurumlar VD. 512 000 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. MENKUL DEĞERLER

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 27494  
A Blok Kat: 21 - 22 - 23 - 24  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Hisis Sicil No: 27494-1910 0016  
www.ykym.com.tr

26 Nisan 2024



**19.6 Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

- Şirket pay sahiplerinden Orhan Öğücü (%17,24), Aydın Öğücü (%13,33) ve Celal Öğücü (%10,78) kardeşlerdir.
- Şirket pay sahiplerinden Alp Öğücü (%7,26), bir diğer pay sahibi Orhan Öğücü (%17,24)'nün oğludur.
- Şirket pay sahiplerinden Duygu Öğücü (%6,90), bir diğer pay sahibi Orhan Öğücü (%17,24)'nün kızıdır.
- Şirket pay sahiplerinden Nuray Darıcı (%5,58), bir diğer pay sahibi Alp Öğücü (%7,26) ve Duygu Öğücü (%6,90)'nün annesidir.
- Şirket pay sahiplerinden Burcu Öğücü Giritli (%8,90), bir diğer pay sahibi olan Celal Öğücü (%10,78)'nün kızıdır.
- Şirket pay sahiplerinden Hatice Öğücü (%10,32), bir diğer pay sahibi olan Celal Öğücü (%10,78)'nün eşidir.
- Şirket pay sahiplerinden Huriye Öğücü (%6,52), bir diğer pay sahibi olan Aydın Öğücü (%13,33)'nün eşidir.
- Şirket pay sahiplerinden İrem Öğücü Öngen (%5,06), bir diğer pay sahibi olan Aydın Öğücü (%13,33)'nün kızıdır.
- Şirket pay sahiplerinden Murat Öğücü (%5,09), bir diğer pay sahibi olan Aydın Öğücü (%13,33)'nün oğludur.
- Şirket pay sahiplerinden Onur Öğücü (%1,51) ve Nazlı Gözübüyük (%1,51), bir diğer pay sahibi olan Orhan Öğücü (%17,24), Celal Öğücü (%10,78) ve Aydın Öğücü (%13,33)'nün yeğenleridir.

**20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

**20.1.İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında TMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

İLİŞKİLİ TARAFLARA İLİŞKİN ŞİRKET BİLGİLERİ					
Ticaret Ünvanı	Kuruluş Tarihi	Realite Konusu	Ortaklık Yapısı	Sermayesi TL	YK Üyeleri
Trakya Yumurta Ve Gıda Üretim A.Ş.	14.07.1995	Kümes Hayvancılığı ve Yem Üretimi	Alp Öğücü, Onur Öğücü, Nazlı Gözübüyük	25.800.000	Nazlı Gözübüyük
Orpaş Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	16.11.2012	İnşaat ve Gayrimenkul	Orhan Öğücü	1.400.000	Orhan Öğücü
Celpaş Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	22.11.2012	İnşaat ve Gayrimenkul	Celal Öğücü	3.900.000	Celal Öğücü
Hemipaş Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	22.11.2012	İnşaat ve Gayrimenkul	Aydın Öğücü	5.200.000	Aydın Öğücü
<b>Toplam</b>					

LİLA TİCARET SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merkez Sokak No: 1, Nur Sokak  
A Blok Kat: 1/1, 41075 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Fa: 0212 438 29 19  
Marmara Kurumlar VD: 312 008 4116

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Liyent Çarşısı Caddesi No: 15  
A Blok Kat: 21-22 Kat: 21  
43301 Beşiktaş - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No: 25766 / Mersis No: 081700319106016  
www.ykdiyatirim.com.tr

26 Nisan 2024

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla ilişkili şirketler ile ticari alacak, ticari borç ve ticari olmayan borç bakiyesi bulunmamakta olup ticari olmayan alacakların detayı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Trakyam Yumurta Gıda ve Üretim Anonim Şirketi	-	-	3.010
<b>TOPLAM TL</b>	-	-	<b>3.010</b>

Şirket'in, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 hesap dönemleri itibarıyla ilişkili şirket işlemlerinin detayı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

İlişkili taraflardan yapılan alımlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Trakyam Yumurta Gıda ve Üretim Anonim Şirketi (1)	6.904.899	4.044.156	7.966.784
Orhan Öğücü (2)	3.881.364	2.273.291	2.332.415
Celal Öğücü (2)	3.888.592	2.277.524	2.337.014
Aydın Öğücü (2)	4.099.512	2.401.059	2.463.507
<b>TOPLAM TL</b>	<b>18.774.367</b>	<b>10.996.030</b>	<b>15.099.720</b>

(1) Trakyam Yumurta ve Gıda Üretim AŞ'ye ait Ulaş mahallesi 2, Organize Sanayi Bölgesi, 59930 Ergene/Tekirdağ adresindeki fabrika sahasında bulunan deponun Şirket tarafından mamullerin depolanması amacıyla kiralanmıştır.

(2) Şirket'in Merdivenköy Mahallesi Nur Sokak, Business İstanbul No: 1A A Blok K:17, Göztepe Kadıköy İstanbul adresindeki ofis olarak kullandığı 16 ve 17. katlar (toplam 2640 m<sup>2</sup>) Orhan Öğücü, Celal Öğücü ve Aydın Öğücü'nün özel mülkleridir. Şirket, ortaklarından bu mülkü kiralamış olup, aylık olarak kira bedelini ortaklarının şahsi hesaplarına göndermektedir.

İlişkili taraflara yapılan satışlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Trakyam Yumurta Gıda ve Üretim Anonim Şirketi(1)	191.964	112.432	7.671
Orpaş Gayrimenkul Geliştirme(2)	73.101	42.815	89.755
Hemipaş Gayrimenkul Geliştirme(3)(4)	-	-	1.519.105
Celal Öğücü(5)	-	-	1.455.809
<b>TOPLAM</b>	<b>265.065</b>	<b>155.247</b>	<b>3.072.340</b>

İlişkili taraflara yapılan satışlar, kira, hurda satışı ve sabit kıymet satış gelirlerinden oluşmaktadır.

(1) Şirket fabrika sahası için alınan ve alt yapı için kullanılan ihtiyaç fazlası su borularının Trakyam Yumurta ve Gıda Üretim AŞ.'ye satışından elde edilen gelirdir. Kira bedeli ana kiracı olan Şirket'in sözleşme bedelleri üzerinden hesaplanmaktadır. 2021 yılında pandemi sebebiyle hibrit çalışma modeli uygulandığından bu yıla ilişkin herhangi bir kira faturası yansıtılmamıştır.

(2) Şirket'in kiralamış olduğu taşıtlardan birisinin Orpaş firmasına kesilen araç kira yansıtması Lila Kağıt'ın kiralandığı araçlardan birinin Orpaş Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ye kiralanmış olmasından elde edilen gelirdir. 2023 yılı Eylül ayı tarihi itibarıyla kiralama işlemleri sonlandırılmıştır.

(3) Celpaş Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. ve Hemipaş Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (iştirak) ikisinin de 2022 yılında merkezlerini taşımış olmaları sebebiyle, alt kiralama sona ermiş ve ilgili yılda herhangi bir fatura kesilmemiştir.

(4) 2023 yılında satışı gerçekleştirilen taşıta ilişkin gelirden oluşmaktadır.

(5) 2023 yılında satışı gerçekleştirilen taşıta ilişkin gelirden oluşmaktadır.



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 1A Kat: 17 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271919 Fa. Sic. No: 0212 438 0000  
Marmara Kurumlar VD, 318.000.000 TL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. - Ümraniye - İstanbul No: 1A  
A Blok Kat: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27  
343 00 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271919 Fa. Sic. No: 0212 438 0000  
www.ykdi.com.tr

## 20.2 İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi

İlişkili Taraflara Satışlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Trakyam Yumurta Gıda ve Üretim Anonim Şirketi	191.964	112.432	7.671
Orpaş Gayrimenkul Geliştirme	73.101	42.815	89.755
Hemipaş Gayrimenkul Geliştirme	-	-	1.519.105
Celal Öğütçü	-	-	1.455.809
<b>Toplam</b>	<b>265.065</b>	<b>155.247</b>	<b>3.072.340</b>
<b>Net Hasılat</b>	<b>6.517.012.161</b>	<b>12.605.316.775</b>	<b>9.355.311.619</b>
<b>Net Hasılatdaki Payı</b>	<b>0,0041%</b>	<b>0,0012%</b>	<b>0,0328%</b>

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.11.2023 tarih ve 73/1569 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000.- (iki milyar) TL'dir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 500.000.000.-(beş yüz milyon) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye, beher nominal değeri 1 (bir) TL olan 500.000.000 (beş yüz milyon) adet nama yazılı paydan oluşmaktadır. Bu paylardan 1 (bir) TL nominal değerli 300.000.000 (üç yüz milyon) adedi A Grubu nama yazılı paydan ("A Grubu Pay"), 1 (bir) TL nominal değerli 200.000.000 (iki yüz milyon) adedi B Grubu nama yazılı paydan ("B Grubu Pay") oluşmaktadır.

Toplam 300.000.000 (üç yüz milyon) adet (A) Grubu nama yazılı paylar imtiyazlıdır. (B) Grubu nama yazılı payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000.- (iki milyar) TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhracının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26 Nisan 2024

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla; 2023 yılında 7.07.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında geçmiş yıl karlarından bedelsiz sermaye artırımı yapılmasına karar verilmiş olup, detayları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Sermaye Artışı (TL)	Sermaye Artırımının Kaynağı	Artırım Kararının Alındığı Genel Kurul Tarihi	Yayımlandığı TTSG Tarih ve No
107.500.000 TL	500.000.000 TL	392.500.000 TL	Geçmiş Yıl Karları	7.07.2023	24.07.2023 / 10877

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Kurul'un 22.11.2023 tarih ve 73/1569 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in 1.12.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında alınan karar ile kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine ve gerekli esas sözleşme tadillerinin yapılmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirket'in 2023-2027 yılları (5 yıl) tavan süre ile 2.000.000.000,00 TL olan kayıtlı sermaye tavanı dahilinde çıkarılmış sermayesi, 500.000.000.-(beş yüz milyon) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları 5 (beş) yıl için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2027 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için SPK'dan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlamaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırmaya, primli veya nominal değerinin altında veya üzerinde paylar çıkarmaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merdinbeyli Mah. Nur Söğüt  
A Blok No: 57/705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 291999 / Fa. Sic. No: 0212 438 1128  
Marmara Kurumlar VD: 642 668 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cömert Paşa Sok. No: 1A  
Kat: 9 / 22-23-24-25 / 34397  
Beşiktaş / İstanbul - Başkent / Türkiye  
Tic. Sic. No: 275689 / Mersis No: 0833002389100010  
www.yk Yatirim.com.tr

Şirket'in 31.10.2012 tarihli ve 8183 sayılı TTSG ile tescil ve ilan olunan 18.10.2012 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında yapılan esas sözleşme tadili ile her iki gruba da farklı sayılarda yönetime aday gösterme imtiyazı tanıyan A ve B Grubu paylar ihdas edilmiş olup, Orhan Ögücü, Celal Ögücü ve Aydın Ögücü A ve B Grubu paylara, diğer ortaklar B Grubu paylara sahiptir. Şirket'in halka arz öncesi 1.12.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında alınan karar ile tadil edilen ve 5.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu tarafından tescil edilmiş bulunan Esas Sözleşmesi hükümlerine göre, sahip oldukları pay sayısı değişmeyecek şekilde, mevcut 13 ortağın tamamına A Grubu imtiyazlı ve B Grubu imtiyazsız pay dağılımı yapılmıştır.

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Şirket Esas Sözleşmesi işbu İzahname'nin ekinde yer almaktadır (EK 1).

**Esas Sözleşme**

Şirket'in işletme konusu, Esas Sözleşme'nin 4. maddesinde yer almakta olup İzahname'nin 21.13. maddesinde detaylı yazılmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. ve 11. maddelerinde; "Yönetim Kurulu ve Süresi" "Şirket'in İdaresi ve Temsili" ne ilişkin bilgiler, İzahname'nin 21.14. maddesinde yer almaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9. maddesindeki, sermaye ve pay sahiplerinin hakları ile pay devrine ilişkin bilgiler, İzahname'nin 21.15. ve 21.16. maddelerinde yer almaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesindeki, "Genel Kurul"a ilişkin bilgiler, İzahname'nin 21.17. maddesinde ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14. maddesindeki "Kar Dağılımı"na ilişkin bilgiler ise, İzahname'nin 23.6. maddesinde yer almaktadır.

26 Nisan 2024



LİLA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Mercaderesi, Mah. Nur Sultan

A Blok Kat: 17/08 Kadıköy/İSTANBUL

Tel: 0212 338 29 19 Fax: 0212 496 28 28

Misyon: Kurumlar VD: 012 000 1448

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. No: 1

A Blok Kat: 22 Kat: 11

Sicil No: 29069 / Kıs. Sicil No: 2351

Sicil No: 29069 / Kıs. Sicil No: 2351

## İç Yönerge

Esas Sözleşme'nin 11. maddesi uyarınca; Şirket'in idaresi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket ile ilgili bütün belge, senet, vekaletname, taahhütname, mukavele ve sair bircümle evrakın, teklif, talep, kabul ve beyanlarının geçerli olabilmesi ve Şirketi ilzam edebilmesi için, bunların Yönetim Kurulu tarafından kendilerine imza yetkisi verilen ve ne suretle imza edecekleri usulü tescil ve ilan olunan kişi veya kişilerin şirket unvanı altına yazılacakları imzaları ile mümkündür. Şirketi ilzama yetkili kişilerin ne şekilde imza edecekleri usulü Yönetim Kurulu tarafından tespit edilir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesinde tanımlanan devredilemez görev ve yetkiler hariç olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge düzenler.

(A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371. 374. ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim Kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Kartal 32. Noterliği'nce 9.06.2023 tarih ve 14569 yevmiye numarası ile tasdikli Şirket 07.06.2023 tarih ve 658 sayılı yönetim kurulu kararı ile, 07.06.2023 tarih ve 4 numaralı "Yönetim Kurulu Çalışma Usul ve Esasları ile Yetkilerin Devri Hakkında İç Yönerge"yi kabul edilmiş olup, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 13.06.2023 tarihinde tescil ve 13.06.2023 tarihli ve 10851 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. İç Yönerge işbu İzahname'nin ekinde yer almaktadır (EK 2).

**21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı madde 4 hükmünde özetle; Şirket'in ana faaliyet konuları, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışı ile her çeşit pamuk ipliği ve suni elyaf iplikleri ile bunlardan mamul mensucat imalat ve ticareti çekilmiş veya kutlu pamuk alım-satımı pamuk çürçürleme işleri, her nevi pamuk ipliği suni elyaf viskon ve pamuklu mensucat imali, boyama ve abrajlı alım satımı fason imalatı iplik ve mensucat sanayi ile ilgili makine teçhizat ve malzeme ithali, her türlü sıhhi ve temizlik kağıtları ile diğer bilumum kağıt neveleri, kağıttan mamul her çeşit maddeler ve kağıt ham maddeleri imal etmek, bunların ticareti ve alım satımı yerli ve yabancı firmalarla şirketin mevzuu ile ilgili her türlü ithalat, ihracat ve dış ticaret sınai mali hukuki iş ve muameleleri yapmaktır.

26 Nisan 2024



#### 21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket'in yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin düzenlemeler Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı madde 10 hükmünde yer almaktadır. Bu maddeye göre; Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin ve her türlü malvarlığının yönetimi ve Şirket işletme konusu ile ilgili kanun ve esas sözleşme uyarınca genel kurulun yetkisine bırakılmış bulunanlar dışında, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için esas sözleşmede sayılanlar da dâhil olmak üzere gerekli gördüğü her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 375. Maddesinde yer alan görev ve yetkiler Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilir.

Şirket'in işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında en az 5 (beş) en çok 7 (yedi) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üyeleri pay sahibi olmayan kişiler arasından da seçilebilir.

Yönetim Kurulu oluşumunda, Yönetim Kurulu üyelerinden yarısı, A Grubu pay sahipleri veya göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi halinde, bu sayı, bir alt sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilirler. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir nedenle boşalması veya bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. (A) Grubu Pay Sahipleri tarafından aday gösterilmek suretiyle seçilen bir üyenin üyeliğinin herhangi bir sebeple sona ermesi halinde, yeni üye yine ayrılan üyenin aday gösterildiği pay grubunun gösterdiği adaylar arasından Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilerek tamamlanır.

Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve en az bir başkan vekili seçer. Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekilleri genel kuruldaki seçimde (A) Grubunun gösterdiği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Şirket'in işleri ve muameleleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Ancak, Yönetim Kurulunun yılda en az dört defa toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya kararlaştırılacak bir başka mahalde yapılır.

26 Nisan 2024



LİLA KAPİTAN SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merkez Yolu Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 10 Kat: 105 Kalıncı/İSTANBUL  
Tel: 0212 438 20 19 Fax: 0212 438 20 20  
Sermaye Kurumlar YB. 012 008 444

ANKA YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu  
A Blok Kat: 11-22 Kat: 11  
3. Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tic Sic No: 27689 / Mersis No: 08030037500010000001  
www.ykdi.com.tr





(i) Her türlü esas sözleşme değişiklik tekliflerinin Genel Kurula sunulması,

(f) Kâr payı dağıtımı konusunda Genel Kurula teklif sunulması,

(j) Bağımsız denetçi seçimi için aday gösterilmesi,

(k) Yıllık bütçe, iş planı ve yıllık finansal sonuçların hazırlanması ve Genel Kurula sunulması,

(l) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla Şirketin son yıllık finansal tabloda gösterilen Şirket aktif toplamını %10'nunu aşan miktarda sözleşme akdedilmesi, varlık/hizmet/nakit borç alınması ve verilmesi, veya böyle bir sözleşme üzerinde her türlü düzenlemenin yapılması,

(m) TTK md. 408/2-f hükmü saklı kalmak ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla sermaye piyasası aracı ihracı ve son yıllık finansal tabloda gösterilen Şirket aktif toplamının %1'ini aşan Şirket duran varlıklarının satışı,

Yukarıda sayılan özellik arz eden durumlara aykırı şekilde alınan kararlar Yönetim Kurulu kararı olmayıp, Yönetim Kurulu kararına bağlanan sonuçları hiçbir zaman doğurmaz.

Yönetim Kurulu kararları, yukarıdaki esaslara uygun olmak kaydıyla, Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4 hükmüne göre alınabilir.

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin bilgi alma ve inceleme hakları kısıtlanamaz ve kaldırılamaz.

Yönetim Kurulu'nun sermaye piyasası mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu üyelerine genel kurul kararı ile belirlenecek tutarda, huzur hakkı, ücret ve prim ödenebilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemelerine uyulur.

**21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Esas sözleşme ile (A) grubu paylara tanınmış imtiyazlar bulunmakta olup, B grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin madde 10.2 hükmü uyarınca, Şirketin işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında en az 5 (beş) en çok 7 (yedi) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üyeleri pay sahibi olmayan kişiler arasından da seçilebilir.

Yönetim Kurulu oluşumunda, Yönetim Kurulu üyelerinden yarısı, A Grubu pay sahipleri veya göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi halinde, bu sayı, bir alt sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir nedenle boşalması veya bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

(A) Grubu Pay Sahipleri tarafından aday gösterilmek suretiyle seçilen bir üyenin üyeliğinin herhangi bir sebeple sona ermesi halinde, yeni üye yine ayrılan üyenin aday gösterildiği pay grubunun gösterdiği adaylar arasından Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilerek tamamlanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin madde 10.3 hükmü uyarınca, Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve en az bir başkan vekili seçer. Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekilleri genel kuruldaki seçimde (A) Grubunun gösterdiği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin madde 12.5 hükmü uyarınca ise, Genel Kurul Toplantılarına Yönetim Kurulu Başkanı, onun yokluğunda Yönetim Kurulu Başkan Vekili Başkanlık eder.

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 9'ncü maddesi hükmü uyarınca; Şirket (A) grubu payların devri ancak, Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Pay devir kısıtlamaları ile detaylı bilgi İzahname'nin 21.18 ve 21.19 bölümlerinde yer almaktadır. (B) grubu payların devri Şirket'in borsada işlem gören (B) grubu nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Türk Ticaret Kanunu, Elektrik Piyasası ve Enerji Piyasası mevzuatı ve işbu esas sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir.

#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı Madde 8 hükmü uyarınca, yeni imtiyaz öngörülmesi veya mevcut imtiyazın kapsamının genişletilmesi hallerinde Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili düzenlemelerdeki yükümlülükler uyarınca zorunludur.

#### 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Genel Kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenmiş olup, sermaye piyasası mevzuatına uyum amaçlı tadil 23.11.2023 tarih ve 679 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş ve 1.12.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuş olup, 5/12/2023 tarihinde tescil ve 8/12/2023 tarih ve 10975 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı Madde 12 hükmü uyarınca, genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

LİA KAPİTAN. ve TİC. A.Ş.  
Mecidiyeköy Mah. Nispetiye  
A Blok Kat: 11A/11/05 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 20  
Maliye Kurumlar VB - 812 008 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. - 22-2 Kat: 15/15  
Blok: D Kat: 22-2 Kat: 15/15  
11330 Kat: 22-2 Kat: 15/15  
Sicil No: 272599 / Tic. Sicil No: 272599-011-0016  
www.ykiyatirim.com.tr

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

**Davet Şekli:** Genel Kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantıda, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri göz önüne alınarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan gündemdeki konular görüşülerek karara bağlanır. Olağanüstü Genel Kurul şirket işlerini gerektirdiği hallerde toplanarak gerekli kararları alır.

Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantısına çağrı konusunda Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/1 hükmü saklıdır.

Genel Kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel Kurul toplantısı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

**Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım:** Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

**Toplantı Vakti:** Olağan Genel Kurul Şirketin hesap yılı sonundan itibaren üç ay içinde ve senede bir defa, Olağanüstü Genel Kurul ise Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanırlar.

**Toplantı Yeri:** Genel Kurullar Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu'nun kararı üzerine Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

**Genel Kurul Başkanlığı:** Genel Kurul Toplantılarına Yönetim Kurulu Başkanı, onun yokluğunda Yönetim Kurulu Başkan Vekili Başkanlık eder.

**Oy Verme ve Vekil Tayini:** Genel Kurul toplantısında hazır bulunan pay sahipleri veya vekilleri oy haklarını, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. A ve B Grubu pay sahiplerinin, sahip oldukları her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanılırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edecekleri vekil marifeti ile temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendilerine ait paylardan doğan oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip olduğu oyları dahi kullanmaya yetkilidirler.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur.



26 Nisan 2024

LİLA KAPITAN VE TİC. A.Ş.  
Melikşah Köyü Mev. Nispetiye Sokak  
A Blok No: 15/15 Melikşah Köyü/ŞİŞLİ/İSTANBUL  
Tel: 0212 38 29 19 Fax: 0212 38 29 28  
Marmara Kurumlar No: 812 0014 46

AR YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi, Cümbüş Sokak No: 11  
A Blok Kat: 21 22-23/4-5 Kat: 7  
34398 Beşiktaş/İstanbul  
Sicil No: 26669 | Mersis No: 33000120000000000001  
www.yk Yatirim.com.tr

Her pay, şirkete karşı bölünmez bir bütündür ve bir payın birden çok sahibi bulunduğu takdirde, bu kimseler ancak ortak bir temsilci tayini suretiyle haklarını kullanırlar. Bu hususta Türk Ticaret Kanunu'nun 432. ve 477. maddesi hükümleri uygulanır.

**Oy Kullanma Şekli:** Genel Kurul toplantılarında oylar açık ve el kaldırmak sureti ile kullanılır. Ancak, toplantılarda hazır bulunan payların onda birini temsil eden paydaşların talebi üzerine gizli oya başvurulabilir. Bu konuda Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uyulur.

**Toplantı ve Karar Yeter Sayısı:** Genel Kurullarda toplantı ve karar yeter sayıları konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uyulur.

**Bakanlık temsilcisi bulunması:** Gerek olağan gerek Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında T.C. Ticaret Bakanlığı Temsilcisinin hazır bulunması ve toplantı zabıtlarını ilgililerle birlikte imza atması şarttır. Bakanlık Temsilcisinin giyabında yapılacak Genel Kurul toplantılarında alınacak kararlar ve Bakanlık Temsilcisinin imzasını taşımayan toplantı tutanakları geçerli değildir.

**21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin madde 9 hükmü uyarınca, Şirket'in borsada işlem gören (B) grubu nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Türk Ticaret Kanunu, Elektrik Piyasası ve Enerji Piyasası mevzuatı ile işbu esas sözleşme hükümleri uygulanır.

Şirket sermayesini temsil eden imtiyazlı (A) grubu nama yazılı payların devri ise; Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır.

Şirketin amacına ulaşabilmesi için (A) grubu pay sahiplerinin kurucu ortaklarda aranan koşulları taşımaları, Şirket'in işletme konusunda deneyimli ve bilgili kişilerden oluşması gereklidir, ortaklardan birisinin, paylarını, bu nitelikleri taşımayan üçüncü kişilere devretmek istemesi, TTK md. 493 hükmü çerçevesinde ortak çevresinin değişmesine neden olacak önemli bir sebeptir. Bu önemli sebebin gerçekleşmesi halinde, Şirket Yönetim Kurulu (A) grubu payların devrine onay istemini reddedebilir. Türk Ticaret Kanunu'nun 493.3 ve 4 hükümleri saklıdır.

(A) grubu payların herhangi bir sebeple devri bahse konu olduğu takdirde, keyfiyet öncelikle (A) grubu pay sahiplerine yazılı olarak bildirilir ve teklife muhatap pay sahiplerinin bildirimden kendilerine ulaşmasından itibaren yirmi işgünü içinde başvuruya olumlu cevap vermeleri halinde, devre konu paylar, teklifi kabul eden (A) grubu pay sahiplerinin sermayelerine oranla devreden pay sahibi tarafından başvuruya olumlu cevap veren (A) grubu pay sahiplerine devredilir.

LİLA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Menemenköy Mah. Nur Sokağı  
A Blok No: 105 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273629 / 19 Fax: 0212 438 35 28  
Yatırım Kurumlar VD 612 008 146

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ

26 Nisan 2024

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent 3. Katlı Cömür Sokak No: 11  
Blok D: 21 - 22 - 24 Katlı  
3. Katlı Beşiktaş - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sic. No: 273629 / Mersis No: TR 84 0023 1010 0010  
www.ykadi.com.tr

Bu dağıtımına rağmen elde kalan pay olursa, bu paylar ancak Şirketin ya da pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere devredilebilecek olup; bu devir (A) grubu pay sahiplerinin göstermiş olduğu adaylar arasından seçilen üyelerin tamamının olumlu oyu ile alınmış bir Yönetim Kurulu kararıyla pay defterine işlenebilir. (A) grubu pay sahiplerinin göstermiş olduğu adaylar arasından seçilen üyelerin tamamının olumlu oyu ile bir Yönetim Kurulu kararı alınmadığı takdirde, sadece devre konu edilen ve teklife olumlu cevap verilmemesi nedeniyle devredilemeyen A grubu paylar, genel kurulda onaylanacak esas sözleşme değişikliği ile (B) grubuna dönüştürülmek kaydıyla, üçüncü kişilere devredilebilir. Bu durumda, Şirket tarafından yapılacak ilk genel kurulda sermaye yapısına ilişkin esas sözleşme hükümleri tadil edilecektir.

Ön lisans süresi içerisinde ve üretim lisansı alınıncaya kadar, miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra nedenleri ile Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinin 57'nci maddesinde belirtilen istisnai haller hariç olmak üzere, Şirket ortaklık yapısının doğrudan veya dolaylı olarak değişmesi, payların veya pay senetlerinin devri veya devir sonucunu doğuracak iş ve işlemler yapılamaz. Söz konusu hüküm borsada gerçekleştirilen pay devir işlemleri için uygulanmaz.

Üretim lisansı alındıktan sonra Şirket sermayesinin yüzde beş veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile yukarıda belirtilen sermaye payı değişikliklerinden bağımsız olarak Şirket'in ortaklık yapısında kontrolün değişmesi sonucunu veren pay veya pay senetlerinin devri için işlem gerçekleştirilmeden önce her defasında, EPDK onayının alınması zorunludur. Söz konusu hüküm borsada gerçekleştirilen pay devir işlemleri için uygulanmaz.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

## 22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in faaliyetlerini yürütmesi için imzaladığı önemli sözleşmeler aşağıda yer almaktadır.

### 22.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket'in, fon temini için Türk bankaları ile akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmeleri mevcuttur. Söz konusu genel kredi sözleşmeleri, bankalar tarafından standart olarak hazırlanan tip sözleşmeler olup, Bu sözleşmelerde; (i) Bankaların teminat amacıyla kendilerinde (muhabirlerinde vs) bulunan Şirket'e ait mevduat, hisse ve varlıklar üzerinde sözleşme gereği rehin, hapis, bloke, virman, takas mahsup hakları, (ii) Şirket'in teminat konusu alacak, hak ve borcunu üçüncü şahıslara devir, temlik yasağı (iii) Şirket'in hisselerindeki değişikliği bildiren onay isteme yükümleri vb. mutad hükümler mevcuttur.

Tüm kredi sözleşmeleri halka arz bakımından önem arz etmeyen mutad taahhütler içermektedir. Ek olarak, bu kredi sözleşmeleri kapsamındaki temerrüt hallerinden bazıları, (i) ödeme yapmama, (ii) kredi alan şirketin finansal durumunun olumsuz yönde etkilenmesi, (iii) sözleşmeye aykırı davranma, (iv) sözleşme kapsamında sunulan belge, beyan veya verilen garanti ve taahhütlerin yanlış, eksik veya doğru olmadığını kanıtlanması, (v) ilgili şirketin malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve takyidatlar yaratılması, (vi) bir

varlıkla ilgili kayyum, yediemin veya benzer bir memurun atanması, (vii) konkordato, iflas, ödemelerin durdurulması, tasfiye için talepte bulunulması gibi mutad temerrüt halleridir. Bu durumda bankalara tüm kredileri muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme gibi mutad olan geniş hak ve yetkiler tanınmıştır.

Genel kredi sözleşmeleri kapsamında Şirket'in içerisinde bulunduğu herhangi bir temerrüt hali bulunmamaktadır.

Şirket'in planlanan bir kısım paylarının halka arzına engel bir durum olmadığı, mevcut kredi sözleşmeleri açısından temerrüt ve muacceliyet doğurmayacağına ilişkin aşağıdaki tabloda listelenen bankalardan muvafakat yazıları ile gereken izinler alınmıştır.

Aşağıda Şirket'in imzalamış olduğu kredi sözleşmelerine ilişkin bilgilerle bunlara ilişkin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kalan kredi bakiyelerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Bağın	Sözleşme Tarihi	Sözleşme Tutarı	31.12.2023 İtibarıyla Kalan Kredi Bakiyesi	Kefil Olan	Muvafakatname Tarihi
AKBANK	25-10-23	10.000.000-EUR	-	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	26-10-23
DENİZBANK	27-04-20	10.000.000-EUR	125.000-USD	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	02-10-23
			125.000-USD	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			125.000-USD	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			1.875.000-USD	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			1.500.000-USD	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
GARANTİ	12-05-16	150.000-TL	-	-	27-09-23
GARANTİ	10-04-17	250.000-TL	-	-	
HALKBANK	21-05-19	20.000.000-EUR	1.714.285,74-TL	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	03-10-23
HALKBANK	22-04-20	100.000.000-TL	714.285,74-TL	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			1.428.571,48-TL	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			4.615.384,62-TL	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			4.285.714,29-TL	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			4.285.714,29-TL	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			4.285.714,32-TL	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			2.142.857,16-TL	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			12.571.428,58-TL	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
HSBC BANK	10-09-20	20.000.000-EUR	5.000.000-EUR	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	27-09-23
			240.000-EUR	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			535.711-EUR	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			4.764.080-EUR	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			239.999,85-EUR	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			300.000-EUR	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			2.613.920,17-EUR	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
			360.000-EUR	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
ING	05-11-15	5.000.000-EUR	1.868.879,68-EUR	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	02-10-23
ING	09-02-15	3.000.000-EUR	2.846.047,68-EUR	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
ING	13-01-16	3.000.000-EUR	5.000.000-EUR	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
ING	06-07-15	1.000.000-EUR	-	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
ING	17-06-21	1.000.000-EUR	-	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
ING	25-04-22	2.700.000-EUR	-	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
İŞ BANKASI	14-10-21	12.650.000-USD	3.423.810,41-USD	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	26-10-23
İŞ BANKASI	08-09-22	10.000.000-USD	5.000.000-USD	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
İŞ BANKASI	08-08-23	11.350.000-USD	5.000.000-USD	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
İŞ BANKASI	08-08-23	150.000.000-TL	5.000.000-USD	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
YKB	26-12-17	3.500.000-USD	125.000-USD	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	03-10-23
YKB	13-04-18	10.000.000-EUR	-	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
YKB	24-12-18	5.000.000-EUR	-	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
YKB	10-04-19	4.500.000-EUR	-	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
YKB	12-11-21	25.000.000-USD	-	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
YKB	08-04-22	20.000.000-TL	-	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
YKB	23-11-22	150.000.000-TL	-	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
ONB FINANSBANK	07-06-22	13.000.000-USD	5.000.000-USD	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	02-10-23
ONB FINANSBANK	27-10-22	5.500.000-USD	4.400.000-USD	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	
ONB FINANSBANK	13-01-23	4.400.000-USD	-	Orhan Özüçü, Aydın Özüçü	

VAKIFBANK	06-03-20	65.000.000-TL	4.999.999,98-TL	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	28.09.2023- 27.10.2023
VAKIFBANK	24-03-22	125.000.000-TL	15.000.000-TL	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	
VAKIFBANK	04-10-23	20.000.000-TL	180.000.000-TL	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	
VAKIFBANK	22-04-20	15.000.000-TL	-	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	
ZIRAAT	11-04-19	10.000.000-EUR	4.375.000-USD	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	03-10-23
EXİMBANK	02-03-18	100.000.000-USD	1.500.000-USD	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	09-10-23
			1.875.000-USD	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	
			125.000-USD	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	
			125.000-USD	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	
			125.000-USD	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	
			125.000-USD	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	
AKBANK AG	11-01-23	10.000.000-USD	10.000.000-USD	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	12-10-23
AKBANK AG	05-05-23	10.000.000-USD	10.000.000-USD	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	

İşbu izahname tarihi itibarıyla, yukarıdaki listede yer alan bankalar nezdinde 105.200.000 Avro, 645.400.000 TL ve 205.400.000 ABD Doları tutarlı aktif genel kredi sözleşmesi bulunmaktadır.

## 22.2. Sermaye Piyasası İşlemleri Yatırım Çerçeve Sözleşmeleri

Şirket ile HSBC Bank A.Ş. arasında 2.02.2018 tarihinde (Kurumsal/Ticari) Sermaye Piyasası İşlemleri ve Yatırım Ürünleri Çerçeve Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme, Banka tarafında Şirket'e sunulacak sermaye piyasası hizmetleri ve yatırım ürünlerine ilişkin ürün ve hizmet usul ve esasları ile tarafların hak ve yükümlülüklerini düzenlemektedir. Sözleşmede taraflar, tanımlar ve yorumlama ilkeleri, sözleşmenin kapsamı, müşterinin tanınması, kimlik tespiti, müşteriye hesap açılması ve emir iletimine aracılık, müşterinin sınıflandırılması ve bankanın faaliyet ilkeleri, blokaj, yatırımcı tazmin merkezi ve saklama esasları, müşteriye risklerin bildirilmesi yükümlülüğü ve müşteri hesaplarındaki nakdin kullanımı, müşteri emirleri, işlemlerin gerçekleştirilmesi, teyidi ve raporlanması, garanti, rehin, takas ve mahsup, fesih ve temerrüt hükümleri ile diğer hükümler düzenlenmiştir. Her iki taraf sözleşmeyi, açık bir işlem kalmamış olmak şartıyla, feshedebilecek olup sözleşmede halka arzı kısıtlayan veya onaya tabi kılan bir hüküm bulunmamaktadır.

İlgili sözleşme bakımından Aydın Ögücü ile Orhan Ögücü 2.500.000-ABD Doları (iki milyon beş yüz bin Amerikan Doları) tutarına kadar müteselsil kefil konumundadırlar.

Şirket ile Denizbank A.Ş. arasında 28.04.2015 tarihinde bir Türev İşlemler Çerçeve Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmede tanımlar, genel esaslar, türev işlemler, kredileştirme halinde uygulanacak hükümler ile genel hükümler yer almaktadır. Sözleşme tarafların yazılı bildirimini ile derhal sona erer.

26 Nisan 2024

Sözleşmede halka arzı kısıtlayan veya onaya tabi kılan bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket ile Akbank T.A.Ş. arasında 23.10.2023 tarihinde bir Türev Ürünler Çerçeve Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmede işlem talimat formu ve işlem sonuç formu, talimatın verilme usulü, Bankanın talimatları yerine getirme zorunluluğu olmaması, risklerin sadece müşteriye ait olması, Bankanın işlemlere ilişkin bilgi vermesi, menfaat çatışması ihtimali, türev işlemlerine ilişkin kredi hükümleri, teminat ile ilgili hükümler, teminatların Bankanın her türlü alacağı için karşılık teşkil etmesi, işlemlerin erken kapatılması, temerrüt (muacceliyet halleri), müşterinin temerrüdü (muacceliyet) halinde Bankanın kredi ile ilgili yetkileri, temerrüt faizi, müşterinin tazmin yükümlülüğü, masraf, gider ve vergileri ödeme yükümlülüğü, teminatların sigortalanması ile ilgili hükümler, Bankanın rehin, hapis, takas ve mahsup hakkı, sözleşmenin tüm şubeler için geçerli olması, vekil/temsilci atanması, faks talimatı, müşteri beyanları, sosyal sorumluluk, işlem türlerine göre ilgili mevzuattan kaynaklanan yükümlülükler, bilgi ve belge



temini, kredinin müşteri tarafından kullanılması, bilgi değişiklikleri, sorumluluk, sözleşmenin süresi ve feshi ile diğer hükümler düzenleme altına alınmıştır.

Sözleşmede Bankanın yazılı muvafakatı olmaksızın hisselerinde değişiklik olması hali bir temerrüd hali olarak sayılmış ve bu halde kredinin muaccel hale geleceği ve Bankanın sözleşmeyi fesih hakkı olduğu düzenlenmiştir. Buna istinaden Banka, 26.10.2023 tarihli yazısı ile Şirket ile Banka arasında imzalanmış olan herhangi bir sözleşme tahtında halka arza muvafakat ettiğini ve itirazda bulunmayacağını beyan etmiştir.

Şirket ile Türkiye İş Bankası A.Ş. arasında 8.08.2023 tarihinde bir Genel Türev İşlemler Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında Aydın Ögücü ile Orhan Ögücü müteselsil kefil konumunda olup, kefalet tutarı 150.000.000-TL (yüz elli milyon Türk Lirası)'dir. Sözleşmede taraflar, tanımlar, sözleşmenin konusu, işlem, işlem talimat formu, işlem sonuç formu ve teyit belgesi, müşteriye yapılacak bildirimler, beyan ve yükümlülükler, temerrüt, temerrüdün sonuçları, temerrüt faizi, devir yasağı, sözleşme döviz cinsi, delil anlaşması ile sair hükümler düzenlenmiştir. Sözleşme ekinde Türev, Valörlü ve Bugün Valörlü İşlemler Rehin Sözleşmesi, Tezgahüstü Türev Araçlar Risk Bildirim Formu bulunmaktadır.

Sözleşmede halka arzı kısıtlayan veya onaya tabi kılan bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket ile Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. arasında 12.04.2018 tarihinde bir Vadeli Para Takası Swap Çerçeve Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmede, sözleşmenin konusu, tanımlar, tarafların sorumluluğu, vadeli para takası işleminin (swap) işleyişi, bankanın kredi kullandırma yetkisi, beyan ve taahhütler, teminatlar, teminat tamamlama çağrısı, netleştirme, müşterinin temsili, bildirimler, komisyon, ücret, vergi, fon ve masraflar, devir ve temlik ile süre ve fesih hükümleri, dava ve takip usulü düzenlenmiştir. İlgili sözleşmeye ek olarak 13.04.2018 tarihinde, Şirket ile Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. arasında bir Vadeli Para Takası İşlemi (SWAP) Kefalet Sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili sözleşme bakımından Aydın Ögücü 10.000.000-Avro (on milyon Avro) tutarına kadar müteselsil kefil konumunda bulunmaktadır.

Sözleşmede halka arzı kısıtlayan veya onaya tabi kılan bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket ile ING Bank A.Ş. arasında 12.04.2018 tarihinde Sermaye Piyasası İşlemleri Çerçeve Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme, Banka tarafında Şirket'e sunulacak sermaye piyasası hizmetlerine ilişkin ürün ve hizmet usul ve esasları ile tarafların hak ve yükümlülüklerini düzenlemektedir. Sözleşme, Banka tarafında Şirket'e sunulacak sermaye piyasası hizmetleri ve yatırım ürünlerine ilişkin ürün ve hizmet usul ve esasları ile tarafların hak ve yükümlülüklerini düzenlemektedir. Sözleşmede taraflar, tanımlar ve kısaltmalar, sözleşmenin kapsamı, müşterinin tanınması, müşterinin temsili, müşterinin sınıflandırılması, uygunluk testi, müşteriye risklerin bildirilmesi, alım-satım aracılığı faaliyetleri, bankanın işlemlerde sorumluluğu, müşteri hesapları üzerinde tasarruf yetkisi, emirlerin iletilmesi, emirlerin gerçekleştirilmesi, takas ve tasfiyesi, işlemlerin teyidi ve müşterinin bilgilendirilmesi, emirlerin gizliliği ve saklama hizmetleri hükümleri ile diğer hükümler belirtilmiştir.

26 Nisan 2024



LİSA MİRASİT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Mecidiyeköy Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 705 Kadıköy/İS  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 20  
E-posta: Kurumlar.VD@lisa.com.tr

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MEN  
DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mah. Kat: 5  
ABN Kat: 21-22  
34390 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 275768 / Mersis No: 0817003100002266  
www.ykyatilun.com.tr

Sözleşmede Bankanın yazılı muvafakatı olmaksızın hisselerinde değişiklik olması hali bir temerrüt hali olarak sayılmış ve bu halde kredinin muaccel hale geleceği ve Bankanın sözleşmeyi fesih hakkı olduğu düzenlenmiştir. Buna istinaden Banka, 02.10.2023 tarihli yazısı ile Şirket ile Banka arasında imzalanmış olan herhangi bir sözleşme tahtında halka arza muvafakat ettiğini ve itirazda bulunmayacağını beyan etmiştir.

Sözleşme kapsamında Aydın Ögücü ile Orhan Ögücü müteselsil kefil konumunda olup, kefalet tutarı 5.000.000-Euro (beş milyon Avro)'dur.

### 22.3. Diğer Sözleşmeler

Şirket ile temsilci ("facility agent") sıfatıyla HSBC Bank PLC arasında 20.08.2019 tarihinde bir Kredi Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım kredisi sözleşmesinde düzenleyici ("arranger") sıfatı HSBC Bank Middle East Limited şirketine aittir. Söz konusu kredi borcu EKN (İsveç İhracat Kredileri Garanti Kurumu) teminathı olup toplam 23.480.000-Euro (yirmi üç milyon dört yüz seksen bin Avro) tutarındadır. Sözleşmedeki kefiller Aydın Ögücü ve Orhan Ögücü'dür. Sözleşmede tanımlar ve yorumlama ilkeleri kredi, amaç ve kapsam, kullanım koşulları, yeniden ödeme, erken ödeme ve iptal, faiz ve faiz dönemleri, ücretler, vergi ve diğer ödemeler, ücret ve masraflar, beyan ve taahhütler, temerrüt ile sair hükümler yer almaktadır.

Sözleşmede açıkça halka arzı kısıtlayan veya izne tabi kılan bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket'in planlanan bir kısım paylarının halka arzına engel bir durum olmadığı, mevcut kredi sözleşmeleri açısından temerrüt ve muacceliyet doğurmayacağına ve yönetim kontrolü Ögücü ailesinde kaldığı sürece halka arz sebebiyle meydana gelecek ortaklık yapısı değişikliğinin sözleşme feshine sebebiyet vermeyeceğine dair HSBC Bank PLC'den 19 Ocak 2024 tarihinde muvafakat yazısı ile gereken izin alınmıştır.

Söz konusu kredi sözleşmesine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

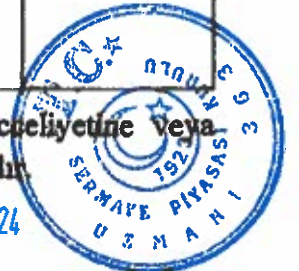
Banka	Sözleşme Tarihi	Sözleşme Tutarı	31.12.2023 itibarıyla kalan kredi bakiyesi	Kefil Olan	Muvafatname Tarihi
HSBC Bank PLC	20.08.2019	23.480.000-EUR	240.000-EUR	Orhan Ögücü, Aydın Ögücü	19.01.2024
			535.711-EUR		
			4.764.080-EUR		
			239.999,85-EUR		
			300.000-EUR		
			2.613.920,17-EUR		
360.000-EUR					

Sözleşmede Şirket'in ortaklık yapısının değişmesinin borcun erken muacceliyetine veya sözleşmenin feshine sebep olacağına dair herhangi bir hüküm yer almamaktadır.

### 22.4. "EU Ecolabel" ifadesinin Kullanım Sözleşmesi

Şirket ile Miljömarkning Sverige AB (yetkili organ) arasında "EU Ecolabel" ifadesinin kullanılmasına ilişkin 8.02.2022 tarihinde bir sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu ifade, Avrupa Birliği düzenlemeleri uyarınca kağıt mendil ve kağıt mendilden elde edilmiş ürünler bakımından ekolojik ölçütlere uyulduğunu göstermektedir. Sözleşmede "EU Ecolabel" ifadesinin kullanımı, askıya alma ve sona erdirmeye, sorumluluğun sınırlandırılması ve tazminat, ücretler, sözleşme süresi ve uygulanacak hukuka ilişkin kurallar düzenlenmiştir.

26 Nisan 2024



Sözleşme ilgili ürünler belirtilmiş olan ölçütleri taşıdığı sürece yürürlükte olacak olup; yetkili organın sözleşmeye aykırılık halinde sözleşmeyi feshetme, Şirket'in ise 3 (üç) ay önceden yazılı bildirimle sözleşmeyi feshetme hakkı saklıdır.

Sözleşmede halka arzı kısıtlayıcı veya onaya tabi kılan herhangi bir hüküm yer almamaktadır.

## 22.5. Toplu İş Sözleşmesi

Şirket ile Türkiye Selüloz Kağıt, Ağaç ve Mamülleri İşçileri Sendikası (Selüloz-İş) arasında 4-11-25.12.2023 ve 2.01.2024 tarihlerinde yapılan görüşmeler sonucunda 2.01.2024 tarihinde bir Toplu İş Sözleşmesi Ön Protokolü hazırlanmış ve taraflarca imzalanmıştır. Buna göre Toplu İş Sözleşmesi, 1.01.2024 tarihinden itibaren 2 yıl süre ile geçerli olacak şekilde 31.12.2025 tarihine kadar yürürlükte kalacak olup; sözleşme süresi, ücret artışı, prim, fazla mesai, kıdem farkı, tamamlayıcı sağlık sigortası, vardiya zammı, işverenin mevcut uygulamaları arasında yer alan ürün paketi, bayram ve yılbaşı market çeki, yakacak yardımı, doğum, ölüm ve evlenme yardımı, banka promosyonu, kıdem teşvik ikramiyesi gibi hususlar hakkında esaslar hakkında düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca İSG kurallarına uyumda işletme yönetimin desteklenmesi, görev tanımı, verilen sorumluluk, iş yeri kurallarına ve personel yönetmeliğine uygun çalışılmasının sağlanması, işten çıkarılan kişilerin yeniden işe alınmaması, sendika temsilcilerinin seçimine ilişkin hükümler de ilgili Ön Protokolde karara bağlanan hususlardır.

Ön Protokole uygun olarak kaleme alınan Selüloz-İş ile Şirket arasında 04.03.2024 tarihinde imzalanan Toplu İş Sözleşmesi, tüm çalışanlar, yöneticiler ve sendikanın birbirlerine saygı göstererek karşılıklı anlayış ve güven ortamı içinde, öncelikle kuruluşun verimliliği, rekabetteki başarısı, sağlıklı ve sürekli olarak büyümesi ve imkanlarının artırılması, kuruluşun artan imkanları ile çalışanların çalışma ve yaşam koşullarının iyileştirilmesi, iş sağlığı ve güvenliği koşullarının sağlanması, toplam kalite yaklaşımı içinde tüm faaliyetlerinin değerlendirilerek sürekli geliştirilmesi ana prensibiyle, işyerindeki çalışma hayatının bu ilkelere uygun olarak düzenlenmesini amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda ilgili sözleşmede, genel hükümler kapsamında; süre, kapsam ve yararlanma, sendika ve işverenin hak ve görevleri kapsamında; tarafların temsil hakkı, sendikanın yükümlülükleri, sendika organlarında görev alanların güvencesi, işyeri sendika temsilcileri, işin durması, ücretler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ve benzeri mutad hükümlere yer verilmiştir.

26 Nisan 2024

Sözleşmede Şirket'in halka arzını engelleyen veya herhangi bir onaya tabi kılan bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket ile Öz İplik İş Tüm Dokuma İplik, Trikotaj, Hazır Giyim, Konfeksiyon ve Deri İşleri Sendikası 11.07.2023 tarihinde bir toplu iş sözleşmesi imzalamışlardır. İlgili sözleşme 1.07.2023-31.12.2025 yılları arasında yürürlükte kalacak şekilde hazırlanmıştır. Sözleşmede ön hükümler başlıklı birinci bölümde tanımlamalar, tarafların temsili, sözleşmenin amacı, uygulama alanı, tarafların tanınması; tarafların hak ve sorumluluklarına ilişkin hükümler başlıklı ikinci bölümde işverenin sevk ve idare hakkı, işin düzenlenmesi ve yürütümü, sendika aidatı ve işverenin yükümlülüğü, tarafsızlık, işçi sendikasının hakları, işyerine giriş serbestisi, sendika temsilciliği, sendika yönetici ve temsilcilerinin teminatı, sendika temsilci odası, sendika ilan tahtası, tarafların sorumluluğu; çalışma şartlarına ilişkin hükümler başlıklı üçüncü

bölümde hizmet akdinin yapılması, işe alma ve boşalan kadrolara nakiller, deneme süresi, malül işçi istihdamı, çalışma süreleri, günlük çalışmadan sayılan süreler, iş ve iş yeri değişikliği, işe geç kalma, fazla çalışma, izinler, tatiller ve ücretleri, hizmet akdinin sona ermesi, kıdem tazminatı, işçilerin eğitim ve öğrenimi; işçi sağlığı ve güvenliği ve kişisel verilerin korunmasına ilişkin hükümler başlıklı dördüncü bölümde işçi sağlığı ve iş güvenliği, kişisel verilerin korunması, kazaların bildirilmesi, iş elbiseleri ve giyim eşyaları; ücret ve ücretlerle ilgili esaslar başlıklı beşinci bölümde genel anlamda ücret, ücret sistemleri ve esasları, ücret zammı, ücretlerin tediyesi ve avans; sosyal yardımlar başlıklı altıncı bölümde evlenme yardımı, doğum yardımı, ikramiye, yemek yardımı, vasıta yardımı, erzak yardımı, tahsil yardımı, aile yardımı, mamul yardımı, sendika teşvik primi, tamamlayıcı sağlık sigortası ve saklı haklar; şikayetler ve uyuşmazlıkların çözüm yolu başlıklı yedinci bölümde ferdi talep ve şikayetlerin çözüm yolu, uyuşmazlıkların taraflarca görüşülmesi, disiplin kurulu ve son hükümler başlıklı sekizinci bölümde kanuna aykırılık ve hüküm bulunmayan haller, kabili icra durumu, zarar karşılığı kesintiler, grev ve lokavta katılmayacak işçiler, işyeri sırlarına ilişkin hükümler yer almaktadır.

Toplu iş sözleşmesinin amacı, işyerinde düzenli ve verimli çalışmayı sağlamak, üretimi artırmak, işverenlerin ve işçilerin hak ve menfaatlerini dengelemek, karşılıklı iyi niyet ve güvende iş barışını sağlamak, taraflar arasında doğabilecek farklılıkları uzlaştırıcı yollarla gidermek, her türlü şiddet ve tacizden arınmış çalışma ortamını oluşturmak, şiddet ve tacizi önlemek için sıfır tolerans bakışı ile bir çalışma kültürünü sağlamak, İşyerinde Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO)'nun C190 numaralı sözleşmesine göre; çalışma yaşamında "şiddet ve taciz" terimi fiziksel, psikolojik, cinsel veya zararı amaçlayan, bunlarla neticelenen veya neticelenmesi muhtemel olan bir defaya mahsus veya tekrarlanan, bir dizi kabul edilemez davranış ve uygulamaları veya bunlarla ilgili tehditleri ve cinsiyet eşitliğine dayalı şiddet ve tacizi önlemektir.

Sözleşmede Şirket'in halka arzını engelleyen veya herhangi bir onaya tabi kılan bir hüküm bulunmamaktadır.

### 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahname'de yer alması gereken 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin hazırlanmış olan finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporu Ek 3'te, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 dönemlerine ilişkin bağımsız denetçi sorumluluk beyanı Ek 4'te yer almaktadır.

26 Nisan 2024



LİLA KAGİT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nispetiye Sokak  
No:10 Kat:1706 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel:0212 438 29 19 Fax:0212 438 29 28  
Mersis Kurumlar NO:08120004448

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mh. Akmerkez 33 Kat:33  
A Blok Kat:33-22-23-24  
34399 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No:296891 Tic. Sicil No:03120002249  
www.ykyatim.com.tr

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların ünvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin finansal tabloları ile 31 Aralık 2023 tarihinde sonra yıla ilişkin konsolide finansal tablolarının özel bağımsız denetimlerini gerçekleştiren kuruluşların bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Ünvanı	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Bağımsız Denetim Raporu Görüşü
01.01.2021-31.12.2021	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Cem TOVİL	Olumlu
01.01.2022-31.12.2022	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Cem TOVİL	Olumlu
01.01.2023-31.12.2023	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Cem TOVİL	Olumlu

31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihinde sona eren mali yıl finansal tablolarının ve 31.12.2023 tarihinde sona eren mali yıl konsolide finansal tablolarının denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilmiş olup, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal tablolara olumlu görüş verilmiştir.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Bulunmamaktadır.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Bulunmamaktadır.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Bulunmamaktadır.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kâr dağıtım esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14. maddesi hükmünde yer almakta olup; Şirket kâr dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar. Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

26 Nisan 2024



**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

a. Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

**Birinci Kâr Payı:**

b. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

**İkinci Kâr Payı:**

d. Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

e. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin % 5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin ikinci fıkrası uyarınca ikinci yedek akçe olarak ayrılır ve genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun hükümlerine uygun olarak avans kâr payı dağıtabilir. İlgili mali hesap dönemiyle sınırlı olmak koşulu ile Genel Kurul, Yönetim Kurulu'na avans kâr payı dağıtım yetkisi verebilir.

26 Nisan 2024



LİLA KAÇIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat:1705 Kat:Kcy/1705  
10250 438 29 19 Fax 0812 829 20  
Marmara Kurumlar VD. 612 000 448

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MEN  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent M. 21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34  
34050 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 297689 Ticaret Sicil No: 297689  
www.yk Yatirim.com.tr

Şirket'in 23.11.2023 tarih ve 677 sayılı yönetim kurulu kararı ile teklif edilmiş olup, 1.12.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında kabul edilen kâr dağıtım politikasına göre;

Şirket "Kar Dağıtım Politikası"; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde kâr payı alma hakkına ilişkin paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Prensip olarak Şirket, yasal muhasebe kayıtlarımızdaki net dağıtılabilir dönem kârından karşılanabildiği sürece, şirketin finansal pozisyonuna, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçlarına, sektörün içinde bulunduğu ve ekonomik ortamdaki koşullara, kârlılık ve nakit durumuna bağlı olarak, ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net kârının en az % 20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Yasal muhasebe kayıtlarına göre "net dağıtılabilir dönem karı" oluşmaması halinde veya hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın, çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmaz.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Yönetim Kurulu, kâr payı dağıtımını yapılamadığı hallerde kârın neden dağıtılamadığı ve dağıtılamayan kârın nerede kullanılacağına ilişkin bilgiyi Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

İsbu Kar Dağıtım Politikası'nın uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

Aşağıdaki tabloda son üç yılda alınan kâr dağıtım kararlarına ilişkin bilgilere yer verilmiştir:

Faaliyet Dönemi	Olağan Genel Kurul Tarihi	Dağıtılabilir Kar Tutarı (TL)(*)	Dağıtılan Kar Payı Tutarı (TL)	Kar Payı Dağıtım Oranı (%)
01.01.2020- 31.12.2020	31-03-21	151.589.759	26.455.513	17%
01.01.2021- 31.12.2021	04-04-22	220.589.992	66.666.668	30%
01.01.2022- 31.12.2022	29-03-23	1.036.273.891	111.111.111	11%

(\*) Dağıtılabilir kar tutarı Vergi Usul Kanunu uyarınca hesaplanan geçmiş yıllar karları ve dönem karından oluşmaktadır. Dağıtılabilecek kar tutarı ve dağıtılan kar payı tutarı ilgili dönemlerdeki nominal tutarları ifade etmekte olup 31 Aralık 2023 satın alım gücü esasına göre ifade edilmemiştir.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket'in taraf olduğu tüm dava ve takiplere ilişkin detaylı bilgiler, işbu İzahname eki Bağımsız Hukukçu Raporu (Ek:6) eki Tablolarda yer almakta olup özet bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

	Adet	Tutar(TL)	Karşılık Ayrıldıysa Türü (Dava Karşılığı / Şüpheli Alacak Karşılığı)	Karşılık Tutarı (TL)
Şirket tarafından açılan davalar	20	73.378.500	-	-
Şirket tarafından açılan icra takipleri	35	4.168.109	Şüpheli Alacak Karşılığı	2.836.140
Şirkete karşı açılan davalar	61	3.630.409	Dava Karşılığı	9.439.293
Şirkete karşı açılan icra takipleri	3	964.210	-	-
<b>Toplam</b>	<b>119</b>	<b>82.141.228</b>		<b>12.275.433</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket tarafından açılmış olup, yargılaması devam eden; kamu kurum ve kuruluşları, belediye ve yerel idareler aleyhine açılan 8 adet dava bulunmaktadır. Davaların konusu vergi iptali, idari para cezasının iptali, ek vergi iptalidir.

Yukarıda bahsi geçen Şirket tarafından açılan 3 adet davanın toplam tutarı 69.788.855,08 TL'dir. Bu davalardan 64.775.198,08 TL değerinde olan dava, 2022 Kurumlar Vergisi matrahı üzerinden tahakkuk ettirilen ek vergi için yapılan itirazdan kaynaklanmaktadır. Ayrıca, 2021 yılı Kurumlar Vergisi tahakkukunun 4.752.513 TL tutarındaki kısmına ilişkin yapılan iade talebine ilişkin de açık bir davamız bulunmaktadır. İlgili Mahkeme talebimizin kabulüne karar vermiştir. Karar, davalı idare tarafından istinaf edilmiştir. Kalan 261.144 TL tutarındaki dava ise 2019-2023 dönemlerine ait vergi ziyası cezalı çevre ve temizlik vergilerine ilişkindir. Bu üç dava kapsamında 69.788.855,08 TL'nin tahsili gündeme gelebilecektir.

Şirket tarafından alacak tahsili gagesi ile açılan 45 adet dava ve ilgili icra dosyası bulunmaktadır. İlgili dosyaların toplam tutarı 4.590.840 TL ve 33.915,45 ABD Doları'dır. Bu davalar için 2.836.140 TL tutarında karşılık ayrılmıştır. Kalan kısmın avukat dosyalarında görünmek ile birlikte yıllar itibarıyla KKEG yapılarak takibi bırakılmıştır.

Lehe açılan diğer 2 dava ise sendikal yetkinin tespiti kapsamında açılmış, maddi karşılığı olmayan bir davadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış olup, yargılaması devam eden; ihbar olunan veya davalı sıfatı ile açılan; alacak, tazminat, kıdem ve ihbar, işe iade, imar, tespit ve benzer nitelikte toplam 64 adet dava ve icra takibi bulunmaktadır. Dava tutarı bulunan ve devam eden 29 davanın toplam tutarı 4.655.428 TL'dir (dava sonunda hükmedilebilecek faiz ve yargılama gideri hariç). Dava tutarı henüz belli olmayan 35 adet dosyanın ise toplam 4.783.865 TL tutarında (dava sonunda hükmedilebilecek faiz ve yargılama gideri hariç) risk doğurabileceği öngörülmektedir. Aleyhimizde olan dava ve icralar için toplam 9.439.293 TL karşılık ayrılmıştır.



Şirket aleyhine açılmış dava ve takipler içinde 59 adedi işçi alacakları, işe iade ve iş kazası sonrasında oluşan zararlara ilişkin davalardır. İlgili dosyalarda dava açılış tutarları itibarıyla 3.546.909 TL riskimiz bulunmaktadır. Aleyhte açılan davalar için ayrılan tüm karşılık bakiyesi, işçi alacakları ve iş kazaları davaları için ayrılmıştır. Anılan davalar içerisinde 3 tanesi 2015 yılı öncesi gerçekleşen bir iş kazası ile ilgilidir (kaza geçiren bir çalışanın tazminat davası, SGK borç davası ve çalışanın eşi tarafından açılmış tazminat davalarıdır). Bu 3 dosyanın toplam dava tutarı 2.157.000 TL olup ilgili davalar için toplamda 2.500.000 TL karşılık ayrılmıştır. Devam eden diğer dosyalar, maddi değer olarak, şirket faaliyeti ve faaliyet sonuçları için tek başına önemli etki doğurmamaktadır.

Aleyhimize açılan 2 ticari dava ve takipler arasında 350.000 TL tutarlı dosyanın kısmen kabul kısmen reddine karar verilmiştir. Tarafımızca karara istinaf mahkemesinde itiraz edilmiştir. İlk davanın kabulü sonucunda ilgili firma tarafından Şirketimiz aleyhine 697.710,05 TL tutarında icra takibi başlatılmıştır. İstinaf mahkemesi kararı sonuçlanıncaya kadar icra takibinin durdurulması amacıyla icra dosyasına 787.600 TL bedelli banka teminat mektubu sunulmuştur. Diğer 3 davası ise ticari davalardır.

Son 12 ay içerisinde, Şirket aleyhine karar bağlanması halinde, Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde tek başına veya birlikte önemli derecede etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, hukuki takibat ve tahkim işlemleri bulunmamaktadır.

#### 23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

#### 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Ortaklara ait halka arz edilecek Mevcut Paylar'a ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

Grubu	Nama/ Hisseliğin Özellikleri	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı*	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	İmtiyaz Bulunmamaktadır	30.000.000,00	10%	1	30.000.000,00	6,00%	5,08%



26 Nisan 2024

LİLA KAPİTAN SAN. VE TİC. A.Ş.  
Melikşahıy Mah. Nurhanlık  
A Blok Kat: 11 No: 5 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 38 29 19 Fax: 0212 41 33 28  
Merkezi Kurumlar No: 912 005 2448

AKFATRUS MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lütfi M. F. Köse Cad. No: 2  
34333 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No: 274999 | Tic. Sicil No: 274999  
www.yky.com.tr

274

Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilip halka arz edilecek Yeni Paylar'a ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı*	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)**	Halka Arz Sonrası Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)***
B	Nama	İmtiyaz Bulunmamaktadır	90.000.000,00	31%	1	90.000.000,00	18,00%	15,25%

(\*) Sermaye artışı sonrasında B grubu payların tamamına oranını ifade eder.

(\*\*) Sermaye artırımını öncesinde toplam çıkarılmış sermayeye oranını ifade eder.

(\*\*\*) Sermaye artırımını sonrasında toplam çıkarılmış sermayeye oranını ifade eder.

Ortağın Adı- Soyadı	Mevcut ve Halka Arz Sonrası Olacak Ortaklık Yapısı ve Pay İmtiyaz Bilgileri							
	Halka Arz Öncesi				Halka Arz Sonrası			
	Pay Tutarı (TL)		Pay Oranı (%)		Pay Tutarı (TL)		Pay Oranı (%)	
A Grubu Hisse	B Grubu Hisse	A Grubu Hisse	B Grubu Hisse	A Grubu Hisse	B Grubu Hisse	A Grubu Hisse	B Grubu Hisse	
Orhan Öğücü	51.700.000	34.500.000	10,34%	6,90%	51.700.000	29.328.000	8,76%	4,97%
Celal Öğücü	32.350.000	21.550.000	6,47%	4,31%	32.350.000	18.316.000	5,48%	3,10%
Aydın Öğücü	40.000.000	26.650.000	8,00%	5,33%	40.000.000	22.651.000	6,78%	3,84%
Hatice Öğücü	30.950.000	20.650.000	6,19%	4,13%	30.950.000	17.554.000	5,25%	2,98%
Burcu Öğücü Giritli	26.700.000	17.800.000	5,34%	3,56%	26.700.000	15.130.000	4,53%	2,56%
Alp Öğücü	21.800.000	14.500.000	4,36%	2,90%	21.800.000	12.322.000	3,69%	2,09%
Duygu Öğücü	20.700.000	13.800.000	4,14%	2,76%	20.700.000	11.730.000	3,51%	1,99%
Huriye Öğücü	19.500.000	13.100.000	3,90%	2,62%	19.500.000	11.144.000	3,31%	1,89%
Nuray Dancı	16.750.000	11.150.000	3,35%	2,23%	16.750.000	9.476.000	2,84%	1,61%
Murat Öğücü	15.250.000	10.200.000	3,05%	2,04%	15.250.000	8.673.000	2,58%	1,47%
İrem Öğücü	15.200.000	10.100.000	3,04%	2,02%	15.200.000	8.582.000	2,58%	1,45%
Öngen	-	-	-	-	-	-	-	-
Onur Öğücü	4.550.000	3.000.000	0,91%	0,60%	4.550.000	2.547.000	0,77%	0,43%
Nazlı Gözütöyütk	4.550.000	3.000.000	0,91%	0,60%	4.550.000	2.547.000	0,77%	0,43%
Halka Açık Kısım	-	-	-	-	-	120.000.000	-	20,34%
<b>Toplam</b>	<b>300.000.000</b>	<b>200.000.000</b>	<b>60,00%</b>	<b>40,00%</b>	<b>300.000.000</b>	<b>290.000.000</b>	<b>50,00%</b>	<b>49,15%</b>

A grubu paylar, imtiyazlı olup, borsada işlem görmemektedir.

1.12.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında seçilen 7 kişilik Yönetim Kurulu'nda 3 üye (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilmektedir. İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'inci maddesi hükmü uyarınca; A ve B Grubu pay sahiplerinin, sahip oldukları her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın tamamı (B) grubu pay olup, bu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN, Takasbank'tan temin edilecektir. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından kaydi olarak tutulacak olup, payların kaydileştirilmesi için SPK onayının alınması sonrasında MKK'ya başvurulacaktır.

25 Ocak 2024

LİSA KAPİTAL SAN. ve T.C.A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nur Sokakı  
A Blok Kat: 11/705 Madenköy/İstanbul  
Tic. Sic. No: 274382 / 29 19 Fax: 0212 438 22 28  
Sermaye Kurumlar V.D. 012 005 4 46

ANAYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MEN  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Caddesi No: 1  
A Blok Kat: 11/22-23 Kat: 11/23  
34397 Kat: 11 - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274382 / 29 19 Fax: 0212 438 22 28  
www.ykay.com.tr

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket T.C. Kanunlarına tabi olup Şirket'in payları, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına göre oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklığımız payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

a) Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn. md. 19, TTK md. 507, SPK Kâr Payı Tebliğ II-19.1)

Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kârdan pay alma hakkına sahiptir.

**Hak kazanılan tarih:** SPKn. md. 19 ve SPK II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliğ uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar, kâr elde edilmesi ve kâr dağıtımına yönetim kurulu teklifi üzerine genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kâr payı alma hakkı elde eder. Genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

26 Nisan 2024

Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

**Zaman aşımı:** SPKn. md. 19 ve SPK II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliğ uyarınca, ortaklar ve kâra katılan diğer kişiler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen kâr payı avansı bedelleri, dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır.

Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 20.06.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 10.04.2019 Tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla, bu tarihten itibaren zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller, Hazine'ye intikal etmeyecek olup, Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır. Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığıyla yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

**Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kâr payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kâr dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

**Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Şirket, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, Kurul düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesini dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemekte ve Kâr Dağıtım Politikası uyarınca kâr dağıtımını yapmaktadır.

**Kâr payı avansı:** Genel kurul SPKn ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

**b) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn. md 18, SPKn. md 12, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1)**

TTK 461. maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermaye oranına göre alma hakkına sahiptir. SPKn. 18. maddesi, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1 hükümleri uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, yönetim kurulunun; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için; esas sözleşme ile yetkili kılınması şarttır. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz ve kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

c) **Bedelsiz Pay Edinme Hakkı** (TTK md 462, SPKn. md 19, SPK Pay Tebliği VII-128.1)

TTK 462. maddesi uyarınca; esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. SPKn. 19. maddesi, SPK Pay Tebliği VII-128.1 uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

d) **Tasfiyeden Pay Alma Hakkı** (TTK md 507)

TTK 507. maddesi uyarınca; her pay sahibi, kanun ve esas sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış net dönem kârına, payı oranında katılma hakkını haizdir. Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Esas sözleşmede tasfiyeden pay alma hakkına ilişkin bir düzenleme yoktur.

e) **Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı** (SPKn. md 29, 30; TTK md 414, 415, 419, 425, 1527, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1)

SPKn. 29. 30. maddeleri; TTK 414., 415., 419., 425., 1527. maddeleri, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1 hükümleri uyarınca; genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Genel kurul, toplantıya esas sözleşmede gösterilen şekilde, Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, EGKS sisteminde ve TTSG'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Payları kayden izlenen genel kurul toplantısına, yönetim kurulu tarafından düzenlenen "hazır bulunanlar listesi"nde adı bulunan pay sahipleri katılabilir. Yönetim kurulu, genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi MKK'ndan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler. Bu listede adı bulunan pay sahipleri genel kurula katılabilirler. Gerçek kişilerin kimlik göstermesi, tüzel kişi temsilcilerinin vekaletname ibraz etmeleri şarttır. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

TTK 419. maddesi uyarınca; esas sözleşmede aksine herhangi bir düzenleme yoksa toplantıyı, genel kurul tarafından seçilen, pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan yönetir. Başkan tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur.

TTK 425. maddesi uyarınca; pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir.

26 Nisan 2006





3) Şirket'in finansal durumunun düzeltilmesi sırasında payların itibari değerleri indirilmişse payların indiriminden önceki itibari değeri üzerinden tanınan oy hakkı korunabilir.

**TTK 435. maddesi uyarınca;** oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

**TTK 436. maddesi uyarınca;**

1) Pay sahibi, kendisi, eşi, alt ve üst soyu veya bunların ortağı olduğu şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile Şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

2) Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisine haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

**SPKn. 30. maddesi uyarınca;** halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Halka açık ortaklıkların genel kurullarında oy kullanma hakkına sahip olanlar, bu haklarını vekil tayin ettikleri kişiler aracılığıyla da kullanabilirler.

**h) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md 14 ve TTK md 437, SPK Sermaye Piyasasında Finansal raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğ II-14.1)**

**SPKn. 14. ve 29. maddeleri, SPK Sermaye Piyasasında Finansal raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğ II-14.1 ve TTK 437. maddesi hükümleri uyarınca;** finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenu ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla genel kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da, aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirket'in ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, genel kurulun açık izni veya yönetim kurulunun bu hususta kararı gerekir.

İzin alındığı takdirde, inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Genel kurulda sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru en geç 15 gün içerisinde Şirket tarafından yazılı olarak cevaplanır ve kamuya da açıklanır. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hallerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılmaz.

**1) İptal Davası Açma Hakkı (TTK md 445-451, SPKn md 20/2 kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md 18/6):**

**TTK 445. maddesi uyarınca;** TTK 446. maddesinde belirtilen kişiler, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren 3 (üç) ay içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

**TTK 446. maddesi uyarınca;**

- a) Toplantıda hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçiren,  
b) Toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri,  
c) Yönetim kurulu,  
d) Kararların yerine getirilmesi, kişisel sorumluluğuna sebep olacaksa yönetim kurulu üyelerinden her biri, iptal davası açabilir.

**TTK 451. maddesi uyarınca;** genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya iptal davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple Şirket'in uğradığı zararlardan sorumludurlar.

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde, yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

**SPKn 20/2. maddesi uyarınca,** kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olmak üzere bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem mali tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri



ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

**i) Azınlık Hakları (TTK md 411, 412, 420, 439, 531, 559)**

**TTK 441. maddesi uyarınca;** sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

**TTK 412. maddesi uyarınca;** pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

**TTK 420. maddesi uyarınca;** finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır. Azlığın istemiyle bir defa ertelendikten sonra finansal tabloların müzakeresinin tekrar geri bırakılmasının istenebilmesi için, finansal tabloların itiraza uğrayan ve tutanağa geçmiş bulunan noktaları hakkında, ilgililer tarafından, dürüst hesap verme ölçüsünü ilkelere uyarınca cevap verilmemiş olması esastır.

**TTK 439. maddesi uyarınca;** genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

**TTK 531 maddesi uyarınca;** haklı sebeplerin varlığında, sermayenin yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin Şirket'ten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.

**TTK 559 maddesi uyarınca;** kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurul tarafından onaylanmaz.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merdıyapıköy Mah. Nur Mah.  
A Blok Kat: 05 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28  
Marmara Kurumlar VD: 612 846 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi, Cumhuriyet Çarşısı No  
A Blok Kat: 21 22 23 24 25  
3330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 267689 / Mersis No: 08400210000015  
www.yatirim.com.tr

282

**j) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md 438, 439)**

TTK 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için, gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir.

Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK 439 maddesi uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

**k) Ayrılma Hakkı (SPKn md 24, Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3):**

SPKn. 24. maddesi ve Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3 hükümleri uyarınca, genel kurul toplantısına katılıp da önemli nitelikteki işlemlere ilişkin gündem maddesi hakkında olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, Kurul'un ilgili düzenlemelerince mümkün olması halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

**l) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği II-27.3):**

SPKn 27. maddesi ve SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği hükümleri uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının %98'ine ulaşması (bu oran %98'dir) veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, anılan Tebliğde belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hâkim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Hakim ortaklar, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler.

Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını, oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merdüvenköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 1/105 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 348 29 19 Fax: 0212 438 5118  
Maliye Bakanlığı Kurumlar VD: 612 006 414

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Akmerkez 1A Blok Kat: 10 Kat: 10  
34397 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 276889 | Mersis No: 0810002768890001000000  
www.ykyatirim.com.tr 283

Bedelsiz pay edinimi, yeni pay alma hakkının kısıtlanmadığı sermaye artırımında edinilen paylar, miras, payların geri alınması yoluyla pay edinilmesinin yanı sıra, oy haklarının donması sonucunda hâkim duruma gelmesi hali, satma ve çıkarma hakkını doğurmayacaktır. Ortaklıktan çıkarma ve satma hakkının doğması ile aynı anda yönetim kontrolünün elde edilmesi halinde ise, pay alım teklifi yükümlülüğü doğmayacaktır.

Öte yandan, ortaklıktan çıkarma ve satma haklarının kullanım bedeli, ilgili Şirket'in paylarının işlem gördüğü pazara göre hesaplanacaktır.

#### 24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 6/12/2023 tarih ve 686 sayılı yönetim kurulu kararı kapsamında;

Şirket'in faaliyetlerinin ve yatırımlarının gerektirdiği sermaye miktarının karşılanması amacıyla;

1. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 8. maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak, 2.000.000.000 (iki milyar) TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 500.000.000.- (beş yüz milyon) TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 90.000.000.- (doksan milyon) TL nakit (bedelli) olarak %18 oranında artırılarak 590.000.000.- (beş yüz doksan milyon) TL'sına çıkarılmasına,
2. Artırılan 90.000.000.- TL sermayeyi temsil eden 1 TL nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan 90.000.000 adet B grubu payın tamamının nama yazılı olarak ihracına,
3. İhraç olunacak paylara ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının tamamının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanmasına,
4. Sermaye artırım kapsamında ihraç edilen toplamda 90.000.000.- TL nominal değerli olmak üzere her biri 1 TL nominal değerli 90.000.000 adet payın belirlenecek halka arz fiyatı üzerinden primli olarak çıkarılmasına ve sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak halka arz edilmesine,
5. İşbu karar ekinde yer alan TTK 461/2 maddesince hazırlanan raporun kabulüne,
6. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
7. İşbu sermaye artırımında ihraç edilecek payların "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına,
8. Halka Arz Edilecek Paylar için Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ'nin Lider yetkili kuruluşlar olarak yetkilendirilmelerine ve Şirketimiz ve Konsorsiyum Liderleri ve diğer Konsorsiyum Üyeleri ile "Amacılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" akdedilmesine,

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merkezköy Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 349 29 19 Fax: 0212 349 19 28  
Marmara Kurumlar Vd. 612 000 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Matlısöğüt, Ömer, Sıkak 31A  
ABK D. 22-23 Kat: 23  
3-4 Kat: Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 251201 Mersis No: 38260038000016  
www.ykiyatirim.com.tr

9. Şirket'in pay sahipleri, Orhan Ögütü, Aydın Ögütü, Celal Ögütü, Hatice Ögütü, Burcu Ögütü Giritli, Alp Ögütü, Duygu Ögütü, Huriye Ögütü, Nuray Dancı, Murat Ögütü, İrem Ögütü Öngen, Nazlı Gözübüyük, Onur Ögütü'nün sahip olduğu toplamda 30.000.000.- TL nominal değerli olmak üzere beheri her biri 1 (Bir) TL nominal değerli 30.000.000 adet (B) Grubu payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerinin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü iş ve işlemin ifasına,

10. Ak Yatırım,'ın SPK'nın Pay Tebliği'nin 11'nci maddesi hükmü çerçevesinde, brüt halka arz gelirinin %15'inden fazla olmamak kaydıyla, Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin portföyünden 18.000.000 TL nominal değerli B grubu payın ortak satışı yolu ile satışından elde edilecek fon kaynağı ile "Fiyat İstikrarı Sağlayıcı İşlemler" i gerçekleştirme talebinin uygun görülmesine

karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.8. İbraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul'ca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPK'nın 24 üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mat. Nur Sokak  
A Blok No: 1A Kat: 05 Kadıköy İSTANBUL  
Tel: 0212 346 11 19 Fax: 0212 346 14 28  
Maddesi Kurumlar Vb. 512 806 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent/İstanbul  
Akademi Kat: 22 Kat: 23 Kat: 24 Kat: 25  
34750 Kat: 26 Kat: 27 Kat: 28 Kat: 29  
Kat: 30 Kat: 31 Kat: 32 Kat: 33 Kat: 34  
Kat: 35 Kat: 36 Kat: 37 Kat: 38 Kat: 39  
Kat: 40 Kat: 41 Kat: 42 Kat: 43 Kat: 44  
Kat: 45 Kat: 46 Kat: 47 Kat: 48 Kat: 49  
Kat: 50 Kat: 51 Kat: 52 Kat: 53 Kat: 54  
Kat: 55 Kat: 56 Kat: 57 Kat: 58 Kat: 59  
Kat: 60 Kat: 61 Kat: 62 Kat: 63 Kat: 64  
Kat: 65 Kat: 66 Kat: 67 Kat: 68 Kat: 69  
Kat: 70 Kat: 71 Kat: 72 Kat: 73 Kat: 74  
Kat: 75 Kat: 76 Kat: 77 Kat: 78 Kat: 79  
Kat: 80 Kat: 81 Kat: 82 Kat: 83 Kat: 84  
Kat: 85 Kat: 86 Kat: 87 Kat: 88 Kat: 89  
Kat: 90 Kat: 91 Kat: 92 Kat: 93 Kat: 94  
Kat: 95 Kat: 96 Kat: 97 Kat: 98 Kat: 99  
Kat: 100 Kat: 101 Kat: 102 Kat: 103 Kat: 104  
Kat: 105 Kat: 106 Kat: 107 Kat: 108 Kat: 109  
Kat: 110 Kat: 111 Kat: 112 Kat: 113 Kat: 114  
Kat: 115 Kat: 116 Kat: 117 Kat: 118 Kat: 119  
Kat: 120 Kat: 121 Kat: 122 Kat: 123 Kat: 124  
Kat: 125 Kat: 126 Kat: 127 Kat: 128 Kat: 129  
Kat: 130 Kat: 131 Kat: 132 Kat: 133 Kat: 134  
Kat: 135 Kat: 136 Kat: 137 Kat: 138 Kat: 139  
Kat: 140 Kat: 141 Kat: 142 Kat: 143 Kat: 144  
Kat: 145 Kat: 146 Kat: 147 Kat: 148 Kat: 149  
Kat: 150 Kat: 151 Kat: 152 Kat: 153 Kat: 154  
Kat: 155 Kat: 156 Kat: 157 Kat: 158 Kat: 159  
Kat: 160 Kat: 161 Kat: 162 Kat: 163 Kat: 164  
Kat: 165 Kat: 166 Kat: 167 Kat: 168 Kat: 169  
Kat: 170 Kat: 171 Kat: 172 Kat: 173 Kat: 174  
Kat: 175 Kat: 176 Kat: 177 Kat: 178 Kat: 179  
Kat: 180 Kat: 181 Kat: 182 Kat: 183 Kat: 184  
Kat: 185 Kat: 186 Kat: 187 Kat: 188 Kat: 189  
Kat: 190 Kat: 191 Kat: 192 Kat: 193 Kat: 194  
Kat: 195 Kat: 196 Kat: 197 Kat: 198 Kat: 199  
Kat: 200 Kat: 201 Kat: 202 Kat: 203 Kat: 204  
Kat: 205 Kat: 206 Kat: 207 Kat: 208 Kat: 209  
Kat: 210 Kat: 211 Kat: 212 Kat: 213 Kat: 214  
Kat: 215 Kat: 216 Kat: 217 Kat: 218 Kat: 219  
Kat: 220 Kat: 221 Kat: 222 Kat: 223 Kat: 224  
Kat: 225 Kat: 226 Kat: 227 Kat: 228 Kat: 229  
Kat: 230 Kat: 231 Kat: 232 Kat: 233 Kat: 234  
Kat: 235 Kat: 236 Kat: 237 Kat: 238 Kat: 239  
Kat: 240 Kat: 241 Kat: 242 Kat: 243 Kat: 244  
Kat: 245 Kat: 246 Kat: 247 Kat: 248 Kat: 249  
Kat: 250 Kat: 251 Kat: 252 Kat: 253 Kat: 254  
Kat: 255 Kat: 256 Kat: 257 Kat: 258 Kat: 259  
Kat: 260 Kat: 261 Kat: 262 Kat: 263 Kat: 264  
Kat: 265 Kat: 266 Kat: 267 Kat: 268 Kat: 269  
Kat: 270 Kat: 271 Kat: 272 Kat: 273 Kat: 274  
Kat: 275 Kat: 276 Kat: 277 Kat: 278 Kat: 279  
Kat: 280 Kat: 281 Kat: 282 Kat: 283 Kat: 284  
Kat: 285 Kat: 286 Kat: 287 Kat: 288 Kat: 289  
Kat: 290 Kat: 291 Kat: 292 Kat: 293 Kat: 294  
Kat: 295 Kat: 296 Kat: 297 Kat: 298 Kat: 299  
Kat: 300 Kat: 301 Kat: 302 Kat: 303 Kat: 304  
Kat: 305 Kat: 306 Kat: 307 Kat: 308 Kat: 309  
Kat: 310 Kat: 311 Kat: 312 Kat: 313 Kat: 314  
Kat: 315 Kat: 316 Kat: 317 Kat: 318 Kat: 319  
Kat: 320 Kat: 321 Kat: 322 Kat: 323 Kat: 324  
Kat: 325 Kat: 326 Kat: 327 Kat: 328 Kat: 329  
Kat: 330 Kat: 331 Kat: 332 Kat: 333 Kat: 334  
Kat: 335 Kat: 336 Kat: 337 Kat: 338 Kat: 339  
Kat: 340 Kat: 341 Kat: 342 Kat: 343 Kat: 344  
Kat: 345 Kat: 346 Kat: 347 Kat: 348 Kat: 349  
Kat: 350 Kat: 351 Kat: 352 Kat: 353 Kat: 354  
Kat: 355 Kat: 356 Kat: 357 Kat: 358 Kat: 359  
Kat: 360 Kat: 361 Kat: 362 Kat: 363 Kat: 364  
Kat: 365 Kat: 366 Kat: 367 Kat: 368 Kat: 369  
Kat: 370 Kat: 371 Kat: 372 Kat: 373 Kat: 374  
Kat: 375 Kat: 376 Kat: 377 Kat: 378 Kat: 379  
Kat: 380 Kat: 381 Kat: 382 Kat: 383 Kat: 384  
Kat: 385 Kat: 386 Kat: 387 Kat: 388 Kat: 389  
Kat: 390 Kat: 391 Kat: 392 Kat: 393 Kat: 394  
Kat: 395 Kat: 396 Kat: 397 Kat: 398 Kat: 399  
Kat: 400 Kat: 401 Kat: 402 Kat: 403 Kat: 404  
Kat: 405 Kat: 406 Kat: 407 Kat: 408 Kat: 409  
Kat: 410 Kat: 411 Kat: 412 Kat: 413 Kat: 414  
Kat: 415 Kat: 416 Kat: 417 Kat: 418 Kat: 419  
Kat: 420 Kat: 421 Kat: 422 Kat: 423 Kat: 424  
Kat: 425 Kat: 426 Kat: 427 Kat: 428 Kat: 429  
Kat: 430 Kat: 431 Kat: 432 Kat: 433 Kat: 434  
Kat: 435 Kat: 436 Kat: 437 Kat: 438 Kat: 439  
Kat: 440 Kat: 441 Kat: 442 Kat: 443 Kat: 444  
Kat: 445 Kat: 446 Kat: 447 Kat: 448 Kat: 449  
Kat: 450 Kat: 451 Kat: 452 Kat: 453 Kat: 454  
Kat: 455 Kat: 456 Kat: 457 Kat: 458 Kat: 459  
Kat: 460 Kat: 461 Kat: 462 Kat: 463 Kat: 464  
Kat: 465 Kat: 466 Kat: 467 Kat: 468 Kat: 469  
Kat: 470 Kat: 471 Kat: 472 Kat: 473 Kat: 474  
Kat: 475 Kat: 476 Kat: 477 Kat: 478 Kat: 479  
Kat: 480 Kat: 481 Kat: 482 Kat: 483 Kat: 484  
Kat: 485 Kat: 486 Kat: 487 Kat: 488 Kat: 489  
Kat: 490 Kat: 491 Kat: 492 Kat: 493 Kat: 494  
Kat: 495 Kat: 496 Kat: 497 Kat: 498 Kat: 499  
Kat: 500 Kat: 501 Kat: 502 Kat: 503 Kat: 504  
Kat: 505 Kat: 506 Kat: 507 Kat: 508 Kat: 509  
Kat: 510 Kat: 511 Kat: 512 Kat: 513 Kat: 514  
Kat: 515 Kat: 516 Kat: 517 Kat: 518 Kat: 519  
Kat: 520 Kat: 521 Kat: 522 Kat: 523 Kat: 524  
Kat: 525 Kat: 526 Kat: 527 Kat: 528 Kat: 529  
Kat: 530 Kat: 531 Kat: 532 Kat: 533 Kat: 534  
Kat: 535 Kat: 536 Kat: 537 Kat: 538 Kat: 539  
Kat: 540 Kat: 541 Kat: 542 Kat: 543 Kat: 544  
Kat: 545 Kat: 546 Kat: 547 Kat: 548 Kat: 549  
Kat: 550 Kat: 551 Kat: 552 Kat: 553 Kat: 554  
Kat: 555 Kat: 556 Kat: 557 Kat: 558 Kat: 559  
Kat: 560 Kat: 561 Kat: 562 Kat: 563 Kat: 564  
Kat: 565 Kat: 566 Kat: 567 Kat: 568 Kat: 569  
Kat: 570 Kat: 571 Kat: 572 Kat: 573 Kat: 574  
Kat: 575 Kat: 576 Kat: 577 Kat: 578 Kat: 579  
Kat: 580 Kat: 581 Kat: 582 Kat: 583 Kat: 584  
Kat: 585 Kat: 586 Kat: 587 Kat: 588 Kat: 589  
Kat: 590 Kat: 591 Kat: 592 Kat: 593 Kat: 594  
Kat: 595 Kat: 596 Kat: 597 Kat: 598 Kat: 599  
Kat: 600 Kat: 601 Kat: 602 Kat: 603 Kat: 604  
Kat: 605 Kat: 606 Kat: 607 Kat: 608 Kat: 609  
Kat: 610 Kat: 611 Kat: 612 Kat: 613 Kat: 614  
Kat: 615 Kat: 616 Kat: 617 Kat: 618 Kat: 619  
Kat: 620 Kat: 621 Kat: 622 Kat: 623 Kat: 624  
Kat: 625 Kat: 626 Kat: 627 Kat: 628 Kat: 629  
Kat: 630 Kat: 631 Kat: 632 Kat: 633 Kat: 634  
Kat: 635 Kat: 636 Kat: 637 Kat: 638 Kat: 639  
Kat: 640 Kat: 641 Kat: 642 Kat: 643 Kat: 644  
Kat: 645 Kat: 646 Kat: 647 Kat: 648 Kat: 649  
Kat: 650 Kat: 651 Kat: 652 Kat: 653 Kat: 654  
Kat: 655 Kat: 656 Kat: 657 Kat: 658 Kat: 659  
Kat: 660 Kat: 661 Kat: 662 Kat: 663 Kat: 664  
Kat: 665 Kat: 666 Kat: 667 Kat: 668 Kat: 669  
Kat: 670 Kat: 671 Kat: 672 Kat: 673 Kat: 674  
Kat: 675 Kat: 676 Kat: 677 Kat: 678 Kat: 679  
Kat: 680 Kat: 681 Kat: 682 Kat: 683 Kat: 684  
Kat: 685 Kat: 686 Kat: 687 Kat: 688 Kat: 689  
Kat: 690 Kat: 691 Kat: 692 Kat: 693 Kat: 694  
Kat: 695 Kat: 696 Kat: 697 Kat: 698 Kat: 699  
Kat: 700 Kat: 701 Kat: 702 Kat: 703 Kat: 704  
Kat: 705 Kat: 706 Kat: 707 Kat: 708 Kat: 709  
Kat: 710 Kat: 711 Kat: 712 Kat: 713 Kat: 714  
Kat: 715 Kat: 716 Kat: 717 Kat: 718 Kat: 719  
Kat: 720 Kat: 721 Kat: 722 Kat: 723 Kat: 724  
Kat: 725 Kat: 726 Kat: 727 Kat: 728 Kat: 729  
Kat: 730 Kat: 731 Kat: 732 Kat: 733 Kat: 734  
Kat: 735 Kat: 736 Kat: 737 Kat: 738 Kat: 739  
Kat: 740 Kat: 741 Kat: 742 Kat: 743 Kat: 744  
Kat: 745 Kat: 746 Kat: 747 Kat: 748 Kat: 749  
Kat: 750 Kat: 751 Kat: 752 Kat: 753 Kat: 754  
Kat: 755 Kat: 756 Kat: 757 Kat: 758 Kat: 759  
Kat: 760 Kat: 761 Kat: 762 Kat: 763 Kat: 764  
Kat: 765 Kat: 766 Kat: 767 Kat: 768 Kat: 769  
Kat: 770 Kat: 771 Kat: 772 Kat: 773 Kat: 774  
Kat: 775 Kat: 776 Kat: 777 Kat: 778 Kat: 779  
Kat: 780 Kat: 781 Kat: 782 Kat: 783 Kat: 784  
Kat: 785 Kat: 786 Kat: 787 Kat: 788 Kat: 789  
Kat: 790 Kat: 791 Kat: 792 Kat: 793 Kat: 794  
Kat: 795 Kat: 796 Kat: 797 Kat: 798 Kat: 799  
Kat: 800 Kat: 801 Kat: 802 Kat: 803 Kat: 804  
Kat: 805 Kat: 806 Kat: 807 Kat: 808 Kat: 809  
Kat: 810 Kat: 811 Kat: 812 Kat: 813 Kat: 814  
Kat: 815 Kat: 816 Kat: 817 Kat: 818 Kat: 819  
Kat: 820 Kat: 821 Kat: 822 Kat: 823 Kat: 824  
Kat: 825 Kat: 826 Kat: 827 Kat: 828 Kat: 829  
Kat: 830 Kat: 831 Kat: 832 Kat: 833 Kat: 834  
Kat: 835 Kat: 836 Kat: 837 Kat: 838 Kat: 839  
Kat: 840 Kat: 841 Kat: 842 Kat: 843 Kat: 844  
Kat: 845 Kat: 846 Kat: 847 Kat: 848 Kat: 849  
Kat: 850 Kat: 851 Kat: 852 Kat: 853 Kat: 854  
Kat: 855 Kat: 856 Kat: 857 Kat: 858 Kat: 859  
Kat: 860 Kat: 861 Kat: 862 Kat: 863 Kat: 864  
Kat: 865 Kat: 866 Kat: 867 Kat: 868 Kat: 869  
Kat: 870 Kat: 871 Kat: 872 Kat: 873 Kat: 874  
Kat: 875 Kat: 876 Kat: 877 Kat: 878 Kat: 879  
Kat: 880 Kat: 881 Kat: 882 Kat: 883 Kat: 884  
Kat: 885 Kat: 886 Kat: 887 Kat: 888 Kat: 889  
Kat: 890 Kat: 891 Kat: 892 Kat: 893 Kat: 894  
Kat: 895 Kat: 896 Kat: 897 Kat: 898 Kat: 899  
Kat: 900 Kat: 901 Kat: 902 Kat: 903 Kat: 904  
Kat: 905 Kat: 906 Kat: 907 Kat: 908 Kat: 909  
Kat: 910 Kat: 911 Kat: 912 Kat: 913 Kat: 914  
Kat: 915 Kat: 916 Kat: 917 Kat: 918 Kat: 919  
Kat: 920 Kat: 921 Kat: 922 Kat: 923 Kat: 924  
Kat: 925 Kat: 926 Kat: 927 Kat: 928 Kat: 929  
Kat: 930 Kat: 931 Kat: 932 Kat: 933 Kat: 934  
Kat: 935 Kat: 936 Kat: 937 Kat: 938 Kat: 939  
Kat: 940 Kat: 941 Kat: 942 Kat: 943 Kat: 944  
Kat: 945 Kat: 946 Kat: 947 Kat: 948 Kat: 949  
Kat: 950 Kat: 951 Kat: 952 Kat: 953 Kat: 954  
Kat: 955 Kat: 956 Kat: 957 Kat: 958 Kat: 959  
Kat: 960 Kat: 961 Kat: 962 Kat: 963 Kat: 964  
Kat: 965 Kat: 966 Kat: 967 Kat: 968 Kat: 969  
Kat: 970 Kat: 971 Kat: 972 Kat: 973 Kat: 974  
Kat: 975 Kat: 976 Kat: 977 Kat: 978 Kat: 979  
Kat: 980 Kat: 981 Kat: 982 Kat: 983 Kat: 984  
Kat: 985 Kat: 986 Kat: 987 Kat: 988 Kat: 989  
Kat: 990 Kat: 991 Kat: 992 Kat: 993 Kat: 994  
Kat: 995 Kat: 996 Kat: 997 Kat: 998 Kat: 999  
Kat: 1000

285

SPKn'nun 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurul'ca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraçının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

**25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

### 25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için Kurul onayı haricinde, halka arz edilecek payların borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne İzahname'nin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

### 25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Toplam 30.000.000.- TL nominal değerli 30.000.000 adet mevcut B grubu paylar ve sermaye artırım sonucu ihraç edilecek toplam 90.000.000.-TL nominal değerli 90.000.000 adet B grubu yeni paylar olmak üzere Mevcut Paylar ve Yeni Paylar'ın toplam değeri 120.000.000.-TL'dir.

Mevcut Paylar'ın, sermaye artırımı öncesi çıkarılmış sermayeye oranı %5,00 iken, bu oran sermaye artışı sonrasında %5,08 olacaktır. Yeni Paylar'ın sermaye artırım öncesi çıkarılmış sermayeye oranı %18 iken, sermaye artışı sonrasında %15,25 olacaktır.

Halka arz edilecek bir adet payın nominal değeri 1 (Bir) TL'dir.

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olup, halka arz sonucu sermaye artırım ile oluşturulan paylardan, satılmayan paylar halka arz sonrası alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilecektir. Böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutar ve oranı değişebilecektir.

LİLA HAĞİT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Mecidiyeköy Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 11/05 Kadıköy İSTANBUL  
Tel: 0212 333 29 19 Fax: 0212 333 29 28  
Muhim Kurumlar V.D. 612 000 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
AŞI ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Yeni Mahalle Çarşı No: 5 Kat: 9/A  
ABN D 22 22 24 24  
34139 Beşiktaş - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 257 189 / Mersis: 0833 0023 191  
www.yk Yatirim.com.tr

286

### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

#### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için en az iki iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Halka arz edilecek paylar için talep toplama süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka arzın 2024 yılının ilk yarısında yapılması planlanmaktadır.

#### 25.1.3.2. Halka arz başvuru süreci

##### a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

###### Satış yöntemi:

Satış, Ak Yatırım ve Yapı Kredi Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

###### Başvuru şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar; Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'dır.

Halka arza yatırımcıların; Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dâhil olacak şekilde başvurması esastır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** (i) Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile (ii) yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturan gerçek kişiler ve (iii) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, aşağıda tanımlanan, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir (anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.). SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca işbu İzahname'nin 25.1.14 numaralı bölümünde yer alan halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde bulunan kişiler ve bu kişilerin eşleri ile birinci derece kan ve sıhri ilişkileri, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye'de bulunan; (i) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları (girişim sermayesi yatırım fonları ve gayrimenkul yatırım fonları hariç olmak üzere), emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri; (ii) Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20.maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, (iii) Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, (iv) Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul'ca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır. SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarih ve 20/412 s.k.) İlke Kararı uyarınca, portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış oldukları müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında

serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisi kapsamında değerlendirilmeyecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarih ve 20/412 s.k.) İlke Kararı'na uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

**Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:** Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'la tanımlanan yurt dışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası, Uluslararası Para Fonu (IMF), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) gibi uluslararası kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca BİST'te işlem görecektir. Halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye'de satın alacaklardır.

Halka arz edilen toplam 120.000.000,00 TL nominal değerli payların;

- 84.000.000 TL nominal değerdeki %70 oranındaki kısmının Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
- 24.000.000 TL nominal değerdeki %20 oranındaki kısmının Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,
- 12.000.000 TL nominal değerdeki %10 oranındaki kısmının Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara,

tahsis edilmesi planlanmaktadır.

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde (Başvuru Yerleri) belirtilen başvuru yerlerine müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Liderleri'ne başvuruda bulunabileceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

1. Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi) veya pasaport) fotokopisi
2. Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi

İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhünamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK 5.2 (19/01/2023 tarihli ve 3/96 s.k.) sayılı İlke Kararına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı'na göre göre içermesi gereken asgari bilgileri ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar, Şirket tarafından sağlanan listede yer almayan kayıtlar iptal edilerek dağıtımına dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

### Dağıtım

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktarlı talepleri dışındaki diğer talepleri iptal edilerek dağıtımına konu edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletmesi durumunda dağıtımına konu olacak talep Ak Yatırım ve Yapı Kredi Yatırım tarafından belirlenecektir. Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar ile İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer tarama sonucu dağıtımına dahil edilmeyecek kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra başvuru taleplerinin satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır:

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:** Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan payların tamamı dağıtılincaya kadar devam edilir.
- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:** Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderleri'nin önerileri de dikkate alınarak İhraççı tarafından karar verilecektir.
- **Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:** Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderleri'nin önerileri de dikkate alınarak İhraççı tarafından karar verilecektir.

26 Nisan 2024



LİLA KAGIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Marmarış Boy Mah. Nur Mah.  
A Blok No: 11/05 Kat: 5/11 Nispetiye  
Tel: 0212 448 29 10 Fax: 0212 438 4446  
Marmarış Kurumlar V.B. 012 806 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş.  
Levent Mahallesi Kat: 5  
A Blok Kat: 5 No: 1-22-2 Kat: 5  
34397 Levent Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 276891 / Mersis No: 08100012890000000000000000  
www.ykyatirim.com.tr 289



SPK Kurul Karar Organu'nun i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilecek payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenir. Bir portföy yönetim şirketinin yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama portföy yönetim şirketi bazında ve %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketlerine ilişkin bahsi geçen kısıtlama kapsamında Ak Yatırım ve Yapı Kredi Yatırım, portföy yönetim şirketlerinin yöneticisi oldukları fonların belirlenmesinde yetkili ve sorumludur.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Liderleri ve İhraççı'nın uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar işbu izahnamenin "Halka arza başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

Yapı Kredi Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 (iki) tam iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek İhraççı'ya verecektir. İhraççı, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayladığını Yapı Kredi Yatırım'a bildirecektir. Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

**b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c (başvuru yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar 1,00 TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce kredili işlem veya açığa satış gibi işlemler nedeniyle / farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adedi ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

#### A. Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

#### B. Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya döviz, teminat oranları ve teminata alıfta ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir:

Teminat Tutarı = Talep Bedeli/İlgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı

Teminata Alınacak Kıymet / Döviz	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	0,97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	0,97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	0,95	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazinesi'nin ihraç ettiği)	0,90	Bloomberg elektronik alım satım ekranında her bir Konsorsiyum Üyesi, bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır	Bloomberg elektronik alım satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır
Özel Sektör Borçlanma Araçları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)	0,75	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Kira Sertifikaları	0,75	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Hisse Senedi Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Borçlanma Araçları Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kira Sertifikaları Katılım Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı

Teminata Alınacak Kıymet / Döviz	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozusunda Uygulanacak Fiyat
Değişken Fon	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30 endeksi kapsamındaki paylardan Borsa İstanbul A.Ş. Piyasalarında Uygulanacak Gözetim Tedbirleri Yönergesi'ndeki ilgili hükümler çerçevesinde, Tedbir Yönetim Sistemi kapsamında, "Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı", "Brüt Takas" veya "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" tedbirlerinden herhangi birisi uygulanmayanlar)	0,80	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini, İsviçre Frangı)	0,90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru
Vadeli Mevduat Blokesi - TL	1	-	-
Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini, İsviçre Frangı)	0,90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) Mevduatın bozulması sırasında yatırımcının tüm mevduatı bozulmayacak, sadece blokaja alınan tutar kadar kısım bozulacaktır.

Feminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.



26 Nisan 2024

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler boz durulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak boz durulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt içi Bireysel Yatırımcıların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine aracılık eden acenteleri birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler. Konsorsiyum Üyeleri'nin ve acentelerinin teminata kabul edecekleri kıymetler işbu İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi hâlinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zarardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

26 Nisan 2024

Satışı gerçekleştirilen pay bedelleri Konsorsiyum Üyeleri tarafından, dağıtım listelerinin kendilerine bildirildiği günü takip eden ikinci tam iş günü saat 12:00'ye kadar Yapı Kredi Yatırım tarafından Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. nezdinde açılan 20756643 numaralı halka arz hesabına komisyon kesintisi yapılmaksızın gönderilecektir. Halka arz edilen pay bedelleri Yapı Kredi Yatırım tarafından tahsil edilince, net halka arz gelirleri, Şirket'in Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Merter Ticari Şube nezdinde açtığı 38735101 numaralı hesaba gönderilecektir. Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merkez Sokak Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 11/705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 38 29 19 Fax: 0212 438 2115  
Merkezi Kurumlar VD: 612 006 4115

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Kalınatesi Caddesi Kat: 10/A  
A Blok Kat: 22/25/26/27/28  
33010 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sic. No: 284620 | Mersis No: 0388-0023-15160016  
www.yatirim.com.tr

Her bir konsorsiyum üyesi, SPK'nın kredili menkul kıymet alımına ilişkin Seri V, No: 65 Sayılı Tebliğ'i ve 24.03.2022 tarih, İ-SPK.45.4 Sayılı İlke Kararı düzenlemeleri çerçevesinde, kendilerine limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla, talep tarihinde yine SPK'nın anılan düzenlemelerinde belirtilen teminatlandırma ve kaynak esasları çerçevesinde kredili başvurularını kabul edebilir. Kredi, halka arz talebinin yapıldığı günden itibaren kullanılmış sayılacak ve ilgili tarihten başlamak üzere kredi faizi hesaplaması söz konusu olacaktır.

#### Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Liderleri'ne başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin talebi alan Konsorsiyum Liderleri tarafından üstlenilmesi kaydıyla, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedelleri ödemekten imtina edemezler.

Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK 5.2 (19/01/2023 tarihli ve 3/96 s.k.) sayılı İlke Kararına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

#### Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Liderleri'ne başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin talebi alan Konsorsiyum Liderleri tarafından üstlenilmesi kaydıyla almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar ödeyeceklerdir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedelleri ödemekten imtina edemezler.

Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

#### c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzında Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili araç kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.<sup>4</sup>  
Mevlânâ Köyü Mah. Nispetiye  
A Blok Nispetiye Mah. Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 338 29 19 Fax: 0212 338 29 28  
Marmara Kurumlar YB: 012 012 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi  
No: 22-23 Kat: 22  
34399 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic Sic No: 270903 | Akrasis No: 270903-0  
www.yk Yatiri.com.tr 294

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurtiçi Bireysel Yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıların talepleri de, sadece Ak Yatırım ve Yapı Kredi Yatırım tarafından toplanacaktır.

### KONSORSİYUM LİDERLERİ:

#### **AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sabancı Center, 4. Levent, İstanbul

Tel: 0212 334 94 94, Faks: 0212 334 96 89

Ak Yatırım Genel Müdürlük ve Ak Yatırım Ankara, Antalya, Adana, Bursa, Bakırköy, Bağdat Caddesi, Buyaka, İzmir, Nişantaşı Şubeleri, www.akbank.com adresi, Akbank Mobil uygulaması ve 444 25 25 no'lu telefon

#### **YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah., Cömert Sk. No:1A A Blok D.21-22-23-24-25-27, 34330 Beşiktaş, İstanbul

Tel: 0212 319 80 80, Faks: 0212 264 14 09

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Şubeleri, YKB Mobil Bankacılık, 444 0 444 numaralı YKB Müşteri İletişim Merkezi, www.yapikredi.com.tr ve www.yatirimdunyam.com.tr internet adresleri ile YKB Mobil Bankacılık uygulaması

### KONSORSİYUM ÜYELERİ:

#### **A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 29 Şişli/İstanbul Tel: 0212 371 18 00 Faks: 0212 371 18 01

Genel Müdürlük, Ankara, Bursa, İzmir-Göztepe, İzmir, İstanbul-Beylikdüzü, Mersin, İstanbul-Ataşehir, İstanbul-Kadıköy, Antalya, Kayseri, Denizli, Ankara-Çankaya, Eskişehir, Çanakkale, Kırıkkale, İstanbul-Zorlu Center, Konya, Dumlupınar, İstanbul Merkez, İstanbul-Cevizli, Ankara-Tunalı Hilmi, İzmir-Konak, Ankara-Çukurambar, İstanbul-Nurul Tower Şubeleri, 0212 371 18 00 numaralı telefon ve [www.a1capital.com.tr](http://www.a1capital.com.tr) internet adresi

#### **ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe, Keskin Kalem Sok. No:29, 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 216 26 61 Faks: 0212 266 05 43

İzmir Şubesi, 0212 216 26 61 numaralı telefon ve [www.acar.com.tr](http://www.acar.com.tr) ve Acar Mobil internet adresi



26 Nisan 2024

LİLA KAÇIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Merdivan Mah. Nur Sokak

A Blok No:1 Bakırköy/İSTANBUL

Tel:0212 334 94 94 Fax:0212 438 94 94

Marmara Kurumlar VD. 612 006 1046

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Cömert Sk. No:1A A Blok D.21-22-23-24-25-27, 34330 Beşiktaş, İstanbul  
Tel: 0212 319 80 80 Faks: 0212 264 14 09  
www.yapikredi.com.tr

295

### AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mah. Taşyoncası Sk. T4 Apt. No:1 U/B256 34485 Sarıyer/ İstanbul

Tel: 0212 444 09 68 - 0212 304 19 19 Faks: 0212 290 21 41

Sarıyer Şube, Çorum Şube, İstanbul Göktürk İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, İzmir İrtibat Bürosu, Pamukkale/Denizli İrtibat Bürosu, Isparta İrtibat Bürosu ile [www.ahlatciyatirim.com.tr](http://www.ahlatciyatirim.com.tr) internet adresi

### ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center A Blok Apt. No: 74 A/80 Şişli / İstanbul

Tel: 0212 370 03 70 Faks: 0212 370 03 71

Ankara, İzmir, Erzurum, Karabük Şubeleri ile [www.albyatirim.com.tr](http://www.albyatirim.com.tr) internet adresi, ALB Yatırım mobil uygulaması

### ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Haberler Sokak No:10 Şişli/ İstanbul

Tel: 0212 213 08 00 Faks: 0212 346 09 89

Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları ile 0212 213 08 00 numaralı telefon, [www.alnusyatirim.com](http://www.alnusyatirim.com) internet adresi ve Alnus Trader mobil uygulaması

### ALTERNATİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sarıyer - İstanbul

Tel: 444 00 54 Faks: 0212 231 38 42

444 00 54 numaralı telefon, [www.alternatifyatirim.com.tr](http://www.alternatifyatirim.com.tr) internet adresi ve Alternatif Trader mobil uygulaması

### ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Saray Mah. Toya Sok. No:3 Ümraniye/İstanbul

Tel: 0216 649 77 00 Faks: 0216 634 58 78

Genel Müdürlük, Şubeler, Anadolubank'ın tüm şubeleri ve Anadolubank Mobil uygulaması (mobil uygulamadan sadece nakit teminat kabul edilecektir)

### ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat 12 34349 Balmumcu İstanbul

Tel: (212) 310 63 84 Faks: (212) 310 62 10

Merkez Şube (Tel: +90 212 310 6300 Emirhan Cad. Atakule No:109 A Blok 34349

Balmumcu/İstanbul), Bostancı İrtibat Bürosu ( Tel: +90 212 310 6010 Bağdat Cad.

Büyükhanlı Konutları B1 BL K:3 d:13 Suadiye İstanbul), 212 310 60 60 numaralı telefon

Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ve Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ve şubeleri,

[www.atayatirim.com.tr](http://www.atayatirim.com.tr) internet adresi, ATA YATIRIM ve NKOLAY Mobil

uygulamaları

### BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34752

Kadıköy/ İstanbul

Tel: 0216 547 13 00 Faks: 0216 547 13 98-99

444 1 263 numaralı telefon ile [www.bmd.com.tr](http://www.bmd.com.tr) internet adresi ve BMD Trader mobil uygulaması

LİLA FAHRETTİN ÇELİK A.Ş.

Merdivenköy Mah. Nuruosmaniye

Ahmed Paşa Mah. Kadıköy/İSTANBUL

Tel: 0216 438 29 19 Fax: 0216 438 29 28

Maliye Kurumları M.D. 812 000 446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Çengelköy Sokak No: 1

ABD O-21-22-23-24

34331 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL

Şirket No: 287199 | Tic. Sic. No: 03070023-1910-0001

[www.ykiyatirim.com.tr](http://www.ykiyatirim.com.tr)

296

**BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

15 Temmuz Mah. Gülbahar Cad.No.43/8 Güneşli Bağcılar/İstanbul

Tel: 0212 410 05 00 Faks: 0212 410 0505

212 410 0500 numaralı telefon ile [www.bullsyatirim.com](http://www.bullsyatirim.com) internet adresi

**BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:13 Kat:9 34485 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 317 27 27 Faks: 0212 317 27 26

Burgan Bank A.Ş. ve Burgan Yatırım Şubeleri, [www.burgan.com.tr](http://www.burgan.com.tr) ve [www.burganyatirim.com.tr](http://www.burganyatirim.com.tr) internet adresleri ile Burgan Trade mobil uygulaması

**COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Acıbadem Mah.Çeçen Sok.Akasya A Kule Kent Etabı Blok No:25 Üsküdar/İstanbul

Tel: 0216 599 02 46 Faks: 0216 599 02 38

0216 599 02 46 numaralı telefon ve [www.colendimenkul.com](http://www.colendimenkul.com) internet adresi

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Büyükdere Cad. No:141, Kat 9 Esentepe Şişli/İstanbul

Tel: 0212 348 91 91 Faks: 0212 211 83 16

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri ve Denizbank A.Ş. İnternet Bankacılığı ([www.denizbank.com](http://www.denizbank.com)) ile 0212 906 10 00, 0212 348 90 35 telefonlar ile Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., [www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)'da telefon numaraları bulunan şubeler ve MobilDeniz mobil uygulaması

**DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No:56/13 B3 Blok Kat:7 34340 Beşiktaş / İstanbul

Tel: 850 450 36 65 Faks: 212 353 10 46

Merkez Şube, Kalamış ve Gaziantep irtibat bürosu ile [www.dinamikyatirim.com.tr](http://www.dinamikyatirim.com.tr) internet adresi ve D-hub mobil uygulaması

**GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Nispetiye Mah. Barbaros Bulvarı Çiftçi Tovvers No: 96/256 Beşiktaş, İstanbul

Tel: 0212 384 10 10 Faks: 0212 318 48 40

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri, 444 0 630 numaralı Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi, [www.garantibbva.com.tr](http://www.garantibbva.com.tr) internet adresi ile Garanti BBVA Mobil uygulama

**GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Altayçeşme Mah.Çamlı Sok. No : 21 Kat: 10-11-12 34843 Maltepe/ İstanbul

Tel: 0216 453 00 00 Faks: 0216 377 11 36

Tüm şubeler, 0216 453 00 53 numaralı telefon ile [www.gedik.com](http://www.gedik.com) internet adresi

**GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Barbaros Mah. İhlamur Bul. No: 3/89 K: 9 34746 Ataşehir / İstanbul

Tel: 0212 244 55 66 Faks: 0212 244 55 67

Merkez Şube, İzmir Şube Denizli Şube, Bursa Şube, Adana Şube ve Ankara Şube, 444 0 321 numaralı telefon ile [www.global.com.tr](http://www.global.com.tr) internet adresi ve Global On-Line mobil uygulaması



26 Nisan 2024

LİLA KAÇITÇAN ve TİC. A.Ş.

Marmara Öy Mah. Nur Sokak

A Blok No:12 Kat:5 Kalkıköy/İSTANBUL

Tel: 0212 238 29 19 Fax: 0212 438 29 19

Marmara Kurumlar VD. 612 006 4419

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. No:12 Kat:5 Kalkıköy/İSTANBUL

A Blok No:12 Kat:5 Kalkıköy/İSTANBUL

Sicil No:297689 Mers. No: 08800231000000000000

www.yatirim.com.tr



### HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. WBC İş Merkezi Blok No:9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İstanbul  
Tel: 0216 285 09 00 Faks: 0216 688 53 90

Halk Yatırım İstanbul(Avrupa), İstanbul(Asya), Adana, Ankara, Ankara Başkent, Antalya, Bursa, Denizli, İzmir, Samsun Şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, 444 42 55 numaralı telefon ile şube iletişim kanalları, [www.halkyatirim.com.tr](http://www.halkyatirim.com.tr) ve [www.halkbank.com.tr](http://www.halkbank.com.tr) internet adresleri, Halk Yatırım Borsa, Halk Yatırım Trader, Halk Yatırım Mobil, Halkbank Mobil uygulamaları

### ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Dereboyu 2 Cad. No:13 34398 Sarıyer/İstanbul  
Tel: 0212 276 27 27 Faks: 0212 276 29 00

ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri [www.icbcyatirim.com.tr](http://www.icbcyatirim.com.tr) internet adresi ve ICBC Yatırım mobil uygulaması

### ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:8 Kat:10 Sarıyer/ İstanbul  
Tel: 0212 367 70 00 Faks: 0212 367 70 70

ING Yatırım Menkul Değerler Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir İrtibat Büroları ve ING Özel Bankacılık Şubeleri, 0850 222 0 600 numaralı telefon ile [www.ing.com.tr](http://www.ing.com.tr) internet adresi ve ING MOBİL uygulaması

### INVEST AZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mh. Büyükdere Cad. Özsezen İş Merkezi C Blok No:126 34394 Şişli/İstanbul  
Tel: 0212 238 88 88 Faks: 0212 347 66 00

Ankara, Tatvan, Çankaya, İzmir, Ayvalık, Bodrum, Eskişehir, İzmir Pasaport ve Bursa Private İrtibat Büroları ve 0212 238 88 88 numaralı telefon ve [www.investaz.com.tr](http://www.investaz.com.tr) internet sitesi

### İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:4, (2.blok) D:16 Ümraniye /İstanbul  
Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0216 692 12 75

Ataşehir, Bakırköy, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Göktürk, Levent, Etiler, Şişli, Maslak, Tuzla, Ankara, Çankaya, Söğütözü, Adana, Antalya, Aydın, Balıkesir, Bodrum, Bursa, Diyarbakır, Gaziantep, İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Mersin, Samsun, Van, Denizli ve Niltüfer İrtibat Büroları [www.infoyatirim.com](http://www.infoyatirim.com) internet adresi ve InfoTrade Pro uygulaması

### İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Saat Sokak Spine Tower No:5 Kat:2 İç Kapı No: 41-46 34398 Sarıyer/ İstanbul  
Tel: 0212 329 32 00 Faks: 0212 328 30 81

0212 329 33 10 numaralı telefon ve <https://www.integralyatirim.com.tr> internet adresi



LİLA KACIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No:101705 Kadıköy İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28  
Marmara Kurumlar VD: 512 665 4 46

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cöner Sokak No:1  
A Blok D: 257 33 10 Kat: 10 Beşiktaş/İstanbul  
Sicil No: 257 33 10 Mersis No: 0810 0023 1010 0014  
[www.ykyatirim.com.tr](http://www.ykyatirim.com.tr)

### İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Meltem Sok. İş Kuleleri Kule 2 Kat:13 No:10/14 34330 Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 350 20 00, Faks: (0212) 350 20 01

Genel Müdürlük, Adana, Ankara (Ankara, Anadolu, Başkent), Antalya, Bursa, Bodrum, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, Kayseri, Mersin, İzmir (9 Eylül, Ege, İzmir), İstanbul (Ataşehir, Bağdat Caddesi, Bahçeşehir, Beylikdüzü, Güneşli, Kalamış, Levent, Maslak, Maltepe, Nişantaşı, Taksim, Tuzla, Yeşilyurt), Samsun ve Trabzon şubeleri, TradeMaster Web, TradeMaster Mobile Uygulaması, Herkese Borsa mobil uygulaması (Herkese Borsa uygulamasında başvuru sırasında teminat olarak kabul edilebilecek kıymetler sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu'dur.), Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, [www.isbank.com.tr](http://www.isbank.com.tr) adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

### MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Ecza Sk. No:6 Safter İş Merkezi Şişli/İstanbul

Tel: 0212 286 30 00 Faks: 0212 286 30 50

0212 286 30 00 numaralı telefon ile [www.marbasmenkul.com.tr](http://www.marbasmenkul.com.tr) internet adresi ve M-Trader2 mobil uygulaması

### MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kavacık Mah. Şht. Teğmen Ali Yılmaz Sk. Güven Sazak Plaza No: 13 Kat:3-4 Beykoz/İstanbul

Tel: 0216 681 34 00 Faks: 0216 693 05 70 -71

Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş Genel Müdürlük ile tüm şube ve acentalar ile [www.meksa.com.tr](http://www.meksa.com.tr) internet adresi ve Meksa Mobile mobil uygulaması

### OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. Nurok Plaza B Blok No 255 Kat 8 Maslak Sarıyer/İstanbul

Tel: 444 1 730, 0 212 366 88 00, 0 312 466 93 28, 0 232 484 35 70, 0 322 458 91 08,

0 258 262 18 88, 0 212 366 88 66, 0 224 452 34 36 Faks: 0212 328 40 70

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Denizli şubeleri ile 444 1 730 numaralı telefon ve <https://online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp> internet adresi, Aktif Trader Mobil ve Osmanlı Mobil uygulamaları

### OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park 7B Blok No:7C Kat:18 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 319 12 00 Faks: 0212 351 05 99

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Fibabanka A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri ve Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri ve 0850 222 0 414 numaralı telefon ile [www.oyakyatirim.com.tr](http://www.oyakyatirim.com.tr), [www.fibabanka.com.tr](http://www.fibabanka.com.tr), [www.turkiyefinans.com.tr](http://www.turkiyefinans.com.tr), [www.albaraka.com.tr](http://www.albaraka.com.tr) internet adresleri ve OYAK Yatırım ve Fibabanka, Türkiye Finans ve Albaraka Türk mobil uygulamaları

LILA KAÇIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Mercanverköy Mah. Nispetiye Sk.  
A Blok No:117/105 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 382 29 19 Faks: 0212 382 29 20  
Marintra Kurumlar VO: 612 006 4446

ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi C...  
A Blok Kat: 22-23  
34 30 11 Levent - Beşiktaş  
Sicil No: 257684 / Mersis No: 0 86 623 15 0000000000  
[www.ykyatirim.com.tr](http://www.ykyatirim.com.tr)

299

### PHILLİPCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah. Harman 1 Sokak No: 7-9 Kat:3 Şişli/İstanbul  
Tel: 0212 239 10 00 Faks: 0212 233 69 29

PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Cad., Bostancı, Denizli, Fethiye, Gaziosmanpaşa, İzmir, İzmit, Nişantaşı, Ordu, Trabzon irtibat büroları, 0212 239 10 00 numaralı telefon, [www.phillipcapital.com.tr](http://www.phillipcapital.com.tr) internet adresi ile Phillip Mobile G uygulaması

### PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Gümüşsuyu Mah. İnönü Cad. Işık Apt. No:53 Kat:5 Da:9/10 Taksim Beyoğlu/İstanbul  
Tel: 0212 293 95 00 Faks: 0212 293 95 60

0212 293 95 00 numaralı telefon ve <https://online.piramitmenkul.com.tr/login> internet adresi

### QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli/İstanbul  
Tel: 0212 336 70 00 – 0212 336 73 73 Faks: 0212 282 22 55

QNB Finansinvest'in tüm şubeleri ve QNB Finansbank A.Ş.'nin tüm şubeleri, 0212 336 73 73 numaralı telefon ile [internetsube.qnbfi.com](http://internetsube.qnbfi.com) internet adresi ve QNB Finansinvest ve QNB Mobil (Sadece TL peşin ve TL vadeli mevduat teminata alınarak kabul edilecek başvurular.) mobil uygulamaları

### ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A-Blok Kat:4-5 Esentepe Şişli/İstanbul  
Tel: 0212 334 33 33 Faks: 0212 334 33 34

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve Şubeleri ile [www.sekeryatirim.com](http://www.sekeryatirim.com) internet adresi

### TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler/İstanbul  
Tel: 0212 355 46 46 Faks: 0212 282 09 97

Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, Girne, İzmir, Karşıyaka, İzmit, Kartal, Kayseri, Mersin şubeleri ve Merkez Şubesi ile Akatlar, Çukurambar, İzmir, İzmit, Marmaris, Trabzon, Çankaya ve Bodrum irtibat büroları ve Odea Bank A.Ş. şubeleri ile [www.tacirler.com.tr](http://www.tacirler.com.tr) internet adresi ve Tacirler Yatırım mobil uygulaması

### TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TEB Kampüs D Blok Saray Mah. Sokullu Cad. No:7B 34768 Ümraniye/İstanbul  
Tel: 0216 636 44 44 Faks: 0216 631 44 00

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve Şubeleri ve Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Şubeleri ile [www.teb.com.tr](http://www.teb.com.tr) internet adresi ve cepteteb mobil uygulaması

### TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No:9 Kat:11 34398 Maslak Sarıyer/İstanbul  
Antalya, Akasya, Kadıköy, Ankara, Bodrum İrtibat Büroları ve [www.terayatirim.com](http://www.terayatirim.com) internet adresi



26 Nisan 2024

LİLA KAÇIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Marmaraya Mah. Nur Sokak  
A Blok No:10016 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 339 29 19 Faks: 0212 438 11 28  
Marmara Kurumlar VD 612 096 44 16

YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Akmerkez Blok 17/A  
A Blok Kat:6-7-8-9-10-11-12-13-14  
343 90 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 27689 Mersis No: 0800002768900010  
[www.ykiyatirim.com.tr](http://www.ykiyatirim.com.tr)

300

**TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No: 2 İç Kapı No : 6 Sarıyer / İstanbul

Tel: 0212 345 00 62-66 Faks: 0212 345 07 66

Ankara, İzmir, Adana İrtibat Büroları ve 444 39 34 numaralı telefon ve [www.trive.com.tr](http://www.trive.com.tr) internet sitesi

**TURKISH YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mahallesi, Ali Kaya Sokak, No:1A/52 Polat Plaza A Blok Kat:4- Levent/İstanbul

Tel: 0212 315 10 00 Faks: 0212 315 10 02

Genel Müdürlük ve tüm şubeleri ile <https://www.turkishyatirim.com/> internet adresi

**ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza No: 21 Kat: 1 Maslak/İstanbul

Tel: 0212 367 36 36 Faks: 0212 346 10 40

İstanbul, Ankara, İzmir ve Bağdat Caddesi şubeleri ile <https://www.utrade.com.tr> ve <https://www.unlumenkul.com> internet adresleri ve Utrade ve Piapiri mobil uygulamaları

**VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. Park Maya Sitesi F2-A Blok No:18 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 352 35 77 Faks: 0212 352 36 20

Vakıf Yatırım Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. tüm şubeleri, Vakıf Katılım Bankası AŞ\* tüm şubeleri, 0850 222 07 24 (T. Vakıflar Bankası T.A.O.) numaralı telefon ve [www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr), [www.vakifyatirim.com.tr](http://www.vakifyatirim.com.tr), [www.kuveytturk.com.tr](http://www.kuveytturk.com.tr)\* internet adresleri ile T. Vakıflar Bankası T.A.O. Mobil Bankacılık ve Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ: Mobil Şube, Tradeplus\* uygulaması

\*Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı, Beyoğlu/İstanbul

Tel: 0212 317 69 00 Faks: 0212 282 15 50-51

Genel Müdürlük ve Tüm şubeleri, 0212 317 69 00 numaralı telefon ile ve [www.yf.com.tr](http://www.yf.com.tr) internet adresi ile YFTrade Mobile uygulaması

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. Gonca Sok. No:22 (Emlak Pasajı) Kat:1 34330 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 339 80 80

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş., 0850 22 22 979 numaralı telefon ile [www.ziraatyatirim.com.tr](http://www.ziraatyatirim.com.tr) ve [www.ziraatbank.com.tr](http://www.ziraatbank.com.tr) internet adresleri ve ZBORSA, ZİRAAT TRADER, ZİRAAT MOBİL uygulamaları



26 Nisan 2024

**LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.**

Mercanbey Mah. Nur Sok. No:1  
A Blok No:1A/705 Kadıköy/İS  
Tel:0212 339 29 19 Faks:0212 439 19 20  
Maslak Kurumlar VD 612 006 1146

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ**

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Akmerkez Kat:10 Kat:10  
Sokak No:21-22-23-24-25-26-27-28-29-30  
34398 Levent - Beşiktaş / İS  
Sicil No:257489 | Tic Sicil No:090003101  
[www.ykyatirim.com.tr](http://www.ykyatirim.com.tr)

301

Konsorsiyum Üyeleri'nin her birinin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Bağınca Kurum	Teminata Alınacak Kıymet
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Akbank T.A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>Para Piyasası Fonu</li><li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li></ul>
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1)</li><li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2)</li><li>TL DİBS</li><li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li><li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>Hisse Senedi Fonu</li><li>Borçlanma Araçları Fonu</li><li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar, VBTS ve Brüt takas kapsamındaki paylar hariç)</li><li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1)</li><li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2)</li><li>TL DİBS</li><li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Yalnızca Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. bonoları)</li><li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li><li>TL Vadeli Mevduat</li><li>Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li></ul>
AI Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>Para Piyasası Fonu</li><li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>TL DİBS</li><li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>Hisse Senedi Fonu</li><li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)</li></ul>
Acar Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>Para Piyasası Fonu</li><li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li><li>TL DİBS</li><li>Hisse Senedi Fonu</li><li>Borçlanma Araçları Fonu</li><li>Değişken Fon</li><li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>Döviz Blokesi (ABD Doları)</li></ul>
Ahlatçı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>Para Piyasası Fonu</li><li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>TL DİBS</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
ALB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat</li> <li>• Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikaları (Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası Fonları</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat</li> <li>• Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> </ul>
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikaları (Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası Fonları</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Borçlanma Araçları Fonu</li> </ul>



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Merdivançıköy Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 10/105 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 18

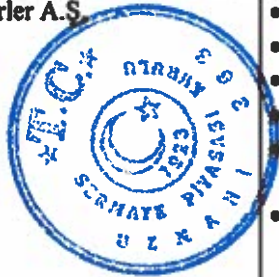
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent İşhanlı  
7 Blok Kat: 22/21  
34330 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257400 | Mersis No: 34030031000000000000000000  
www.kyaltrun.com.tr

303

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Değişken Fon</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> <li>TL Vadeli Mevduat</li> <li>Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> </ul>
Anadolu Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Anadolubank A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul> <p>*Anadolubank Mobil uygulaması üzerinden yapılacak başvurularında, yatırımcının Anadolu Yatırım nezdindeki cari hesabında bulunan TL tutarı sadece teminat olarak dikkate alınacaktır. Diğer kanallarda ise yukarıda belirtilen tüm teminatlar dikkate alınmaktadır.</p>
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Kira Sertifikaları (Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Kira Sertifikası Fonları</li> <li>Hisse Senedi Fonu</li> <li>Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Değişken Fon</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> </ul>
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kira Sertifikaları (Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Kira Sertifikası Fonları</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> </ul>
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)</li> </ul>
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> </ul>
Colendi Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Kira Sertifikaları (Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Kira Sertifikası Fonları</li> <li>Hisse Senedi Fonu</li> </ul>



26 Nisan 2024

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Değişken Fon</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> <li>TL Vadeli Mevduat</li> <li>Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> </ul>
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Denizbank A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu (Sadece DLY fonu Kabul edilecektir)</li> </ul>
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu (GPY1. Ve GPY 2. Para piyasası fonu)</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (GPY)</li> <li>TL DİBS</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Kira Sertifikaları (Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Hisse Senedi Fonu</li> <li>Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Değişken Fon</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> <li>TL Vadeli Mevduat</li> <li>Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro)</li> </ul>
Global Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Kira Sertifikaları (Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Kira Sertifikası Fonları</li> <li>Hisse Senedi Fonu</li> <li>Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Değişken Fon</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> </ul>
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> </ul>



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Marmara Eyalet Mah. Nur Sokak

A Blok No: 15 Kat: 5 İSTANBUL

Tel: 0212 291919 Fax: 0212 4382115

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. No: 11 Kat: 9 Akatlar 305


ABN D. T. 22 23 24 25 26 27

34. Kat Kat: 1 - Beşiktaş / İSTANBUL

İletişim: 0212 277680 | Borsa No: 8000031900006

www.yatirim.com.tr



<p><b>T.C. Ziraat Bankası</b>  <b>Ziraat Menkul Değerler A.Ş.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat</li> <li>• Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> </ul>
<p><b>ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro)</li> </ul>
<p><b>Invest AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat</li> <li>• Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> </ul>
<p><b>İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</b></p>  <p>26 Nisan 2024</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikaları (Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası Fonları</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
<p><b>İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- Para Piyasası Fonu
- Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
- Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
- Kamu Borçlanma Araçları Fonu
- TL DİBS
- Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA - sadece kendi ihraç ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören borçlanma araçları)
- Hisse Senedi Fonu
- Değişken Fon
- Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
- Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
- Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nun ihraç ettiği)
- Kira Sertifikası
- Kira Sertifikası Katılım Fonları

Türkiye İş Bankası A.Ş.

- Para Piyasası Fonu (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu)
- Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu)
- TL DİBS (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır)
- Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin; Sadece Sabit Yöntem) (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır)

Marbaş Menkul Değerler A.Ş.

- Para Piyasası Fonu
- Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
- Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
- Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
- Pay (BİST 30 'da yer alan paylar)
- Döviz Blokesi ( ABD Doları, Avro, Sterlin)

Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- Para Piyasası Fonu
- Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
- Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nun ihraç ettiği)
- Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
- Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



26 Nisan 2024

- Para Piyasası Fonu
- Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
- Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
- TL DİBS
- Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nun ihraç ettiği)
- Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
- Hisse Senedi Fonu
- Borçlanma Araçları Fonu
- Değişken Fon
- Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
- Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Fibabanka A.Ş.

- Para Piyasası Fonu (OYL)

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.  
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

- Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP)
  - TL DİBS
  - Kira Sertifikası Katılım Fonları (OTF)
  - Borçlanma Araçları Fonu (OGF-OKT)\*
  - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
  - Pay (BİST 30'da yer alan paylar)\*\*
- \*OGF ve OKT fonları İzahname'de Borçlanma Araçları olarak yer almalıdır. Ancak blokaj listesinde Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu olarak değerlendirilmesi uygundur.  
\*\*Sanal, mobil veya emir iletimine aracılık yapan kurumlardan değil, sadece OYAK Yatırım müşteri temsilcileri tarafından BİST30 hisseleri teminat verilerek girilebilecektir

PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş.

- Para Piyasası Fonu
- Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
- Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
- TL DİBS
- Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
- Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
- Hisse Senedi Fonu
- Borçlanma Araçları Fonu
- Değişken Fon
- Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
- Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)

Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.

- Para Piyasası Fonu
- Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
- Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
- TL DİBS
- Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
- Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
- Kira Sertifikaları (Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
- Kira Sertifikası Fonları
- Hisse Senedi Fonu
- Borçlanma Araçları Fonu
- Değişken Fon
- Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
- Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)
- TL Vadeli Mevduat
- Döviz Vadeli Mevduat ( ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- Para Piyasası Fonu (Değişken)
- Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken)
- TL DİBS (Değişken)
- Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (Değişken)
- Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Değişken)
- Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Değişken)



26 Nisan 2024

QNB Finansbank A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) (Değişken)</li> <li>Para Piyasası Fonu (Sadece QNB Finans Portföy Para Piyasası Fonu - F15) (QNB Mobil'den alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır)</li> <li>TL Vadeli Mevduat</li> <li>Döviz Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin) (QNB Mobil'den alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır)</li> </ul>
Seker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şekerbank T.A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Odeabank A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Hisse Senedi Fonu</li> <li>Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Değişken Fon</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> </ul>
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu (TKM)</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK)</li> </ul>
TEB A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu (TKM)</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK)</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro) (Yalnızca vadesiz ABD Doları ve Avro DTH'ları kullanılacaktır.)</li> <li>Vadeli Mevduat - TL (Özellikli mevduat ürünleri hariç olmak üzere vadesi tahsilat günü ile aynı valör gününe sahip TL mevduatları kullanılacaktır)</li> </ul>
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nun ihraç ettiği)</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Kira Sertifikaları (Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Kira Sertifikası Fonları</li> <li>Hisse Senedi Fonu</li> <li>Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Değişken Fon</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)</li> </ul>



26 Nisan 2024

Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- Para Piyasası Fonu (sadece KIE fonu)
- TL DİBS
- Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
- Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
- Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
- Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)

Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- Para Piyasası Fonu
- Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
- Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
- TL DİBS
- Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
- Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
- Kira Sertifikaları (Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
- Kira Sertifikası Fonları
- Hisse Senedi Fonu
- Borçlanma Araçları Fonu
- Değişken Fon
- Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
- Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)

Önlü Menkul Değerler A.Ş.

- Para Piyasası Fonu
- Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
- Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
- TL DİBS
- Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
- Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
- Kira Sertifikaları (Borsada işlem görenleri kabul edebilir)
- Kira Sertifikası Fonları
- Hisse Senedi Fonu
- Borçlanma Araçları Fonu
- Değişken Fon
- Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
- Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)
- TL Vadeli Mevduat
- Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin, İsviçre Frangı)

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu)
- TL DİBS
- Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
- Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
- Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)



26 Nisan 2024

LİLA KAĞITÇI GAN. ve TİC. A.Ş.

Mercanbeyköy Mah. Nur Sokakı  
A Blok No:11/1705 Kat:10/10 Şişli/İS  
Tic Sic No:298229/19 Fax:0212 438 4778  
Madeniye Kurumlar V.D. No:2/15/2015

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent/Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic No:298229/19 Fax:0212 438 4778  
Madeniye Kurumlar V.D. No:2/15/2015  
310

T. Vakıflar Bankası T.A.O.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu)</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu)</li> <li>TL DİBS</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro) (İnternet ve mobil bankacılığı hariç)</li> <li>TL Vadeli Mevduat (İnternet ve mobil bankacılığı hariç)</li> <li>Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro) (İnternet ve mobil bankacılığı hariç)</li> </ul>
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Kira Sertifikaları (Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Hisse Senedi Fonu</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)</li> </ul>
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Prim Menkul Değerler A.Ş. Pay Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)</li> </ul>

\*BİST 30 endeksi kapsamındaki paylardan Borsa İstanbul A.Ş. Piyasalarında Uygulanacak Gözetim Tedbirleri Yönergesindeki ilgili hükümler çerçevesinde, Tedbir Yönetim Sistemi kapsamında, "Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı", "Brüt Takas" veya "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" tedbirlerinden herhangi birisi uygulanmayanlar.

#### d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

Paylar, İhraççı tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç üçüncü tam iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir. Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Mehmetkoy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 10/1008 Kadıköy / İstanbul  
Tel: 0216 338 29 10 Fax: 0212 438 31 28  
Marmara Kurumlar VD: 812 006 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent 133 Kat: 22 No: 24  
34398 Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 274999 / Kuruluş: 1982  
www.ykdiyatirim.com.tr

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

a) Talep toplama öncesi aşağıdaki durumlardan birisinin oluşması halinde Konsorsiyum Liderleri ve/veya İhraççı ile Halka Arz Edenler, karşılıklı anlaşmaya vararak aralarında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni derhal sona erdirip, halka arzı durdurulabilecek ve/veya ileri bir tarihe erteleyebileceklerdir:

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle halka arza ilişkin yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması;
- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, salgın hastalık, deprem, su baskını gibi doğal afetlerin ve mücbir sebeplerin meydana gelmesi,
- Konsorsiyum Liderleri tarafından, dünyada ve/veya Türkiye'de önemli sonuçlar doğuran ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya İhraççı'nın faaliyet gösterdiği sektör ya da İhraççı'nın mali bünyesindeki gelişmelerin, Halka Arz Edilecek Paylar'ın pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi;
- İhraççı, Halka Arz Edenler, İhraççı'nın yöneticileri, doğrudan ve dolaylı ortakları veya bağlı kuruluşları hakkında payların pazarlanmasını veya halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli takip başlatılması;
- İhraççı ve Halka Arz Edenler tarafından halka arzdan vazgeçilmesi;
- Nihai halka arz fiyatının veya halka arz yapısının tespiti ile ilgili olarak (özellikle Konsorsiyum Liderleri tarafından önerilen fiyat istikrarı ve/veya teşvikler) Konsorsiyum Liderleri, Halka Arz Edenler ve İhraççı arasında uzlaşmaya varılamaması,
- SPK ve/veya Borsa İstanbul onay/izinlerinin verilmemesi.

b) Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, aşağıdaki durumlardan birinin oluşması hâlinde Konsorsiyum Liderleri, ve/veya İhraççı ile Halka Arz Edenler tarafından Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi feshedilebilir:

- Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, halka arzın tamamlanmasını engelleyebilecek önemli bir sebebin ortaya çıkması hâlinde,
- Nihai halka arz fiyatının veya halka arz yapısının tespiti ile ilgili olarak (özellikle Konsorsiyum Liderleri tarafından önerilen fiyat istikrarı ve/veya teşvikler) Konsorsiyum Liderleri ve İhraççı ile Halka Arz Edenler arasında uzlaşmaya varılamaması,
- Toplanan kesin talebin Halka Arz Edilecek Pay miktarından az olması durumunda.
- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Aracılık ve Konsorsiyum

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş. 4

Mecidiyeköy Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic Sic No: 2911 Fax: 0212 349 28  
Muhirlik Kurumları VE 812 974 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 27497  
A Blok Kat: 7-23  
34399 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No: 27497 | Menkul No: 9340/09-1-1-11  
www.yk Yatirim.com.tr

Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, salgın hastalık, deprem, su baskını gibi doğal afetlerin ve mücbir sebeplerin meydana gelmesi,

Konsorsiyum Liderleri tarafından, dünyada ve/veya Türkiye'de önemli sonuçlar doğuran ekonomik ve siyasi gelişmeler ile dünyada ve Türkiye'de para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya İhraççı'nın faaliyet gösterdiği sektör ya da İhraççı'nın mali bünyesindeki gelişmelerin payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,

İhraççı, Halka Arz Edenler, İhraççı'nın yöneticileri, doğrudan ve dolaylı ortakları veya bağlı kuruluşları hakkında payların pazarlanmasını veya halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli takip başlatılması.

Yukarıda (a) ve (b) maddelerinin uygulanmasında "önemli sebep", mevcut ise Türkiye dışında yatırımcılara satılması planlanan payların satışının herhangi bir nedenle sonuçlandırılmaması dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere, halka arzın tamamlanmasını engelleyebilecek nitelikte, uygulamada "önemli sebep" olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmeleri de içermektedir,

e) Dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte, mevcut ise Türkiye dışında yatırımcılara satılması planlanan payların satışının herhangi bir nedenle sonuçlandırılmaması ile dünyanın başlıca finans piyasaları veya Türkiye'de ciddi olumsuz ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmelerin oluşması halinde Konsorsiyum Liderleri ve/veya İhraççı ile Halka Arz Edenler tarafından aralarında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi feshedilebilir ve sözleşmenin feshi halinde halka arz iptal edilir.

Yukarıda (b) ve (c) maddelerinde yer alan koşullar sebebiyle, talep toplama sürecinin başlamasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen sürede halka arzın iptali hâlinde, İhraççı ve Halka Arz Edenler nakit olarak talepte bulunan yatırımcıların talep bedellerinin TCMB gecelik faizi üzerinden nemalandırılmış tutarlarını ilgili yatırımcılara ödeyecektir.

**25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:** 26 Nisan 2024

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinde Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar işbu izahnamenin "Halka arza başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.



#### 25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep adetlerinin 1 adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

#### 25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn madde 8 ve İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği madde 24 uyarınca, işbu izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum Şirket tarafından en uygun haberleşme vasıtası ile derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 (yedi) iş günü içinde SPKn'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurul tarafından onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar talep toplama süresi içinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

#### 25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden üçüncü tam iş gününe kadar teslim edilecektir. Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

#### 25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### 25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler:

Şirket'in 6/12/2023 tarih ve 686 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, sermaye artırımını yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla, mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların fiyatını, değerini, yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde pay sahiplerinin ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi ve kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Kişi	Kurum
Orhan Ögütçü	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Celal Ögütçü	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Aydın Ögütçü	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Hatice Ögütçü	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Burcu Ögütçü Giritli	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Alp Ögütçü	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Duygu Ögütçü	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Huriye Ögütçü	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Nuray Darıcı	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Murat Ögütçü	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
İrem Ögütçü Öngen	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Onur Ögütçü	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Nazlı Gözübüyük	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Cengiz Solakoğlu	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yılmaz Bulut	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Fatma Füsün Akkal Bozok	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Fatih Keresteci	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Gökben Kaya	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Işıl Tireli	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kenan Telli	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yeter Zerrin Songül Öncel	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Hikmet Can Altıok	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ali Sadak	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Çetin Karaca	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mustafa Kemal Oytun Bostancı	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Oğuzhan Yöndem	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tarkan Ateşoğlu	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Nihat Yılmaz	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Turgay Sarp	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ersay Özcan	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Erhan Marankoz	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Zeynep Öztekin	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ceren İrem Güner	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Çağatay Altun	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.

26 Nisan 2024

Tojga Meric	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Çağla Koçel	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Çiğdem Tekin	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Beste Kuruç	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Muhammet Celalettin Arslan	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ergin Kaya	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Esra Sungun	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mustafa Özkaya	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
İbrahim Şahin	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yasemin Küsdöl	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Harun Torun	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Sabri Umut Dilemre	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Denizhan Uzunsoy	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Derya Karaarslan	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ezgi Teber	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Buse Yayla	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Aslan Mert Ceylan	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ece Özer Kürkçü	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ebru Beşli	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Hakan Damcı	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ahmet Öztürk	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Dilek Gürsoy	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mustafa Bayram	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Emrah Kapucu	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kübra Küçük	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Uğur Aktaş	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Sinan Kaya	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Muhammet Aykaç	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Gaye Samuncuoğlu	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Elif Anılmış	Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mert Erdoğan	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Ahmet Kemal Atasoy	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Süleyman Cengiz	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Engin Yegül	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Neslişah Onyedioğlu	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Duygu Haker Şen	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Canan Serbest	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Ali Can Selçuk	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Kemal Ulaş Ünal	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Yiğit Can Ayla	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Muhammed Furkan Aktaş	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Albert Krespin	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Serra Cevahir	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Pınar Ayşe Aras	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Mehmet İlgen	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Çağlar Şengil	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Dilek Erdoğan	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
İrem Okutgen	Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ
Yılmaz Arısoy	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
Ekin Arca Kirelli	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
Hakan Yolcu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
Sadık Çulcuoğlu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
Özlem Gülçiçek	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
Gökhan Köroğlu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
Özer Kaş	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
Selin Freyzioglu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ

Mutlucan  
Mutlucan  
Mutlucan



26 Nisan 2021

LILA KAĞIT SANAYİ VE TİC. A.Ş.  
Melikşah Köyü Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 2/1005 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic Sic No: 27382919 Kat: 0212 346 26  
Marmara Kurumlar V.D. 012 00 44 46

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Kat: 11/1005 Söğütözü Mah. Kat: 11/1005  
A Blok Kat: 2/22 Kat: 2/22  
3. Kat: Levanten İşhanı / FİSİTANBUL  
Sicil No: 27659 | Mersis No: 0388-0023-1010 0016  
www.ykdiyatirim.com.tr

Naime Berfin Seray	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
Utku Duruer	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
İhsan Afşin Özdemir	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
Emre Mercan	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
Ali Sabuncu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
Burak Şahin	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
Tuna Taksim	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ
N.Hülya Kemahlı	Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı
Arcan Kemahlı	Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı
Zeynep Berrin Manavgat	Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı
Cem Tovil	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Volkan Becerik	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Barış Bağcı	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kamil Sak	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Ceren Gürsoy	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Duygu Arar	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Bahrican Sarıkaya	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Yunus Emre Uysal	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Elif Lara Vurgun	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Özge Karahan	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Merve Bora Bağlamazlar	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Turhan Kılıçoğlu	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Hüseyin Çetinkaya	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Ebubekir Oruç	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Bahrican Sarıkaya	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Başak Demirtaş	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Serhat Onan	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Tolga Taşdelen	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Koray Kocaman	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Ömer Bilir	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Mürvet Antalyalı	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Samet Demir	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Mehtap Hamamcı	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek paylara yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18. maddesi uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin en az %10'unun (yüzde onunun) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a ve %10'unun (yüzde onunun) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a tahsis edilmesi zorunludur. Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa



26 Nisan 2024

değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edenin talebi de dikkate alınarak bahsi geçen asgari tahsisat oranlarını sifıra kadar azaltmaya veya bir kat daha artırmaya yetkilidir.

Halka arz edilecek toplam 120.000.000.- TL nominal değerli payların,

- 84.000.000 TL nominal değerdeki %70 oranındaki kısmının Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
- 24.000.000 TL nominal değerdeki %20 oranındaki kısmının Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,
- 12.000.000 TL nominal değerdeki %10 oranındaki kısmının Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara,

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmesi planlanmaktadır.

**b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:**

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarih ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 5'inci fıkrası hükmü kapsamında talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılacaktır.

**c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur.

**d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

Yoktur.

**e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların sayısının, bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda, talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruptaki tüm yatırımcılara (bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcılara yatırımcı başına olmak üzere) en az 1 (bir) pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise, hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağına Konsorsiyum Liderleri'nin önerileri dikkate alınarak İhraççı tarafından Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin madde 19 hükmünde yer alan eşit ve adil davranma esası gözetilerek karar verilecektir.

LILA KAGIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Maslak Sok. No: 100 Kadıköy/İS

A Blok Kat: 138 20 10 Fax 0212 445 11 28

Mercado Kurumlar VD: 612 006 146

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Uludağ Mahallesi Çarşı Sk. No: 1  
A Blok Kat: 21 - 22 - 23 - 24 / 2 / Beşiktaş / İstanbul  
Tic Sic No: 276891 Mersis No: 0388 0033 19 00000  
Sicil No: 276891 www.yk Yatirim.com.tr



**f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için, talep toplama sonucunda payların dağıtımı sırasında bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların yalnızca en yüksek miktarlı talep tutarları hesaplamada dikkate alınacaktır. Farklı konsorsiyum üyelerinden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınan durumlarda, konsorsiyum üyelerinin kurum başkanlarının alfabetik önceliğine bakılacaktır.

Mükerrer taleplerin tespiti amacıyla yapılan kontrol sonucunda başvuru taleplerinin satışa sunulan pay tutarından az olması hâlinde, bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı ikinci talep tutarları da hesaplamada dikkate alınacaktır. Satışa sunulan pay tutarının tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

**g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihleri:**

Yoktur.

**h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:**

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

**25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, en geç dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte buldukları Konsorsiyum Üyeleri'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

**25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:**

**a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:**

Yoktur.

**c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:**

Yoktur.

26 Nisan 2024

d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Ak Yatırım tarafından hazırlanan 28.02.2024 tarihli fiyat tespit raporu uyarınca 1 TL nominal değerdeki bir payın satış fiyatı 37,39 TL olarak hesaplanmış ve Şirket ve Halka Arz Edenler tarafından bu fiyat kabul edilmiştir.

Fiyatın talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce revize edilmesi durumunda halka arza en erken yapılacak özel durum açıklamasını takip eden ikinci gün başlanacak, revizenin talep toplama süresi içerisinde yapılması durumunda ise belirlenen halka arz süresine en az iki tam iş günü ilave edilecektir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri ücretler, komisyonlar ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Kurum	Hesap Açma Ücreti *	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	13,81 TL + BSMV (işlem sayısı üzerinden)	%0,5 (en az 14 TL + BSMV, en fazla 78 TL + BSMV)	Yoktur.	Yoktur.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	MKK tarifesi + BSMV	MKK tarifesi + BSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur
AI Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Acar Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Ahlatçı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	MKK'nın almış olduğu ücret	Takashank üzerinden alınmaz	Takasbank'm almış olduğu EFT ücreti	Yoktur	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır
ALB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Vardır	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	50 TL	1-10000 TL - 9,50+BSMV 10.000-50.000 TL - 18,50TL+BSMV 50.000-200.000 TL - 36,50TL+BSMV 200.000-1.000.000 TL - 76,50TL+BSMV 1.000.000 TL ve üzeri - 145TL+BSMV	Yoktur	Yoktur
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	4 TL.	4 TL	4 TL.	Yoktur	Yoktur
Anadolulu Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	Yoktur	MKK Tarifesi	Kurum skalası uygulanacaktır.	Yoktur	Yoktur
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı	MKK'nın tarafımızdan aldığı	MKK'nın tarafımızdan aldığı	0-180.000 TL arası sabit 18,00 TL. 180.000-1.800.000 TL arası oransal 0,0001.	Yoktur	Halka arz sürecine ilişkin diğer gider

26 Nisan 2024



	Öcretler aynen yansıtılır.	Öcretler aynen yansıtılır.	Öcretler aynen yansıtılır.	1.800.000 TL ve üzeri sabit 180,00 TL (Vergi yükümlülükleri hariç). İnternet için 18,50 TL sabit ücret (Vergi yükümlülükleri hariç)		bulunmuyor, yatırımcı kurum ilişkisinin devamında söz konusu olabilir.
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yazılı Talimatlardan alınmaktadır.	Yoktur	Halka arz sırasında diğer gider bulunmamakta olup, yatırımcı kurum ilişkisinin devam etmesi durumunda olabilir.
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Colendi Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK tarifesi	-	-	-	-	MKK'nın müşteri özeline aldığı ücretler yansıtılmaktadır (virman ücretleri vb.).
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Hisse başına 1,32 TL	Skalaya Göre	Skalaya Göre	Yoktur	Yoktur
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. <a href="https://gdk.yt/JYQ&amp;kP">https://gdk.yt/JYQ&amp;kP</a>	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. <a href="https://gdk.yt/JYQ&amp;kP">https://gdk.yt/JYQ&amp;kP</a>	Yoktur	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. <a href="https://gdk.yt/JYQ&amp;kP">https://gdk.yt/JYQ&amp;kP</a>
Global Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	0 - 50.000 TL ARASI TUTARLAR İÇİN 33 TL + BSMV 50.000 TL - 100.000 TL ARASI TUTARLAR İÇİN 50 TL + BSMV 100.000 TL - 250.000 TL ARASI TUTARLAR İÇİN 65 TL + BSMV 250.000 TL - 1.000.000 TL ARASI TUTARLAR İÇİN 290 TL + BSMV 1.000.000 TL ÜZERİNDEKİ TUTARLAR İÇİN 415 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi / Hesap Açma 9,3922 TL + BSMV	MKK Tarifesi 1,3811 TL + BSMV	MKK Tarifesi Üyelerarası Menkul Virman Transferi 6,9060 TL + BSMV	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 5+BSMV Asgari 15 TL +BSMV	Yoktur.	İşlemlere ait Düzenleyici kuruluş masrafları alınmaktadır
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	1,05 TL	Beher İşlem için 5,25 TL	Yoktur	Yoktur
ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın alacağı ücretler yansıtılır	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur



26 Nisan 2024



Invest AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	50.000 TL'ye kadar yoktur. 50.000 TL-100.000 TL arası 12,50 TL 100.000 TL üstü 19 TL	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına vansılmaktadır
Integral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	4,20 TL + BSMV	Takasbank tarafından alınan ücretler: Tutar üzerinden %0,005(Yüzbinde beş + BSMV) (300.000.- /5.000.000.- TL arasıdaki tutarlar) Asgari:15.00 TL + BSMV (300.000.- TL'den az olan tutarlar için) Azami:250.00TL+BSMV(5.000.000.- TL'yaşantutarlar için)	Yoktur	Komisyon oranı; %0,1 (Binde 1) + BSMV
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	9,39 TL + BSMV	Yoktur	6,91 TL + BSMV	7,50 TL + BSMV	Yoktur	USD havaelelerden 5,25 TL + BSMV ücret alınmaktadır. TL havaelelerden ücret alınmamaktadır.
Türkiye İş Bankası A.Ş.	Yoktur	Yoktur	175 TL + BSMV	Gelen EFT üzerinden masraf alınmamaktadır	Yoktur	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin yatırım hesabı saklama komisyon tarifesi geçerli olacaktır.
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	MKK Tarifesi	Yürürlükteki EFT Tarifesi	Yoktur	Yoktur
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	5 TL + BMV	Dijital Kanallar Aracılığı: 0 TL - 10.000 TL arası 15 TL, 10.001 TL - 50.000 TL arası 20 TL, 50.001 TL - 100.000 TL arası 30 TL ve 100.001 TL ve üzeri 40 TL Şube ve Temsilci Aracılığı: 0 TL - 10.000 TL arası 45 TL, 10.001 TL - 50.000 TL arası 60 TL, 50.001 TL - 100.000 TL arası 90 TL ve 100.001 TL ve üzeri 120 TL Döviz Transfer Masraflı Dijital Kanallar Aracılığı:	Yoktur	Şirketimiz resmi internet sitesi <a href="http://www.osmanlimenkul.com.tr">www.osmanlimenkul.com.tr</a> adresinde yayınlanır.

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature: Mustafa Çiğdem



25 Nisan 2024

				Min 10 max 60 olmak üzere onbinde 2,4 Döviz Transfer Masrafı Şube ve Temelci Aracılığı: Min 20 max 120 olmak üzere onbinde 4,8		
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	Yoktur
PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş.	21,69 TL	Yoktur	15,95 TL	İnternet şubasından 2.000.000 TL'ye kadar ücretsiz.	Yoktur	Yoktur
Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.	Yoktur	10 TL (Pay Başına)	10 TL (Pay Başına)	24,50 TL	Yoktur	Yoktur
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşterilerden tahsil edilmektedir.
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	26,25 TL	73,50 TL	26,25 TL	Yoktur	Yoktur
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	8 TL (Pay Başına)	0 TL- 25.000 TL'ye kadar 30 TL, 25.001-75.000 TL'ye kadar 50 TL, 75.001- 300.000 TL'ye kadar 85 TL, 301.000-1.000.000 TL'ye kadar 150 TL, 1.000.001 TL ve üzeri 250 TL	Yoktur	Yoktur
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	TEB A.Ş. nezdindeki hesaplardan yapılacak EFT'lerden BSMV hariç azami 422,10 TL	Yoktur	Saklamada olan sermaye piyasası araçlarının nominal değeri üzerinden 3'er aylık dönemlerde onbinde 2.1 oranında saklama komisyonu alınmaktadır.
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.
Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	Yoktur	Kurum Skalası	Kurum Skalası	Yoktur	Yoktur
Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	5 TL + BSMV	0-250.000 TL 250.001-2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV	Yoktur	İnternet üzerinden yapılan EFT'lerde 0-250.000 TL 250.001- 2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV
Unlu Menkul Değerler A.Ş.	Azami 5 TL	Yoktur	Azami 3,75 TL	Onbinde 1 (Asgari 5 TL Azami 100 TL)	Yoktur	Şirketimiz resmi internet sitesinde <a href="https://www.unlu.com.tr/yasal-duyurular/">https://www.unlu.com.tr/yasal-duyurular/</a> adresinde yayınlanır.
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	9,86 TL+ BSMV	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 10 + BSMV	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Marmaroneköy Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 11/05 Katıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 20 68  
Marmarone Kurumlar VD: 612 000 4445

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi C50 Kat: 9/1  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 272100/00001  
Sermaye: 1.000.000 TL  
MERSİS No: 0803001230001000100  
www.ykiyatirim.com.tr

323

Vakıflar Bankası T.A.O.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.	MKK Tarifesi + BSMV	MKK Tarifesi + BSMV	Yürürlükteki eft skalası uygulanacaktır.	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Vakıf Katılım Bankası AŞ "Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksi kriterlerine uygun olması durumunda geçerlidir."	Yoktur	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Yoktur	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ "Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksi kriterlerine uygun olması durumunda geçerlidir."	Yoktur	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Yoktur	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Müşterilerden alınmıyor	Müşterilerden alınmıyor. Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan; başka kurumlara hisse senedi virmanlarında MKK tarifesi uygulanır	0-250.000 TL arası: 20 TL+BSMV 250.000,01 TL- 500.000 TL arası: 35 TL + BSMV 500.000,01- 1.000.000 TL arası: 75 TL + BSMV 1.000.000,01 - 1.500.000 arası 100 TL + BSMV 1.500.000,01- 5.000.000: 150 TL + BSMV ve 5.000.000,01 ve üzeri 250 TL+ BSMV	Yoktur	Yoktur
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	İşlem başına 5,30 TL+BSMV	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır

\*Hesabı olan müşterilerin yeniden hesap açmaları zorunlu değildir.

**25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

Halka arz fiyatı ve fiyatın hesaplanmasında kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Ak Yatırım tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk İhraççı'ya/Halka Arz Edenler'e aittir.

**25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, sermaye artırımını yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla, talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı sadece İhraççı menfaat sağlayacaktır. İhraççı, sermaye artırımını yoluyla halka arz edilen paylar karşılığında fon elde edecektir.

26 Nisan 2024

LİLAMAĞİT GAN. ve YAT. A.Ş.  
Madenköy Mah. Nur S. 5  
A Blok Kat: 14/14 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 29 19 Fax: 0212 349 29 28  
Madenköy Kurumlar VD: 012 006 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Leydi M. F. Aksoy Cad.  
A Blok D: 21 Kat: 21  
3.331 Lev. No: 27680  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
www.ykiyatirim.com.tr

324

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

#### 25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

##### 25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer almaktadır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara satış yalnızca Konsorsiyum Liderleri aracılığıyla yapılacaktır.

##### 25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye dışında bir ülkede halka arz gerçekleştirilmeyecektir.

##### 25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Halka arz "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

##### 25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi :

Konsorsiyum Liderleri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri arasında 07/11/2023 tarihinde halka arz aracılık yetki sözleşmesi imzalanmıştır. Ek olarak Şirket ve payların halka arzını gerçekleştirecek Konsorsiyum Liderleri ve Konsorsiyum Üyeleri arasındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi 21/03/2024 tarihinde imzalanmıştır.

Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi, tarafları tanıtıcı bilgiler, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü, kapsamı, Şirket, Konsorsiyum Liderleri ve Konsorsiyum Üyeleri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masrafları, vergi, resim, harç ve diğer yükümlülükler ve satış, tahsis ve dağıtım ile ilgili hükümler ile işbu İzahname'nin 25.1.4. numaralı bölümünde belirtilen aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümler içermektedir.

##### 25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir.

Şirket paylarının halka arzından, halka arza aracılık eden aracı kurumlar, halka arza aracılık komisyonu, hukuk ofisi, hukuki danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketi, denetim ücreti elde edeceklerdir.

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merkez Sokak No: 1, Nur Sokak  
A Blok Kat: 11, Kadıköy/İS  
Tel: 0212 438 28 10 Fax: 0212 438 28 28  
Matnana Kurumlar V.D. 812 006 42 16

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent P. No: 34  
AT  
34  
S. No: 27/88  
www.yk.com.tr

26 Nisan 2024

Şirket ile halka arza aracılık eden yetkili kuruluşlardan Ak Yatırım arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ak Yatırım ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ak Yatırım'ın halka arz nedeni ile elde edeceği aracılık komisyonu haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ak Yatırım'ın Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Ak Yatırım, halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.

Şirket ile halka arza aracılık eden yetkili kuruluşlardan Yapı Kredi Yatırım arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yapı Kredi Yatırım ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yapı Kredi Yatırım'ın halka arz nedeni ile elde edeceği aracılık komisyonu haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yapı Kredi Yatırım'ın Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Yapı Kredi Yatırım, halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.

Şirket ve halka arzda danışmanlığını yapan Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı arasında, herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ve finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bağımsız denetim şirketi, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile Şirket ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında, "bağımsız denetim sözleşmesi" dışında, herhangi bir anlaşma yoktur. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Şirket'e verdiği bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.

26 Nisan 2024

Şirket ve finansal tablolarının vergi denetimini yapan PwC YMM A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. PwC YMM A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. PwC YMM A.Ş.'nin doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Vergi denetim şirketi, PwC YMM A.Ş. ile Şirket ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında, "denetim ve tasdik sözleşmesi" ile "KDV iade sözleşmesi" dışında, herhangi bir anlaşma yoktur. PwC

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş. 4

Mehmet Ali Mah. Nuru  
A Blok No: 16 Kat: 11 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 349 29 19 Fax: 0212 349 29 28  
Maliye Kurumları NO: 012 006 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Nispetiye Mah. Nispetiye Sok. No: 34 Kat: 11 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic Sic No: 27681 / Mers No: 0817001276810000000  
www.yki.com.tr

YMM A.Ş. Şirket'e verdiği vergi denetimi ve tasdik hizmetleri kapsamında ücret almaktadır. Bunların dışında halka arzdan menfaati olan bağımsız danışmanlar bulunmamaktadır.

## 26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket payları henüz borsada işlem görmemekte olup, halka arzda ihraç edilecek payların Borsa İstanbul Yıldız Pazar'ında işlem görmesi için Borsa İstanbul'a 8/12/2023 tarihinde başvuruda bulunulmuştur.

Halka arz, ihraç edilecek payların Borsa İstanbul'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, halka arz edilen payların satış tamamlandıktan sonra Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi, Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul'un vereceği olumlu karara bağlıdır. Payların Borsa'da işlem görme tarihi, Borsa İstanbul'un yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Borsa İstanbul'un görüşüne işbu İzahname'nin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda,

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarına ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Ak Yatırım, Şirket paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı sağlayıcı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak Ak Yatırım fiyat istikrarı sağlayıcı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir.

Ak Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması hâlinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi Şirket talimatı ile istediği her an sona erdirebilir.

**26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:**

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 15 gündür.

**26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:**

Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ

**26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla işbu İzahname'nin 26.5.2. numaralı maddede belirtilen 15 gün süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

**26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

**26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:**

Fiyat istikrarı sağlayıcı işlemlere ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren yetkili kuruluş Ak Yatırım'a aittir.

Ak Yatırım, SPK'nın Pay Tebliği'nin 11'nci maddesi hükmü çerçevesinde, brüt halka arz gelirinin %15'inden fazla olmamak kaydıyla, Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin portföyünden 18.000.000 TL nominal değerli B grubu payın ortak satışı yolu ile satışından elde edilecek fon kaynağı ile "Fiyat İstikrarı Sağlayıcı İşlemler" i gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

**26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:**

Yoktur.



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 1/1705 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2919 Fax: 0212 486 4428  
Mak. Sic. Kurumlar V.D. 612 066 4416

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cömert Sokak No: 1A  
Kat: 9 D: 29/29/29/29  
34390 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 257630 Mersis No: 083 30 04 500 0001  
www.ykiyatirim.com.tr

## 27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

### 27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden	Adres
Orhan Ögücü	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye
Celal Ögücü	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye
Aydın Ögücü	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye
Hatice Ögücü	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye
Burcu Ögücü Giritli	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye
Alp Ögücü	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye
Duygu Ögücü	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye
Huriye Ögücü	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye
Nuray Darcı	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye
Murat Ögücü	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye
Irem Ögücü Öngen	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye
Onur Ögücü	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye
Nazlı Gözübüyük	Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye

Paylarını halka arz edecek ortaklardan mevcut durumda Orhan Ögücü Yönetim Kurulu Başkanı, Celal Ögücü Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Aydın Ögücü yönetim kurulu üyesi, Alp Ögücü Genel Müdür, Burcu Ögücü Giritli Pazarlama Grup Müdürü, Murat Ögücü Ürün İhracat Satış Uzmanı olarak Şirket'te görev yapmaktadırlar.

### 27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 500.000.000,00 TL sermayesinde 13 gerçek kişi ortak sahip olduğu toplam 30.000.000.-TL nominal değerli pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. 13 gerçek kişi ortak 30.000.000.- TL, nominal değerinde toplamda sermayenin %6,00'sına denk gelen payı halka arz edecektir.

Halka arz edilecek bir adet payın nominal değeri 1 (Bir) TL'dir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Orhan ÖĞÜCÜ tarafından 5.172.000,00 TL nominal değerinde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Celal ÖĞÜCÜ tarafından 3.234.000,00 TL nominal değerinde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Aydın ÖĞÜCÜ tarafından 3.999.000,00 TL nominal değerinde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Hatice ÖĞÜCÜ tarafından 3.096.000,00 TL nominal değerinde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Burcu ÖĞÜCÜ GİRİTLİ tarafından 2.670.000,00 TL nominal değerinde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Alp ÖĞÜCÜ tarafından 2.178.000,00 TL nominal değerinde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Duygu ÖĞÜCÜ tarafından 2.070.000,00 TL nominal değerinde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Huriye ÖĞÜCÜ tarafından 1.956.000,00 TL nominal değerinde pay satışa sunulacaktır.

LİLA KAĞIT SAN ve TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 1A/1705 Kadıköy/İstanbul/Türkiye  
Tel: 0212 29 19 19 Fax: 0212 4 4 4 4  
Mamurlara Kurumlar VD 612 006 4416

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mahallesi Çamcağrısı No: 1A  
Blok: 22 Kat: 4 - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 27119 / Mersis No: 080100271190001  
www.yatirim.com.tr

329



Halka Arz Eden Pay Sahibi Nuray DARICI tarafından 1.674.000,00 TL nominal değerde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Murat ÖĞÜCÜ tarafından 1.527.000,00 TL nominal değerde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi İrem ÖĞÜCÜ ÖNGEN tarafından 1.518.000,00 TL nominal değerde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Onur ÖĞÜCÜ tarafından 453.000,00 TL nominal değerde pay satışa sunulacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi Nazlı GÖZÜBÜYÜK tarafından 453.000,00 TL nominal değerde pay satışa sunulacaktır.

Ortağın Adı- Soyadı	Mevcut ve Halka Arz Sonrası Olunacak Ortaklık Yapısı ve Pay İmtiyaz Bilgileri							
	Halka Arz Önceği				Halka Arz Sonrası			
	Pay Tutarı (TL)		Pay Oranı (%)		Pay Tutarı (TL)		Pay Oranı (%)	
A Grubu Hisse	B Grubu Hisse	A Grubu Hisse	B Grubu Hisse	A Grubu Hisse	B Grubu Hisse	A Grubu Hisse	B Grubu Hisse	
Orhan Ögücü	51.700.000	34.500.000	10,34%	6,90%	51.700.000	29.328.000	8,76%	4,97%
Celal Ögücü	32.350.000	21.550.000	6,47%	4,31%	32.350.000	18.316.000	5,48%	3,10%
Aydın Ögücü	40.000.000	26.650.000	8,00%	5,33%	40.000.000	22.651.000	6,78%	3,84%
Hatice Ögücü	30.950.000	20.650.000	6,19%	4,13%	30.950.000	17.554.000	5,25%	2,98%
Burcu Ögücü	26.700.000	17.800.000	5,34%	3,56%	26.700.000	15.130.000	4,53%	2,56%
Alp Ögücü	21.800.000	14.500.000	4,36%	2,90%	21.800.000	12.322.000	3,69%	2,09%
Duygu Ögücü	20.700.000	13.800.000	4,14%	2,76%	20.700.000	11.730.000	3,51%	1,99%
Huriye Ögücü	19.500.000	13.100.000	3,90%	2,62%	19.500.000	11.144.000	3,31%	1,89%
Nuray Darıcı	16.750.000	11.150.000	3,35%	2,23%	16.750.000	9.476.000	2,84%	1,61%
Murat Ögücü	15.250.000	10.200.000	3,05%	2,04%	15.250.000	8.673.000	2,58%	1,47%
İrem Ögücü	15.200.000	10.100.000	3,04%	2,02%	15.200.000	8.582.000	2,58%	1,45%
Öngen	-	-	-	-	-	-	-	-
Onur Ögücü	4.550.000	3.000.000	0,91%	0,60%	4.550.000	2.547.000	0,77%	0,43%
Nazlı	4.550.000	3.000.000	0,91%	0,60%	4.550.000	2.547.000	0,77%	0,43%
Gözübüyük	-	-	-	-	-	-	-	-
Halka Açık Kısmı	-	-	-	-	-	120.000.000	-	20,34%
<b>Toplam</b>	<b>300.000.000</b>	<b>200.000.000</b>	<b>60,00%</b>	<b>40,00%</b>	<b>300.000.000</b>	<b>290.000.000</b>	<b>50,55%</b>	<b>49,15%</b>

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket 6/12/2023 tarihli ve 688 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca verdiği taahhüdü ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle; bedelli ve bedelsiz sermaye artırımını yapmayacağını, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.  
Merdivenkoy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 10/105 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 453 29 19 Fax: 0212 453 29 28  
Müşteri Kurumlar V.D. 612 000 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sokak No: 27  
A Blok Kat: 21 Beşiktaş / İstanbul  
34330 Kat: 21 Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 275763 / Mersis No: 34010100000000000000000000  
www.yk Yatirim.com.tr

**b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:**

Sermaye piyasası mevzuatı ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı ilke kararı çerçevesinde; Şirket ortakları Orhan Ögücü, Aydın Ögücü, Celal Ögücü, Hatice Ögücü, Burcu Ögücü Giritli, Alp Ögücü, Duygu Ögücü, Huriye Ögücü, Nuray Darıcı, Murat Ögücü, İrem Ögücü Öngen, Nazlı Gözübüyük ve Onur Ögücü, ayrı ayrı verdikleri 4.12.2023 tarihli taahhütleri ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle; sahip olduğu Şirket paylarını (fiyat istikrarı işlemlerinde bulunulması halinde, Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin Halka Arz Edilen Paylar'dan edinebileceği paylar hariç), Borsa dışında ya da dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olacak şekilde Borsa İstanbul'da satışa ve halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını, veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğini, kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

Şirket ortaklarından Orhan Ögücü, Aydın Ögücü, Celal Ögücü, Hatice Ögücü, Burcu Ögücü Giritli, Alp Ögücü, Duygu Ögücü, Huriye Ögücü, Nuray Darıcı, Murat Ögücü, İrem Ögücü Öngen, Nazlı Gözübüyük ve Onur Ögücü 4.12.2023 tarihli ayrı ayrı verdikleri taahhütleri ile; fiyat istikrarı işlemlerinde bulunulması halinde, Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin Halka Arz Edilen Paylar'dan edinebileceği payları, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin Madde 8/(1) hükmü uyarınca; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunulması halinde, Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin Halka Arz Edilen Paylar'dan edinebileceği Şirket paylarını halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda, satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:**

Yoktur.



LİLA KAÇIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merdiven, İy Mah. Nispetiye Sokağı  
A Blok No: 25 Kadıköy İSTANBUL  
Tel: 0212 333 2919 Fax: 0212 333 2928  
Marmara Kurumlar NO: 612 016 446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
(ANONİM ŞİRKETİ)

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Akademi Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5  
A Blok Kat: 2-23 Kat: 23 Kat: 23 Kat: 23  
34391 Levent Akademi Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5  
Sicil No: 27140 / İste. Sicil No: 299023  
www.yatirim.com.tr

## 28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

### 28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket, halka arzdan 3.365.100.000 TL brüt, 3.218.470.816 TL net gelir elde edecektir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan brüt 1.121.700.000 TL gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin, 177.539.770 TL; halka arz edilecek pay başına maliyetin ise 1,48 TL olacağı tahmin edilmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Maliyet	Karşıllayan Taraf	TL
Bağımsız Denetim	Şirket	4.337.656
Reklam, Pazarlama ve Halkla ilişkiler	Şirket	47.264.620
MKK Üyelik Ücreti (BSMV dahil)	Şirket	492.849
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	Şirket	1.180.000
SPK Kurul Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Şirket	3.275.100
	Halka Arz Edenler	1.091.700
Aracılık Komisyonu (BSMV dahil)	Şirket	88.333.875
	Halka Arz Edenler	29.444.625
Hukuki Danışmanlık	Şirket	1.079.784
	Halka Arz Edenler	359.928
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Şirket	42.998
	Halka Arz Edenler	14.333
Diğer Maliyetler*	Şirket	622.303
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>177.539.770</b>
<b>Halka Arz Edilen Pay Başına Maliyet (TL)</b>		<b>1,48</b>
<b>Şirket'in Elde Edeceği Halka Arz Geliri</b>		<b>3.365.100.000</b>
<b>Şirket Tarafından Karşılancak Maliyetler</b>		<b>146.629.184</b>
<b>Şirket'in Elde Edeceği Net Gelir</b>		<b>3.218.470.816</b>

\* Diğer maliyetler: KAP üyeliği, MKK temsilciliği, sektör raporu, YMM, noter masrafları, vb. maliyetlerden oluşmaktadır.



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.

Denizköy Mah. Nispetiye  
A Blok No: 1170 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: 0212 438 29 19 Fax: 0212 438 29 28  
Maliye Kurumları VD: 612 006 4446

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Devon Mahallesi, 23. Sokak No: 1A  
A Blok Kat: 21 Kat: 21 - 25 - 27  
34330 Levent / Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0368-0023-1010-0016  
www.yatirim.com.tr

## 28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in paylarının 2024 yılında halka arz edilerek Borsa İstanbul'a kote edilmesi planlanmaktadır.

Halka arz, sermaye artırımı ve ortak pay satışı suretiyle gerçekleştirilecektir. Şirket, yeni payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir.

Şirket çıkarılmış sermayesinin artırılması suretiyle elde etmeyi planladığı finansman ile kapasite artırımı planlanan yatırımları gerçekleştirmek sureti ile rekabet gücünü artıracak maliyet avantajının sağlanması, mevcut büyüme hedeflerinin devamlılığının sağlanması, Şirket'in yurt içi yanı sıra yurt dışında da bilinirliğinin daha da artırılması, potansiyel müşteriler nezdinde güvenilirliğin geliştirilmesi, mevcut kurumsal yapının geliştirilerek güçlendirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi, Şirket sermayesini temsil eden payların likit hale getirilmesi sureti ile kredi verenler nezdinde gerekmesi durumunda daha düşük maliyetle borçlanma imkanı oluşturulması hedeflenmektedir.

Şirket; halka arzdan elde edilecek brüt halka arz gelirinin sermaye artırımına ilişkin masraflar düşüldükten sonra kalan net tutarı, aşağıdaki şekilde kullanmayı hedeflemektedir.

**1. Erzurum Fabrika Yatırımı:** Halka arz gelirinin %30'unu Erzurum Merkez 2 OSB Bölgesinde kurulacak olan Erzurum fabrika yatırımlarına harcanması planlanmaktadır. Kağıt sektörü hem ağır sanayi sınıfında olması, yoğun enerji tüketimi ve sektörün bir özelliği olarak hafif ve yüksek miktarda ürün üretilmesi, depolanması sebebiyle yoğun bir yatırım gerektirmektedir. Bu kapsamda Temmuz 2023'de ilgili yatırıma ilişkin teşvik belgesi alınmış, teşvik kapsamında Erzurum Merkez 2. OSB'de 144 bin m<sup>2</sup>'lik arsa tahsisi yapılmış ve yatırım projelendirmesi ile birlikte yılın ikinci yarısında alt yapı ve hafriyat işlemlerine ilişkin harcamalara başlanmıştır. Proje kapsamında bölgesel etkileşim ile bölgenin sosyal dokusuna pozitif etki, nitelikli personel istihdamı sayesinde ise bölgenin kalkınmasına katkı sağlanması hedeflenmektedir. İki faz halinde yürütülecek olan yatırım programının birinci fazını oluşturan konverting üretim tesisinin yatırım döneminin 2024-2025 yılları arası olacağı öngörülmüş olup 2025 yılının ilk yarısında konverting üretim tesislerinde üretimin başlanması planlanmaktadır. Erzurum fabrikasında üretim yapacak konverting hatlarının önemli bir kısmı hali hazırda Şirket'in Ergene fabrikasından sevk edilmek üzere hazır bulundurulmaktadır. Yatırımın ikinci fazını oluşturan beşinci kağıt üretim hattı TM5'in yatırım döneminin 2024-2026 yılları arası olacağı öngörülmüş olup 2027 yılının başında devreye girmesi planlanmaktadır. 2027 yılı başında beşinci kağıt üretim hattı TM5'in devreye girmesi ile elde edilen hammaddenin (selüloz ve geri dönüşüm kağıdı) burada işlenerek kağıda dönüşmesi hedeflenmiştir. TM5 kağıt üretim hattı kapasitesinin brüt 35.000 ton/yıl (net 30.000 ton/yıl) olması planlanmakta olup Erzurum kağıt üretim hattı yatırımının tamamlanması ile birlikte Şirket kağıt üretim kapasitesinin brüt 271.042 ton/yıldan brüt 306.000 ton/yıla çıkmasını ve kapasite kullanım oranının da bu doğrultuda önemli derecede yükselmesini hedeflemektedir. Yapılacak yatırım ile Şirket; tüketim bölgesinde üretim yaparak lojistik avantajıyla rekabetçiliğini artırmasına katkı sağlarken aynı zamanda bölgedeki büyümeyi de desteklemeyi hedeflemektedir. Üretilen ürünler ile önce bölgenin kağıt ihtiyacının karşılanması ve Gürcistan, Azerbaycan, Irak başta olmak üzere birçok ülkeye ihraç edilmesi hedeflenmektedir.

Erzurum fabrika yatırımı için ayrılan halka arz gelirinin %50'sinin altyapı, yardımcı tesisler, enerji sistemleri, fabrika ve depo alanlarının inşaatında, geri kalan %50'sinin ise TM5 beşinci kağıt üretim hattında kullanılması planlanmakta olup ilgili dönemin piyasa koşullarına göre gerçekleşecek harcama dağılımı planlanan ile farklılık gösterebilir. Yukarıda belirtilen yatırım kalemleri kapsamında, Erzurum Fabrika yatırımı için halka arz tarihine kadar yapılmış ve yapılacak olan yatırım harcamaları, Şirket'in halka arzdan elde edeceği fon tutarından mahsup edilebilecektir.

**2. Ergene Fabrika Yatırımları:** Halka arz gelirinin %15'inin Ergene Fabrika yatırımlarına harcanması planlanmaktadır. Ergene fabrika yatırım için planlanan yatırımların önemli bir kısmı konverting hatlarındaki kapasite artışı kaynaklı olup, yeni makineler ile modernizasyon ve otomasyon hedeflenerek üretim verimliliğinde artış, sabit giderlerde ise tasarruf ve uluslararası rekabette güç kazanımı öngörülmüştür. Bu kapsamda Ergene fabrikada yapılacak yatırım harcamaları dört temel grup altında sınıflandırılmıştır.

- **Yeni Üretim Hatları Yatırımı:** Şirket Ergene fabrikadaki yeni üretim hatları yatırımı kapsamında yeni rulolu ve katlı konverting üretim hatlarının satın alınması planlanmakta olup, kapasitenin artırılmasının yanı sıra farklı pazarlarda talep edilen ürünlerin üretilmesi, yeni endüstriyel katlamalı ürün hatlarındaki otomasyon seviyesinin ve üretim verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Bunlara ek olarak, otomatik kolileme, streçleme ve paletleme süreçlerinde yeni yapılacak yatırımlar ile üretim verimliliği ve sabit giderlerde tasarruf edilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda devreye girecek yeni hatların bir bölümünün 2024 yılının ikinci yarısında kalan kısmının ise 2025 yılı başında devreye girmesi hedeflenmektedir.
- **Akıllı Depo Yatırımı:** Şirket'in çok çeşitli coğrafya ve türlere ayrılan müşterilerine, kendi markalı veya müşteri markalarıyla ürün tedarikini kesintisiz biçimde sevk edebilmesi, makine parkurunun genişliği kadar ölçekli ve düşük maliyetli depo kapasitesine sahip olabilmesi de önemli bir katkı sunmaktadır. Dönemsel olarak değişebilen kapasite doluluk oranının yanı sıra uzak coğrafyalarda dahil olmak üzere farklı tatil ve sezonluk talepleri yerine getirebilmenin ön şartı hızlı tüketim ürünlerinde uygun bir depoya sahip olmaktır. Şirket, tek çatı altında toplanmış, yazılımla destekli ve mevcut duruma göre daha az sayıda personel ile verimliliği artırılmış bir depo tasarımı üzerinde çalışmaktadır. "Akıllı Depo" konseptinde, ürünler üretimden depoya otomatik olarak konveyörler veya insansız taşıma araçları ile paletlerin üzerindeki ürün sayısının, ağırlığının ve kalitesinin kontrolünün sağlanmasının ardından teslim edilecektir. Bunun yanı sıra depo içerisinde çalışacak otomatik mekik ve operatörlere ürünlerin nereye yerleştirileceği ve nereden alınacağı Şirket'e özel geliştirilecek yazılım, algoritma, ekipmanlar sayesinde en verimli biçimde gösterilecek ve palet şevk edilecek ürünler, kendiliğinden rafa yerleştirilerek rampada hazır edilebilecektir. Akıllı depo yatırımının 2025 yılında tamamlanarak devreye alınması hedeflenmektedir.
- **Modernizasyon/Yenileme ve Kapasite Artırıcı Yatırımlar:** Şirket yeni yatırımların dışında 2024-2028 yılları arasında mevcut üretim hatlarında modernizasyon ve kapasite artırıcı yatırımlar öngörmektedir. Bu yatırım grubunda, mevcut makine ve teçhizatlar da üretim verimliliği artırıcı yenileme, yazılım ve otomasyon geliştirme, enerji tesisinde ve kaynaklarında, çevre ve iş güvenliği alanlarında, kalite, verimlilik artırıcı yatırımlar yer almaktadır. Yine bu yatırım grubunda yeşil mutabakat, sınırda karbon uygulaması gibi Şirket'in sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında su tasarrufu ve karbon emisyon düşürecek yatırımlar da yer almaktadır.

- **Dijital Dönüşüm Yatırımları:** Üretim hatları ve kapasite/verimlilik artırıcı yatırımlara ek olarak hem merkez ofis hem fabrika üretim, satış ve tüm şirket süreçlerinde iyileştirmeyi hedefleyen dijital dönüşüm projeleri yatırım programına dahil edilmiş olup daha hızlı, güncel ve otomatik analizlerin alınabileceği, Şirket büyümesinin önünü açabilecek, çok lokasyonlu ve üretim altyapısının destekleneceği bir platforma ulaşılması hedeflenmektedir.

Ergene fabrika yatırımı için ayrılan halka arz gelirinin %30'u akıllı depo yatırımında, %30'u yeni üretim hatları yatırımında, %30'u modernizasyon/yenileme ve kapasite artırıcı yatırımlarda ve geri kalan %10'luk kısmının da dijital dönüşüm yatırımlarında kullanılması planlanmakta olup ilgili dönemin piyasa koşullarına göre gerçekleşecek harcama dağılımı planlanan ile farklılık gösterebilir. Yukarıda belirtilen yatırım kalemleri kapsamında halka arz tarihine kadar yapılacak olan yatırım harcamaları, Şirket'in halka arzdan elde edeceği fon tutarından mahsup edilebilecektir.

**3. Yenilenebilir Enerji Yatırımı:** Halka arz gelirinin %15'inin yenilenebilir enerji kaynakları yatırımlarına harcanması planlanmaktadır. Şirket'in ESG (ÇYS) planlarını da destekleyecek şekilde yenilenebilir enerji yatırımları bulunmaktadır. Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde güneş enerji santrali ve rüzgar enerji santrali olmak üzere yenilenebilir enerji alanındaki tüm alternatifleri değerlendirdiği bir vizyon ile fizibilite çalışmalarını yürütmektedir. İş bu izahname tarihi itibarıyla fizibilitesi tamamlanmış ülkenin çeşitli bölgelerinde birden fazla lokasyonda yenilenebilir enerji yatırımı öngörülmüştür. Ergene Fabrika'da 2023 yılı içerisinde başlayan 14,5 MW'lık çatı GES yatırımının 12,5 MW'lık kısmı Şubat 2024 tarihi itibarıyla devreye alınarak üretime başlanmıştır. Mevcut yatırım planları kapsamında Erzurum Fabrikada iki faz halinde tamamlanarak 2025 ve 2026 yıllarında devreye girmesi hedeflenen toplamda 18 MW'lık GES yatırımı planlanmaktadır. Mevcut fizibilite çalışmaları kapsamında 17,5 MW'lık üçüncü bir GES yatırımının ise Doğu Anadolu bölgesinde arazi üzerine kurulacak şekilde yapılması planlanmakta olup fizibilitesi ve prosedürel süreçleri devam eden projeler bulunmaktadır. Şirket halihazırda güneş enerjisi yatırımlarına yönelik almış olduğu çağrı mektuplarına ek olarak, görüşmelerine devam ettiği farklı yenilenebilir enerji yatırımları da bulunmaktadır. Şirket, mevcut yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında toplamda 50 MW'lık bir elektrik üretimini hedeflerken, tamamını öztüketim için kullanacaktır. Bu kapsamda, kendi elektrik enerjisi ihtiyacının %25'lik kısmının yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak maliyet düşürmeyi ve sera gazı emisyonunu (karbon ayak izini) azaltmayı hedeflemektedir. Yukarıda belirtilen yatırım kalemleri kapsamında halka arz tarihine kadar yapılacak olan yatırım harcamaları, Şirket'in halka arzdan elde edeceği fon tutarından mahsup edilebilecektir.

**4. İşletme Sermayesi:** Şirket yapılan yatırımlar doğrultusunda artan kapasite ve satış hacmini desteklemek için ek işletme sermayesine ihtiyaç duyacaktır. Sektörün ana hammadde selüloz olup tamamı ithal edilmektedir. Buna ek olarak özellikle son yıllarda pandemi etkisi ile başlayan uluslararası ekonomik krizler, politik konjonktürel değişimler, lojistik/navlun krizleri, enerji maliyetlerinin artması gibi faktörler hammadde, diğer maliyet kalemleri üzerinde yoğun ve hızlı etkisi olan temel unsurlar arasında yer almaktadır. Bu değişimler dönemsel olarak daha fazla finansal kaynak ihtiyacına sebebiyet verebilmektedir. Bu çerçevede Şirket, artan maliyetler ve satış hacimlerine bağlı olarak gerekli olan işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması için halka arz gelirlerinin %30'unu işletme sermayesini güçlendirmek için kullanmayı planlamaktadır.

26 Mart 2024

5. Finansal Borçluluk Seviyesinin Azaltılması: Şirket net işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılamak için kısa vadeli krediler kullanmıştır. Bu doğrultuda, Şirket halka arz gelirinin %10'unu işletme sermayesi için kullanmış olduğu kısa vadeli mevcut finansal borçlarının bir bölümünün geri ödenmesinde kullanmayı planlamaktadır.

Sermaye Artırımından Elde Edilecek Olan Fonun Kullanım Yeri Hakkında Açıklamalar	Planlanan Fon Kullanım Oran (%)
1. Erzurum Fabrika Yatırımı	%30
2. Ergene Fabrika Yatırımları	%15
3. Yenilenebilir Enerji Yatırımı	%15
4. İşletme Sermayesi	%30
5. Finansal Borçluluk Seviyesinin Azaltılması	%10
<b>TOPLAM</b>	<b>%100</b>

Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanım yerleri, ilgili dönemdeki kredi maliyetlerinden, inşaat maliyetlerinden, ülkenin ekonomik konjonktüründen ve yayınlanabilecek yeni yasa ve kanunlardan etkilenebilir. Bu sebeple Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek, yukarıda ifade edilen kategoriler arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar; fonun değerini korumak adına nemalandırabilecektir. Anılan süre boyunca ilgili fonun ne şekilde nemalandırılacağına, global ve yerel ekonomik şartlar dikkate alınarak, mevzuata uygunluk çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

## 29. SULANMA ETKİSİ

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

26 Nisan 2024

Şirket paylarının halka arzı, mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak sermaye artırımını şeklinde olacaktır.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için -%62,35 oranında, -23,31 TL sulanma etkisi olacaktır.

Sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Sulanma Etkisi (TL)	Halka Arz Fiyatından
Halka Arz Öncesi Defter Değeri (31.12.2023)	5.087.510.018,00
Halka Arz Öncesi Pay Adedi	500.000.000
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	10,18
Halka Arz Fiyatı	37,39
Sermaye Artırımı	90.000.000
Şirkete Halka Arz Yoluyla Sağlanacak Brüt Nakit	3.365.100.000,00
Halka Arz Masrafları*	146.629.184,40
Şirkete Halka Arz Yoluyla Sağlanacak Net Nakit	3.218.470.815,60
Halka Arz Sonrası Defter Değeri	8.305.980.833,60
Halka Arz Sonrası Pay Adedi	590.000.000
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	14,08
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi	3,90
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Oranı	38,36%
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi	-23,31
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Oranı	-62,35%

\* Yalnızca Şirket tarafından karşılanacak masraflar

**29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:**

Mevcut ortaklar için %38,36 oranında, 3,90 TL. sulanma etkisi olacaktır.

**30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER**

**30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:**

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ	Halka Arza Aracılık Hizmetleri
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler AŞ	Halka Arza Aracılık Hizmetleri
Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Bağımsız Denetim Hizmetleri

**30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:**

Aşağıda belirtilen uzman ve özel bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Şirket'in, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tabloların özel bağımsız denetimden geçiren kuruluşun bilgileri aşağıda Tablo'da yer almaktadır:

Ünvanı	: DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)
Sorumlu Ortak Baş Denetçisi	: Cem TOVİL
Üyesi olduğu meslek kuruluşları	: İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası - Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği
Adresi	: Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:1, 34398 Sarıyer/İstanbul
Telefon	: +90 (212) 366 60 00

Şirket'in 31 Aralık 2021, 2022 ve 2023 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal tablolarının özel bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiş olup görüşüne aşağıda yer verilmiştir:

26 Nisan 2024

"Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklığının 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tabloları ve 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait, konsolide kar veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynak değişim tabloları ve konsolide nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.



Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Bağımsız Denetim Şirketi'nin, bağımsız denetim görüşünün İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

### Bağımsız Hukukçu Raporu

İşbu İzahname'nin 8 numaralı ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmıştır.

Ünvanı	: Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı
Adresi	: Harbiye Mahalesi, Askerocağı Caddesi, No:6 Süzer Plaza, Kat:15 D:1501-1503 Şişli, İstanbul, Türkiye
Telefon	: +90 212 243 49 28

Ekli hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere, Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı'nın, hukukçu raporunun işbu İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

### Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, Şirket tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

### 31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççıların finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.



26 Nisan 2024

## 32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecektir. Paylar'ın elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olmak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

### 32.1. Genel Bakış

#### 32.1.1. Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit veri mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin Türk Medeni Kanunu hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir.

Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Kişilerin 2024 yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
110.000 TL'ye kadar	15
230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL, fazlası	20
580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL, fazlası	27
3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.000 TL, fazlası	35
3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL, fazlası	40

26 Nisan 2024

### 32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler.

Kurumların vergilendirilebilir kârları VUK ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurum kârlarına uygulanmakta olan kurumlar vergisi oranı %25 (yirmibeş)'tir.

Ayrıca, 17 Kasım 2020'de Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da değişiklik yapılarak, payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyası cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödemesi hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

26 Nisan 2024



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent/Milni 22-23-24-25-26  
A Blok D.2 Kat: 22-23-24-25-26  
34-39 Kat: 27-28-29-30-31-32-33  
Sicil No: 276111 Tic. Sic. No: 276111-19-00000  
www.yk Yatirim.com.tr

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Merdivenköy Mah. Nur Sokakı  
A Blok Kat: 1105 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 276111-19-00000  
Marmara Kurumlar V.D. 612 006 44 16

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. ŞİRKETİ

## 32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

### 32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları, işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda, 2025 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının iftası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- Bankalar ve aracı kurumların menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.



26 Nisan 2024

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (BKK) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasırın menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Kanun'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifatı matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliğ uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. aylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurtdışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntı verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde emiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurtdışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilcilikince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merdanbeyköy Mah. Nur Sokak  
A Blok No: 1/305 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel: 0212 349 29 19 Fax: 0212 438 28 28  
Mermür Kurumlar VD. 612 006 44 63

ANCAK MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi C/Anadoluhisari Caddesi No: 11A  
A Blok Kat: 3 Kat: 3  
34397 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 276681 / Mersis No: 0810001110001000010  
www.ykiyatirim.com.tr

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılma ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımının yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nun tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır. Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nun [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

### 32.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

#### 32.2.2.1. Gerçek Kişiler

##### 32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen hisse senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 (iki) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Hisse senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'un Madde 86/1(c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nun 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise (bu tutar 2024 yılı için 230.000 TL'dir) beyan edilmesi gerekir.

### 32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'den elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar.

### 32.2.2.2. Kurumlar

#### 32.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

#### 32.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

#### 32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticaret ile uğraştıklarının ise %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

#### 32.2.2.2.4. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren SPK'nun düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirket sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

26 Nisan 2024





KVK'nun 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nun 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### 32.3. Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nun 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nun 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (v) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca %10 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlarca; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

#### 32.3.1. Gerçek Kişiler

##### 32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nun 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadırlar. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nun 86/1-c maddesi uyarınca, uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarını; 2024 yılı için 230.000 TL'yi aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz.

Beyan edilen tutar hesaplanan gelir vergisinden kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

### 32.3.1.1. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır. Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### 32.3.2. Kurumlar

#### 32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nun 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır.

26 Nisan 2024

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

#### 32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

LİLA KAÇIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>1</sup>

Mersin 10. Mah. Nispetiye Sok. No: 17/5  
Kadıköy / İstanbul  
Tic. Sic. No: 273829/19 Fax: 0212 3422228  
Marmara Kurumlar VD: 612 006 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sok. No: 1  
Kat: 9 D: 21-23/1-2/3 Kat: 9  
34101 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 27669 | Mersis No: 088 0023 19 10 0016  
www.ykyatirim.com.tr

### 33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

### 34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Merdivenköy Mah. Nur Sokak. A Blok No: 1A/1705 Kadıköy-İstanbul Türkiye adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi ([www.lilakagit.com](http://www.lilakagit.com)) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, Esas Sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları



26 Nisan 2024

LİLA KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Merdivenköy Mah. Nur Sokak,  
A Blok No: 1A/1705 Kadıköy-İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274382/0101 Fax: 0212 438 29 28  
Muhasebe Kurumları V.B. 512 006 4446

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mahallesi Katilim Sok. No: 1  
Kat: 9 D: 21-22-23-24-25-26-27-28  
34398 Levent / Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257619 | Merkezi Sicil No: 274382/0101-0018  
www.yk Yatirim.com.tr

### 35. EKLER

**EK 1:** Şirket Esas Sözleşmesi

**EK 2:** Şirket Yönetim Kurulu İç Yönergesi

**EK 3:** 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren mali yıllara ilişkin Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

**EK 4:** 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren mali yıllara ilişkin Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu'na ilişkin Bağımsız Denetim Kuruluşu'ndan alınan sorumluluk beyanı

**EK 5:** 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren mali yılın stok sayımlarına ilişkin Bağımsız Denetçi beyanı

**EK 6:** Yalçın Kemahlı Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu ve Sorumluluk Beyanı

**EK 7:** Halka arz gelirlerinin kullanım yerlerine ilişkin Fon Kullanım Yeri Raporu

**EK 8:** Borsa İstanbul A.Ş. Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu

**EK 9:** 14 Şubat 2024 tarihli IPSOS sektör raporu ve IPSOS Araştırma ve Danışmanlık Hizmetleri'nden alınan sorumluluk beyanı

26 Nisan 2024



LİLA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş.<sup>1</sup>

Merdivançay Mah. Nur Sokak  
A Blok Kat: 10/05 Kadıköy/İSTANBUL  
Tic Sic. No: 291914 / 0212 438 0028  
Muhasebe Kurumları VD: 512 006 4448

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Etiler Sokak No: 1  
A Blok Kat: 9/1 Kat: 9/1 Kat: 9/1  
3-1330 Levent/Beşiktaş/İSTANBUL  
Gözetim No: 257089 | Fikri Sicil No: 0388-0023-1910-0016  
www.yk Yatirim.com.tr